

VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVA 2024

Tento dokument je neoficiálním přepisem oficiální verze Výroční finanční zprávy společnosti Colt CZ Group SE za rok 2024, která byla zpracována ve formátu XHTML v souladu s nařízením o evropském jednotném elektronickém formátu (ESEF). Oficiální verze Výroční finanční zprávy společnosti Colt CZ Group SE za rok 2024 je k dispozici na stránkách <https://www.coltczgroup.com/investori-financni-vysledky-a-prezentace/>.

**COLT
CZGROUP**

OBSAH

| | | | | | |
|---|-----------|---|-----------|--|------------|
| 1. PŘEHLED | 3 | 3. PŘEHLED FINANČNÍCH VÝSLEDKŮ | 18 | NEZÁVISLÁ ZPRÁVA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍM OMEZENOU JISTOTU | 166 |
| 1.1 O SPOLEČNOSTI | 3 | 3.1 FINANČNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2024 | 18 | 6. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI | 171 |
| 1.2 KLÍČOVÉ FINANČNÍ UKAZATELE V ROCE 2024 | 4 | 3.2 INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI A VÝHLED NA ROK 2025 | 21 | 7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2024 | 172 |
| 1.3 KLÍČOVÉ UDÁLOSTI V ROCE 2024 | 5 | 4. VÝKAZ O ŘÍZENÍ A SPRÁVĚ | 23 | 8. PROHLÁŠENÍ ODPOVĚDNÝCH OSOB | 178 |
| 1.4 DOPIS PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI | 7 | 4.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI | 23 | 9. ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI | 179 |
| 2. BUSINESS & STRATEGIE | 11 | 4.2 INFORMACE O DODRŽOVÁNÍ KODEXU SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI | 26 | 10. VYSVĚTLENÍ POJMŮ | 184 |
| 2.1 ZBRANĚ | 11 | 4.3 INFORMACE O ZÁSADÁCH A POSTUPECH VNITŘNÍ KONTROLY A PRAVIDLECH PŘÍSTUPU EMITENTA A JEHO KONSOLIDAČNÍHO CELKU K RIZIKŮM VE VZTAHU K PROCESU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ | 27 | 11. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI COLT CZ GROUP SE PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ SCHVÁLENÝCH PRO POUŽITÍ V EU K 31. PROSINCI 2024 | 188 |
| 2.2 NÁBOJE | 12 | 4.4 POPIS POSTUPŮ ROZHODOVÁNÍ A SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU EMITENTA A JEHO VÝBORŮ | 28 | 12. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI COLT CZ GROUP SE PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ SCHVÁLENÝCH PRO POUŽITÍ V EU K 31. PROSINCI 2024 | 245 |
| 2.3 TRHY A ZÁKAZNÍCI | 13 | 4.5 POPIS POSTUPŮ ROZHODOVÁNÍ A PŮSOBNOST VALNÉ HROMADY | 52 | ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA | 331 |
| 2.3.1 TRH OZBROJENÝCH SLOŽEK | 13 | 4.6 STRUKTURA VLASTNÍHO KAPITÁLU A POPIS AKCIÍ | 54 | | |
| 2.3.2 KOMERČNÍ TRH | 14 | 4.7 AKCIE A DIVIDENDOVÁ POLITIKA | 57 | | |
| 2.4 AKVIZIČNÍ STRATEGIE | 14 | 5. KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI | 59 | | |
| 2.5 PŘEHLED O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE | 14 | | | | |

1. PŘEHLED

1.1 O Společnosti

Colt CZ Group SE (dále jen „Colt CZ“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Colt CZ své produkty prodává především pod značkami Colt, CZ, Colt Canada, Dan Wesson, Sellier & Bellot, swissAA, Spuhr a 4M Systems.

Po vstupu na pražskou burzu v roce 2020 se Skupina výrazně rozšířila a ke své výrobě ručních palných zbraní v České zbrojovce a.s. (dále „CZUB“ nebo „Česká zbrojovka“) v České republice přidala v roce 2021 ikonického amerického výrobce zbraní Colt's Manufacturing Company LLC v USA a jeho kanadskou dceřinou společnost Colt Canada Corporation (dále jen Colt Canada). V roce 2022 dokončila akvizici švédského výrobce optických montážních řešení pro zbraně Spuhr i Dalby AB (dále jen Spuhr), v roce 2023 koupila švýcarského výrobce malorážové munice swissAA Holding AG (dále jen swissAA) a v květnu 2024 dokončila akvizici společnosti Sellier & Bellot a.s. (dále jen Sellier & Bellot), tradičního českého výrobce munice řadícího se mezi nejvýznamnější dodavatele střeliva pro vojenské a policejní složky po celém světě. Výrobní portfolio společnosti zahrnuje také širokou škálu loveckého a sportovního střeliva.

K 31. prosinci 2024 byl přepočtený průměrný počet zaměstnanců Colt CZ 3 244. Skupina Colt CZ má své sídlo v České republice a výrobní kapacity v České republice, Spojených státech, Kanadě, Švédsku, Švýcarsku a Maďarsku.

K 31. prosinci 2024 byla majoritním akcionářem společnost Česká zbrojovka Partners SE s 51,8 % podílem, 24,37 % podíl vlastnila společnost CBC Europe S.à r.l. („CBC“) a 23,8 % tvořil free float. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Prime Market Burzy cenných papírů v Praze.

1.2 Klíčové finanční ukazatele v roce 2024

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát a výkaz o úplném výsledku (auditovaný)

| (v tis. Kč) | Za rok končící 31. prosince | | Změna v % |
|---|-----------------------------|------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 22 375 792 | 14 855 581 | 50,6 % |
| Segment palných zbraní a příslušenství¹ | 15 444 952 | 14 855 581 | n/a |
| Segment munice¹ | 6 970 734 | – | n/a |
| Provozní výsledek hospodaření | 2 001 018 | 1 861 966 | 7,5 % |
| EBITDA | 3 479 842 | 2 663 687 | 30,6 % |
| Upravená EBITDA ² | 4 598 864 | 3 048 379 | 50,9 % |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 1 379 838 | 2 509 562 | -45,0 % |
| Výsledek hospodaření za účetní období | 1 044 575 | 2 042 538 | -48,9 % |
| Upravený výsledek hospodaření za účetní období ³ | 1 933 205 | 2 049 742 | -5,7 % |
| Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii) | | | |
| Základní | 22 | 58 | -61,9 % |
| Zředěný | 22 | 58 | -61,9 % |
| Upravený ³ | 40,6 | 58 | -29,8 % |

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci (auditovaný)

| (v tis. Kč) | Údaj k | | Změna v % |
|--|-------------------|-------------------|-----------|
| | 31. prosinci 2024 | 31. prosinci 2023 | |
| Celková aktiva | 46 032 198 | 25 976 756 | 77,2 % |
| Celkový vlastní kapitál | 20 028 429 | 9 274 846 | 115,9 % |
| Celkové závazky | 26 003 769 | 16 701 910 | 55,7 % |
| Celkové závazky a vlastní kapitál | 46 032 198 | 25 976 756 | 77,2 % |

¹ K 31. prosinci 2023 představoval Segment palných zbraní a příslušenství jediný segment/činnost Skupiny. Ostatní činnosti Skupiny byly k 31. prosinci 2023 považovány za nevýznamné, neboť žádná z dalších činností Skupiny nepřesahovala 10% podíl na výnosech z prodejů externím odběratelům. Meziroční srovnání segmentových výnosů je z tohoto důvodu nerelevantní.

² V roce 2024 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a hedging komodit a náklady spojenými se zmařenými investicemi, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s realizovanými a nerealizovanými akvizicemi a úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Popis těchto jednorázových položek je uveden v kapitole 9. Alternativní ukazatele výkonnosti.

³ V roce 2024 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, náklady na zmařené investice, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byl čistý zisk upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s realizovanými a nerealizovanými akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, náklady na emisi dluhopisů a o negativní goodwill v souvislosti s akvizicí společnosti swissAA, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Popis těchto jednorázových položek je uveden v kapitole 9. Alternativní ukazatele výkonnosti.

1.3 Klíčové události v roce 2024

ÚNOR 2024

Česká zbrojovka, dceřiná společnost Colt CZ, podepsala s ukrajinskou státní společností Ukroboronprom Dohodu o společném záměru pro montáž pušek CZ BREN 2 na Ukrajině.

DUBEN 2024

Prezident České republiky Petr Pavel zavítal v rámci své dvoudenní návštěvy Zlínského kraje do závodu České zbrojovky a.s. v Uherském Brodě.

KVĚTEN 2024

Colt CZ úspěšně dokončila akvizici 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot.

Colt CZ navýšila svůj základní kapitál o 1 347 644 Kč prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 13 476 440 kusů akcií. Akcie byly nabídnuty k úpisu pouze předem určenému zájemci společnosti CBC v souvislosti s vypořádáním akvizice 100 % podílu ve společnosti Sellier & Bellot.

Společnost navýšila stávající emisi dluhopisů COLTCZ VAR/30, ISIN CZ0003550295 o 357 ks v hodnotě 1 071 000 000 Kč na celkovou částku 3 000 000 000 Kč.

Dozorčí rada jmenovala pana Daniela Benasayag Birmanna do funkce náhradního člena dozorčí rady. Pan Daniel Birmann byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC.

ČERVEN 2024

Valná hromada Společnosti rozhodla mimo zasedání valné hromady (rozhodování per rollam) o rozdělení zisku za rok 2023 a výplatě dividendy ve výši 30 Kč na jednu akcii před zdaněním. Akcionáři měli na výběr, jestli zvolí výplatu podílu na zisku v podobě nových akcií Společnosti či nikoli.

Colt CZ navýšila svůj základní kapitál o 173 510 Kč prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 1 735 100 kusů akcií. Základní kapitál byl zvýšen v souvislosti s plněním první části akciového opčního plánu Společnosti.

ČERVENEC 2024

Dvě dceřiné společnosti Colt CZ Group SE podepsaly smlouvy s ukrajinskou státní společností Ukroboronprom v rámci česko-ukrajinských mezivládních konzultací. Sellier & Bellot a Ukroboronprom se dohodly na spolupráci při výrobě několika typů malorážového střeliva na Ukrajině, kdy Sellier & Bellot dodá ukrajinské straně technologii pro výrobu střeliva. Česká zbrojovka v návaznosti na Dohodu o společném záměru s Ukroboronprom z února podepsala smlouvu o transferu technologie pro montáž pušek CZ BREN 2 na Ukrajině.

Část akcionářů z řad zaměstnanců prodala v rámci zrychleného úpisu 334 750 akcií odpovídajících 0,6646 % podílu na Společnosti za cenu 650 Kč za jednu akcii.

SRPEN 2024

Colt CZ oznámila zvolení pana Radka Musila členem představenstva Společnosti s účinností od 1. srpna 2024.

Společnost oznámila zvýšení základního kapitálu o 219 407,8 Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činil 570 Kč. Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů.

ŘÍJEN 2024

Společnost úspěšně zrealizovala zrychlený úpis 3 900 000 nových zaknihovaných akcií za cenu 575 Kč za jednu akcii. Objem transakce ve výši 2,24 mld. Kč (cca 90 mil. EUR) představoval svojí hodnotou největší zrychlený úpis na českém kapitálovém trhu od roku 2016.

LISTOPAD 2024

U příležitosti letošního Dne válečných veteránů, který každoročně připadá na 11. listopad, předal CEO Skupiny Jan Drahota do rukou náčelníka Generálního štábu AČR generálporučíka Karla Řehky symbolický šek ve výši 430 000 korun, určený Vojenskému fondu solidarity.

PROSINEC 2024

Společnost oznámila rozdělení funkcí CEO a předsedy představenstva Skupiny. Jan Drahota bude nadále působit ve funkci předsedy představenstva Colt CZ a novým CEO Colt CZ se stal Radek Musil, dosavadní generální ředitel společnosti Sellier & Bellot.

1.4 Dopis předsedy představenstva Společnosti

Vážený akcionáři,

rok 2024 byl rokem hlubokých změn – jak ve světě, tak v našem odvětví. V době, kdy se globální bezpečnostní prostředí stává stále méně předvídatelným, kdy roste napětí v Evropě, na Blízkém východě i v Asii a kdy se zvyšuje význam investic do obrany a suverenity, Colt CZ Group potvrzuje svou roli stabilního a důvěryhodného partnera pro státy, instituce i jednotlivce.

Naše historické rozhodnutí systematicky navýšovat podíl prodeje do ozbrojených složek po celém světě se v tomto kontextu ukazuje jako strategicky klíčové. Dlouhodobě věříme, že udržitelný růst nelze stavět pouze na komerčním trhu. Důraz na obranný sektor, diverzifikaci a spolupráci se státními partnery je dnes jedním z hlavních pilířů naší stability, relevance i budoucího rozvoje.



Foto: Michael Tomeš

V roce 2024 jsme tuto strategii naplňovali napříč celou Skupinou. Spolupracujeme s ozbrojenými složkami v Evropě, včetně Ukrajiny, v Severní Americe i v Asii. Jsme součástí bezpečnostního systému a tuto roli bereme vážně.

Současně jsme dokázali růst, expandovat, integrovat nové akvizice a představit inovace, které posouvají naše značky i produktovou nabídku o krok dál. Výsledky, které vám dnes s hrdostí předkládáme, jsou důkazem toho, že strategie Colt CZ Group funguje a přináší konkrétní hodnotu nejen našim zákazníkům, ale i akcionářům.

Finanční výkon Skupiny

Výnosy Skupiny dosáhly 22,38 miliardy Kč, což představuje meziroční nárůst o 50,6 %. Tento růst byl tažen jak organicky – zejména vyššími prodeji dlouhých zbraní v segmentu palných zbraní – tak i díky akvizici společnosti Sellier & Bellot, která byla k 16. květnu 2024 začleněna do našich konsolidovaných výsledků.

Upravená EBITDA očištěná o mimořádné položky vzrostla o 50,9 % na 4,60 miliardy Kč. Na pro forma bázi odpovídal výkon za rok 2024 naší střednědobé ambici stanovené v roce 2021 – dosáhnout výnosů ve výši 1 miliardy eur a EBITDA 200 milionů eur do konce fiskálního roku 2025.

V meziročním srovnání jsme nicméně zaznamenali pokles upraveného čistého zisku o 5,7 %, především vlivem vyšších

úrokových nákladů spojených s financováním akvizice. Efektivní řízení nákladů a ziskového růstu zůstává jednou z našich priorit i pro rok 2025 a další období.

Kapitálová politika s důrazem na hodnotu

Na základě dosažených výsledků navrhujeme valné hromadě rozdělení čistého zisku formou kombinace výplaty dividendy a programu zpětného odkupu akcií. Přibližně 847 milionů Kč bude vyplaceno jako dividendy ve výši 15 Kč na akcii, přičemž stejná částka bude alokována na zpětný odkup akcií.

Tento vyvážený přístup odráží náš dlouhodobý závazek k tvorbě hodnoty pro akcionáře – nejen formou pravidelných výplat dividend a odkupů akcií, ale i prostřednictvím růstu hodnoty společnosti jako celku.

V roce 2024 vzrostla tržní kapitalizace Colt CZ Group na pražské burze o více než 16 miliard Kč, což potvrzuje důvěru trhu v naši strategii, výkonnost a potenciál dalšího růstu.

Sellier & Bellot: strategický milník

Dokončení akvizice společnosti Sellier & Bellot považujeme za jeden z nejvýznamnějších milníků v historii Skupiny. Získali jsme silnou značku s dvousetletou tradicí, která přináší řadu synergických efektů v oblasti výroby, výzkumu i mezinárodního obchodu.

Transakce byla financována kombinací akciového a dluhového kapitálu. V květnu jsme emitovali 13,5 milionu nových akcií k úhradě části kupní ceny a získali jsme významného partnera – společnost CBC Europe S.à r.l.

V říjnu následoval úspěšný zrychlený úpis 3,9 milionu akcií v objemu 2,24 miliardy Kč. Šlo o největší nabídku akcií tohoto typu na pražské burze od roku 2016. Zároveň jsme navýšili naši emisi dluhopisů o 1 miliardu Kč s cílem optimalizovat kapitálovou strukturu.

Inovace, lokalizace, udržitelnost

V roce 2024 jsme uvedli na trh třetí generaci pušky CZ BREN, nové revolvery značky Colt a nové typy munice Sellier & Bellot, včetně IR-DIM Tracer pro ozbrojené složky a bezolovnatých střel Exergy pro komerční segment.

Významně jsme také posílili výrobní kapacity a schopnost transferu technologií. Colt CZ Defence Solutions úspěšně přenesl výrobu ručních granátů z Rakouska do Česka, Sellier & Bellot pokračoval v automatizaci výroby a Colt CZ Hungary zahájil sériovou výrobu služebních pistolí CZ P-10 C.

Montáže Spuhr a taktická výbava 4M byly součástí dodávek pro ozbrojené složky v Kosovu i ve Španělsku. EG-CZ Academy pod vedením Erica Grauffela obsloužila přes 2 500 zákazníků z celého světa a zrealizovala přes 2 000 kurzů pro profesionály i jednotlivce.

Podpora obrany a spolupráce s Ukrajinou

Naše technologie a produkty podporují ozbrojené složky ve více než 80 zemích světa, včetně Ukrajiny. V roce 2024 jsme zahájili montáž pušek CZ BREN 2 přímo na ukrajinském území ve spolupráci s místním obranným průmyslem, a Sellier & Bellot připravuje dodávku technologií pro domácí výrobu malorážového střeliva.

Věříme, že bezpečnost, odolnost a interoperabilita jsou klíčové nejen pro naše zákazníky, ale pro celý svobodný svět. A jsme hrdí, že můžeme být jeho součástí.

Nové vedení, kontinuální vize

K 1. lednu 2025 došlo ke změně v nejvyšším vedení. Novým CEO Colt CZ Group se stal Radek Musil, dosavadní generální ředitel Sellier & Bellot. Radek přináší silné manažerské zázemí, důvěru týmu i hlubokou znalost odvětví.

Já osobně se jako předseda představenstva budu nadále soustředit na strategický rozvoj, růstové příležitosti a naplňování dlouhodobých vizí celé Skupiny.

Ambiciózní výhled, společná budoucnost

Naše ambice pro rok 2025 jsou jasné: výnosy přes 25 miliard Kč a růst EBITDA nad 5,5 miliardy Kč. Chceme dále zvyšovat efektivitu, modernizovat výrobu a budovat silné mezinárodní značky s dlouhodobou přidanou hodnotou.

Těchto výsledků bychom nedosáhli bez mimořádného nasazení našich lidí. Všem zaměstnancům – v České republice, Spojených státech, Kanadě, Švýcarsku, Švédsku, Maďarsku a dalších zemích – patří mé upřímné poděkování.

Děkujeme i vám, vážení akcionáři, za vaši důvěru. V roce 2024 jste ji znovu potvrdili – nejen svou účastí na našem financování, ale i prostřednictvím rostoucí tržní kapitalizace. Jsme odhodláni i nadále pracovat tak, abychom vaše očekávání naplňovali – a překonávali.

S úctou,

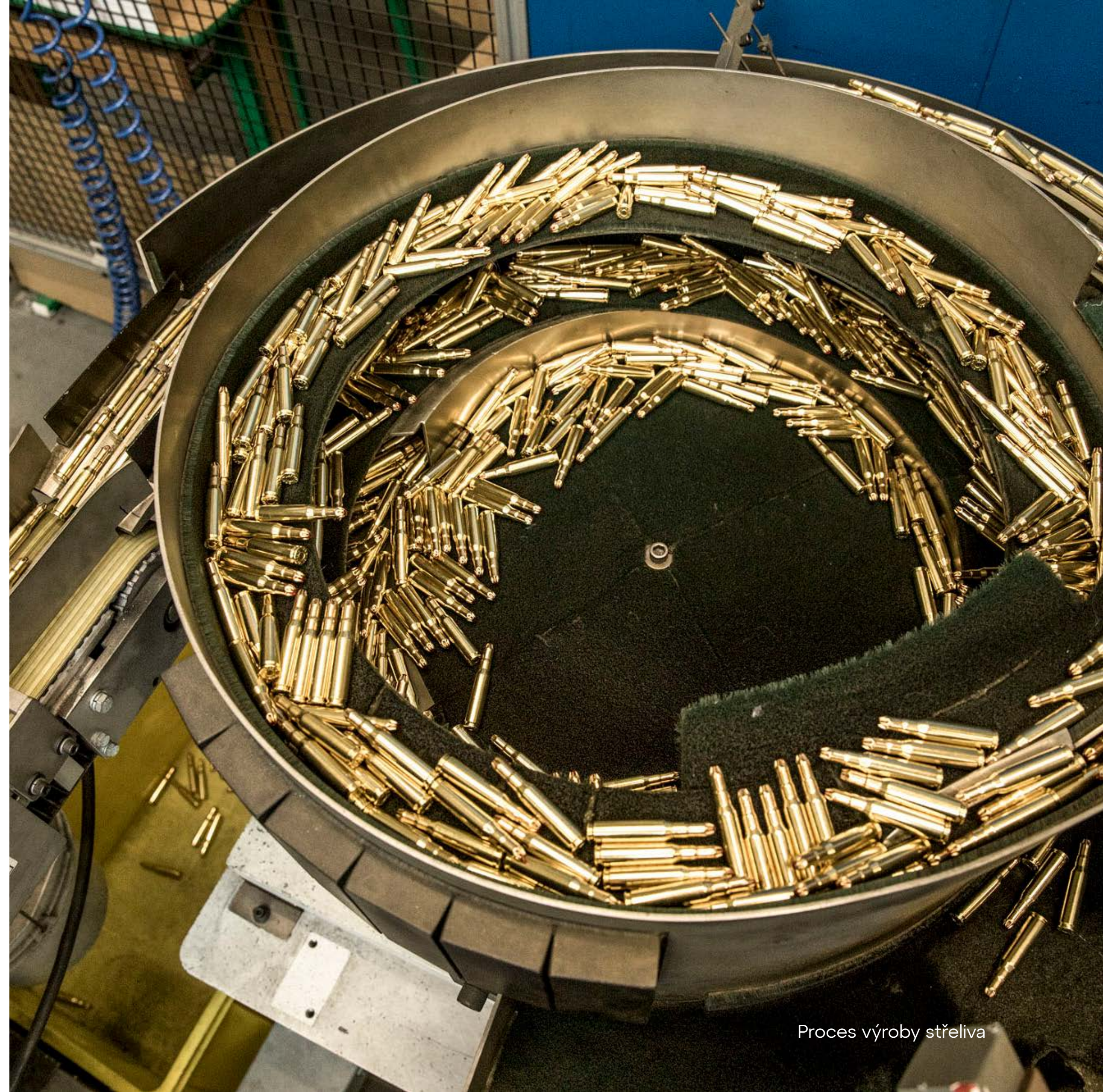


Jan Drahota
předseda představenstva
Colt CZ Group SE

Sellier & Bellot®

Sellier & Bellot (S&B), jeden z nejstarších a největších výrobců malorážové munice na světě se sídlem ve Vlašimi, letos slaví **200. výročí** svého založení. Společnost, jež byla založena v roce **1825**, se v průběhu své bohaté historie dokázala neustále přizpůsobovat a inovovat, o čemž svědčí široká škála jejích výrobků pro segment ozbrojených složek i komerční trh, přičemž 90 % produkce vyváží do desítek zemí na několika kontinentech. Společnost si drží vedoucí pozici hlavního dodavatele pro zákazníky z řad ozbrojených složek v Evropě a dále upevňuje svou pověst kvalitního a spolehlivého dodavatele. S&B se rovněž pyšní schopností vyrábět vlastní muniční stroje a všechny komponenty střeliva a munice kromě střelného prachu.

Co se týče posledních inovací, S&B vyvinula nové výrobky pro komerční zákazníky, jakož i pro zákazníky z řad ozbrojených složek. Řada **Exergy** nabízí prémiové možnosti pro lovce, kteří hledají náboje s bezolovnatými střelami. Střela **Exergy BLUE** zajišťuje vysokou přesnost na delší vzdálenost a nejnovější verze **Exergy EDGE** se vyznačuje jedinečným hřibovitým efektem pro optimální přenos energie. Náboje s bezolovnatou střelou **Exergy Defense**, původně vyvinuté pro ozbrojené složky, umožňují řízenou expanzi a zajišťují maximální zastavovací sílu. Patentovaný náboj **IR-DIM Tracer** navíc přináší revoluci v oblasti taktických operací díky střele se stopovkou, která je viditelná pouze s brýlemi pro noční vidění, což zajišťuje naprosté utajení a operační výhodu.



Proces výroby střeliva

2. BUSINESS & STRATEGIE

2.1 Zbraně

Skupina Colt CZ vyrábí širokou škálu ručních palných zbraní, včetně pistolí, revolverů, pušek, samopalů, granátometů, odstřelovacích pušek a opakovacích pušek.

Skupina obchoduje s vojenským příslušením a materiálem prostřednictvím své dceřiné společnosti Colt CZ Defence Solutions. Dceřiná společnost Spuhr vyrábí řadu produktů jako jsou optické úchyty, příslušenství a vylepšené sad pro zbraně, čímž vhodně doplňuje hlavní podnikání Skupiny. Úchyty a příslušenství Spuhr používá mnoho vojenských a ozbrojených složek po celém světě. Spuhr také nabízí populární loveckou řadu produktů. Colt CZ rovněž nabízí široké portfolio taktického vybavení prostřednictvím dceřiné společnosti 4M SYSTEMS, jako jsou balistické vesty, přilby a jiné ochranné prvky, bojové uniformy, batohy a další příslušenství pro střelné zbraně, např. pouzdra na ruční zbraně a na zásobníky.

Krátké zbraně

Portfolio krátkých palných zbraní Společnosti tvoří především pistole a revolvery značky CZ a Colt. Výroba pistolí tvoří základ výrobního portfolia Skupiny. Mezi hlavní produkty Skupiny patří historicky úspěšná série pistolí CZ 75 a CZ P-10, pistole CZ SHADOW 2, CZ P-07/09, ikonický model Colt 1911 a dále revolvery řad Python a Anaconda.

Prostřednictvím amerického výrobce krátkých zbraní Dan Wesson nabízí Colt CZ úpravy populárních modelů revolverů a pistolí platformy 1911.

Dlouhé zbraně

Dlouhé zbraně zahrnují zbraně pro ozbrojené složky (samočinné i samonabíjecí pušky, samopaly a odstřelovací pušky), jakož i pro komerční užití (zejména malorážky a kulovnice). Skupina tímto pokrývá všechny hlavní trhy s dlouhými zbraněmi.

Mezi nejprodávanější výrobky patří řada malorážek CZ 457, řada kulovic CZ 600, samopal CZ SCORPION EVO 3, puška CZ BREN 2, puška Colt AR15/ M4, poloautomatická puška Colt C20 DMR.

V následující tabulce je uvedeno rozdělení prodaných kusů střelných zbraní podle typu za roky 2024 a 2023:

| V ks | 2024 | 2023 | změna v % |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Dlouhé zbraně | 280 706 | 247 520 | 13,4 % |
| Krátké zbraně | 353 033 | 373 690 | -5,5 % |
| Střelné zbraně celkem | 633 739 | 621 210 | 2,0% |

Společný podnik s maďarskou vládou Colt CZ Hungary Zrt.

V prosinci 2022 Skupina podepsala smlouvu o společném podniku (anglicky „joint venture agreement“) s maďarskou státní společností N7 Holding Ltd. a v květnu 2023 byl podnik založen. Ve společném podniku, Colt CZ Hungary Zrt. vlastní Skupina 51% podíl a maďarská státní společnost 49% podíl.

Společnost je koncipována jako „non full-function Joint Venture“, kde veškeré hotové výrobky jsou prodávány pouze podnikům obou akcionářů. Společný podnik tak přímo nevstupuje na koncový trh. Společný podnik je odpovědný za provoz výrobního závodu. Veškeré strojní vybavení a výrobní prostory jsou v pronájmu na dobu deseti let s možností prodloužení. Manažerská odpovědnost je odpovědností Skupiny, odpovědnost za zakázkové naplnění je odpovědností na obou akcionářů. Dlouhodobým strategickým zájmem společného podniku je posílit Skupinový odbyt výrobou vojenských dlouhých zbraní a služebních pistolí a naplnit strategický zájem Maďarské republiky lokalizováním výroby ručních palných zbraní v Maďarsku.

Těžiště výrobního programu je výroba pušek CZ BREN 2 a služebních pistolí CZ P-09/P-07 a CZ P-10. Výrobní závod také slouží jako dodavatel polotovarů pro výrobu v České republice, USA a Švédsku.

2.2 Náboje

V květnu 2024 dokončila Společnost akvizici 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot.

Společnost Sellier & Bellot je tradičním českým výrobcem munice a řadí se mezi nejstarší strojírenské společnosti v České republice i celosvětově. Výrobky této společnosti jsou vyráběny pod ochrannou známkou již od roku 1825. Výrobní portfolio společnosti zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva, střeliva pro pistole a revolvery, pušky, brokovnice a okrajový zápal. Sellier & Bellot je rovněž významným dodavatelem střeliva pro vojenské a policejní složky po celém světě. Většina produkce je určena k exportu, přičemž největší trhy představují Spojené státy a Evropa. Moderní technologie používané ve všech fázích výroby zaručují produkty nejvyšší kvality.

Součástí aktivit společnosti Sellier & Bellot je také vývoj a výroba muničních strojů a nářadí. Již dlouhá léta se společnost zabývá vývojem strojů, který předchází jejich samotné výrobě. Tato činnost vychází ze zkušeností načerpaných za desítky let, jež společnost získala při zakázkách ve vlastní firmě na provozech munice a současně při zakázkách pro externí zákazníky z muniční i strojírenské oblasti. Hlavní směr vývoje byl historicky zaměřen na jednoúčelové výrobní stroje pro zbrojní výrobu, na který navazuje vývoj a výroba moderních speciálních strojů a linek.

swissAA

Od roku 2023 nabízí Skupina svým zákazníkům prostřednictvím dceřiné společnosti swissAA malorážové střelivo ráže 5,56 mm, 7,62 mm, 9 mm a 12,7 mm a rovněž náboje do granátometu o ráži 40 mm určené primárně pro ozbrojené složky. Společnost swissAA je referenčním výrobcem munice se sídlem ve Švýcarsku a partnerem švýcarských, belgických, německých a dalších zákazníků z řad ozbrojených složek.

Mk 47

Společnost vlastní práva k systému Mk 47 Advanced Lightweight Grenade Launcher. Mk 47 je lehký 40mm automatický granátomet s integrovaným systémem řízení palby, který je schopný fungovat jako standardní automatický granátomet nebo využívat schopnost programovatelného výbuchu v určené výšce. Mk 47 lze namontovat na třínohé stativy, vozidla, letadla nebo plavidla. Mk 47 může kromě celé řady neřízených dopadových nábojů odpalovat také chytré 40 mm granáty programovatelné na výbuch v určené výšce prostřednictvím vnitřního nebo radiofrekvenčního (RF) programování. Mk 47 je schopen střelby se všemi vysokorychlostními 40 mm granáty standardu NATO a poskytuje tak palebnou sílu proti měkkým a lehce obrněným cílům.

Dodávka ručních granátů Armádě České republiky

Od srpna 2024 dodala dceřiná společnost Colt Defence Solutions Armádě České republiky 100 tisíc kusů ručních granátů v rámci transferu technologií pro výrobu ručních granátů společnosti Rheinmetall Waffe Munition ARGES GmbH do České republiky. V rámcové smlouvě uzavřené v předchozím roce se společnost Colt CZ Defence Solutions zavázala, že po dohodě s rakouskou pobočkou firmy Rheinmetall, společností Rheinmetall Waffe Munition ARGES GmbH, převede část výroby a asemblace přímo do České republiky. Společnost Colt CZ Defence Solutions splnila všechny požadavky na transfer výroby ručních granátů stanovených smlouvou s Ministerstvem obrany České republiky. Podíl transferu technologií dosáhl 58 % z požadovaných 50 %.

2.3 Trhy a zákazníci

Skupina dodává své výrobky do více než 90 zemí po celém světě. Hlavními trhy podle kategorie zákazníků jsou trh ozbrojených složek a komerční trh.

2.3.1 Trh ozbrojených složek

Zákazníci Skupiny na trhu ozbrojených složek jsou federální, státní nebo místní vlády a vládní agentury, konkrétně potom příslušníci běžných armádních jednotek a speciálních ozbrojených sil, příslušníci státní a městské policie, příslušníci pohraniční stráže, příslušníci vězeňské služby a složky mající na starost ochranu ústavních činitelů.

Hlavním cílem Skupiny je zvyšování svého tržního podílu na trhu ozbrojených složek celosvětově, a to jako organickým růstem, tak i prostřednictvím akvizic. Vedení Skupiny se domnívá, že trh ozbrojených složek nabízí vzhledem k současné politické a bezpečnostní situaci větší příležitosti k růstu než komerční trh a zajištění globální i regionální bezpečnosti je zároveň v souladu se strategií udržitelného rozvoje.

V rámci strategie posilování své pozice na trhu ozbrojených složek hodlá Skupina zužitkovat své mnohaleté zkušenosti a díky svým akvizicím výrobců munice chce nabízet komplexní řešení v oblasti střelných zbraní, jejich příslušenství a munice.

Země, do kterých Skupina dodává výrobky zákazníkům z řad ozbrojených složek, jsou mimo jiných:

- ▶ Vojenské a pořádkové jednotky: Austrálie, Kanada, Česká republika, Dánsko, Maďarsko, Jordánsko, Malajsie, Nizozemí, Nový Zéland, Polsko, Portugalsko, Rakousko, Rumunsko, Slovensko, Švédsko, Švýcarsko, Španělsko, Thajsko, Ukrajina, Spojené království a USA vč. Agentury NSPA⁴.
- ▶ Policejní a pohraniční útvary: Albánie, Belgie, Brazílie, Finsko, Francie, Dánsko, Kanada, Chile, Kolumbie, Česká republika, Německo, Norsko, Řecko, Indonésie, Izrael, Keňa, Malajsie, Mexiko, Polsko, Rumunsko, Singapur, Slovensko, Švédsko, Španělsko, Tchaj-wan, Thajsko, Vietnam a USA.
- ▶ Speciální jednotky a síly: Kanada, Francie, Indonésie, Itálie, Portugalsko, Spojené království a USA.

Mezi klíčové zákazníky z řad ozbrojených složek se řadí Agentura NATO pro podporu a pořizování (NSPA), ministerstva obrany v České republice, Španělsku, Dánsku, Nizozemí, Rakousku, Rumunsku a Vietnamu. Společnost dále dodává ministerstvům vnitra v následujících zemích - Česká republika, Slovensko, Polsko, Belgie, Dánsko, Norsko, Finsko, Francie, Polsko, Rakousko, Rumunsko, Taiwan, Švédsko, Ukrajina a Vietnam.

PROJEKTY SPOJENÉ S POMOCÍ UKRAJINĚ

Současná bezpečnostní situace a ruská invaze na Ukrajinu přinesly Skupině nové příležitosti u zákazníků z řad ozbrojených složek.

V červenci 2024 dvě dceřiné společnosti Colt CZ Group SE podepsaly smlouvy s ukrajinskou státní společností Ukroboronprom: Sellier & Bellot a Ukroboronprom se dohodly na spolupráci při výrobě několika typů malorážového střeliva na Ukrajině. Česká zbrojovka v návaznosti na Dohodu o společném záměru s Ukroboronprom z února téhož roku podepsala smlouvu o transferu technologie pro montáž pušek CZ BREN 2 na Ukrajině. Základy těchto projektů byly položeny na Prvním mezinárodním fóru obranného průmyslu, které se konalo v září 2023 v Kyjevě a na němž spolupracovalo ukrajinské Ministerstvo strategického průmyslu, Ministerstvo obrany a Ministerstvo zahraničních věcí, za účasti 252 společností z více než 30 zemí.

⁴ NATO Support and Procurement Agency

2.3.2 Komerční trh

Komerční trh zahrnuje zbraně a munici na osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Mezi komerční zákazníky se řadí myslivci a outdooroví fanoušci, sportovní a hobby střelci, včetně těch, kteří se účastní soutěží pořádaných IPSC, USPSA, IDPA i dalších soutěží, jako jsou různé soutěže s malorážkami a kulovnicemi. Kategorie komerčních zákazníků zahrnuje také ty, kteří nakupují zbraně pro svoji osobní obranu.

Distribuce

Skupina prodává své produkty především prostřednictvím velkoobchodníků a distributorů. U zákazníků z řad ozbrojených složek se účastní zpravidla veřejných výběrových řízení. Colt CZ provozuje tři firemní maloobchodní prodejny v České republice a e-shop. Skupina se pravidelně účastní významných veletrhů zaměřených na komerční trh i ozbrojené složky a organizuje i vlastní aktivity, některé z nich online. Dlouhodobě podporuje sportovní střelbu prostřednictvím podpory závodů, mezinárodních mistrovství, organizací IPSC a USPSA i vlastních střeleckých týmů nebo jednotlivců.

Colt CZ provozuje online konfigurátor zbraní CZ, který zákazníkům umožňuje individuálně nakonfigurovat zbraně CZ přímo z telefonu nebo počítače. Konfigurátor slouží zákazníkům v sedmi zemích světa, konkrétně v České republice, na Slovensku, v Polsku, ve Francii, v Rakousku, v Německu a v USA.

2.4 Akviziční strategie

Skupina hodlá pokračovat v rozšiřování klíčových oblastí vývoje a výroby tradičních palných zbraní, zbraňových systémů a munice prostřednictvím dalších akvizic. Cílem je rozšířit působnost Skupiny jak z hlediska produktů, tak geograficky, zejména v oblasti dodávek pro ozbrojené složky, jako jsou armáda a policie. Skupina se také zaměřuje na akviziční příležitosti v příbuzných oblastech, zejména těch, které využívají moderní technologie, jako je optika, optoelektronika a další moderní příslušenství pro palné zbraně. Novým trendem, který Skupina sleduje, je zavádění autonomních zbraňových systémů a dálkově ovládaných zbraňových stanic v ozbrojených složkách. Na komerčním trhu Skupina nadále sleduje akviziční příležitosti, včetně neletálních a méně letálních zbraní.

2.5 Přehled o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Technologie a inovace jsou klíčovým faktorem pro obchodní úspěch Skupiny a hnací silou všeho, co děláme. Výzkum a vývoj (R&D) aplikujeme u každé z našich značek, s globální koordinací

a s cílem vytvářet nové produkty a služby pro zákazníky požadující inovativní a spolehlivé produkty pro nejnáročnější mise. Rozvoj našich aktivit v oblasti výzkumu a vývoje – ať už samostatně nebo ve spolupráci s partnery – je jednou z našich nejvyšších priorit.

Skupina aktivně investuje do R&D, aby rozšířila své produktové portfolio a zároveň kontinuálně zvyšovala inovativnost nových produktů, zkrátila inovační cyklus a uváděla na trh produkty s nejmodernějšími technologiemi a funkcemi v jejich kategoriích. V roce 2024 činily výdaje Skupiny na výzkum a vývoj cca 332 milionů Kč.

Základem R&D aktivit je zkušený tým odborníků - v roce 2024 pracovalo ve výzkumu a vývoji a souvisejících technických funkcích průměrně 139 zaměstnanců, kteří jsou z velké části zaměstnanci našich dceřiných společností vyrábějících zbraně (Uherský Brod, West Hartford, Kitchener). Další týmy R&D specialistů jsou zaměřené na vývoj inovativních řešení v oblasti munice (swissAA v Dullikenu) a příslušenství (Spuhr i Dalby v Löddeköpinge ve Švédsku). Skupina Colt CZ je zároveň vlastníkem podílu ve výzkumné společnosti CARDAM, která je spoluvlastněna Fyzikálním ústavem Akademie věd České republiky a zprostředkovává Skupině přístup k nejmodernějším vědeckým poznatkům, především v oblasti výzkumu a vývoje materiálů.

Rozsah expertizy našeho R&D týmu sahá od konstruktérů, přes specialisty na materiály, matematiky až po zkušené vedoucí

projektů a týmy vývojových zkušeben. Naším cílem v dalších letech je tým dále rozšiřovat a doplňovat potřebné kompetence při zachování zdravého poměru zkušených odborníků a mladých perspektivních inženýrů. Činnost našich výzkumných a vývojových týmů je podpořena nejmodernějšími prostředky jak pro virtuální, tak fyzickou výzkumnou práci. Do technologií a zařízení pro R&D hodlá Skupina i nadále prioritně investovat, s cílem upevnit svoji pozici technologického leadera.

Hlavním cílem výzkumu a vývoje je poskytnout zákazníkům jasný argument při rozhodování zda koupit a zároveň stále zlepšovat spolehlivost, funkčnost, kvalitu, bezpečnost a životnost výrobků.

Mezi hlavní směry výzkumu a vývoje Skupiny patří:

- ▶ Vývoj produktů s důrazem na přidanou hodnotu pro zákazníka. Při vývoji produktů se snažíme maximálně využívat synergie ve formě platformizace a vysokou míru modularity výrobků umožňující rychlé rozšiřování našich produktových řad o nové varianty.
- ▶ Vývoj postupů a algoritmů pro matematické simulace s cílem optimalizovat jejich vlastnosti a zkrátit proces vývoje nových produktů, včetně využití prostředků umělé inteligence (AI) v pro výzkum a vývoj nových technologií a materiálů.
- ▶ Optimalizace návrhu výrobků pro nové technologické postupy, jako např. aditivní výroba.
- ▶ Prvky konceptu Industry 4.0 se zaměřením na automatizaci výrobního postupu. V této oblasti využíváme sdílení know-how mezi jednotlivými společnostmi – například čerpáme z unikátních zkušeností společnosti Spuhr pro projekty pokročilé automatizace v největších výrobních společnostech Skupiny.

200 LET SELLIER & BELLOT



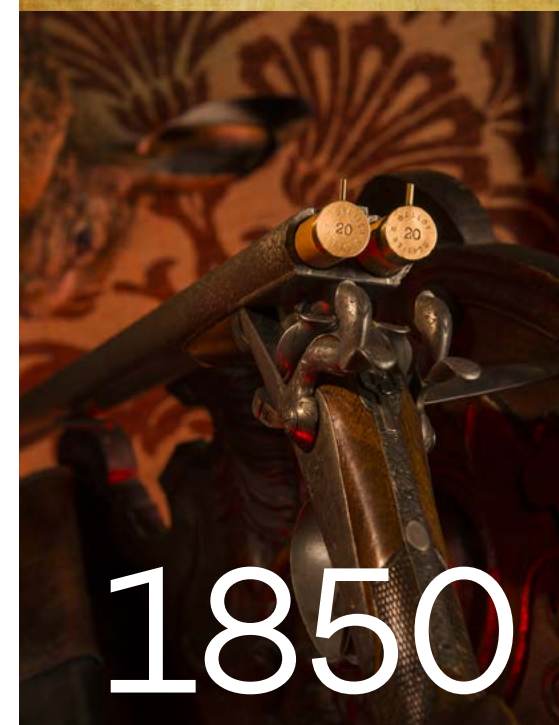
ZALOŽENÍ SELLIER & BELLOT

Společnost Sellier & Bellot byla založena 5. srpna 1825 dvěma Francouzi Louisem Sellierem a Nicolasem Bellotem. V té době byl již Bellot uznávaným odborníkem na výrobu perkusních zápalek. Po svém příjezdu do Prahy uvedl do provozu výrobu perkusních zápalek v bývalé viničné usedlosti na pražské Parukářce, kterou zakoupil zdatný obchodník Sellier.



INOVACE VE VÝROBĚ A NEJVYŠŠÍ DENNÍ PRODUKCE ZÁPALK V EVROPĚ

Perkusní zápalky tvořily základní pilíř společnosti od jejího založení. Ve 30. letech 19. století Bellot vynalezl postup, jak zvýšit produktivitu práce při jejich výrobě, během něž se najednou naplnilo 100 kalíšků zápalkovou složí, která se pak najednou ve všech 100 kalíšcích zalisovala. Zavedl také používání lisu, který na jeden zdvih vysekl rondel, vytáhl kalíšek a zároveň jej ustříhl na přesnou délku. V roce 1835 měly obě továrny Sellier & Bellot (v Praze a Schönebecku) nejvyšší denní kapacitu výroby zápalek v Evropě, ne-li dokonce na světě.



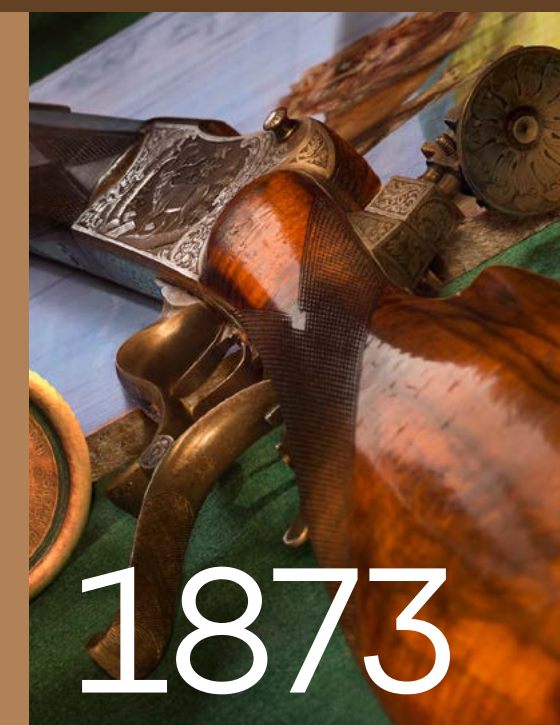
ROZŠÍŘENÍ VÝROBY O NÁBOJE S OKRAJOVÝM ZÁPALEM A KOLÍČKOVOU ZÁPALKOU

V polovině 50. let 19. století se výroba rozšířila o náboje Flobert s okrajovým zápallem a revolverové náboje Lefauchaux s kolíčkovou zápalkou. Francouzští puškaři si uvědomili, že vynález perkusního zápalu vytvořil podmínky pro střelivo, které se vkládá přímo do nábojové komory, a tak zkombinovali zápalku, výmetnou náplň a střelu v jeden celek.



ZALOŽENÍ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Dne 10. března 1873 byla notářským zápisem oficiálně založena nová akciová společnost s názvem „Akciová společnost pro výrobu zápalek, nábojů a kroužků, dříve Sellier & Bellot“.



VÝROBA NA MÍRU PRO ARMÁDU A POLICII

Společnost Sellier & Bellot, jakožto důvěryhodný dodavatel pro zákazníky z řad ozbrojených složek, vyvinula v úzké spolupráci s československými vojenskými a policejními složkami speciální náboje do ručních palných zbraní.



PŘESUN TOVÁRNÍ Z PRAHY DO VLAŠIMI

V důsledku stále se zvyšující potřeby navýšení výrobních kapacit a nemožnosti další expanze výrobních prostor pražské továrny, se společnost Sellier & Bellot v roce 1936 přesunula do Vlašimi.



200 LET SELLIER & BELLOT

NONTOX NÁBOJE

Společnost Sellier & Bellot vynalezla a nechala si patentovat speciální NONTOX náboje. Základní charakteristikou NONTOX zápalky je speciální složení bez podílu těžkých kovů, díky kterému se po výstřelu neuvolňují žádné škodlivé zplodiny (např. olovo nebo rtuť). Je šetrná k životnímu prostředí, neohrožuje zdraví střelce a neznečišťuje zbraň. NONTOX náboje představují jedinečnou patentovanou inovaci.



2002

CERTIFIKACE DLE STANDARDŮ NATO

Sellier & Bellot, významný výrobce vojenských nábojů, úspěšně splnil přísné standardy NATO. V roce 2005 byl ve společnosti proveden audit, který měl za cíl ověřit, zda systém jakosti splňuje požadavky normy AQAP (standardů NATO). Společnost obdržela certifikát ČOS 051622 (AQAP 2010) a ISO 9001.



ČLEN SKUPINY CBC

V březnu roku 2009 spojila společnost Sellier & Bellot síly s brazilskou skupinou CBC, která je významným světovým výrobcem střeliva. Tím se začala psát nová kapitola vlastnictví společnosti.



ELITNÍ STŘELCI VÍTEŽÍ S BROKOVÝMI NÁBOJI SELLIER & BELLOT

Elitní střelci získávají s brokovými náboji Sellier & Bellot nejcennější medaile na prestižních světových soutěžích, včetně mistrovství světa a olympijských her.



ROZŠIŘOVÁNÍ VÝROBY A POKRAČUJÍCÍ INOVACE

Výroba nadále roste, přičemž prodeje jsou primárně zaměřeny na Evropskou unii a USA. Rozšiřuje se škála loveckého střeliva a střeliva pro přesnou terčovou střelbu, jsou nabízeny nové ráže a bezolovnaté střely.



ČLEN COLT CZ GROUP

V květnu 2024 se společnost Sellier & Bellot stala členem skupiny Colt CZ Group SE, která je společně se svými dceřinými společnostmi jedním z předních světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití.

3. PŘEHLED FINANČNÍCH VÝSLEDKŮ

3.1 Finanční výsledky za rok 2024

Výnosy

Celkové výnosy Skupiny za rok 2024 vzrostly oproti roku 2023 o 50,6 % na částku 22,4 mld. Kč. Nárůst prodejů byl zaznamenán především v segmentu ozbrojených složek, ale i v komerčním segmentu a rovněž ve všech klíčových regionech včetně komerčního trhu v USA. Výnosy byly rovněž ovlivněny konsolidací akvizice Sellier & Bellot od 16. května 2024.

Výnosy v ČR za rok 2024 vzrostly o 68,9 % na 4,4 mld. Kč. Meziroční nárůst prodejů v České republice souvisí s dodávkami Ministerstvu obrany ČR, včetně granátů Armádě ČR, s dodávkami spojenými s pomocí Ukrajiny a významně také s konsolidací akvizice Sellier & Bellot. Výnosy z prodejů ve Spojených státech vzrostly v roce 2024 meziročně o 41,1 % na 8,8 mld. Kč díky konsolidaci výnosů akvizice Sellier & Bellot od 16. května 2024 a rovněž díky vyšším prodejům zbraní na komerčním trhu, který nicméně stále zaostává za očekáváním Společnosti z hlediska ziskovosti. Výnosy realizované v Kanadě v roce 2024 činily 1,1 mld. Kč, což je meziročně o 48,5 % méně, vlivem vysoké srovnávací báze (jednorázové zakázky pro kanadskou vládu v předchozím roce spojené s pomocí Ukrajiny) a sezónnosti dodávek pro kanadské ozbrojené složky. Výnosy dosažené v Evropě (vyjma ČR) za rok 2024 se meziročně zvýšily o 219,7 % na 6,2 mld. Kč díky konsolidaci výnosů akvizic v oblasti munice, tzn. společnosti Sellier & Bellot od 16. května 2024 a společnosti swissAA ve Švýcarsku, kterou Skupina koupila v červnu 2023.

Výnosy dosažené v Africe poklesly v roce 2024 o 4,8 % na 177,0 mil. Kč. Výnosy v Asii v roce 2024 poklesly o 16,9 % na hodnotu 940,3 mil. Kč z důvodu realizace větších zakázek v segmentu ozbrojených složek v předchozím roce. Colt CZ nově vykazuje region Latinská Amerika, kde prodeje v roce 2024 činily 573,9 mil. Kč, meziročně o 48,8 % více. Výnosy z prodejů do ostatních částí světa dosáhly v roce 2024 hodnoty 77,5 mil. Kč a meziročně poklesly o 18,7 %.

Příjmy Skupiny ve sledovaných obdobích podle regionů:

| V tis. Kč | Za rok končící 31. prosincem 2024 | Za rok končící 31. prosincem 2023 | Změna v % | Podíl na celkových výnosech 2024 v % |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|--------------------------------------|
| ČR | 4 425 720 | 2 621 059 | 68,9 % | 19,8 % |
| USA | 8 846 458 | 6 269 821 | 41,1 % | 39,5 % |
| Kanada | 1 148 745 | 2 231 391 | -48,5 % | 5,1 % |
| Evropa (vyjma ČR) | 6 186 178 | 1 935 068 | 219,7 % | 27,6 % |
| Afrika | 176 984 | 185 994 | -4,8 % | 0,8 % |
| Asie | 940 284 | 1 131 068 | -16,9 % | 4,2 % |
| Latinská Amerika | 573 949 | 385 842 | 48,8 % | 2,6 % |
| Ostatní | 77 474 | 95 338 | -18,7 % | 0,4 % |
| Celkem | 22 375 792 | 14 855 581 | 50,6 % | 100,0 % |

Přehled finančních výsledků

a. Segment palných zbraní a příslušenství Segment palných zbraní a příslušenství zahrnuje vývoj, výrobu, montáž a prodej střelných zbraní, taktického příslušenství a optických montážních řešení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití.

V roce 2024 došlo k nárůstu prodeje počtu zbraní, a to celkem o 2,0 % na 633 739 kusů. Vyšší prodeje zaznamenaly dlouhé palné zbraně, které meziročně vzrostly o 13,4 % na 280 706 kusů, zatímco prodeje krátkých zbraní vykázaly mírný pokles meziročně o 5,5 %. Společnost dále registruje oživení amerického komerčního trhu, které je nicméně slabší, nežli bylo očekáváno.

Počet prodaných zbraní podle typu:

| V ks | Za rok končící 31. prosincem 2024 | Za rok končící 31. prosincem 2023 | Změna v % |
|----------------------------|---|---|--------------|
| Dlouhé palné zbraně | 280 706 | 247 520 | 13,4 % |
| Krátké palné zbraně | 353 033 | 373 690 | -5,5 % |
| Palné zbraně celkem | 633 739 | 621 210 | 2,0 % |

Výnosy segmentu palných zbraní a příslušenství v roce 2024 činily 15,4 mld. Kč, především díky růstu počtu prodaných dlouhých zbraní a příznivému prodejnímu mixu.

b. Segment munice Segment munice zahrnuje vývoj, výrobu a prodej malorážného střeliva včetně nábojů do pistolí a pušek a také brokových nábojů pro lov, sportovní střelbu, ozbrojené složky, a výrobu a prodej granátů a dalšího vojenského materiálu. Dále do segmentu munice patří vývoj a výroba muničních strojů a nářadí.

Do segmentu munice Společnost řadí výnosy dceřiných společností Sellier & Bellot (od 16. května 2024), swissAA a příslušnou část výnosů společnosti Colt CZ Defence Solutions. V nově vykazovaném segmentu munice Společnost v roce 2024 dosáhla výnosů ve výši 6,9 mld. Kč.

EBITDA a upravená EBITDA⁵

Ukazatel EBITDA Skupiny se v roce 2024 zvýšil ve srovnání s rokem 2023 o 30,6 % na 3,5 mld. Kč, a to zejména z důvodu organického růstu prodeje, určitému oživení komerčního trhu v USA, lepšímu prodejnímu mixu výrobků s vyšší přidanou hodnotou (vyšší podíl zakázek v segmentu ozbrojených složek) a rovněž konsolidací nové akvizice Sellier & Bellot od 16. května 2024.

Ukazatel EBITDA upravený o mimořádné položky v roce 2024 dosáhl výše 4,6 mld. Kč, což je o 50,9 % více než v roce 2023. Největší mimořádnou položku představovaly náklady spojené s úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem a dále jednorázové výdaje spojené s akvizicí společnosti Sellier & Bellot, tzn. přecenění zásob a hedging komodit.

Zisk před zdaněním

Zisk Skupiny před zdaněním se v roce 2024 meziročně snížil o 45,0 % a dosáhl hodnoty 1,4 mld. Kč, a to vlivem výsledku z finančních operací, nákladů spojených s úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, nárůstem odpisů a amortizace související s akvizicí Sellier & Bellot a přeceněním zásob také souvisejícím s touto akvizicí.

⁵ V roce 2024 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a hedging komodit a náklady spojenými se zmařenými investicemi, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.

Zisk za období po zdanění a upravený zisk za období⁶

Zisk za účetní období po zdanění (čistý zisk) za rok 2024 se ve srovnání s rokem 2023 snížil o 48,9 % a dosáhl hodnoty 1 044,6 mil. Kč, a to vlivem výsledku z finančních operací, nákladů spojených s úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, nárůstem odpisů a amortizace související s akvizicí Sellier & Bellot a přeceněním zásob také souvisejícím s touto akvizicí.

Čistý zisk upravený o mimořádné položky v roce 2024 poklesl o 5,7 % ve srovnání s čistým ziskem upraveným o mimořádné položky v roce 2023 a dosáhl hodnoty 1,9 mld. Kč.

Investice

Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2024 dosáhly hodnoty 921 mil. Kč, meziročně o 0,4 % méně. Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2024 představovaly 4,1% podíl z celkových výnosů za sledované období, což je méně nežli publikovaný výhled na rok 2024. To bylo způsobeno posunutím platebního harmonogramu u některých investic do prvního čtvrtletí 2025. Přibližně 63 % investic směřovalo do České republiky, 24 % do Severní Ameriky a zbytek do společností v ostatních zemích, zejména do Švýcarska.

Colt CZ – opční akciový program

V prosinci 2021 schválila Společnost návrh Akciového programu společnosti Colt CZ Group SE (dále jen „Akciový program“), který byl zpracován v souladu s Politikou odměňování schválenou valnou hromadou Společnosti dne 22. 6. 2021. Základní parametry Akciového programu jsou následující:

- celkový počet opcí na akcie určených k přidělení činí 3 373 000 ks,
- podle schváleného rámce Akciového programu společnosti navrhuje kandidáty dozorčí radě ke schválení představenstvo Colt CZ,
- Akciový program počítá s emisí nových akcií.
- Opce mohou být vestovány po splnění daných podmínek, a to 15 % opcí v období od 06/2022 do 06/2024, 35 % opcí k 06/2024 po splnění cíle 1 a 50 % opcí po splnění cíle 2.

Cíle akciového programu jsou následující:

Cíl 1. Dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA v hodnotě 275 mil. USD za období 2021–2023.

Cíl 2. Dosažení následujících cílů k 31. prosince 2025:

- ▶ Konsolidované výnosy minimálně 1 miliardu EUR
- ▶ Konsolidovaný ukazatel EBITDA minimálně 200 mil. EUR
- ▶ Čistý pákový poměr (net leverage ratio) méně jak 3,5x

K 31. prosinci 2024 bylo přiděleno 74 zaměstnancům Skupiny celkem 2 681 455 akcií. Při alokaci akciových opcí je každý kandidát zařazen do jedné z úrovní alokace (tj. tier) podle úrovně své manažerské odpovědnosti.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání tranše 1–4 ve výši 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024.

K 31. prosinci 2024 činí hodnota alokovaných a nevypořádaných opcí 946 355.

⁶ V roce 2024 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a náklady na emisí dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, náklady na zmařené investice, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byl čistý zisk upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, náklady na emisí dluhopisů a bankovní poplatky spojené s akvizičním úvěrem a o negativní goodwill v souvislosti s akvizicí společnosti swissAA, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.

3.2 Informace o předpokládaném vývoji a výhled na rok 2025

V roce 2025 vidí Colt CZ významné globální obchodní příležitosti v segmentu ozbrojených složek. Spolupráce s členskými zeměmi NATO, EU a s Agenturou NATO pro podporu a pořízování (NSPA) zůstává hlavní prioritou, přestože Skupina vnímá zvyšující se příležitosti na dalších trzích, především v Asii. Úspěchy v tendrech a realizace získaných zakázek bez zdržení jsou dalšími předpoklady pro naplnění výhledu.

V roce 2025 chce Společnost klást důraz na udržení ziskovosti v segmentu palných zbraní prostřednictvím lepší a efektivnější nákladové kontroly, a to zejména v USA. Pro americký trh se připravují nové produkty značek CZ i Colt, které jsou klíčové pro další růst na tomto trhu.

Mezi hlavní rizika naplnění výhledu na rok 2025 patří: a. zhoršení situace na komerčním trhu v USA v kombinaci s globálním ekonomickým vývojem, b. zpoždění v realizaci významných zakázek, c. zdržení při uvádění nových produktů na trh a c. nepříznivý vývoj měnových kurzů, které ovlivňují přepočty do Kč. Naopak další příležitosti ve výhledu představují a. potenciální nové velké kontrakty, pokud by se podařila jejich realizace již v roce 2025 a b. vliv přepravejů výrobků jiných producentů.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti předkládá Skupina následující výhled na rok 2025:

| V mld. Kč | Výhled | Meziroční změna v % |
|----------------------|---------------|---------------------|
| Colt CZ Group | | |
| Výnosy | 25 (+/- 7 %) | +12 % |
| Upravená EBITDA | 5,5 (+/- 7 %) | +20 % |

Vzhledem k sezónní distribuci finančních výsledků, která je ovlivněna harmonogramem velkých zakázek v segmentu ozbrojených složek, se vedení Společnosti rozhodlo prezentovat indikativní výhled na rok 2025 v rozložení na jednotlivá čtvrtletí.

| V mld. Kč | 1. čtvrtletí | 2. čtvrtletí | 3. čtvrtletí | 4. čtvrtletí | 2025 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| Výnosy | 5,2 | 6,3 | 6 | 7,5 | 25 |
| Upravená EBITDA | 1,0 | 1,5 | 1,3 | 1,7 | 5,5 |

Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2025 by mohly dosáhnout 1,1–1,3 mld. Kč, což odpovídá hodnotě kolem 5 % z očekávaných celkových výnosů v roce 2025 a je tak v souladu se střednědobým cílem Skupiny.

Návrh výplaty dividendy

Společnost navrhne valné hromadě výplatu dividendy za rok 2024 ve výši přibližně 847 mil. Kč (15 Kč na akcii). Dále plánuje představenstvo Společnosti alokovat dalších 847 mil. Kč na zpětný odkup akcií, což představuje ekvivalent 1,15 milionu akcií při současné tržní ceně.

Navrhovaná distribuce zisku bude rozdělena rovnoměrně – 50 % formou dividendy v penězích a 50 % prostřednictvím zpětného odkupu akcií. Tento přístup odráží náš závazek k tvorbě hodnoty pro akcionáře. Společnost plánuje ponechat si vykoupené akcie pro další transakce. Návrh rozdělení zisku podléhá schválení valnou hromadou, jež se bude konat do konce prvního pololetí 2025. Další termíny harmonogramu rozdělení zisku budou oznámeny v průběhu roku 2025.



Colt, ikonická značka a jeden z předních světových výrobců střelných zbraní, své výrobky dodává ozbrojeným složkám i komerčním zákazníkům po celém světě již od roku **1836**. Jeho legendárním puškám důvěřují armády a policejní složky v desítkách zemí.

Po celé generace Colt určoval trendy v přesnosti a spolehlivosti ve světě revolverů. V roce 2024 se na trh vrátili tři legendární modely – modernizované, ale věrné svým kořenům. Ať už jste lovec, dobrodruh milující přírodu, nebo zastánce skrytého nošení zbraní, modely **Colt Grizzly**, **Colt Kodiak** a **Colt Viper** nabízejí bezkonkurenční řemeslné zpracování a sílu. Tyto revoly, které definuje síla, odolnost a všestrannost, jsou připraveny zvládnout jakoukoliv výzvu.

Společnost Colt se v loňském roce, v návaznosti na svůj program inovací, zaměřila také na rozšíření nabídky pro armádu. Poté, co získala práva duševního vlastnictví k **automatickému granátometu Mk 47** od společnosti General Dynamics, se soustředila na zavedení výroby a zdokonalení celého systému. První dodávka granátometů vyrobených společností Colt bude připravena v roce 2025. Colt zároveň spolupracuje se stávajícími uživateli tohoto systému v USA, Austrálii, Izraeli, Itálii, Ománu a Spojených arabských emirátech.



Automatický granátomet Mk 47

4. VÝKAZ O ŘÍZENÍ A SPRÁVĚ

4.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

| | |
|--------------------|--|
| Obchodní firma: | Colt CZ Group SE |
| Právní forma: | evropská společnost (Societas Europaea – SE) |
| Sídlo: | náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1 |
| Obchodní rejstřík: | vedený Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 962 |
| IČO: | 291 51 961 |
| DIČ: | CZ29151961 |
| LEI: | 315700O990GR61YDGF96 |
| Telefonní číslo: | +420 222 814 617 |
| E-mail: | info@coltczgroup.com |
| Datum založení: | 2013 |
| Web: | www.coltczgroup.com |

Předmětem podnikání Společnosti podle článku 2 stanov Colt CZ je:

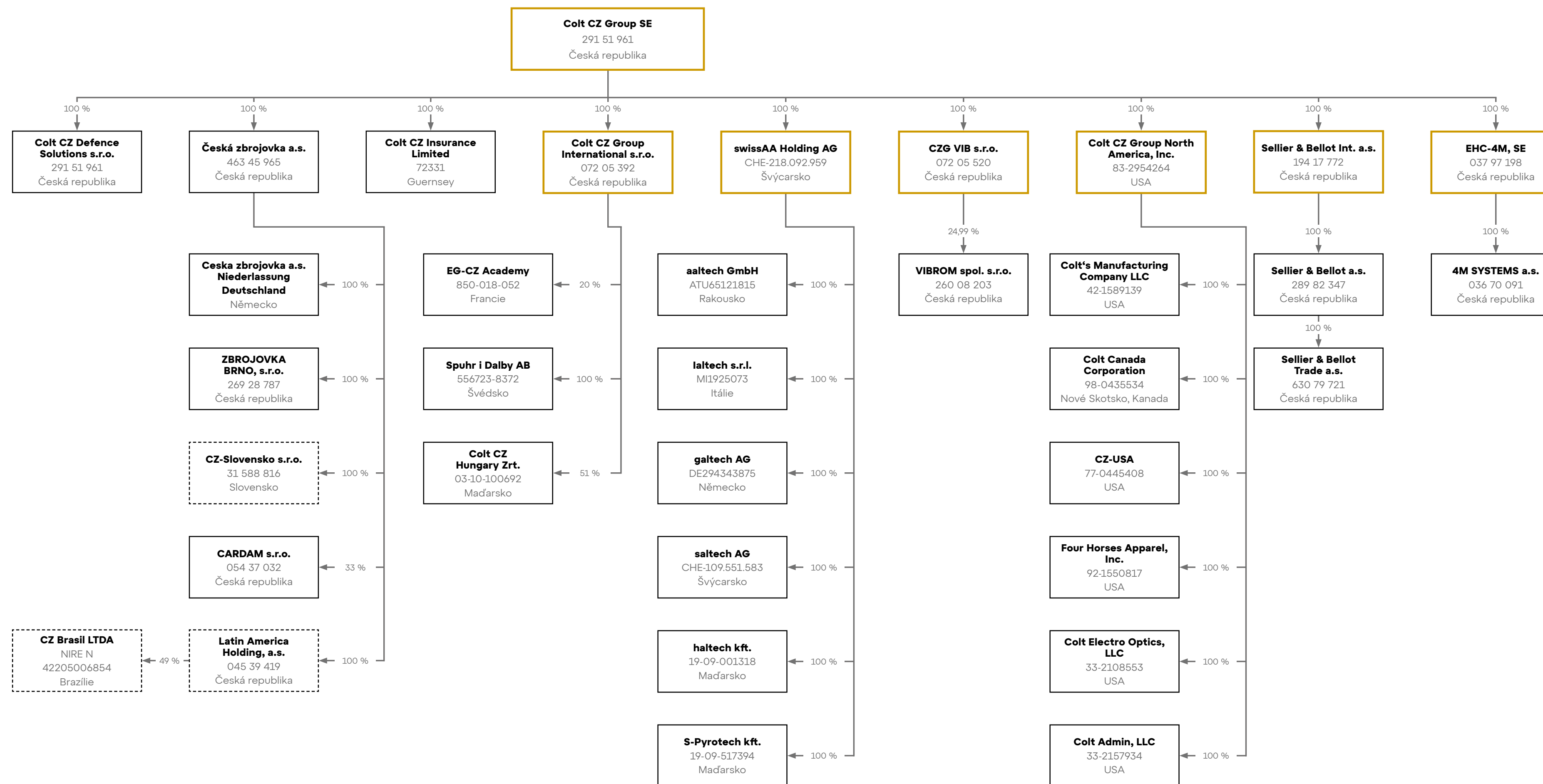
a) správa vlastního majetku, b) výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona č. 455/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v rozsahu oborů činnosti: zprostředkování obchodu a služeb, velkoobchod a maloobchod, poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků.

Společnost nemá žádnou pobočku ani jinou organizační část nebo účast v zahraničí.

Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích podle zákona o účetnictví jsou součástí kapitoly 5. Konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta je součástí kapitoly 5. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti.

**ORGANIZAČNÍ
SCHÉMA SKUPINY
K 31. 12. 2024**



□ HOLDINGOVÉ SPOLEČNOSTI

▤ SPOLEČNOSTI BEZ AKTIV

COLT CZDEFENCE SOLUTIONS

Společnost Colt CZ Defence Solutions, založená v roce **1993** v České republice, se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským materiálem a municí pro ozbrojené složky. Poskytuje také služby v oblasti školení, výcviku a podpory v průběhu celého životního cyklu dodávaných výrobků a technologií. Jejím hlavním zákazníkem je Armáda České republiky, které společnost Colt CZ Defence Solutions dodala například munici pro bojové letouny Gripen a pumy Mk 82. Hlavní obchodní činnost společnosti představuje munice ráže 40 mm pro granátomety, ruční granáty a pyrotechnika používaná pěchotou.

V roce 2024 společnost Colt CZ Defence Solutions úspěšně přenesla do České republiky technologii výroby **střepinových ručních granátů SplHGr 85** od rakouské společnosti Rheinmetall ARGES. Tento proces zahrnoval instalaci a spuštění nové výrobní linky a také zajištění všech komponentů potřebných pro výrobu. V roce 2024 dodala společnost Colt CZ Defence Solutions Armádě ČR 100 000 kusů těchto granátů. Do roku 2027 jí dodá až 500 000 kusů ručních granátů vyrobených v České republice, přičemž zapojení domácího průmyslu v současnosti dosahuje 60 %.



Výroba střepinových ručních granátů SplHGr 85 v České republice

4.2 Informace o dodržování Kodexu správy a řízení Společnosti

Zásady správy a řízení Společnosti jsou v souladu s platnými zákony, včetně zákona o obchodních korporacích. Podle českého práva není Společnost povinna dodržovat žádný kodex správy a řízení společnosti.

Společnost se od svého vstupu na burzu přihlásila k dodržování Kodexu správy a řízení společností ČR 2018 („kodex CG“)⁷ na základě zásady „dodržuj nebo vysvětli“, což znamená, že společnost buď dodržuje kodex CG, nebo vysvětluje, proč nedodržuje určitá pravidla kodexu CG. Společnost v roce 2024 k datu této výroční finanční zprávy dodržoval veškerá ustanovení kodexu CG, s výjimkou následujících pravidel:

2.3.2 Společnost by neměla připustit rozhodování akcionářů mimo zasedání valné hromady (per rollam)

Colt CZ: Stanovy Společnosti umožňují, aby se na valné hromadě hlasovalo formou per rollam. Společnost zavedla tento způsob hlasování jako jedno z opatření v reakci na šíření nemoci covid-19. I při rozhodování akcionářů mimo zasedání valné hromady bude Společnost šetřit akcionářských práv a zaručí všem akcionářům jejich plnou realizaci. Všechny valné hromady v roce 2024, rozhodovaly mimo zasedání (rozhodování per rollam).

3.2.2. Členové volených orgánů společnosti by neměli působit jako členové volených orgánů ve více než čtyřech dalších obchodních korporacích, vyjma působení v obchodních korporacích, které se společností tvoří podnikatelské seskupení.

Colt CZ: Pan René Holeček, jenž je místopředsedou dozorčí rady, působí jako člen volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích. Společnost nepovažuje tyto pozice za střet zájmů.

Pan Lubomír Kovařík, který je místopředsedou dozorčí rady, působí jako člen volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích, některých z nich spojených s majoritním vlastníkem Společnosti. Společnost nepovažuje tyto pozice za střet zájmů.

Paní Jana Růžičková, která je členkou dozorčí rady, působí jako členka volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích spojených s majoritním vlastníkem Společnosti. Společnost nepovažuje tyto pozice za střet zájmů.

⁷ Ke stažení <https://www.mfcr.cz/cs/ministerstvo/kariera-a-vzdelavani/vzdelavani/odborne-studie-a-vyzkumy/2019/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-cr-201-34812>

6.2. Dozorčí rada by měla mít alespoň tři členy a dostatečný počet jejích členů by měl být nezávislý. Člen dozorčí rady by měl být považován za nezávislého pouze tehdy, nemá-li obchodní, rodinné či jiné vztahy se společností, jejím většinovým akcionářem nebo vedením společnosti, nebo/a neovlivňují-li ho další okolnosti, které mohou vytvořit střet zájmů zhoršující jeho úsudek.

Colt CZ: K datu této výroční finanční zprávy splňují definici nezávislých členů dozorčí rady pouze David Aguilar, Vladimír Dlouhý a Daniel Birrmann. Pan Holeček je majoritním vlastníkem Společnosti, pan Kovařík a paní Růžičková působí v orgánech společností spojených s majoritním vlastníkem Společnosti.

9.2.1 Nevýkonné výbory by měly být tvořeny z většiny nevýkonnými členy dozorčí rady nebo správní rady.

Colt CZ: K datu této výroční finanční zprávy nebyl žádný z členů výboru pro audit členem dozorčí rady.

K datu této výroční finanční zprávy nebyly výbory zřízené dozorčí radou (tj. výbor pro odměňování, výbor pro strategické investice a akvizice a výbor pro compliance a etiku) tvořeny z většiny nevýkonnými členy dozorčí rady.

4.3 Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Skupina používá různé technické a administrativní metody pro sestavování své účetní závěrky. Tyto metody zajišťují soulad s příslušnými účetními standardy a poskytují uživatelům účetní závěrky věrný a poctivý pohled na finanční situaci, majetkovou pozici, peněžní toky a ziskovost Skupiny.

Metody zahrnují interní kontrolu, konkrétně zásady konzistentní účetní politiky a nastavení procesů. To znamená víceúrovňové kontroly zaznamenaných transakcí a věnování maximální pozornosti automatizaci účetních záznamů.

Podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, Společnost předkládá konsolidovanou účetní závěrku v souladu s IFRS. Společnost a dceřiné společnosti vyhotovují samostatnou účetní závěrku v souladu s národními účetními standardy a podléhají konsolidaci podle IFRS na úrovni Skupiny.

Dceřiné společnosti používají k vedení účetnictví různé účetní systémy, přičemž hlavní dceřiné společnosti používají SAP S/4HANA, Infor/Syteline a EPICOR.

Metody správy a nastavení procesů kontrolují oběh dokumentů evidujících záznamy položek. Každý účetní záznam může být zpravidla zaúčtován pouze na základě víceúrovňového schvalovacího procesu. Toto pravidlo vylučuje možnost, že by jeden zaměstnanec měl v hierarchii více než jednu roli. Schvalování probíhá online prostřednictvím schvalovacího procesu.

Přístup k účetnímu systému mají pouze uživatelé s příslušnými právy. Přístupová práva k systému jsou udělována prostřednictvím softwarové aplikace a podléhají schválení nadřízeným. Přístup je poskytován podle pracovní pozice zaměstnance a pravidelně přezkoumáván. Pouze zaměstnanci příslušného oddělení mají práva na aktivní operace (účtování) v účetním systému. Účetní systém udržuje auditní stopu, která umožňuje identifikaci uživatele, který vytvořil, změnil nebo stornoval jakýkoliv účetní záznam.

Je nastaven systém měsíčního odsouhlasení účtů, který však není formálně zdokumentován. Čtvrtletní a roční dokumentace odsouhlasení účetní závěrky je zdokumentována. Kromě toho se důkladně provádí přezkoumání měsíčních účtů ve srovnání s předchozím rokem a také rozpočtové údaje. Dále dochází na měsíční bázi ke kontrole naplněnosti plánu a stanovení očekávaného vývoje hospodaření jednotlivých společností v daném roce.

Společnost rovněž uveřejňuje svoje čtvrtletní konsolidované výkazy z titulu emitenta cenných papírů na základě Burzovních pravidel.

Kromě toho audituje roční účetní závěrku externí auditor, který provádí audit individuální a konsolidované účetní závěrky k rozvahovému dni, tj. k 31. prosinci příslušného roku.

4.4 Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů

Společnost má duální systém řízení, který se skládá z představenstva (řídící orgán) a dozorčí rady (kontrolní orgán). Představenstvo zastupuje společnost ve všech záležitostech a je pověřeno jejím každodenním řízením, dozorčí rada odpovídá za dohled nad činností Společnosti a představenstva a řeší záležitosti definované v zákoně o obchodních korporacích a stanovách, zejména záležitosti s věcným dopadem na hodnotu akcií Společnosti. Podle zákona o obchodních korporacích dozorčí rada neprovádí obchodní vedení. Popis postupů rozhodování a složení představenstva je uveden ve stanovách Společnosti kapitola 13. Představenstvo a jeho působnost. Popis postupů rozhodování a složení dozorčí rady je uveden ve stanovách Společnosti kapitola 19. Dozorčí rada a její působnost. Informace o výborech dozorčí rady, včetně informací o výboru pro audit, jsou

uvedeny ve stanovách společnosti kapitola 26. Jednání a rozhodování výboru pro audit. Platné stanovy Společnosti jsou k dispozici na webových stránkách Společnosti <https://www.coltczgroup.com/investori-korporatni-zalezitosti/>.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a zastupuje ji. Do působnosti představenstva náleží ty záležitosti, které nejsou dle stanov Společnosti nebo dle právních předpisů svěřeny jiným orgánům Společnosti.

Do působnosti představenstva náleží zejména:

- a) uskutečňování obchodního vedení a zajišťování provozních záležitostí Společnosti;
- b) zabezpečování řádného vedení účetnictví, účetních knih a jiných korporátních dokumentů, jejichž vedení je vyžadováno právními předpisy;
- c) předkládání valné hromadě ke schválení řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo úhradu ztráty;
- d) předkládání valné hromadě výroční zprávu, včetně zprávy o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku;
- e) svolávání valné hromady a předkládání valné hromadě k projednání a schválení záležitosti náležející do její působnosti;

- f) rozhodování o použití fondů, s výjimkou případů, kdy jde o použití k účelu, o němž přísluší rozhodovat valné hromadě;
- g) zvyšování základního kapitálu Společnosti v souladu se stanovami Společnosti;
- h) udělování prokury;
- i) informování dozorčí rady o změnách v organizační struktuře Společnosti a v právnických osobách ovládaných Společností;
- j) informování nejméně jedenkrát za 3 měsíce dozorčí rady o průběhu a očekávaném vývoji podnikatelské činnosti, strategii, ekonomických výsledcích, rizicích a vnitřním kontrolním systému Společnosti.

Představenstvo Společnosti může zřídit výbory a podvýbory jako své poradní orgány.

Představenstvo má 6 členů. Členem představenstva může být právnická nebo fyzická osoba. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období členů představenstva činí 5 let.

Člen představenstva může být opětovně zvolen do své funkce.

Představenstvo se schází zpravidla jedenkrát měsíčně zpravidla v sídle Společnosti. Řádná zasedání svolává předseda nebo místopředseda představenstva nebo v jejich nepřítomnosti kterýkoliv z členů představenstva písemnou pozvánkou.

Představenstvo je usnášeníschopné v případě, že je na zasedání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Člen představenstva, který se účastní zasedání prostřednictvím technických prostředků, se na zasedání představenstva považuje za přítomného. K přijetí rozhodnutí ve všech záležitostech projednávaných na zasedání představenstva je zapotřebí nadpoloviční většina všech, nejen přítomných, členů představenstva. Každý člen představenstva má 1 hlas. V případě rovnosti rozhoduje vždy hlas předsedy představenstva.

Za Společnost jednají společně dva členové představenstva, z nichž alespoň jeden musí být předseda nebo místopředseda představenstva.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti a dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti.

Do působnosti dozorčí rady náleží záležitosti svěřené jí právními předpisy nebo stanovami, zejména uděluje předchozí souhlas k záležitostem podle čl. 13.6 stanov Společnosti nebo stanovisko k záležitostem podle čl. 13.7 stanov Společnosti.

Dozorčí rada se řídí zásadami schválenými valnou hromadou, ledaže jsou v rozporu s právními předpisy nebo stanovami.

Dozorčí rada může zřídit výbory a podvýbory jako své poradní orgány (např. výbor pro odměňování, výbor pro compliance a etiku, a výbor pro strategické investice a akvizice).

Dozorčí rada má 6 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada ze svých členů volí a odvolává svého předsedu. Funkční období členů dozorčí rady činí 5 let. Člen dozorčí rady může být opětovně zvolen do své funkce.

Dozorčí rada se schází podle potřeby, nejméně však dvakrát ročně. Řádná zasedání svolává předseda písemnou pozvánkou. Dozorčí rada přijímá rozhodnutí na svých zasedáních. Zasedání dozorčí rady řídí

její předseda. Dozorčí rada je usnášeníschopná v případě, že je na zasedání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. K přijetí usnesení ve všech záležitostech projednávaných dozorčí radou je zapotřebí, aby pro ně hlasovala nadpoloviční většina všech, nejen přítomných, členů dozorčí rady. Každý člen má 1 hlas. V případě rovnosti rozhoduje vždy hlas předsedy dozorčí rady. Pokud s tím všichni členové dozorčí rady souhlasí, může dozorčí rada na základě návrhu předsedy dozorčí rady přijmout rozhodnutí též v písemné podobě mimo zasedání dozorčí rady (hlasování per rollam).

Výbor pro audit a jeho působnost

Výbor pro audit přijímá rozhodnutí na svých zasedáních. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Každý člen má 1 hlas. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy výboru pro audit. Pokud s tím všichni členové výboru pro audit souhlasí, může výbor pro audit na základě návrhu předsedy výboru pro audit přijmout rozhodnutí též v písemné podobě mimo zasedání výboru pro audit (hlasování per rollam). Zasedání výboru pro audit se konají dle potřeby. Četnost zasedání může být určena v jednacím řádu výboru pro audit.

Podrobný popis výboru pro audit a popis dalších výborů zřízených Společností je uveden dále v této kapitole.



Česká zbrojovka (CZ) byla založena v roce **1936** v Uherském Brodu v rámci rozsáhlého přesunu strategicky významných výrobních kapacit tehdejšího Československa co nejdál od nacismem ohrožených západních hranic. Vznikla zcela nová zbrojní továrna, která patřila mezi nejmodernější a nejvýkonnější na světě. Dnes je CZ největším a nejvýznamnějším českým výrobcem ručních palných zbraní a patří ke světové špičce ve svém oboru.

V loňském roce CZ představila několik novinek, včetně **třetí generace pušky CZ BREN**, která reflektuje zpětnou vazbu od vojáků, policistů a příslušníků speciálních jednotek z celého světa vybavených druhou generací. Ta byla uvedena v roce 2016 a osvědčila se mj. v bojích na Ukrajině. Puškou CZ BREN 3 navazuje Česká zbrojovka na své bohaté zkušenosti v oblasti automatických zbraní. Prvním výrobkem s automatickým režimem střelby (střelba dávkou) byl letecký kulomet vz. 30 vyráběný v letech 1937–1941. Následovaly samopaly ČZ 247 (1948–1949), vz. 23/25 a 24/26 (1949–1953), Škorpion vz. 61 (1962–2000) a **CZ SCORPION EVO 3** (2010–dosud) a také pušky Sa vz. 58 (1959–1984), CZ 805/807 BREN (2011–2020), **CZ BREN 2** (od roku 2016) a **CZ BREN 2 BR** (od roku 2020).



Puška CZ BREN 3

SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI:

PŘEDSTAVENSTVO

V následující tabulce je uvedeno jméno a funkce každého člena představenstva.

| Jméno | Pozice v představenstvu / pozice ve vrcholovém managementu | Datum počátku funkčního období | Datum skončení funkčního období |
|-----------------|---|--------------------------------|---------------------------------|
| Jan Drahota | předseda představenstva | 17. ledna 2020 | 17. ledna 2025 |
| Josef Adam | místopředseda představenstva / ředitel právního oddělení, compliance a řízení rizik | 1. listopadu 2021 | 1. listopadu 2026 |
| Radek Musil | místopředseda představenstva/ generální ředitel Sellier & Bellot | 1. srpna 2024 | 1. srpna 2029 |
| Jan Zajíc | člen představenstva / generální ředitel CZUB | 24. listopadu 2020 | 24. ledna 2025 |
| Jan Holeček | člen představenstva / ředitel pro obchod Skupiny | 1. července 2021 | 1. července 2026 |
| Dennis Veilleux | člen představenstva / generální ředitel Coltu | 1. července 2021 | 1. července 2026 |

Obchodní adresa každého člena představenstva je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

JAN DRAHOTA
předseda představenstva
(prezident Společnosti do 31. 12. 2024)

Pan Drahota studoval finance na Vysoké škole ekonomické v Praze a získal titul MBA na Chicagské univerzitě Booth School of Business. Před nástupem do Skupiny na úrovni majoritního akcionáře v roce 2014 pracoval pan Drahota téměř 15 let v oblasti finančních trhů a investičního bankovníctví a většinu své dosavadní kariéry strávil ve skupině Société Générale Group, naposledy jako její generální ředitel pro střední a východní Evropu se sídlem v Paříži. V letech 2014 až 2015 působil jako hlavní poradce náměstka ministra financí ČR, působil také jako poradce ministra zdravotnictví v oblasti správy a řízení veřejných nemocnic a institucí.

Pan Drahota má rozsáhlé zkušenosti jako nevýkonný člen statutárních orgánů, působil mimo jiné jako zástupce ministerstva financí v dozorčí radě ČEPS, a.s. (jediný český vlastník a provozovatel energetické přenosové soustavy).

JOSEF ADAM
místopředseda představenstva

Josef Adam je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a společného LL.M. programu Nottingham Trent University a Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Před příchodem do Colt CZ pracoval Josef Adam dva roky v advokátní kanceláři Havel & Partners, nejprve jako advokát a posléze partner. Předtím působil jedenáct let na různých manažerských pozicích ve společnostech Letiště Praha, Český Aeroholding a České aerolinie, ve které působil devět let jako člen představenstva. Kromě právního oddělení řídil také finanční, personální a IT oddělení. Ve skupině Colt CZ je Josef Adam zodpovědný za oblast právních věcí, compliance a řízení rizik.

RADEK MUSIL
místopředseda představenstva
(CEO Společnosti od 1. 1. 2025)

Pan Radek Musil je místopředseda představenstva Colt CZ Group SE od 1. srpna 2024 a CEO Colt CZ Group od 1. ledna 2025. Od roku 1999 do prosince 2024 zastával pozici generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnosti Sellier & Bellot. Předtím působil v české společnosti TON. Je absolventem Fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské na Českém vysokém učení technickém v Praze a také Thunderbird School of Global Management v americkém Phoenixu. Jako CEO Skupiny má na starosti výkonné řízení Skupiny, plnění skupinového obchodního plánu a rozvoj výroby a obchodu.

JAN ZAJÍC
člen představenstva

Jan Zajíc vystudoval ekonomii a management na Fakultě podnikání a ekonomiky Mendelovy univerzity v Brně. Před nástupem do CZUB zastával různé manažerské pozice v průmyslových firmách v České republice i v zahraničí. Svou kariéru začal ve společnosti Fatra, zpracovatele plastů, se sídlem v Napajedlech, poté v závodech Continental Barum v Otrokovicích a Púchově na Slovensku. Ve skupině Continental zastával různé pozice ve finančním managementu a controllingu ve výrobním závodě v malajsijském Kuala Lumpur a následně v sídle společnosti v německém Hannoveru. Pan Zajíc pracuje ve společnosti CZUB jako finanční ředitel od roku 2019. Od listopadu 2020 je výkonným ředitelem a předsedou představenstva CZUB. Pan Zajíc zastupuje v představenstvu společnost CZUB.

DENNIS VEILLEUX
člen představenstva

Dennis Veilleux je absolventem Vermont Technical College. Ve zbrojařském průmyslu se pohybuje již 35 let, má bohaté zkušenosti v oblasti designu střelných zbraní, strojírenství i výroby. Kariéru započal ve společnosti GE Armament, kde se podílel na vývoji a výrobě armádních zbraňových systémů.

Působil také ve společnostech Sturm, Ruger and Company či U.S. Repeating Arms Company. V Colt Holding Company LLC pracuje Dennis od roku 2006, postupně jako výkonný technický ředitel, viceprezident pro výrobu a provozní ředitel. Od roku 2013 se jako generální ředitel holdingu zásadně zasloužil o jeho restrukturalizaci a transformaci, která vyvrcholila spojením se skupinou Colt CZ.

JAN HOLEČEK
člen představenstva

Jan Holeček vystudoval ekonomii a finance na Bentley University v USA. V roce 2016 nastoupil do společnosti Siemens, kde působil nejprve jako analytik trhu, posléze jako specialista rozvoje podnikání. Od roku 2017 působil ve společnosti Česká zbrojovka a.s., nejprve na pozici analytika, poté jako ředitel marketingu. Od konce roku 2019 do prosince 2021 byl členem představenstva společnosti Česká zbrojovka zodpovědným za obchod. Od července 2021 je členem představenstva Colt CZ zodpovědným za obchod.

4M TACTICAL

Pražská společnost 4M Systems, která působí pod značkou **4M Tactical**, byla založena v roce **2014** bývalými příslušníky speciálních jednotek a členem Skupiny se stala v roce 2016. Specializuje se na vysoce funkční taktické vybavení a spolupracuje s ozbrojenými složkami a bezpečnostními sbory. Díky svým odborným znalostem a praktickým zkušenostem zajišťuje společnost 4M Tactical špičkovou bezpečnost, funkčnost a pohodlí. Začleněním 4M Skupina rozšířila své schopnosti poskytovat kompletní přezbrojení a upevnila svou pozici jakožto předního dodavatele taktického vybavení.

V roce 2024 se 4M Tactical podařilo vyrobit více než 150 000 kusů příslušenství CZ-4M. Společnost také vyvinula nová, inovativní řešení pro příslušenství k puškám CZ BREN 3 a dalším výrobkům společností CZ a Colt. 4M Tactical navíc nedávno přidala do svého portfolia nový produkt – unikátní **pončo InfraHex**, které dokáže snížit infračervenou a tepelnou stopu uživatele na neutrální úroveň v závislosti na okolním prostředí. Je ideální pro vojenské a speciální operace, kde v náročných podmínkách rozhoduje snížená detekovatelnost a zvýšená ochrana.



Pončo InfraHex od společnosti 4M Tactical

Změny ve složení představenstva v roce 2024

S účinností od 1. srpna 2024 se stal členem představenstva a následně místopředsedou představenstva pan Radek Musil.

Přehled společností, v nichž byli členové představenstva členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky kdykoli v předešlých 5 letech s uvedením toho, zda tato osoba stále je či není členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem těchto společností:

Jan Drahoš

Minulé pozice:

| | |
|--|---------------------|
| Česká exportní banka, a.s. – člen dozorčí rady | (06/2017 – 06/2019) |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. – člen dozorčí rady | (09/2019 – 11/2019) |
| Zero Emissions Debt Finance, a.s. – statutární ředitel | (09/2015 – 01/2021) |
| Česká zbrojovka Partners SE – člen představenstva | (02/2018 – 10/2021) |
| ČEPS, a.s. – člen dozorčí rady | (02/2015 – 11/2022) |

Současné pozice:

| | |
|---|---------------------|
| DCF Partners, s.r.o. – jednatel | (od 01/2012 – nyní) |
| Zero Emissions Debt Finance, a.s. – předseda správní rady | (09/2015 – nyní) |
| hypo360.cz, SE – člen představenstva | (10/2016 – nyní) |
| Česká zbrojovka Defence SE – člen představenstva | (11/2021 – nyní) |

Josef Adam

Minulé pozice:

| | |
|---|---------------------|
| České aerolinie a.s. – člen představenstva | (04/2014 – 10/2018) |
| ellipse aero s.r.o. – člen dozorčí rady | (12/2020 – 01/2022) |
| KOVACO Electric, a.s. – člen dozorčí rady B | (01/2020 – 04/2021) |

Současné pozice:

| | |
|--|------------------|
| European Holding Company – člen dozorčí rady | (11/2021 – nyní) |
|--|------------------|

Radek Musil

žádné

Jan Zajíc

Minulé pozice:

žádné

Současné pozice:

| | |
|---|------------------|
| ITEuro, a.s. – předseda dozorčí rady | (10/2020 – nyní) |
| Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje – člen vedení | (09/2021 – nyní) |
| Podnikatelský klub REGION 47, z. s. – člen kontrolní komise | (05/2024 – nyní) |

Dennis Veilleux

žádné

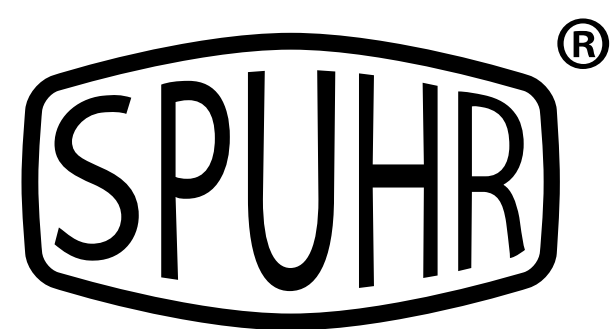
Jan Holeček

žádné

SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI:

DOZORČÍ RADA

| Jméno | Pozice | Počátek funkčního období | Konec funkčního období |
|------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------|
| David Aguilar | předseda dozorčí rady, nezávislý | 1. července 2023 | 1. července 2028 |
| René Holeček | místopředseda dozorčí rady | 1. července 2023 | 1. července 2028 |
| Lubomír Kovařík | místopředseda dozorčí rady | 1. července 2021 | 1. července 2026 |
| Vladimír Dlouhý | člen dozorčí rady, nezávislý | 17. ledna 2020 | 17. ledna 2025 |
| Jana Růžičková | členka dozorčí rady | 1. listopadu 2021 | 1. listopadu 2026 |
| Daniel Birmann | člen dozorčí rady, nezávislý | 28. června 2024 | 28. června 2029 |



Společnost Spuhr i Dalby, založená v roce **2007** Hakanem Spuhrem, je členem Skupiny od roku 2020. Sídli ve švédském Löddeköpinge a vyrábí úchyty na optické i další příslušenství a sady pro upgrady zbraní. Mezi její zákazníky patří švédské ozbrojené síly a další ozbrojené složky po celém světě, včetně nizozemského královského námořnictva, dánské královské armády, německé policie a portugalského námořnictva. Výrobky společnosti jsou dostupné také na komerčním trhu díky populární řadě loveckých produktů.

V roce 2024 společnost Spuhr spolupracovala s dalšími sesterskými společnostmi, z čehož těžili jak zákazníci, tak i samotná Skupina. Její zaměřovače a montážní systémy obsahovala i dodávka 7 000 pušek Colt M5 pro kosovské ozbrojené síly, přičemž **montážní řešení QDM-4007** bylo navrženo a sestaveno speciálně pro tento projekt. Česká zbrojovka dodala španělské národní policii 1 250 samopalů CZ SCORPION EVO 3 A1 s úchyty od společnosti Spuhr a taktickým příslušenstvím 4M Tactical. V loňském roce společnost Spuhr uvedla na trh **montážní řešení pro kolimátory z řady RDF**, které nabízí kompaktnější a lehčí řešení pro používání zvětšovacího modulu společně s kolimátorem. Model **RDF-20225K**, původně navržený pro nizozemskou armádu, se setkal s velkým zájmem zákazníků po celém světě.



Optický úchyt SPUHR RDF-20225

Obchodní adresa každého člena dozorčí rady je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

DAVID AGUILAR
Předseda dozorčí rady

Pan Aguilar ukončil dne 31. března 2013 svou kariéru v amerických vládních službách, kde sloužil 35 let u úřadu celní a hraniční ochrany a pohraniční strážže Spojených států. Zde získal bohaté znalosti a zkušenosti v oblasti vymáhání práva a administrativy, vnitrostátní a mezinárodní kontroly, strategie, taktiky i rozvoje. Poslední tři a půl roku své kariéry působil jako nejvyšší důstojník na úřadu celní a hraniční ochrany, největší americké federální organizaci činné v trestním řízení.

Vůdčí schopnosti pana Aguilara, profesionální integrita a oddanost mu vynesly řadu ocenění, včetně ceny prezidentské hodnosti v roce 2008, ceny President's Excellence Award v roce 2005, medaile za vynikající službu ministerstvu pro vnitřní bezpečnost, ceny za celoživotní přínos u kulatého stolu washingtonské vnitřní bezpečnosti a ceny Institutu pro celoživotní přínos obrany a vlády. V současné době kromě své pozice ve Skupině je ředitelem ve společnosti Global Security and Innovative Strategies, kde poskytuje poradenské služby široké škále klientů z řad národních a mezinárodních bezpečnostních složek, včetně zabezpečení hranic a logistiky, globálního obchodu a obchodu, řízení dodavatelského řetězce a bezpečnosti, řízení rizik, hodnocení proveditelnosti,

strategického plánování a implementace. Pan Aguilar se zaměřuje na úpravy globálních řešení pro řízení rizik souvisejících s ochranou dodavatelského řetězce, dodržováním celních předpisů a všemi otázkami souvisejícími s ochranou hranic v mezinárodních vstupních bodech. Do 30. června 2023 působil David Aguilar jako nezávislý a nevýkonný člen představenstva.

LUBOMÍR KOVAŘÍK
Místopředseda předseda dozorčí rady

Pan Kovařík vystudoval Vojenskou leteckou školu a absolvoval program MBA na Sheffieldské univerzitě. Svou kariéru začínal jako pilot v Armádě České republiky, kde dosáhl hodnosti poručíka, než v polovině 90. let odešel z armády. Svou civilní kariéru začal v roce 1995 jako manažer ve společnosti Aulis. Rok nato nastoupil do společnosti Škoda Praha jako výrobní ředitel, kde se vypracoval na pozici generálního ředitele. Později pracoval ve společnosti Eltodo EG a Mavel. V letech 2006 až 2017 působil jako generální ředitel CZUB. V letech 2018–2021 byl prezidentem a předsedou představenstva Společnosti. V dozorčí radě Společnosti působí pan Kovařík od července 2021.

RENÉ HOLEČEK
Místopředseda předseda dozorčí rady

Pan Holeček absolvoval na Katedře ekonomie a managementu metalurgie na Vysokém škole báňské v Ostravě. V roce 1990 začal svou kariéru v bankovníctví a působil na vedoucích pozicích v Komerční bance a Pragobance. Od roku 1994 začal pan Holeček soukromě podnikat a investovat v oblasti průmyslu. Podílel se na významné privatizaci Třineckých železáren a následně dosáhl v průmyslovém odvětví vynikajících výsledků. Spolu se svým tehdejším obchodním partnerem koupili společnost Česká zbrojovka Uherský Brod, která byla na pokraji bankrotu, a podařilo se mu ji opět navrátit mezi přední výrobce ručních palných zbraní po celém světě. Od roku 2014 je majoritním vlastníkem Společnosti.

JANA RŮŽIČKOVÁ
Členka dozorčí rady

Paní Růžičková vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze. Od roku 1997 působí v řadě společností patřících do Skupiny emitenta. Působí jako klíčová odbornice na ekonomiku a je zodpovědná za audit, účetnictví, daně a právní záležitosti Skupiny. Specializuje se na podnikové restrukturalizace a fúze a akvizice. Je členkou dozorčích rad a představenstev několika společností v rámci Skupiny. Dozorčí rada Společnosti byla kooptována s účinností k 1. listopadu 2021, předtím působila jako tajemnice a místopředsedkyně představenstva Colt CZ.

VLADIMÍR DLOUHÝ

Člen dozorčí rady

Pan Dlouhý je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze. V roce 1978 získal magisterský titul na Katolické univerzitě v belgické Lovani a následně absolvoval postgraduální studium matematické statistiky a pravděpodobnosti na Univerzitě Karlově v Praze.

Pan Dlouhý začal svou profesní kariéru jako asistent na vysoké škole. V roce 1983 přešel na Československou akademii věd jako výzkumný pracovník a později se stal zástupcem ředitele Prognostického ústavu. V roce 1989 byl pozván Václavem Havlem do první postkomunistické vlády a do roku 1992 zastával funkci ministra průmyslu a obchodu Československa. Po rozdělení země působil až do června 1997 jako ministr průmyslu a obchodu České republiky. Zároveň byl poslancem Parlamentu České republiky a místopředsedou Občanské demokratické aliance, která byla součástí vládní koalice.

V roce 1997 oznámil svůj odchod z politiky a v současné době působí jako mezinárodní poradce pro střední a východní Evropu ve společnosti Goldman Sachs. Od roku 2014 do roku 2023 byl prezidentem Hospodářské komory ČR. Pan Dlouhý je docentem makroekonomie a hospodářské politiky na Univerzitě Karlově v Praze. V letech 2000 až 2011 byl členem Sboru mezinárodních dohlížitelů Illinoiského technického institutu v Chicagu v USA. Je také členem Trilaterální komise a v minulosti byl místopředsedou její evropské skupiny. V letech 2009 až 2012 byl členem Evropské skupiny poradců výkonného ředitele Mezinárodního měnového fondu.

DANIEL BIRMANN

Člen dozorčí rady

Pan Daniel Birmann byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC Europe S.à r.l. na základě nominační smlouvy uzavřené mezi Colt CZ Group SE a CBC v souvislosti s akvizicí 27,7% podílu v Colt CZ společností CBC. V posledních několika desetiletích se pan Birmann podílel na úspěchu CBC Global Ammunition Group jako člen rodiny vlastníků a zastával různé manažerské pozice ve skupině. Jeho rozsáhlé zkušenosti v oblasti ručních palných zbraní a střeliva potvrzují vysokou odbornost v daném oboru.

Změny ve složení dozorčí rady v roce 2024

V květnu 2024 jmenovala dozorčí rada Společnosti pana Daniela Benasayag Birmanna do funkce náhradního člena dozorčí rady. Pan Daniel Birman byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC na základě nominační smlouvy uzavřené dne 16. května 2024 mezi Colt CZ Group SE a CBC v souvislosti s akvizicí 27,7% podílu v Colt CZ společností CBC. Valná hromada Společnosti následně jmenování odsouhlasila.

Valná hromada konaná v říjnu 2024 opětovně zvolila pana Vladimíra Dlouhého do funkce člena dozorčí rady s účinností od 18. ledna 2025.

Přehled společností, v nichž byli členové dozorčí rady členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky kdykoli v předešlých 5 letech s uvedením toho, zda tato osoba stále je či není členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem těchto společností:

David Aguilar

Minulé pozice:

| | |
|---|--------------------------------------|
| Global Security and Innovative Strategies – ředitel | (04/2014 – 05/2022) |
| Drone Aviation Holding Corp – člen představenstva | (05/2019 – 04/2021) |
| University of Houston – člen externího poradního sboru Institutu pro hranice, obchod a imigraci | (konec funkčního období v roce 2022) |
| SAP NS2 člen poradního sboru | (04/21 – 04/22) |

Současné pozice:

| | |
|---|------------------|
| U.S. Border Patrol Foundation – člen představenstva | (2013 – nyní) |
| Spectredge Wireless Inc. (neveřejná pozice) – člen představenstva | (03/2023 – nyní) |
| DVA Group, LLC – CEO | (05/2023 – nyní) |

René Holeček

Minulé pozice:

| | |
|---|---------------------|
| Minezit Property Investments a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář | (06/2014 – 10/2022) |
| Minezit SE – člen dozorčí rady | (09/2015 – 05/2022) |

Současné pozice:

| | |
|--|------------------|
| TRX, s.r.o. – jednatel | (09/2015 – nyní) |
| Silesia Invests SE – člen dozorčí rady | (09/2016 – nyní) |
| Česká zbrojovka Partners SE – člen dozorčí rady | (02/2017 – nyní) |
| Česká zbrojovka Defence SE – člen dozorčí rady | (08/2017 – nyní) |
| BAZADO s.r.o. – společník | (12/2020 – nyní) |
| European Holding Company, SE – předseda dozorčí rady | (11/2021 – nyní) |
| M&H Management a.s. – člen dozorčí rady | (10/2021 – nyní) |
| a jediný akcionář | (09/2022 – nyní) |
| CELLINI spol. s r.o. – společník | (09/2022 – nyní) |
| Nadace rodiny Holečkových – zakladatel | (12/2021 – nyní) |
| Kykulin Trade a.s. – jediný akcionář | (09/2022 – nyní) |
| OMNES holdingový nadační fond – člen statutárního orgánu | (05/2022 – nyní) |
| Nadace C-EDUCA – zakladatel | (11/2023 – nyní) |

Lubomír Kovařík

Minulé pozice:

| | |
|---|---------------------|
| Česká zbrojovka Partners SE – předseda představenstva | (02/2018 – 10/2021) |
| CZ-SKD Solutions a.s – člen představenstva | (01/2019 – 09/2020) |

Současné pozice:

| | |
|--|------------------|
| Česká zbrojovka Defence SE – předseda představenstva | (11/2021 – nyní) |
| Nadace rodiny Holečkových – místopředseda správní rady | (12/2021 – nyní) |
| CEVRO Univerzita, z.ú. – člen správní rady | (07/2023 – nyní) |
| PRIMARY Capital a.s. – člen správní rady | (08/2023 – nyní) |
| BIOINVESTIMED a.s. – člen správní rady | (11/2023 – nyní) |
| PRIMARY Capital Services s.r.o. – jednatel | (10/2023 – nyní) |
| TR Brands, s.r.o. – jednatel | (06/2024 – nyní) |

Vladimír Dlouhý

Minulé pozice:

| | |
|--|---------------------|
| Výzkumný ústav pro podnikání a inovace, z.ú. – předseda správní rady | (07/2017 – 11/2023) |
| Hospodářská komora ČR – prezident | (06/2014 – 10/2023) |

Současné pozice:

| | |
|--|------------------|
| Nadace BOHEMIAE, v likvidaci – místopředseda | (03/1999 – nyní) |
| Nadace Academia Medica Pragensis – revizor | (07/2002 – nyní) |
| Tatra Aerospace, a.s., „v likvidaci“ – člen představenstva | (10/2003 – nyní) |
| Kooperativa pojišťovna, Vienna Insurance Group – člen dozorčí rady | (01/2019 – nyní) |
| Meridiam Infrastructure – člen poradního sboru | (nyní) |
| Goldman Sachs – člen mezinárodního poradního výboru | (nyní) |

Daniel Birmann

žádné

Jana Růžičková

Minulé pozice:

| | |
|---|---------------------|
| CZ AGRO Servis a.s. – členka dozorčí rady | (06/2014 – 06/2019) |
| V.F.H EKONOMICKÝ SERVIS a.s. – členka dozorčí rady | (01/2011 – 12/2020) |
| RAIL CARGO a.s. – členka představenstva | (02/2008 – 06/2020) |
| CZ-SKD Solutions a.s. – členka dozorčí rady | (11/2017 – 09/2020) |
| M&H Management a.s. – statutární ředitelka a předsedkyně správní rady | (02/2014 – 01/2021) |
| Minezit SE – členka představenstva | (07/2013 – 11/2021) |
| Kykulin Trade a.s. – předsedkyně správní rady a statutární ředitelka | (04/2015 – 11/2021) |
| Minezit Property Investments a.s. – členka představenstva | (02/2008 – 10/2022) |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. – členka dozorčí rada | (12/2022 – 08/2023) |
| Lundmonte s.r.o. – jednatel zastupuje při výkonu funkce | (01/2022 – 02/2024) |

Současné pozice:

| | |
|---|------------------|
| IT eCompany Management a.s. – členka dozorčí rady | (11/2014 – nyní) |
| Silesia Invest SE – členka představenstva | (09/2016 – nyní) |
| CZ AGRO Servis a.s. – předsedkyně dozorčí rady | (06/2019 – nyní) |
| AIT Group - Advanced Industrial Technology Group a.s. – členka dozorčí rady | (09/2019 – nyní) |
| Česká zbrojovka Partners SE – členka představenstva | (10/2021 – nyní) |
| M&H Management a.s. – členka představenstva | (10/2021 – nyní) |
| European Holding Company, SE – členka představenstva | (11/2021 – nyní) |
| Kykulin Trade a.s. – členka správní rady | (11/2021 – nyní) |
| Minezit SE – předsedkyně představenstva | (11/2021 – nyní) |
| Nadace rodiny Holečkových – členka dozorčí rady | (12/2021 – nyní) |
| Minezit Property Investments a.s. – členka dozorčí rady | (10/2022 – nyní) |
| Leima Equity Three a.s. – předseda správní rady | (11/2023 – nyní) |
| Sequoia, rodinný nadační fond – revizor | (08/2023 – nyní) |
| Leima Valeurs a.s. – členka správní rady | (09/2024 – nyní) |
| TDNG, rodinný nadační fond – revizor | (11/2024 – nyní) |



Společnost Colt Canada, založená původně pod názvem **Diemaco**, slouží jako kanadské národní „Centre of Excellence“ pro ruční palné zbraně. Jakožto výhradní dodavatel pro kanadskou armádu a federální bezpečnostní složky je také součástí kanadského vládního programu zásobování municí „Munitions Supply Program“. Kromě dlouhodobé spolupráce s kanadskými ozbrojenými složkami je Colt Canada také hrdým partnerem mnoha evropských zákazníků, včetně nizozemské, dánské a britské armády.

V roce 2024 vyvinula společnost Colt Canada **bezpečnostní adaptér pro střelbu naslepo „Safety Blank Firing Attachment“** (SBFA) za účelem zabránění zranění v případě použití ostré munice během výcviku s cvičnými náboji. Společnosti se podařilo navrhnout a otestovat SBFA za pouhé čtyři měsíce pomocí integrace vlastního lapače střel, u nějž má podanou žádost o udělení patentu, a stávajícího nástavce pro střelbu naslepo. SBFA bezpečně zachytí tři náboje ráže 5,56 × 45 mm NATO a zároveň poskytuje jasnou optickou signalizaci v případě výstřelu ostrého náboje.

Colt Canada nedávno rozšířila své špičkové schopnosti testování díky využití **vysokorychlostní kamery Phantom TMX 6410**. Tato kamera umožňuje pokročilé zkoumání tlumičů, intenzity záblesku a chování střely, a tím posiluje vedoucí postavení společnosti Colt Canada v oblasti inovací ručních palných zbraní.



Příslušník kanadských speciálních sil s puškou Colt Canada C8

VÝBOR PRO AUDIT

Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně kvalifikovaná podle platných ustanovení zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, a alespoň jeden člen výboru pro audit musí být současným nebo bývalým statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti a předchozí zkušenosti v oblasti účetnictví s sebou nesou předpoklad pro řádný výkon funkce člena výboru pro audit s ohledem na činnost Společnosti. Předseda výboru pro audit musí být nezávislý podle platných ustanovení českého zákona o auditorech. Obchodní adresa každého člena výboru pro audit je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Stanovy stanoví, že výbor pro audit má tři členy, kteří jsou jmenováni na dobu pěti let. Členové mohou být opětovně zvoleni. Členem výboru pro audit nesmí být člen představenstva. Pravomoci, povinnosti a rozhodovací proces výboru pro audit jsou vymezeny stanovami, zákonem o auditorech a jednacím řádem výboru pro audit.

Mezi klíčové povinnosti a pravomoci výboru pro audit patří mimo jiné sledování efektivity systému vnitřní kontroly a řízení rizik Společnosti, účinnost interního auditu Společnosti a zajištění její funkční nezávislosti; proces přípravy konsolidované i nekonsolidované účetní závěrky Společnosti a proces povinného auditu.

V následující tabulce jsou uvedeny jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro audit:

| Jméno | Pozice | Počátek funkčního období | Konec funkčního období |
|-------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------|
| Jiří Nekovář | předseda výboru pro audit | 1. července 2023 | 1. července 2028 |
| Věslava Piegzová | členka výboru pro audit | 17. ledna 2020 | 17. ledna 2025 |
| David Ondroušek | člen výboru pro audit | 17. ledna 2020 | 17. ledna 2025 |

JIŘÍ NEKOVÁŘ

předseda výboru pro audit

Jiří Nekovář byl v letech 1996 až 2011 prezidentem Komory daňových poradců České republiky. V roce 2006 byl zvolen viceprezidentem a v letech 2013 až 2014 vykonával funkci Prezidenta Confédération Fiscale Européenne. Pan Jiří Nekovář je členem Koordinačního výboru ministra financí pro daně. V prosinci roku 2010 byl jmenován členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a od roku 2011 je členem Pracovní komise Legislativní rady vlády pro hodnocení dopadů regulace (RIA). Od roku 2000 do roku 2006 byl členem správní rady VZP. Je předsedou správní rady VŠE a místopředsedou správní rady VÚT Brno. Působí jako rozhodce u rozhodčího soudu při Hospodářské komoře České republiky. Od srpna 2013 do května 2017 vykonával pan Jiří Nekovář funkci prezidenta Rady pro veřejný dohled nad auditem. V listopadu roku 2015 byl jmenován Honorary Tax Advisor of AOTCA. Je zakládajícím členem Global Tax Advisory Platform a v září 2020 byl zvolen do funkce Executive Board Director of CFE.

VĚSLAVA PIEGZOVÁ

členka výboru pro audit

Paní Piegzová vystudovala Ekonomickou fakultu VŠB – Technické univerzity Ostrava. V letech 1978 až 1996 byla zaměstnána v Třineckých železárnách, a. s., nejprve jako členka účetního a reportingového oddělení a později se stala vedoucí týmu odpovědného za implementaci finančních a kontrolních systémů. V roce 1996 byla jmenována finanční ředitelkou společnosti Vesuvius ČR, výrobce žáruvzdorných materiálů pro ocelářský průmysl. Zároveň

zahájila studium MBA programu na ostravské pobočce Open University of London a nakonec dokončila studium na Newport International University. V roce 2001 se vrátila do společnosti Třinecké železářny, a. s., jako ředitelka strategie Moravia Steel a také členka správní rady. V letech 2005 až 2006 působila také jako generální ředitelka Studia Barrandov. V letech 2007 až 2010 byla paní Piegzová finanční ředitelkou a předsedkyní představenstva společnosti České loděnice a.s. v Děčíně, zaměřené na stavbu lodí. V roce 2010 se stala finanční ředitelkou společnosti Barkmet a.s. V roce 2013 nastoupila paní Piegzová do CZUB jako finanční ředitelka a později se stala místopředsedkyní představenstva. V letech 2020–2021 působila paní Piegzová jako členka dozorčí rady Colt CZ.

DAVID ONDROUŠEK

člen výboru pro audit

Pan Ondroušek pracoval více než deset let v oddělení auditu společnosti Deloitte, následovalo 10 měsíců v oddělení financí Wood & Company a v současné době spolupracuje s daňovou kanceláří Staněk, Tomíček & Partners. Pan Ondroušek je licencovaným auditorem Komory auditorů České republiky a členem mezinárodní profesní organizace Asociace autorizovaných certifikovaných účetních. Kromě poskytování auditorových služeb se zaměřuje především na IFRS a poradenství v oblasti převodních cen.

VÝBOR PRO ODMĚŇOVÁNÍ

Klíčovou funkcí výboru pro odměňování je zajistit integritu a spravedlnost systému odměňování v rámci Společnosti

a společností přímo nebo nepřímo ovládaných Společností.

Výbor pro odměňování se zřizuje jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti odměňování ve Skupině, jejichž předmětem je

- (a) smlouva o výkonu funkce pro členy představenstva Společnosti;
- (b) nastavení a vyhodnocení splnění ročních cílů a jmenovitých úkolů (KPI's) pro členy představenstva Společnosti;
- (c) mimořádná odměna (mzda) pro členy představenstva Společnosti;
- (d) parametry a podmínky akciového programu Skupiny pro členy statutárních a kontrolních orgánů, případně pro klíčové zaměstnance Skupiny;
- (e) strategie v oblasti řízení lidských zdrojů;
- (f) obsazení funkce člena statutárního nebo kontrolního orgánu v rámci Skupiny.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro jeho rozhodování ve výši uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou výboru. Stálým hostem výboru je předseda představenstva a člen představenstva odpovědný za řízení lidských zdrojů.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání výboru mají pouze členové výboru. Každý člen výboru má jeden hlas. Rozhodnutí výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina přítomných členů výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

DAVID AGUILAR

předseda výboru pro odměňování

Životopis pana Aguilara je uveden dříve v této kapitole.

LUBOMÍR KOVAŘÍK

člen výboru pro odměňování

Životopis pana Kovaříka je uveden dříve v této kapitole.

RENÉ HOLEČEK

člen výboru pro odměňování

Životopis pana Holečka je uveden dříve v této kapitole.

V následující tabulce jsou uvedeny jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro odměňování:

| Jméno | Pozice | Počátek funkčního období | Konec funkčního období |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------|
| David Aguilar | Předseda výboru pro odměňování | 12. prosince 2023 | 12. prosince 2028 |
| Lubomír Kovařík | člen výboru pro odměňování | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| René Holeček | člen výboru pro odměňování | 2. září 2021 | 2. září 2026 |



Společnost swissAA, původně známá jako **saltech AG**, byla založena ve Švýcarsku v roce **2002**. V roce 2023 se stala součástí Skupiny Colt CZ. SwissAA je výrobcem špičkového střeliva a pyrotechnických prostředků, které splňují nejvyšší vývojové a výrobní standardy. Je hrdým dodavatelem švýcarských, belgických, německých a dalších evropských ozbrojených sil. Vyrábí kompletní portfolio nábojů ráže 12,7 x 99 mm ve variantách Ball, Tracer, AP, API a APEI. Nabízí také náboje ráže 7,62 x 51 mm Ball a Tracer a také FMJ pro komerční trh. Produkty společnosti swissAA jsou vyráběny a testovány podle standardů NATO a nabízeny v různých baleních. Společnost swissAA dále vyrábí širokou škálu pyrotechnické munice a výrobků pro speciální použití – od 40 mm LV granátů, kouřových a slzných plynů až po zábleskové a ruční granáty.

V roce 2024 učinila společnost swissAA díky podpoře skupiny Colt CZ důležitý krok k rozšíření své výrobní kapacity a dalšímu upevnění svého postavení jako široce uznávaného výrobce, když ve svém švýcarském závodě instalovala **dvě nové výrobní linky na střely ráže 7,62 mm**. Společnost swissAA také svým zaměřením na výrobky ráže 40 mm HV podporuje projekt automatického granátometu Mk 47.



Nová výrobní linka na střely ráže 7,62 mm ve swissAA

VÝBOR PRO STRATEGICKÉ INVESTICE A AKVIZICE

Cílem výboru je zabezpečit, aby Společnost a společnosti přímo nebo nepřímo ovládané Společností realizovaly pouze takové investice, které přispívají k rozvoji a růstu hodnoty Skupiny.

Výbor se zřizuje jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se strategických a koncepčních záměrů Společnosti, jež vyžadují souhlas valné hromady nebo dozorčí rady Společnosti, zejména

- (a) nabytí nebo zvýšení účasti v obchodní korporaci nebo společnosti, jež je členem Skupiny;
- (b) akviziční strategie a koncepce růstu Společnosti.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro jeho rozhodování ve výši uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou výboru. Stálým hostem výboru je předseda představenstva.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání výboru mají pouze členové výboru. Každý člen výboru má jeden hlas. Rozhodnutí výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina

V následující tabulce jsou uvedeny jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro strategické investice a akvizice:

| Jméno | Pozice | Počátek funkčního období | Konec funkčního období |
|-----------------|--|--------------------------|------------------------|
| David Aguilar | předseda výboru pro strategické investice a akvizice | 12. prosince 2023 | 12. prosince 2028 |
| Lubomír Kovařík | člen výboru pro strategické investice a akvizice | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| René Holeček | člen výboru pro strategické investice a akvizice | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| Peter Stračár | člen výboru pro strategické investice a akvizice | 2. září 2021 | 2. září 2026 |

přítomných členů výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

PETER STRAČÁR

člen výboru pro strategické investice a akvizice

Peter Stračár byl prezidentem a generálním ředitelem společnosti GE v Evropě v letech 2018–2019. Před touto funkcí, od roku 2013, působil Peter jako generální ředitel GE pro střední a východní Evropu. Dříve byl Peter prezidentem asijsko-pacifické společnosti Hilti se sídlem v Hong Kongu.

Peter získal magisterský titul v oboru Elektronické inženýrství a informatika na Technické univerzitě v Košicích a svou kariéru zahájil v IBM Eastern Europe.

Životopis pánů Aguilara, Kovaříka a Holečka jsou uvedeny dříve v této kapitole.

VÝBOR PRO COMPLIANCE A ETIKU

Cílem výboru je v rámci Společnosti a přímo nebo nepřímo ovládaných Společností kontrolovat a dávat podněty k rozvoji a prohlubování systému řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a řízení souladu s právními předpisy, odvětvovými standardy a hodnotami Společnosti.

Výbor pro compliance a etiku je zřízen jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se Skupiny v následujících oblastech:

- (a)** Etický kodex;
- (b)** Protikorupční politika;
- (c)** Prevence trestní odpovědnosti právnické osoby;
- (d)** Zprávy interního auditu;
- (e)** Nápravná opatření a opatření ke zlepšení v oblastech compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a utváření odpovědného hodnotového systému zaměstnanců;
- (f)** Etická linka a ochrana oznamovatelů;
- (g)** Opatření reagující na změny legislativy týkající se zejména oblastí obrany, regulace zbraní, ochrany spotřebitele, hospodářské soutěže, veřejných zakázek apod.;
- (h)** Aktivity v oblasti společenské odpovědnosti (CSR), sponzoringu, poskytování darů a filantropie s ohledem na oblasti podnikání společností Skupiny.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro jeho rozhodování ve výši uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou Výboru. Stálým hostem Výboru je člen představenstva odpovědný za řízení compliance.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání Výboru mají pouze členové Výboru. Každý člen Výboru má jeden hlas. Rozhodnutí Výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina přítomných členů Výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda Výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která Výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

GENERÁL V.V. GEORGE W. CASEY, JR
člen výboru pro compliance a etiku

Generál ve výslužbě Casey je členem představenstva Colt CZ Group North America, dceřiné společnosti ve Skupině, od roku 2021. Je publikovaným autorem, v současné době přednáší na SC Johnson College of Business, Cornell University, a je profesorem (Rice Family Professor of Practice) na Korbelově katedře při University of Denver. Před příchodem do Colt CZ sloužil 41 let v americké armádě, mimo jiné jako 36. náčelník generálního štábu pozemních sil v letech 2007 až 2011. V letech 2004 až 2007 velel mnohonárodním silám v Iráku.

V současnosti slouží jako předseda rady guvernérů United Service Organisations, přední organizace podporující americké vojáky a vojákyně, jako ředitel Leonardo DRS, předního inovátora obranných technologií, a jako ředitel Center for Global Development, výzkumného ústavu zaměřeného na podporu hospodářského růstu a rozvoje po celém světě. Kromě toho slouží jako člen několika poradních orgánů společností zabývajících se robotikou, odolností a podporou veteránů.

Vystudoval diplomacii na Georgetown University School of Foreign Service a získal magisterský titul z mezinárodních vztahů na Denver University.

V následující tabulce jsou uvedeny jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro compliance a etiku:

| Jméno | Pozice | Počátek funkčního období | Konec funkčního období |
|-----------------------------|--|--------------------------|------------------------|
| David Aguilar | předseda výboru pro compliance a etiku | 12. prosince 2023 | 12. prosince 2028 |
| Lubomír Kovařík | člen výboru pro compliance a etiku | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| gen. George W. Casey | člen výboru pro compliance a etiku | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| Jillair Kubish | člen výboru pro compliance a etiku | 2. září 2021 | 2. září 2026 |
| Petr Kolář | člen výboru pro compliance a etiku | 2. září 2021 | 2. září 2026 |

Životopisy pánů Aguilara a Kovaříka jsou uvedeny dříve v této kapitole.

JILLIAR KUBISH

členka výboru pro compliance a etiku

Jillair je výkonnou viceprezidentkou pro globální Military & Law Enforcement obchodní operace ve společnosti Colt's Manufacturing Company LLC/Colt Defense. Před nástupem do společnosti Colt byla Jillair prezidentkou Orchid Advisors, poradenské společnosti pro strategické řízení zaměřené na transformace v oblasti auditu a compliance v obranném průmyslu.

Jillair začala svou kariéru na americkém ministerstvu spravedlnosti, Úřad pro alkohol, tabák, střelné zbraně a výbušniny (ATF). Více než deset let patří k jednomu z předních expertů v zemi na federální a státní střelné zbraně a výbušniny. Paní Kubish je absolventkou Temple University.

PETR KOLÁŘ

člen výboru pro compliance a etiku

Petr Kolář je bývalý český diplomat a veřejně známá osoba. Doktorský titul získal na Univerzitě Karlově v Praze v roce 1986 v oboru informačních technologií, knihovnictví a etnografie. Působil jako velvyslanec v Rusku, ve Spojených státech amerických, v Irsku a ve Švédsku. Zastával také řadu pozic na Ministerstvu zahraničních věcí. Dlouhodobě spolupracuje jako poradce se současným prezidentem gen. Petrem Pavlem.

Ostatní informace týkající se členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti

V posledních předešlých pěti letech žádný ze členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti:

- ▶ nebyl odsouzen za podvodný trestný čin,
- ▶ nebyl předmětem úředního veřejného obvinění nebo sankcí ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a nebyl zbaven soudně způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoliv emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv jiného emitenta,
- ▶ nebyl spojován s konkurzními řízeními, správami, likvidacemi nebo společnostmi, na něž byla uvalena nucená správa v posledních pěti letech, a to s výjimkou výčtu společností uvedených v tabulce dříve v této kapitole.

Střet zájmů

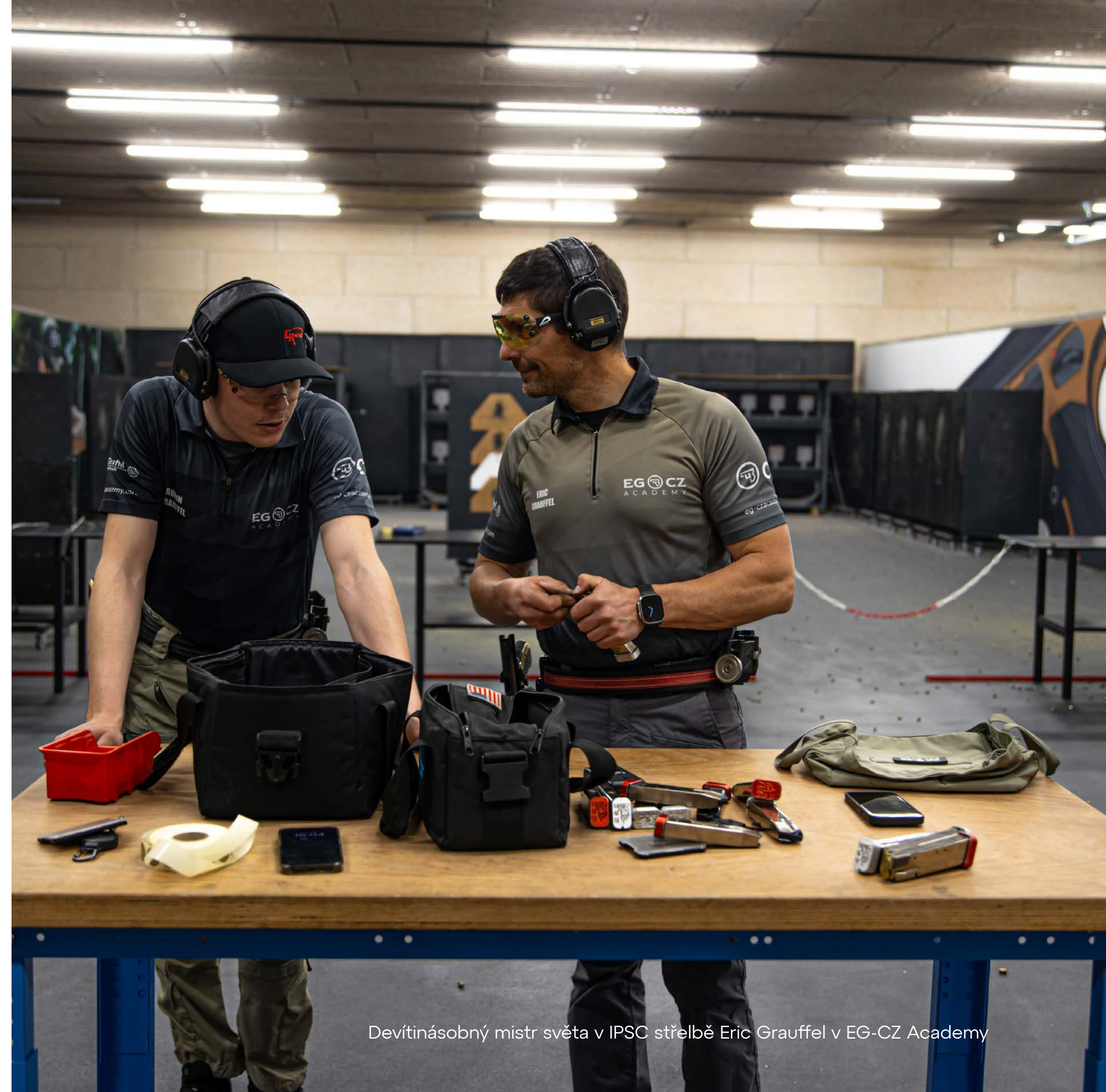
Mezi povinnostmi členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti a jejich soukromými zájmy či jinými povinnostmi není žádný střet zájmů.

EG CZ

A C A D E M Y

EG-CZ Academy je moderní komplex s vnitřní střílnicí ve francouzském Quimperu, který se pro veřejnost otevřel v září roku **2022**. Společnost CZ se spojila s **Ericem Grauffelem**, devítinásobným mistrem světa a legendou praktické dynamické střelby IPSC (Mezinárodní konfederace praktické střelby) s cílem podpořit rozvoj střeleckého sportu a zvýšit povědomí o bezpečnosti zbraní. Akademie je dějištěm řady událostí a soutěží a pořádá kurzy po celém světě, včetně kurzů pro zákazníky z řad ozbrojených složek, kde se setkávají nejlepší světoví střelci a špičkové produkty CZ.

V roce 2024 dosáhla EG-CZ Academy významného milníku, když **za pouhé dva roky splnila svůj tříletý cíl** – překročila hranici 400 členů, získala více než 2500 zákazníků z celého světa a uskutečnila přes 2000 výcvikových kurzů pro ozbrojené složky, světoznámé sportovní střelce a členy Akademie. Eric Grauffel se navíc spojil s hvězdou UFC Jiřím „BJP“ Procházkou v nové kampani České zbrojovky **“Respect the Power & Master the Skill”**, která zdůrazňuje význam disciplinovaného a zodpovědného přístupu k vlastnictví střelné zbraně, a to propojením respektu s praktickými dovednostmi, jako je bezpečné zacházení a pravidelný trénink.



Devítinásobný mistr světa v IPSC střelbě Eric Grauffel v EG-CZ Academy

4.5 Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady

Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady jsou uvedeny ve stanovách Společnosti v kapitole 7. Valná hromada, její postavení a působnost, které jsou k dispozici na webových stránkách Společnosti <https://www.coltczgroup.com/investori-korporatni-zalezitosti/>.

Valná hromada je nejvyšším statutárním orgánem Společnosti. Do působnosti valné hromady náleží záležitosti svěřené jí zákonem o obchodních korporacích nebo stanovami a zahrnují mimo jiné:

- a) rozhodování o změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu pověřeným představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností;
- b) rozhodování o změně výše základního kapitálu a o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu;
- c) rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči Společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu;
- d) rozhodování o zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady;
- e) rozhodování o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů podle § 286 Zákona o obchodních korporacích;
- f) rozhodování o vyloučení či omezení přednostního práva na získání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů podle § 286 Zákona o obchodních korporacích nebo o vyloučení či omezení přednostního práva akcionářů k úpisu nových akcií při zvýšení základního kapitálu;
- g) rozhodování o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s akciemi a o štěpení či spojení akcií;
- h) rozhodování o nabytí vlastních akcií Společnosti, pokud je rozhodnutí valné hromady vyžadováno zákonem;
- i) volba a odvolání členů dozorčí rady, rozhodování o jejich odměňování a o poskytnutí plnění členům dozorčí rady ve smyslu ustanovení § 61 Zákona o obchodních korporacích; schvalování smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady;
- j) volba a odvolání členů výboru pro audit, rozhodování o jejich odměňování a o poskytnutí plnění členům výboru pro audit ve smyslu ustanovení § 61 Zákona o obchodních korporacích; schvalování smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit;
- k) schvalování řádné, mimořádné a konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem i mezitímní účetní závěrky;
- l) rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, nebo o úhradě ztráty;
- m) rozhodování o podání žádosti k přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o vyřazení těchto cenných papírů z obchodování na evropském regulovaném trhu;
- n) rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací;
- o) jmenování a odvolávání likvidátora (včetně určení jeho odměny);
- p) rozhodování o schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a o schválení návrhu na použití likvidačního zůstatku;
- q) schválení převodu, pachtu nebo zastavení závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti;
- r) rozhodování o sloučení, rozdělení, převodu jmění na akcionáře, změně právní formy Společnosti, zahraničním přemístění sídla nebo jiných přeměnách Společnosti;
- s) schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimiž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti, včetně jejích dodatků a ukončení;
- t) schválení jednacího řádu valné hromady, pravidel hlasování na valné hromadě a jiných organizačních opatření souvisejících s jednáním valné hromady;
- u) schválení jednacího řádu výboru pro audit;
- v) udělení souhlasu s nabytím majetku či s dispozicí s ním, je-li vyžadován na základě právního předpisu;
- w) zřízení rezervního fondu a/nebo jiných fondů jakož i o způsobu, jakým budou tyto fondy vytvářeny a doplňovány (zejména u ostatních kapitálových fondů), nebo jejich zrušení;
- x) projednání opatření navržených představenstvem podle ustanovení § 403 Zákona o obchodních korporacích;
- y) projednání výsledků kontrolní činnosti dozorčí rady podle ustanovení § 83 odst. 1 a ustanovení § 449 Zákona o obchodních korporacích;
- z) určení a odvolání auditora Společnosti; a
- aa) vydávat jiná rozhodnutí svěřená do působnosti valné hromady právními předpisy. Valná hromada si nemůže vyhradit k rozhodování záležitosti, které jí nejsou svěřeny právními předpisy nebo stanovami.

Svolání valné hromady

Valná hromada se koná podle potřeby, nejméně však jedenkrát za účetní období, a to vždy nejpozději do 6 měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období. Valná hromada se rovněž svolá na žádost kvalifikovaného akcionáře, a to za podmínek stanovených stanovami a Zákonem o obchodních korporacích. Valnou hromadu svolává představenstvo, popřípadě jeho člen. V případě, kdy Společnost nemá zvolené představenstvo nebo zvolené představenstvo dlouhodobě neplní své povinnosti a valnou hromadu nesvolá ani jeho člen, svolá valnou hromadu dozorčí rada; ta může valnou hromadu svolat také tehdy, vyžadují-li to zájmy Společnosti.

Svolavatel nejméně 30 (slovy: třicet) dnů přede dnem konání valné hromady uveřejní pozvánku na valnou hromadu na internetových stránkách Společnosti, tj. <https://www.coltczgroup.com/>, a v Obchodním věstníku. Zaslání pozvánky na adresu jednotlivých akcionářů ve smyslu ustanovení § 406 odst. 1 Zákona o obchodních korporacích je nahrazeno zveřejněním pozvánky v Obchodním věstníku.

Jestliže kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, valná hromada bude svolána do 50 dnů následujících po dni doručení žádosti o svolání valné hromady představenstvu. Oznámení o svolání valné hromady bude zveřejněno nejpozději 21 dnů přede dnem konání valné hromady.

Záležitosti, které nejsou na navrhovaném pořadu jednání valné hromady, mohou být projednány nebo schváleny pouze se souhlasem všech akcionářů. Valná hromada může být zrušena nebo odložena pouze v souladu se zákonem o obchodních korporacích. Je-li valná hromada svolána na žádost kvalifikovaného akcionáře, může být zrušena nebo odložena pouze se souhlasem příslušného kvalifikovaného akcionáře.

Jednání a rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří k rozhodnému dni pro účast na valné hromadě měli akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti.

Pokud právní předpisy nebo stanovy nestanoví jinak, valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů.

Připouští se rozhodování mimo zasedání valné hromady (per rollam) s tím, že osoba oprávněná ke svolání valné hromady oznámí všem akcionářům návrh rozhodnutí způsobem pro svolání valné hromady dle stanov.

4.6 Struktura vlastního kapitálu a popis akcií

K 31. prosinci 2024 činil akciový kapitál Colt CZ 5 646 302,8 Kč a byl plně splacen. Byl rozdělen na 56 463 028 kmenových akcií v zaknihované podobě o nominální hodnotě 0,10 Kč za akcií. Společnost nevydala žádné prioritní akcie, práva, konvertibilní dluhopisy ani žádné jiné cenné papíry vázané na akcie nebo vlastní kapitál. Všechny akcie mají stejná práva. Společnost nemá žádné schválené nevydané akcie.⁸ Akcie Společnosti nenesou žádná práva na odkoupení nebo konverzi. Žádný kapitál žádného člena Skupiny nese opci ani není podmíněně nebo nepodmíněně dohodnuto, že ponese opci. Každý akcionář Společnosti má stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv (jeden hlas na jednu akcií), s výhradou určitých výjimek stanovených v zákoně o obchodních korporacích. Podle stanov nese každá akcie Společnosti jeden hlas na valné hromadě. Společnost nevydala žádné jiné druhy akcií než kmenové.

Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Společnost v roce 2024 nenabyla žádné vlastní akcie nebo jiné vlastní podíly.

Omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost akcií Colt CZ není omezena.

Významné přímé a nepřímé podíly na právech emitenta

K 31. prosinci 2024 byla majoritním akcionářem Společnosti Česká zbrojovka Partners SE, založená jako evropská společnost (Societas Europaea) v České republice („majoritní akcionář“), která vlastnila 29 248 077 akcií představující 51,80% podíl na kapitálu a hlasovacích právech Společnosti. Dalším významným akcionářem byla společnost CBC Europe S.à r.l. držící 13 761 332 akcií představující 24,37% podíl. Zbývajících 23,83 % akcií Colt CZ je free float. Většinovým akcionářem majoritního akcionáře je European Holding Company, SE (EHC), která drží 87,5 % základního kapitálu a hlasovacích práv, zbývajících 12,5 % drží Nadace rodiny Holečkových. EHC je z 25 % vlastněna panem Reném Holečkem; zbývajících 75 % na základním kapitálu vlastní OMNES holdingový nadační fond.

Hlavní akcionáři Společnosti nemají odlišná hlasovací práva. Majoritní akcionář nekontroluje Společnost jinak nežli prostřednictvím výkonu hlasovacích práv na valné hromadě.

Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými akciemi Colt CZ nejsou spojena zvláštní práva.

Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Colt CZ nejsou omezena.

Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti, pokud jsou emitentovi známy

Colt CZ si není vědoma žádných dohod mezi akcionáři, které by mohly ztížit nebo omezit převoditelnost jejích akcií nebo hlasovacích práv.

Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta

Podle stanov Společnosti se představenstvo skládá z šesti členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Člen představenstva je volen na dobu pěti let a může být zvolen i opakovaně. Dozorčí rada může člena představenstva kdykoliv odvolat. Představenstvo jmenuje ze svých členů svého předsedu a dva místopředsedy. Stanovy mohou být změněny rozhodnutím valné hromady. Kromě standardních právních předpisů nejsou zavedena žádná zvláštní pravidla pro volbu a odvolání členů představenstva a pro přijetí změn stanov.

Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu nebo správní rady podle ZOK

Představenstvo Společnosti nemá žádné zvláštní působnosti.

⁸ S výjimkou schváleného Akciového programu

Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí

Společnost nemá žádné významné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí.

Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho řídicího orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí

Společnost nemá žádné smlouvy se členy představenstva nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Systém kontroly programu, na jehož základě členové řídicího orgánu nebo zaměstnanci nabývají účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva k nim, pokud tato práva sami nevykonávají

V prosinci 2021 schválila dozorčí rada Společnosti návrh Akciového programu společnosti Colt CZ Group SE („Akciový program“), který byl zpracován v souladu s Politikou odměňování schválenou valnou hromadou Společnosti dne 22. 6. 2021. Celkový počet opcí na akcie určených k přidělení činí 3 373 000 ks. Na základě Akciového programu budou spolupracovníkům přidělovány opce – práva na koupi předem určeného počtu akcií Colt CZ Group SE emitovaných v zaknihované podobě, ve formě na jméno a o jmenovité hodnotě jedné akcie ve výši 0,10 Kč.

K 31. prosinci 2024 bylo vypořádáno celkem 1 735 100 akcií, 74 účastníkům programu, na základě splněných podmínek k 2. červenci 2024.

Kontrolními mechanismy Akciového programu v roce 2024 bylo jednak uzavírání smluv mezi Společností a každým jednotlivým účastníkem a jednak schvalování kandidátů vedoucím orgánem společnosti. Účastníci jsou Akciového programu jsou navrhováni představenstvem a schvalováni dozorčí radou.



Společnost CARDAM, založená v roce **2016** v Dolních Břežanech, je společným podnikem České zbrojovky, Fyzikálního ústavu Akademie věd ČR a slévárny Beneš a Lát. Toto unikátní výzkumně-vývojové středisko se zaměřuje na vyspělá řešení při využití aditivní výroby kovů a nabízí aplikovaný výzkum a vývoj, inženýrská řešení a odborné znalosti v oblasti aditivního designu a výroby.

V roce 2024 dosáhla společnost CARDAM významných úspěchů, včetně účasti na projektech pod záštitou **Evropské obranné agentury** a programu **HORIZON EUROPE**, kam dodává pokročilá inženýrská řešení a poskytuje odborné znalosti v oblasti designu, matematických výpočtů a digitalizace. V rámci projektu **LASER-PRO**, zaměřeného na vysoce účinné laserové technologie, vyvíjí společnost CARDAM konformní chladičí řešení pro maximální účinnost řízení chlazení laserů. V rámci projektu **AMALIA** navrhuje a matematicky ověřuje chování struktur pro balistickou ochranu obrněných vozidel, čímž posiluje svou roli v mezinárodní spolupráci. Společnost CARDAM také nadále prohlubuje spolupráci s Českou zbrojovkou, Coltem a 4M Systems v oblasti simulací.



Vzorek struktury pro balistickou ochranu

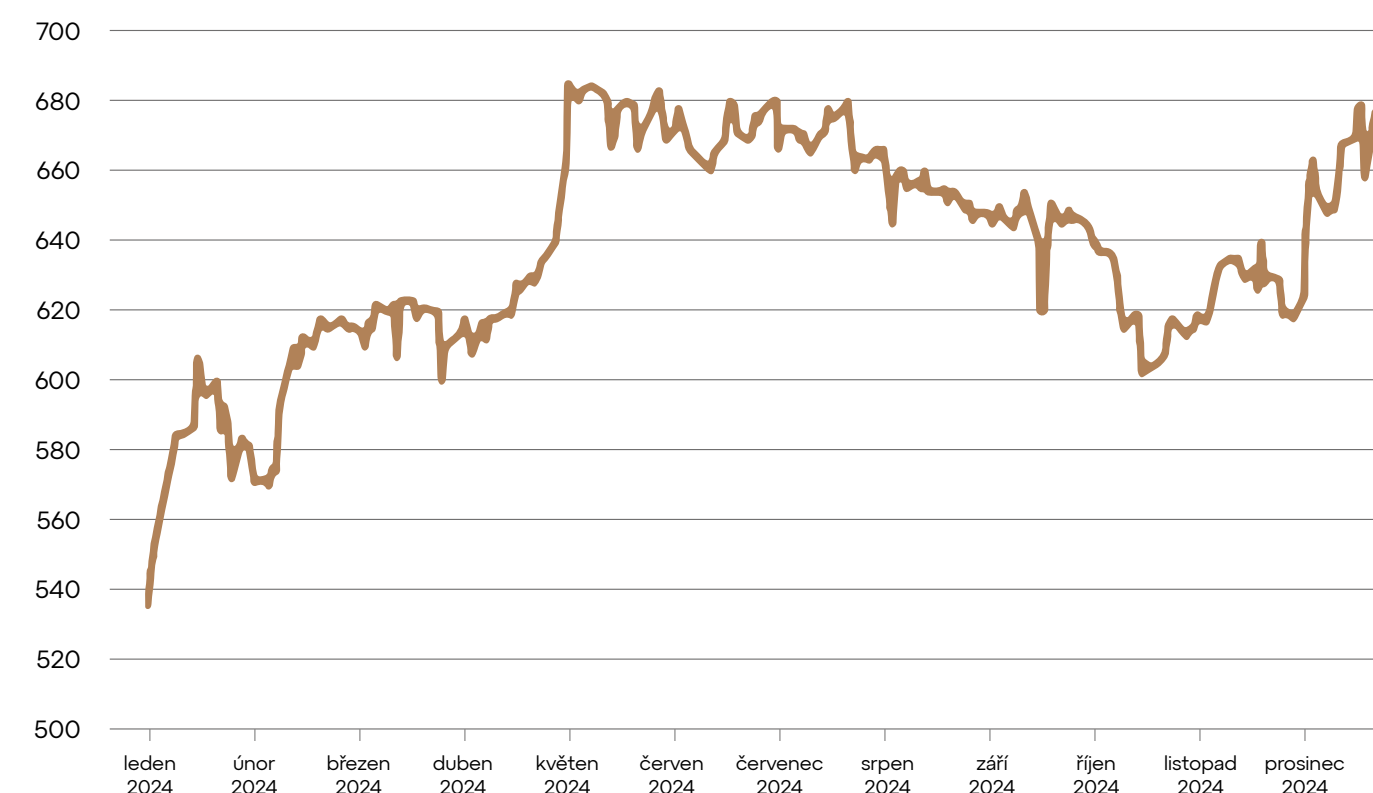
4.7 Akcie a dividendová politika

S účinností od 1. června 2020 byly akcie Společnosti přijaty k obchodování na Prime Market BCPP v podobě tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky akcií. V září 2020 Skupina dokončila veřejnou nabídku akcií a od 2. října 2020 se její akcie obchodují na Prime Market BCPP.

INFORMACE O AKCIÍCH

| | |
|---|--|
| Trh | BCPP, Prime Market |
| Počet vydaných akcií (kusů) | 56 463 028 |
| Tržní kapitalizace (k 30. prosinci 2024, cena 669 Kč) | 37,8 miliardy Kč |
| Ticker | CZG |
| BIC | BAACZGCE |
| ISIN | CZ0009008942 |
| Bloomberg ticker | CZG CP Equity |
| Reuters ticker | CZG.PR |
| Indexy | PX, PX-GLOB, PX-TR, PX-TRnet, CECE (Viedeň), MSCI Global Small Cap Indexes |

GRAF – OBCHODOVÁNÍ S AKCIEMI COLT CZ NA BCPP V ROCE 2024



Zdroj: Bloomberg

V období od IPO se Colt CZ zaměřuje na rozvoj výzkumného pokrytí společnosti, rozvoj vztahů s analytiky a na nastavování komunikace vztahů s investory podle nejlepších tržních standardů. V současné době má Společnost 6 analytiků na straně prodeje, kteří publikují zprávy o Společnosti, a řadu dalších komentujících analytiků. Colt CZ se věnuje otevřené a proaktivní komunikaci se svými akcionáři a schválila harmonogram komunikačních akcí pro investory, které jsou plně v souladu s tržními standardy pro kotované společnosti.

Dividendová politika

Představenstvo Colt CZ přijalo dne 17. září 2020 dividendovou politiku, podle níž s podmínkami i) dostupnosti dodatečných hotovostních prostředků a ii) souhlasu akcionářů má Společnost záměr ročně vyplatit dividendu minimálně ve výši 33 % svého konsolidovaného čistého zisku na základě konsolidované roční účetní závěrky. V roce 2022 Společnost komunikovala změnu v dividendové politice a svůj záměr vyplatit v dalších obdobích na dividendách minimálně 50 % čistého zisku. Oficiální dividendová politika nebyla k datu výroční finanční zprávy přijata.

Dividenda vyplacená v roce 2024

Dividenda za rok 2023 činila 30 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na podíl na zisku byl 4. červenec 2024.

Již po druhé měli akcionáři na výběr, jestli zvolí výplatu podílu na zisku v podobě nových akcií Společnosti či nikoli. Představenstvo Společnosti na základě pověření valnou hromadou rozhodlo, že emisní kurs za jeden kus upisované akcie byl 570 Kč. Pokud nezvolili akcionáři Společnosti výplatu ve formě nových akcií, nemuseli činit žádné další kroky a automaticky získali dividendu v penězích. Akcionáři mohli uplatnit právo volby podílu na zisku v akciích Společnosti vždy jen k celé nové akcii. Zbýlá část podílu na zisku připadající na 1 akcii Společnosti, po sražení příslušných srážkových daní, byla vyplacena akcionářům Společnosti v penězích.

Dividenda za rok 2024

Společnost navrhne valné hromadě výplatu dividendy za rok 2024 ve výši přibližně 847 mil. Kč (15 Kč na akcii). Dále plánuje představenstvo Společnosti alokovat dalších 847 mil. Kč na zpětný odkup akcií, což představuje ekvivalent 1,15 milionu akcií při současné tržní ceně.

Navrhovaná distribuce zisku bude rozdělena rovnoměrně – 50 % formou dividendy v penězích a 50 % prostřednictvím zpětného odkupu akcií. Tento přístup odráží náš závazek k tvorbě hodnoty pro akcionáře. Společnost plánuje ponechat si vykoupené akcie pro další transakce. Návrh rozdělení zisku podléhá schválení valnou hromadou, jež se bude konat do konce prvního pololetí 2025. Další termíny harmonogramu rozdělení zisku budou oznámeny v průběhu roku 2025.

5. KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI

Nefinanční informace v rozsahu požadovaném v § 32g zákona o účetnictví týkající se zejména otázek a) životního prostředí, b) sociálních a zaměstnaneckých, c) respektování lidských práv a d) boje proti korupci a úplatkářství včetně informací uveřejňovaných v souladu s čl. 8 Nařízení o taxonomii jsou uvedeny v této Konsolidované zprávě o udržitelnosti, kapitola 5.

KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI

| | | | |
|---|-----|--|-----|
| Udržitelnost v Colt CZ – Úvod | 62 | 3.2.3 Opatření a zdroje související se znečištěním | 110 |
| 1. Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS | 63 | 3.2.4 Cíle týkající se znečištění | 110 |
| 2. Obecné informace | 70 | 3.2.5 Znečištění vody | 110 |
| 2.1 Základ pro přípravu | 71 | 3.2.6 Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy | 110 |
| 2.2 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů | 73 | 3.3 E3 Vodní a mořské zdroje | 112 |
| 2.3 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají | 75 | 3.3.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 112 |
| 2.4 Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek | 76 | 3.3.2 Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů | 112 |
| 2.5 Prohlášení o náležité péči | 77 | 3.3.3 Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů | 112 |
| 2.6 Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti | 79 | 3.3.4 Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů | 113 |
| 2.7 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec | 80 | 3.3.5 Mořské zdroje | 113 |
| 2.8 Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran | 82 | 3.3.6 Spotřeba vody | 113 |
| 2.9 Posouzení dvojí významnosti | 85 | 3.4 E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy | 115 |
| 2.10 Přehled politik | 90 | 3.4.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 115 |
| 3. Životní prostředí | 93 | 3.4.2 Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | 116 |
| 3.1 E1 Změna klimatu | 96 | 3.4.3 Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy | 116 |
| 3.1.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 96 | 3.4.4 Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | 116 |
| 3.1.2 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu | 99 | 3.4.5 Biodiverzita a ekosystémy v blízkosti našich provozů | 116 |
| 3.1.3 Politiky životního prostředí | 99 | 3.5 E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství | 117 |
| 3.1.4 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu | 100 | 3.5.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 117 |
| 3.1.5 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně | 100 | 3.5.2 Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | 118 |
| 3.1.6 Spotřeba energie a energetický mix | 101 | 3.5.3 Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím | 118 |
| 3.2 E2 Znečištění | 108 | 3.5.4 Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | 118 |
| 3.2.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 108 | 3.5.5 Příliv zdrojů | 118 |
| 3.2.2 Politiky týkající se znečištění | 110 | 3.5.6 Odsun zdrojů | 118 |
| | | 3.6 EU taxonomie | 121 |

| | | | |
|--|-----|--|-----|
| 4. Sociální otázky | 128 | 4.3 S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé | 147 |
| 4.1 S1 Vlastní pracovní síla | 130 | 4.3.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 148 |
| 4.1.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 130 | 4.3.2 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů | 150 |
| 4.1.2 Politiky týkající se vlastní pracovní síly | 133 | 4.3.3 Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady | 150 |
| 4.1.3 Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků | 133 | 4.3.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav | 151 |
| 4.1.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav | 135 | 4.3.5 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření | 151 |
| 4.1.5 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření | 135 | 4.3.6 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 151 |
| 4.1.6 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 135 | 5. Chování podniků | 152 |
| 4.1.7 Charakteristika vlastní pracovní síly Colt CZ | 136 | 5.1.1 Přehled klíčových politik v chování podniků | 153 |
| 4.1.8 S1-9 Ukazatele rozmanitosti | 138 | 5.1.2 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 154 |
| 4.1.9 Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta | 139 | 5.1.3 Chování podniků a podniková kultura | 156 |
| 4.1.10 Přiměřené mzdy | 140 | 5.1.4 Ochrana oznamovatelů | 156 |
| 4.1.11 Ukazatele odměňování | 140 | 5.1.5 Politický vliv a lobbistické činnosti | 157 |
| 4.1.12 Zdraví a bezpečnost | 140 | 5.1.6 Prevence a odhalování korupce a úplatkářství | 157 |
| 4.1.13 Rovnováha mezi pracovním a soukromým | 142 | 5.1.7 Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů..... | 158 |
| 4.1.14 Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv | 142 | 6. Seznam datových bodů v průřezových a tématických standardech, které jsou vyžadovány právními předpisy EU (příloha) | 160 |
| 4.2 S3 – dotčené komunity | 143 | | |
| 4.2.1 ESRS 2 SBM-3, IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 144 | | |
| 4.2.2 Politiky týkající se dotčených komunit | 145 | | |
| 4.2.3 Postupy spolupráce s dotčenými komunitami | 146 | | |
| 4.2.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav | 146 | | |
| 4.2.5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 146 | | |

UDRŽITELNOST V COLT CZ – ÚVOD

Colt CZ má poprvé za povinnost předložit zprávu o udržitelnosti dle směrnice EU o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (CSRD), která vstoupila v platnost v roce 2023. Východiskem jsou údaje z roku 2024. Uvedená směrnice významně rozšiřuje rozsah a přísnost požadavků na podávání zpráv o udržitelnosti Skupiny.

Skupina se v průběhu let 2023 a 2024 na nadcházející legislativní požadavky intenzivně připravovala. Tato příprava zahrnovala posouzení dvojí významnosti a zapojení zúčastněných stran, hodnocení klimatických rizik, sběr dat, analýzu nedostatků podle CSRD, včetně akčního plánu s harmonogramem odstranění zjištěných nedostatků – to vše s cílem zajistit splnění požadavků CSRD a sladění s taxonomií EU.

Zpráva identifikuje otázky udržitelnosti, jež je třeba zvážit a zabývat se jimi, a poskytuje zúčastněným stranám transparentní, srovnatelné a spolehlivé informace o našem výkonu v oblasti ochrany životního prostředí, sociální oblasti a záležitostech správy a řízení (ESG).

Přehled významných témat ve skupině Colt CZ Group

| Obecné | E | S | G |
|----------------------------|---|---|----------------------------|
| ESRS 1 Obecné požadavky | ESRS E1 Změna klimatu | ESRS S1 Vlastní pracovní síla | ESRS G1 Chování podniků |
| ESRS 2 Obecné informace | ESRS E2 Znečištění | ESRS S3 Dotčené komunity | |
| | ESRS E3 Vodní a mořské zdroje | ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé | |
| | ESRS E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy | | |
| | ESRS E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství | | |

1. SEZNAM ZVEŘEJŇOVANÝCH INFORMACÍ DLE ESRS

V přehledech níže jsou uvedeny požadavky na zveřejňování informací dle evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) obsažené v ESRS 2 a tematické standardy, které jsou z hlediska Colt CZ významné, včetně požadavků, které budou zaváděny postupně:

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|--------------------------------|--|------------------|--------|-------------------|
| ESRS 2 Obecné informace | | | | |
| BP-1 | Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti | Obecné informace | 71 | |
| BP-2 | Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem | Obecné informace | 71-72 | |
| GOV-1 | Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny | Obecné informace | 73-74 | |
| GOV-2 | Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají | Obecné informace | 75 | |
| GOV-3 | Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek v Colt CZ | Obecné informace | 76 | |
| GOV-4 | Prohlášení o náležitě péči v oblasti udržitelnosti | Obecné informace | 77-78 | |
| GOV-5 | Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti | Obecné informace | 79 | |
| SBM-1 | Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec | Obecné informace | 80-81 | |
| SBM-2 | Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran | Obecné informace | 82-84 | |
| SBM-3 | Posouzení dvojí významnosti | Obecné informace | 85-89 | |
| IRO-1 | Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí | Obecné informace | 85-87 | |
| IRO-2 | Přehled požadavků na zveřejňování informací zahrnutých v konsolidované zprávě o udržitelnosti Colt CZ | Obecné informace | 88-89 | |
| MDR-P | Přehled přijatých politik | Obecné informace | 90-92 | |
| SBM-3_09 | Významné dopady, rizika a příležitosti na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu | Obecné informace | | Postupně zaváděno |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|--------------------------|---|-------------------|---------|--|
| E1 Změna klimatu | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Životní prostředí | 96-99 | |
| E1-1 | Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu | Životní prostředí | 99 | |
| E1-2 | Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně | Životní prostředí | 99-100 | |
| E1-3 | Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu | Životní prostředí | 100 | |
| E1-4 | Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně | Životní prostředí | 100 | |
| E1-5 | Spotřeba energie a energetický mix | Životní prostředí | 101-102 | |
| E1-6 | Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů | Životní prostředí | 103-107 | |
| E1-9 | Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik | Životní prostředí | | Postupně zaváděno |
| E2 Znečištění | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Životní prostředí | 108-109 | |
| E2-1 | Politiky týkající se znečištění | Životní prostředí | 110 | |
| E2-2 | Opatření a zdroje související se znečištěním | Životní prostředí | 110 | |
| E2-3 | Cíle týkající se znečištění | Životní prostředí | 110 | |
| E2-4 | Znečištění ovzduší, vody a půdy | Životní prostředí | 110 | |
| E2-5 | Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy | Životní prostředí | 110-111 | ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací. |
| E2-6 | Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním | Životní prostředí | | Postupně zaváděno |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|---|--|-------------------|---------|-------------------|
| E3 Vodní a mořské zdroje | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Životní prostředí | 112 | |
| E3-1 | Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů | Životní prostředí | 112 | |
| E3-2 | Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů | Životní prostředí | 112 | |
| E3-3 | Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů | Životní prostředí | 113 | |
| E3-4 | Spotřeba vody | Životní prostředí | 113-115 | |
| E3-5 | Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji | Životní prostředí | | Postupně zaváděno |
| E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Životní prostředí | 115-116 | |
| E4-2 | Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | Životní prostředí | 116 | |
| E4-3 | Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy | Životní prostředí | 116 | |
| E4-4 | Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | Životní prostředí | 116 | |
| E4-5 | Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů | Životní prostředí | 116 | |
| E4-6 | Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy | Životní prostředí | | Postupně zaváděno |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|---|---|-------------------|---------|--|
| E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Životní prostředí | 117 | |
| E5-1 | Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | Životní prostředí | 118 | |
| E5-2 | Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím | Životní prostředí | 118 | |
| E5-3 | Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | Životní prostředí | 118 | |
| E5-4 | Příliv zdrojů | Životní prostředí | 118-120 | ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací. |
| E5-5 | Odsun zdrojů | Životní prostředí | 118-120 | ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací. |
| Taxonomie EU | Taxonomie EU | Životní prostředí | 121-127 | |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|---------------------------------|--|-----------------|---------|--|
| S1 Vlastní pracovní síla | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Sociální otázky | 130-132 | |
| S1 SBM-3 | Vlastní pracovní síla – dopady, rizika a příležitosti | Sociální otázky | 130-132 | |
| S1-1 | Politiky týkající se vlastní pracovní síly | Sociální otázky | 133 | |
| S1-2 | Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků | Sociální otázky | 133-134 | |
| S1-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav | Sociální otázky | 135 | |
| S1-4 | Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření | Sociální otázky | 135 | |
| S1-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | Sociální otázky | 135 | |
| S1-6 | Charakteristika vlastní pracovní síly | Sociální otázky | 136-137 | |
| S1-7 | Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku | – | | Postupně zaváděno |
| S1-8 | Procento všech vlastních zaměstnanců, na které seztahuje kolektivní vyjednávání | Sociální otázky | 133-134 | |
| S1-9 | Ukazatele rozmanitosti | Sociální otázky | 138-139 | |
| S1-10 | Přiměřené mzdy | Sociální otázky | 140 | |
| S1-11 | Sociální ochrana | – | | Postupně zaváděno |
| S1-12 | Osoby se zdravotním postižením | – | | Postupně zaváděno |
| S1-13 | Odborná příprava a rozvoj dovedností | – | | Postupně zaváděno |
| S1-14 | Ukazatele zdraví a bezpečnosti | Sociální otázky | 140-141 | |
| S1-14 (06-12) | Zdraví a bezpečnost – počet dní pracovní neschopnosti | – | | Postupně zaváděno |
| S1-15 | Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem | – | | Postupně zaváděno |
| S1-16 | Ukazatele odměňování | Sociální otázky | 140 | ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací. |
| S1-17 | Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv | Sociální otázky | 142 | |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|--|--|-----------------|---------|----------|
| S3 Dotčené komunity | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Sociální otázky | 144-145 | |
| S3-1 | Politiky týkající se dotčených komunit | Sociální otázky | 145-146 | |
| S3-2 | Postupy spolupráce s dotčenými komunitami | Sociální otázky | 146 | |
| S3-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav | Sociální otázky | 146 | |
| S3-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | Sociální otázky | 146 | |
| S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Sociální otázky | 148-149 | |
| S4-1 | Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů | Sociální otázky | 150 | |
| S4-2 | Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady | Sociální otázky | 148-149 | |
| S4-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav | Sociální otázky | 151 | |
| S4-4 | Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření | Sociální otázky | 151 | |
| S4-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | Sociální otázky | 151 | |

Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS

| Téma | Popis | Kapitola | Strana | Poznámky |
|---------------------------|---|---------------------|---------|----------|
| G1 Chování podniků | | | | |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | Správní záležitosti | 154-155 | |
| G1-1 | Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury | Správní záležitosti | 153-154 | |
| G1-2 | Řízení vztahů s dodavateli | Správní záležitosti | 158-159 | |
| G1-3 | Prevence a odhalování korupce a úplatkářství | Správní záležitosti | 157-158 | |
| G1-4 | Případy korupce nebo úplatkářství | Správní záležitosti | 157-158 | |
| G1-5 | Politický vliv a lobbistické činnosti | Správní záležitosti | 157 | |
| G1-6 | Platební postupy | Správní záležitosti | 158-159 | |

2. OBECNÉ INFORMACE

| ESRS 2 Obecné informace a nad stránky dát | | Strana |
|---|--|--------|
| BP-1 | Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy udržitelnosti | 71 |
| BP-2 | Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem | 71-72 |
| GOV-1 | Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny | 73-74 |
| GOV-2 | Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají | 75 |
| GOV-3 | Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek v Colt CZ | 76 |
| GOV-4 | Prohlášení o náležité péči v oblasti udržitelnosti | 77-78 |
| GOV-5 | Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti | 79 |
| SBM-1 | Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec | 80-81 |
| SBM-2 | Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran | 82-84 |
| SBM-3 | Posouzení dvojí významnosti | 85-89 |
| IRO-1 | Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí | 85-87 |
| IRO-2 | Přehled požadavků na zveřejňování informací zahrnutých v konsolidované zprávě o udržitelnosti Colt CZ | 88-89 |
| MDR-P | Přehled přijatých politik | 90-92 |

2.1 Základ pro přípravu

Obecný základ pro přípravu

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti předložená v této výroční finanční zprávě tvoří integrovanou součást Výroční finanční zprávy. Zabývá se otázkami udržitelnosti v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a správními záležitostmi (ESG), jež jsou pro společnost Colt CZ Group SE (dále jen „Colt CZ“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) významné ve vykazovaném roce 2024.

Neexistuje žádná dceřiná společnost, která by byla osvobozena od povinnosti podávat zprávy o udržitelnosti podle čl. 19a odst. 9 nebo čl. 29a odst. 8.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Uváděné interpretace a zveřejnění dle ESRS vycházejí rovněž z požadavků Protokolu o skleníkových plynech, který podporuje interpretace a zveřejnění podle standardů ESRS. Krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé časové horizonty použité v této Konsolidované zprávě o udržitelnosti jsou v souladu s časovými horizonty navrženými v části 6.4 ESRS 1.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti se zabývá významnými dopady, riziky a příležitostmi (IRO) našich vlastních činností i našeho hodnotového řetězce směrem nahoru a dolů. Podrobný přehled našeho hodnotového řetězce naleznete na straně 80 tohoto reportu.

Rozsah, v jakém zásady, akce, metriky a cíle přesahují vlastní činnosti Colt CZ, závisí na povaze jednotlivých témat, která je dále popsána u jednotlivých kapitol. Uplatnili jsme přechodná ustanovení týkající se některých informací o hodnotovém řetězci, které jsou dále popsány v jednotlivých tématech.

Rozsah vykazování a základ pro měření

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti pro Colt CZ byla připravena na konsolidované bázi s použitím stejného konsolidačního celku jako v účetní závěrce v této výroční finanční zprávě. Zahrnuje holdingovou společnost Colt CZ Group SE a dceřiné společnosti přímo a nepřímo ovládané společnostmi Colt CZ. Konsolidační skupina byla stanovena v souladu s IFRS 10 a zahrnuje mateřskou společnost Skupiny (Colt CZ Group SE) a její dceřiné společnosti, nad nimiž má Společnost provozní kontrolu. Jedná se mimo jiné také o případy, kdy Společnost drží více než polovinu (50 %) hlasovacích práv jiné účetní jednotky a neexistují žádné další skutečnosti, které by kontrolu vylučovaly.

Úplný přehled konsolidační skupiny je uveden v charakteristice Skupiny v kapitole 2.1 Vymezení skupiny konsolidované účetní závěrky. Dceřiné společnosti získané během roku 2024 (tj. Sellier & Bellot) jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti zohledněny od data, kdy Colt CZ získala nad dceřinou společností kontrolu, tj. od data akvizice.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti pokrývá hlavní hodnotový řetězec Skupiny, včetně dopadů, rizik a příležitostí (IRO) identifikovaných ve vlastním provozu a předcházející a navazující části hodnotového řetězce. Údaje za rok 2024 jsou uváděny k 31. prosinci 2024, není-li uvedeno jinak. Na vypracování konsolidované zprávy o udržitelnosti za rok 2024 se podílelo vedení dceřiných společností a vedení Skupiny. Otázky udržitelnosti řešené v této zprávě byly identifikovány na základě posouzení dvojí významnosti provedeného na úrovni Skupiny v průběhu roku 2024.

Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

V rámci Konsolidované zprávy o udržitelnosti za rok 2024 nebyly použity žádné odhady a předpoklady, kromě vybraných měsíčních dat shromážděných od dceřiné společnosti Sellier & Bellot, kterou Colt CZ převzal 16. května 2024. V případě Sellier & Bellot byla použita data shromážděná za celý měsíc květen 2024 (včetně prvních 16 dní, kdy Sellier & Bellot nebyl součástí Skupiny), neboť odhad by nebyl v tomto případě vypovídající.

Časové horizonty

Reálně očekávané časové horizonty identifikovaných dopadů se liší podle jejich povahy a závažnosti.

- Krátkodobé (1 rok):

Očekává se, že dopady souvisejí se správou a řízením, etikou, dodržováním předpisů a pracovní silou se projeví rychle.

- Střednědobé (2–5 let):

Dopady související s riziky přechodu na změnu klimatu, zmírňováním znečištění, hospodařením s vodou, zdroji a politikami práv spotřebitelů se projeví ve střednědobém horizontu. Regulační změny, jako jsou právní předpisy EU o udržitelnosti a emisní cíle, budou vyžadovat přizpůsobení.

- Dlouhodobé (více než 5 let):

Fyzická rizika související s klimatem (např. extrémní jevy počasí, nedostatek zdrojů a narušení infrastruktury) budou mít trvalé dopady na obchodní operace a dodavatelské řetězce. Kromě toho se bude nadále vyvíjet přechod na oběhové hospodářství a přijímání obnovitelných zdrojů energie, přičemž dlouhodobé finanční a strategické plánování bude nezbytné ke zmírnění rizik a využití příležitostí k udržitelnosti.

Veškeré časové horizonty pro data v Konsolidované zprávě o udržitelnosti odpovídají účetní závěrce v této výroční finanční zprávě.

Validace datových bodů

Pokud není u konkrétního datového bodu uvedeno jinak, měření daného ukazatele nebylo validováno žádným externím subjektem kromě poskytovatele ověřovacích služeb.

Efektivita politik a opatření

Hlavní funkcí ve společnosti Colt CZ pro sledování a měření účinnosti opatření a procesů v oblasti udržitelnosti je interní audit skupiny. Jde o nezávislou, objektivní ověřovací a poradenskou činnost zaměřenou na přidávání hodnoty a zlepšování procesů v Colt CZ. Funkce interního auditu pomáhá Colt CZ dosahovat jejich cílů tím, že přináší systematický přístup k hodnocení a zlepšování, mj.:

- vedení a administrativy celé Skupiny,
- systém řízení rizik (identifikace, hodnocení a kontrola) včetně záležitostí udržitelnosti a
- vnitřní řídicí a kontrolní systém. Postavení interního auditu při provádění auditů a mimořádných šetření je nezávislé a objektivní na jakékoli úrovni v rámci celé Skupiny.

Změny v přípravě nebo prezentaci informací o udržitelnosti

Informace o udržitelnosti za rok 2024 zveřejněné v této zprávě poprvé odpovídají požadavkům CSRD i ESRS. V důsledku toho nejsou poskytnuty žádné srovnávací datové body za rok 2023 a/nebo předchozí období, neboť starší zprávy Společnosti týkající se udržitelnosti nejsou pro účely srovnání použitelné.

Začlenění informací formou odkazu

V rámci Konsolidované zprávy o udržitelnosti zahrnují požadavky na zveřejňování informací dle ESRS, jež jsou začleněny formou odkazu na jiné části výroční finanční zprávy. Jedná se o následující:

- GOV-1: Informace týkající se představenstva (20c, 21c a 22a) v části „Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů,“ str. 28.
- GOV-5: Informace týkající se přístupu k řízení rizik (34b) v kapitole 4.3 Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví, str. 27.

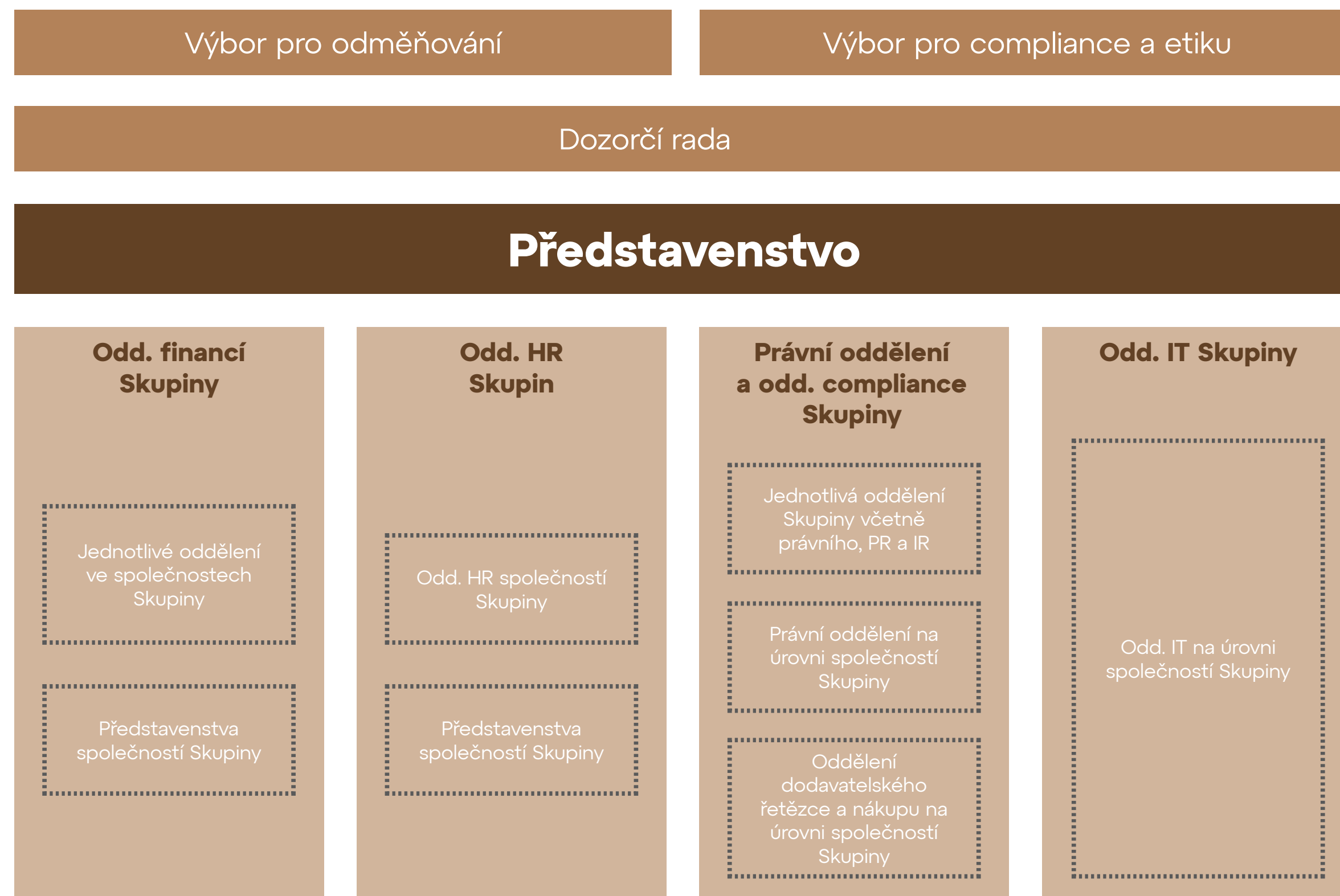
Použití ustanovení o postupném zavádění

V prvním roce vykazování podle ESRS bylo uplatněno přechodné ustanovení v ESRS 1:137, které umožňuje postupné zavádění zveřejňování určitých datových bodů (v souladu s Dodatkem C k ESRS 1), konkrétně:

E1 (E1-9), E2 (E2-6), E3 (E3-5), E4 (E4-6), E5 (E5-6) a S1 (S1-7, S1-11, S1-12, S1-13, S1-14_06-12, S1-15).

Úplný seznam postupně zaváděných datových bodů je uveden v tabulce Seznam datových bodů na str. 63-69.

2.2 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů



Zdroj: Colt CZ

Udržitelný rozvoj, environmentální, sociální a řídicí kritéria (ESG) tvoří nedílnou součást naší každodenní činnosti a obchodní strategie. Naším cílem je zajistit jejich plnou integraci do systémů řízení a reportingu.

Proces řízení a rozhodování v oblasti ESG je sladěn se strategií Colt CZ, která je postavena na čtveřici pilířů. Každý pilíř má svůj proces řízení, způsob podávání zpráv, cílové KPI a reportuje prostřednictvím nejvyššího vedení (C-level, resp. úrovně CEO Skupiny) představenstvu jako nejvyššímu orgánu pro rozhodování v záležitostech ESG.

Za **environmentální (E)** pilíř odpovídá vedoucí finančního oddělení Skupiny, neboť plánování kapitálových výdajů a rozpočtování hraje v této větví ESG zásadní roli. Do **sociálního (S)** pilíře spadá oblast rozmanitosti, zaměstnanosti, lidských zdrojů a BOZP. Pilíř **správy a řízení (G)** zaštiťuje vedoucí právního oddělení a compliance. Zahrnuje cíle dodavatelského řetězce související s prověřováním dodavatelů a dodržováním právních předpisů. Otázky správy týkající se IT, systému, ochrany osobních údajů a kybernetické bezpečnosti jsou reportovány prostřednictvím úrovně vedoucích pracovníků IT Skupiny.

Obecné informace

Na úrovni jednotlivých společností Skupiny jsou ke každému tématu přiřazeni odpovědní pracovníci/vlastníci procesů, kteří odpovídají za koordinaci činností v oblasti ESG a vykazování údajů v příslušné společnosti nebo zemi.

Nejvyšším rozhodovacím orgánem skupiny Colt CZ pro oblast ESG je představenstvo. Na základě článku 13.7 stanov je představenstvo povinno vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady k následujícím záležitostem, které se týkají udržitelného rozvoje:

- ▶ schválení koncepce podnikatelské činnosti společnosti a jejích změn (poslání, vize, klíčové oblasti, strategické cíle),
- ▶ schválení compliance politik upravujících pravidla chování v rámci společnosti, prevenci podvodného jednání, prevenci trestní odpovědnosti právnických osob, nápravná opatření a opatření ke zlepšení v oblastech compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému Společnosti a dceřiných společností,
- ▶ rozhodnutí o aktivitách v oblasti společenské odpovědnosti (CSR), sponzoringu, poskytování darů a filantropie.

Součástí agendy Výboru pro odměňování zřízeného jako stálý poradní orgán dozorčí rady společnosti je politika rozmanitosti.

Dalším poradním orgánem dozorčí rady je Výbor pro compliance a etiku, a to pro záležitosti v následujících oblastech:

- ▶ Kodex chování
- ▶ Zásady boje proti korupci
- ▶ Prevence trestní odpovědnosti právnických osob
- ▶ Nápravná opatření a opatření ke zlepšení compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a budování hodnotového systému odpovědných zaměstnanců
- ▶ Horká linka pro etické záležitosti a ochrana oznamovatelů
- ▶ Aktivity v oblasti CSR, sponzoringu, dárcovství a filantropie s ohledem na oblasti podnikání společností Skupiny

Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů včetně výborů, jejich role a odpovědnosti a přístup k odborným znalostem a dovednostem jsou popsány v kapitole 4.4 „Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů“ této výroční finanční zprávy, str. 28.

2.3 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají

Představenstvo, dozorčí rada a její příslušné výbory jsou pravidelně informovány o otázkách udržitelnosti a zabývají se jimi. Způsoby podávání zpráv týkající se informací o významných dopadech, rizicích a příležitostech jsou uvedeny v předchozí kapitole „Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů“, viz str. 73.

V roce 2022 společnost požádala odborné poradce o pomoc s vypracováním strategie ESG a významných témat, včetně poradenství ohledně nefinančního reportingu a požadavků vyplývajících z taxonomie EU a jejich implementace.

Ve vykazovaném období 2024 byly v rámci monitorování projektu pravidelně prezentovány různé otázky udržitelnosti na úrovni představenstva a dozorčí rady Skupiny, včetně příslušných výborů a na úrovni managementu klíčových dceřiných společností, pokud to bylo relevantní.

Správní, řídicí a dozorčí orgány Skupiny, tj. představenstvo, dozorčí rada a její příslušné výbory, jsou o vývoji ESG informovány přibližně každé dva měsíce, neboť záležitosti udržitelnosti jsou zařazeny do programu jednání představenstva buď pro informaci, nebo předkládány ke schválení. Na zasedání představenstva jsou zváni členové dozorčí rady i členové příslušných výborů.

Úlohou představenstva je přijetí opatření týkající se ověření konečných datových bodů, dalších strategických kroků a přidělování zdrojů. Zprávy předkládané představenstvu informují o posouzení dvojí významnosti a due diligence v oblasti udržitelnosti, opatření zaměřená na prevenci, zmírnění či řešení identifikovaných dopadů a jsou předkládány představenstvu společně s finančními riziky. Diskuse a jejich výsledky jsou následně shrnuty do zápisu z jednání představenstva.

Jednotliví členové představenstva jsou rovněž informováni prostřednictvím pravidelných zpráv a požadavků v souvislosti s danými dopady, riziky a příležitostmi. Řízení udržitelnosti je tak integrováno do pravidelných procesů a kontrol řízení rizik Skupiny.

Před rokem 2023 se Společnost otázkami ESG zabývala ve výroční finanční zprávě sestavované v souladu s českou legislativou. Od roku 2023 Společnost vydávala samostatnou Zprávu o udržitelném rozvoji v souladu s GRI standardy, která je zveřejněna na webových stránkách Společnosti.¹

¹ Zpráva o udržitelném rozvoji za rok 2023, Zpráva o udržitelném rozvoji za rok 2022

2.4 Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek

Společnost vydala svou Politiku odměňování členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit (dále jen „Politika odměňování“) ve vztahu k ustanovením § 121k a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, která byla schválena valnou hromadou společnosti dne 27. května 2022 a je k dispozici na webu společnosti. V těchto zásadách odměňování jsou shrnuty principy, pravidla a kritéria pro stanovení odměn členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Uvedená politika navíc přispívá k naplňování obchodní strategie společnosti, hájení jejích dlouhodobých zájmů a podpoře její udržitelnosti a zároveň slouží k zajištění, udržení a motivaci členů představenstva, výboru pro audit a dozorčí rady společnosti ve spojitosti s výkonem daných funkcí v souladu s potřebami Společnosti, a to s ohledem na kvalifikaci, schopnosti, zkušenosti, nasazení a role příslušných osob ve Společnosti.

Dozorčí rada obvykle schvaluje klíčové finanční a nefinanční ukazatele do konce prvního kalendářního čtvrtletí příslušného roku, které jsou podmínkou nároku na roční bonus, odměnu ve formě akcií nebo mimořádný bonus, a které se vztahují k činnosti představenstva, jeho prioritám v příslušném kalendářním roce a případně k ročním cílům jednotlivých členů představenstva.

Vyhodnocení schválených ukazatelů provádí dozorčí rada společnosti jednou ročně po vydání zprávy nezávislého auditora o výroční finanční zprávě Společnosti. Při posuzování stanovených finančních

a nefinančních ukazatelů dozorčí rada společnosti určuje míru splnění příslušného ukazatele v procentech.

V současné době nejsou přijaty žádné cíle týkající se udržitelnosti a (nebo) dopady používané pro hodnocení výkonnosti členů správních, řídicích a dozorčích orgánů. Politika odměňování Společnosti v roce 2024 neobsahuje pohyblivou odměnu závislou na cílech a (nebo) dopadech souvisejících s udržitelností.

V současné době nejsou v Politice odměňování žádné explicitní nefinanční ukazatele, které by byly hodnoceny vůči cílům snižování emisí skleníkových plynů vykazovaným podle požadavku na zveřejňování E1-4. Nicméně, vedení dceřiných společností má povinnosti týkající se ochrany životního prostředí zahrnuté v popisu práce a je motivováno k dosažení určitých cílů, např. úspor energie. Konečnou odpovědnost za ochranu životního prostředí nese generální ředitel a představenstvo na úrovni Skupiny i jednotlivých dceřiných společností.

Zpráva o odměňování Skupiny Colt CZ je sestavována každoročně podle § 121o a 121p zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, a na Politiku odměňování Společnosti navazuje. Poskytuje úplný přehled o odměňování, včetně veškerých výhod v jakékoliv formě poskytnutých nebo splatných v příslušném účetním období osobám na pozici člena představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit Společnosti.

2.5 Prohlášení o náležitě péči

Colt CZ pravidelně provádí činnosti týkající se náležitě péče zaměřené na otázky udržitelnosti. Skupina uplatňovaný postup náležitě péče průběžně přezkoumává, aby dále rozvíjela příslušné zásady a standardy a posilovala vnitřní kontrolní systém a kompetence k zajištění etického obchodního chování, to vše s cílem podpořit transparentní vztahy se zákazníky, partnerství s dodavateli a integritu na pracovišti.

Níže uvedená tabulka obsahuje konkrétní procesy a jejich umístění v Konsolidované zprávě o udržitelnosti.

| Klíčové principy náležitě péče v oblasti udržitelnosti | Odkaz na Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti |
|--|---|
| Zahrnutí náležitě péče do řízení, strategie a obchodního modelu | GOV-1 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny, str. 73 |
| | GOV-2 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají, str. 75 |
| | GOV-3: Začlenění výkonosti související s udržitelností do motivačních schémat, str. 76 |
| | SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem, str. 154 |
| Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče | SBM-1 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec, str. 80 |
| | GOV-2 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají, str. 75 |
| | SBM-2 Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran, str. 82 |
| | SBM-3 Posouzení dvojí významnosti, str. 85 |
| Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů | IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, str. 85 |
| | SBM-3 Posouzení dvojí významnosti, str. 85 |
| Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů | IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, str. 85 |
| | SBM-3 Posouzení dvojí významnosti, str. 85 |

Klíčové principy náležité péče v oblasti udržitelnosti

Odkaz na Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Přijímání opatření k řešení daných nepříznivých dopadů

ESRS 2 MDR-A

Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu str. 100

Opatření a zdroje související se znečištěním str. 110

Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů str. 112

Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémů str. 116

Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím str. 118

Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření str. 151

Opatření a zdroje související s korupcí a úplatkářstvím str. 157

Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich

GOV-4 Prohlášení o náležité péči v oblasti udržitelnosti str. 77

2.6 Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Po částečné implementaci různých procesů udržitelnosti v období let 2022 až 2024 společnost Colt CZ dále rozšířila a zkvalitnila systémy vnitřní kontroly tak, aby pokrývaly celý rozsah procesu vykazování udržitelnosti. Kontrolní systémy pro vykazování udržitelnosti se řídí obdobným přístupem jako kontrolní systém pro účetní výkaznictví (viz bod 4.3 „Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví“ v této zprávě, str. 27). Vzhledem k tomu, že se rozsah podávání zpráv o udržitelnosti v roce 2024 rozšířil, zavedla společnost širší škálu vnitřních kontrol, které považovala za vhodné a přiměřené s ohledem na průběžné hodnocení rizik souvisejících s přesností a úplností dat. Tento proces probíhal v úzké spolupráci s vlastníky dat napříč Skupinou a externími poradci v otázkách ESG působícími na úrovni Skupiny.

Metodika řízení rizik

Metodika řízení rizik reportingu udržitelnosti identifikuje pravděpodobnost, že v procesu sběru dat vzniknou významné chyby.

V Colt CZ jsou rizika a kontroly nad reportingem udržitelnosti vyhodnocovány a komunikovány případ od případu, neboť sběr dat probíhá na úrovni jednotlivých dceřiných společností. Posuzujeme rizika spojená s neúplným nebo nekonzistentním vykazováním, včetně rizik souvisejících s přesností dat a manuálních

chyb při konsolidaci dat z různých systémů a z dceřiných společností. S ohledem na posouzení dvojí významnosti jsme provedli kontroly procesu identifikace významných dopadů, rizik a příležitostí a podkladové dokumentace.

Oddělení na různých organizačních úrovních Skupiny, odpovědní vlastníci dat a členové finančního oddělení Skupiny vyhodnocují rizika spojená s daty udržitelnosti a implementují náležité kontrolní mechanismy. Finanční oddělení na holdingové úrovni dohlíží na celkovém hodnocení rizik v rámci reportingu udržitelnosti a stanovuje úroveň vnitřních kontrol požadovaných pro každou dceřinou společnost v závislosti na významnosti těchto rizik.

Nálezy z vyhodnocování rizik a vnitřní kontroly týkající se vykazování udržitelnosti jsou řešeny případ od případu prostřednictvím diskusí s vlastníky dat, liniiovými manažery a představenstvy jednotlivých dceřiných společností v závislosti na závažnosti zjištění.

Hlavní identifikovaná rizika se týkají údajů hodnotového řetězce, které Colt CZ nezískává ani nad nimi nemá provozní kontrolu. Za účelem zmírnění daných rizik spolupracují zástupci finančního oddělení Skupiny, které za shromažďování relevantních dat a vykazování udržitelnosti aktuálně odpovídá, s interními a externími odborníky na danou problematiku. A to vše s cílem získat přehled o provozních postupech a zavést proces sběru dat, jejich validace a odpovídající

kontrolní systémy. Ohledně informací o hodnotovém řetězci Colt CZ a její dceřiné společnosti komunikují s dodavateli, aby zajistily jednotný postoj k informačním potřebám a kvalitě údajů. Skupina a její dceřiné společnosti uplatňují přísné postupy ověřování dodavatelů i velkoobchodních a maloobchodních zákazníků. Dodavatelé musí přijmout a dodržovat náš Kodex chování. Dodržování Kodexu chování je pravidelně sledováno a vyhodnocováno a jeho porušení má za následek přerušeni spolupráce s dotčeným dodavatelem.

Vzhledem k tomu, že dostupnost dat od dodavatelů souvisí také s procesy nákupu, které probíhají především na úrovni jednotlivých dceřiných společností, působí finanční oddělení Skupiny v pozici odborného experta, aby byla zajištěna lepší dostupnost a kvalita významných otázek udržitelnosti a relevantních informací, jež mají být zahrnuty do dohod se smluvními stranami.

2.7 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Colt CZ Group SE (dále jen „Colt CZ“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro široké spektrum odběratelů, od ozbrojených složek až po zákazníky, kteří požadují komerční produkty pro lov, sportovní střelbu a osobní obranu. Skupina zahrnuje několik známých značek s dlouhou historií, jako jsou Colt, CZ, Colt Canada, Sellier & Bellot, Dan Wesson, swissAA, Spuhr i Dalby, Colt CZ Defence Solutions a 4M SYSTEMS (kapitola 2.1 Vymezení skupiny konsolidované účetní závěrky). Výnosy Skupiny v roce 2024 dosáhly 22 375,8 mil. Kč, meziročně o 50,6 % více. Tento výsledek je kombinací organického růstu v segmentu palných zbraní, zejména nárůstu prodeje dlouhých zbraní, a rovněž konsolidace společnosti Sellier & Bellot od data akvizice, tzn. od 16. května 2024. Z regionů byl růst zaznamenán zejména v Evropě, včetně České republiky a Ukrajiny, a také v USA. Počet prodaných zbraní se v roce 2024 zvýšil o 2,0 % ve srovnání se stejným obdobím roku 2023 a dosáhl 634 tisíc prodaných kusů. Kompletní přehled hospodaření Skupiny v roce 2024 naleznete v kapitole 3 Výroční finanční zpráva za rok 2024.

Skupina Colt CZ sídlí v České republice v Praze a má výrobní závody v České republice, Spojených státech, Kanadě, Maďarsku, Švýcarsku a Švédsku. Její produkty jsou dostupné na více než stovce trhů. Společnost je akciovou společností veřejně obchodovanou na pražské burze cenných papírů (BCPP) od října 2020.

Mezi naše zákazníky z řad ozbrojených složek (přibližně 51 % příjmů Skupiny za rok 2024) patří příslušníci armádních jednotek a speciálních sil, státní a městské policejní složky, pohraniční stráž, vězeňská služba a složky zajišťující ochranu ústavních činitelů. Ke komerčním zákazníkům Skupiny (ca 49 % příjmů Skupiny v roce 2024) patří myslivci, outdooroví fanoušci a hobby střelci, stejně jako závodní sportovní střelci, kteří se účastní různých soutěží, a tato kategorie zahrnuje také ty, kteří si pořizují zbraně pro svojí osobní obranu.

| Počet zaměstnanců FTE | | 2024 |
|-----------------------|-----------------|--------------|
| Podle regionu | | |
| | Česká republika | 2 406 |
| | USA | 533 |
| | Kanada | 132 |
| | Švýcarsko | 82 |
| | Maďarsko | 35 |
| | Švédsko | 19 |
| | Ostatní | 8 |
| Celkem Skupina | | 3 215 |

Zjednodušený hodnotový řetězec Skupiny zahrnuje:

(a) Nákup surovin a dalších dodávek

Ke konci roku 2024 měla Skupina prostřednictvím kombinace krátkodobých a střednědobých smluv více než 4 000 dodavatelů materiálů, obrábění komponentů zbraní, dílů MIM pro pistole a pušky, jakož i kompletních výrobků.

Při řízení vztahů s dodavateli klademe důraz na transparentnost, etické chování, dodržování právních požadavků a předpisů a především na kvalitu a spolehlivost. Jelikož dodáváme výrobky vládám, musíme dodržovat přísná pravidla, požadavky a musíme zajistit, aby naši dodavatelé splňovali stejná očekávání a standardy. Proto uplatňujeme přísné zásady (viz odkaz) a protokoly, pravidelně hodnotíme naše dodavatele, resp. provádíme audit nových a vybraných klíčových dodavatelů.

Po dodavatelích požadujeme, aby dodržovali náš Etický kodex. V USA jsme začlenili odpovědné získávání minerálů do zásad pro dodavatele komponentů pušek.

² Přehled výrobků, trhů a činnosti Skupiny je uveden v kapitole 2 této zprávy.

(b) Návrh, konstrukce, výroba a testování

Klademe velký důraz na návrh a konstrukci střelných zbraní, s cílem prosazovat inovační řešení, kvalitu a bezpečnost našich výrobků a výrobních procesů. Pomáhá nám to určit co nejlepší specifikace, materiály, komponenty, jakož i výrobní a testovací metody.

Naše závody se nacházejí v Evropě, Spojených státech a Kanadě. Výrazně se liší z hlediska složitosti a výrobní kapacity.

Důkladné testování hotových výrobků není jen zákonným požadavkem, ale také předpokladem dodávání bezpečných a spolehlivých výrobků našim zákazníkům.

(c) Distribuce a zákazníci

Úzce spolupracujeme s našimi zástupci a distribučními partnery. Jelikož působíme ve vysoce regulovaném odvětví, kde porušení předpisů může mít vážné důsledky pro naši pověst a společnost jako takovou, klademe nejvyšší důraz na dodržování veškerých platných zákonů a předpisů, včetně dodržování pravidel a zásad Skupiny proti úplatkářství a korupci.

Výrobní program Skupiny není spojen s žádnou z kontroverzních zbraní ani s jaderným programem, které jsou ve většině zemí vyloučeny z označení udržitelnosti „ESG label“. Naše výrobky jsou obecně považovány za konvenční zbraně (zdroj: Registr konvenčních zbraní OSN) na rozdíl od zbraní hromadného ničení, které bývají označovány jako kontroverzní zbraně. Klíčovým bodem, na který

se zaměřujeme v souvislosti s touto třídou zbraní, je úroveň kontroly účinku zbraně (v prostoru a v čase) při jejím použití a riziko vedlejších škod. Mezi kontroverzní zbraně patří biologické zbraně, kazetová munice, nášlapné miny, jaderné zbraně, zápalné zbraně, oslepující lasery, ochuzený uran a munice s bílým fosforem.

Naše různorodá zákaznická základna se vyznačuje širokou škálou potřeb a priorit:

Trh ozbrojených složek

Ozbrojeným složkám dodáváme zboží na základě výběrových řízení. Do tohoto segmentu spadají běžné armádní jednotky a speciální ozbrojené síly, státní a městská policie, pohraniční stráž, vězeňská služba a složky zajišťující ochranu ústavních činitelů.

Komerční trh

Na komerčním trhu je Skupina zastoupena prostřednictvím velkoobchodníků a distributorů. Vlastní také online platformu (CZ Konfigurátor), kde nabízí zbraně a příslušenství na zakázku a tři maloobchodní prodejny v České republice.

2.8 Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran

Zapojení klíčových zúčastněných stran do udržitelnosti je pro Colt CZ zásadní z hlediska zajištění environmentální odpovědnosti, souladu s předpisy a dlouhodobé provozní efektivity. Dbáme na to, aby zájmy a názory zúčastněných stran byly předkládány představenstvu Skupiny jako součást pravidelné agendy udržitelnosti. Zástupci představenstev jednotlivých dceřiných společností dostávají zprávy o spokojenosti zákazníků, zaměstnaneckých průzkumech, průzkumech a auditech dodavatelů a spolupráci s partnery v oblasti výzkumu a vývoje. V rozhodování managementu jsou zohledňována stanoviska odborových organizací v souladu s legislativou příslušných zemí.

Níže uvedená tabulka obsahuje klíčové skupiny zúčastněných stran spolu s povahou jejich zapojení a utvářenou hodnotou.

Klíčové zúčastněné strany

| | Způsob interakce | Důvod interakce | Utvářená hodnota |
|---|---|--|---|
| Státní správa a regulatorní orgány | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Setkání se zástupci institucí státní správy, ▶ diskusní kulaté stoly, ▶ konference | <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit dodržování právních předpisů • Porozumět požadavkům na udržitelnost • Řešit rizika přechodu a příležitosti související s klimatem, cíle snižování uhlíku | <ul style="list-style-type: none"> • Sjednocení obchodního modelu a strategie • Vytváření hodnoty a snižování rizik v oblasti dodržování předpisů • Přizpůsobení projektů osvědčeným postupům |
| Akcionáři | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Valné hromady akcionářů ▶ Pravidelné zprávy, finanční výkazy ▶ Konferenční hovory na téma výsledky hospodaření | <ul style="list-style-type: none"> • Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti • Přilákat odpovědné akcionáře • Posílit transparentnost a důvěryhodnost dialogu s akcionáři | <ul style="list-style-type: none"> • Reakce na dotazy akcionářů • Zajištění transparentnosti při podávání zpráv o udržitelnosti |
| Finanční komunita / investoři | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Roadshows, hovory a konference s investory ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí (Linked In) ▶ Pravidelné zprávy, finanční výkazy ▶ Průzkumy | <ul style="list-style-type: none"> • Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti • Přilákat odpovědné investory • Posílit transparentnost a důvěryhodnost • Přilákat udržitelné investice a financování zaměřené na ESG | <ul style="list-style-type: none"> • Sladění s postupy osvědčené praxe • Plány hodnocení ESG • Odpovědi na dotazy investorů • Zajištění transparentnosti při podávání zpráv o udržitelnosti |
| Média | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Tiskové zprávy ▶ Mediální dny ▶ Emailová, telefonická, osobní komunikace ▶ Digitální kanály včetně webu a sociálních sítí | <ul style="list-style-type: none"> • Budovat veřejnou image udržitelné skupiny s vedoucím postavením v oboru i na trhu • Posílit transparentnost a důvěryhodnost komunikace | <ul style="list-style-type: none"> • Sladění s postupy osvědčené praxe • Odpovědi na dotazy médií • Demonstrace úsilí o udržitelnost veřejnosti |
| Dodavatelé | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Průzkumy ▶ Audity ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, telefonické interakce | <ul style="list-style-type: none"> • Dodržovat náš kodex chování • Podpořit odpovědné získávání zdrojů, včetně nerostných surovin a kovů • Dosáhnout dekarbonizace dodavatelského řetězce | <ul style="list-style-type: none"> • Jasná očekávání dodavatelů • Plány zlepšení dodavatelů • Informovaný výběr dodavatelů • Zadávání ekologických veřejných zakázek |
| Partneři v oblasti VaV | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Průzkumy ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, telefonické interakce ▶ Spolupráce na projektech, sdílení zpětné vazby a informací z průmyslového výzkumu | <ul style="list-style-type: none"> • Poskytovat udržitelná řešení a inovace v oblasti obranných technologií • Pochopit očekávání z hlediska udržitelnosti | <ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení výrobků • Inovační iniciativy • Udržitelná řešení |

| | Způsob interakce | Důvod interakce | Utvářená hodnota |
|---|---|---|--|
| Zákazníci | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Průzkumy spokojenosti ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, telefonické interakce | <ul style="list-style-type: none"> • Budovat důvěru • Poskytovat udržitelná řešení • Umožnit zákazníkům splnit jejich cíle | <ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení výrobků • Adaptace marketingových strategií |
| Místní komunity a neziskové organizace | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání ▶ Partnerství v rámci projektů/akcí | <ul style="list-style-type: none"> • Řešit obavy, otázky a zpětnou vazbu komunity • Budovat důvěru, podporovat komunitu • Zajistit výhody pro komunitu | <ul style="list-style-type: none"> • Pochopení výhod pro komunitu • Podpora místních projektů • Přizpůsobení projektů osvědčeným postupům |
| Zaměstnanci | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Průzkumy angažovanosti ▶ Interní zpravodaj a čtvrtletník ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, pravidelná setkání s CEO u kulatého stolu | <ul style="list-style-type: none"> • Zahrnout názory a zkušenosti zaměstnanců • Přispět k vytvoření udržitelného pracoviště a rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem | <ul style="list-style-type: none"> • Aktualizace interních politik • Plány zlepšení a akční plány • Komunikace ze strany managementu • Globální iniciativy a kampaně |
| Odbory | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Setkání ▶ Průzkumy ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí | <ul style="list-style-type: none"> • Přispět k vytvoření udržitelného pracoviště, dosáhnout rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem a diverzity • Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti | <ul style="list-style-type: none"> • Komunikace ze strany managementu • Plány zlepšení a akční plány • Odpovědi na dotazy zástupců odborů |
| Management | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Průzkum ▶ Setkání | <ul style="list-style-type: none"> • Přispět k vytvoření udržitelného pracoviště a pracovního života • Začlenit aspekty udržitelnosti do rozhodování managementu | <ul style="list-style-type: none"> • Adaptace interní komunikace týkající se postupů udržitelnosti • Sjednocení obchodního modelu a strategie • Podpora rozmanitosti |

Obecné informace

Zapojením zúčastněných stran sledujeme následující cíle:

- ▶ Podpořit vytvoření pracovního prostředí, které respektuje rozmanitost a umožňuje osobní a profesní rozvoj.
- ▶ Posilovat vztahy se zákazníky prostřednictvím zodpovědného a aktivního zapojení, naslouchání a zohledňování zpětné vazby a zajištění ochrany jejich soukromí. Své výrobky prodáváme do komerčního segmentu především prostřednictvím distributorů, přičemž podstatně menší objem je realizován přímým prodejem a online. Pokud jde o dodávky pro ozbrojené složky a policejní sbory, účastníme se přímo výběrových řízení. Je pro nás důležité shromažďovat zpětnou vazbu od našich zákazníků a integrovat ji do našich výrobků a procesů. Provádíme pravidelné průzkumy, zejména mezi našimi B2B zákazníky, zaměřené na kvalitu, cenu, technické parametry a další požadavky, a sledujeme index spokojenosti zákazníků, abychom mohli neustále zlepšovat své služby.
- ▶ Povzbudit naše dodavatele, aby se zavázali k dodržování stejných etických zásad jako my a přispěli tak k vytvoření udržitelnějšího prostředí.
- ▶ Vytvářet dlouhodobou hodnotu pro naše akcionáře.
- ▶ Budovat důvěru našich investorů tím, že budeme plnit jejich klíčové požadavky a naše závazky.
- ▶ Komunikovat s investory a akcionáři otevřeně a transparentně při sdělování dobrých, ale i špatných zpráv.
- ▶ Spolupracovat s našimi partnery na inovativních projektech, sdílet znalosti a podporovat nové přístupy.
- ▶ Budovat transparentní vztahy s klíčovými institucemi a orgány.
- ▶ Přispívat k ekonomickému a sociálnímu rozvoji komunit, v nichž působíme.

2.9 Posouzení dvojí významnosti

Revize posouzení významnosti za období 2022 až 2023

První hodnocení významnosti v souvislosti se strategií udržitelnosti bylo ve Skupině provedeno v letech 2022–2023. Abychom získali podklady pro svou analýzu významnosti, zkoumali jsme trendy v odvětví, zohlednili platné předpisy a další povinné požadavky a osvědčené odvětvové postupy. Provedli jsme analýzu srovnatelných subjektů, rešerše v médiích a diskutovali jsme s klíčovými zúčastněnými stranami (viz „*Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran*“). Priorita jednotlivých témat byla stanovena na základě rozsáhlého dotazování interních i externích odborníků, včetně zástupců managementu Skupiny. Dané posouzení rovněž položilo základ pro analýzu dvojí významnosti v rámci Skupiny.

Proces posouzení dvojí významnosti

V roce 2024 Společnost proces posouzení významnosti znovu přehodnotila, s cílem zahrnout do posouzení nové dceřiné společnosti a připravit se na nadcházející požadavky CSRD. Za pomoci externích poradců jsme provedli posouzení dvojí významnosti napříč jednotlivými dceřinými společnostmi a holdingovou společností v souladu s požadavky ESRS 1 a stanovili tak významná témata udržitelnosti pro celou Skupinu.

V souvislosti s tímto posouzením uplatnila Skupina přístup zdola nahoru, přičemž jej prováděla na úrovni provozních společností

/dceřiných společností, aby zachytila nuance různých obchodních modelů. Hodnocení zvažovalo jak dopady našeho podnikání na společnost a životní prostředí (*významnost dopadů*), tak to, jak témata udržitelnosti ovlivňují Skupinu v podobě obchodních rizik a příležitostí (*finanční významnost*). Prostřednictvím posouzení dvojí významnosti Colt CZ identifikovala významná témata související s environmentálními, sociálními aspekty a aspekty správy a řízení, které zahrnují vlastní činnosti i hodnotový řetězec směrem nahoru a dolů.

Posouzení dvojí významnosti tak bylo realizováno na úrovni dceřiných společností a následně validováno na úrovni Skupiny. Zahrnovalo dopady, rizika a příležitosti založené na činnostech spojených s tématy definovanými ESRS (tematické standardy ESRS a témata specifická pro společnost). Při hodnocení DMA všechny dceřiné společnosti zohlednily všechna rizika a příležitosti, které mohou vyplynout z jejich obchodních aktivit. Neidentifikovali jsme žádné problémy specifické pro účetní jednotky, které byly v této analýze považovány za významné. Byly také definovány oddělení a/nebo osoby odpovědné za stanovení skóre jednotlivých posouzení na straně dceřiných společností.

Dceřiné společnosti Colt CZ při posuzování významnosti současných a potenciálních dopadů uplatnily objektivní kritéria, spolu s odpovídajícím kvantitativním a/nebo kvalitativním zdůvodněním. Výsledná významná témata byla poté přezkoumána a schválena vrcholovým vedením Colt CZ.

Přestože určité záležitosti nemusí být významné na úrovni všech subjektů, může se Colt CZ rozhodnout učinit dané záležitosti významnými na úrovni Skupiny.

Jednotlivé kroky posouzení dvojí významnosti

Analýza dvojí významnosti zahrnovala pětici kroků:

KROK 1 Analýza kontextu

Počáteční fáze zahrnovala komplexní analýzu jak interních činností, tak širšího vnějšího kontextu udržitelnosti. Tato analýza byla klíčová pro pochopení obchodního modelu, hodnotového řetězce a zúčastněných stran Skupiny a položila základ efektivních strategií udržitelnosti.

Za účelem získání přehledu o rozsáhlém obchodním modelu a podnikatelském prostředí Skupiny byly kromě analýzy relevantní interní dokumentace vedeny konzultace s klíčovými zúčastněnými stranami z různých oblastí podnikání. Následně byly identifikovány hlavní obchodní činnosti a popsány s ohledem na hodnotový řetězec Skupiny, čímž byl položen základ pro další fáze, zejména co se mapování dopadů, rizik a příležitostí týče. Během tohoto procesu byly také identifikovány a definovány významné zúčastněné strany, což umožnilo zohlednění jejich perspektiv a priorit.

Kromě toho byl důkladně zmapován globální regulační kontext v oblasti životního prostředí, sociálních věcí a správy a řízení společnosti (ESG), a to prostřednictvím analýz mezinárodních standardů, právních požadavků, regionálních a místních standardů, hospodářských politik a norem samoregulace.

Dodatečné poznatky o globálních trendech, výzvách a rizicích relevantních pro úsilí Skupiny v oblasti udržitelnosti vyplynuly ze srovnávání s lídry v odvětví a analýz sektorových zpráv. Byly také zohledněny materiály pro investory, včetně zpráv a metodik od ratingových agentur hodnotících ESG, které odrážejí rostoucí význam otázek udržitelnosti v investičních rozhodnutích.

KROK 2 Identifikace dopadů, rizik a příležitostí a jejich propojení s tématy a dílčími tématy (identifikace dopadů, rizik a příležitostí)

Během mapování dopadů na základě identifikovaných činností napříč hodnotovým řetězcem dceřiných společností Skupiny byla sestavena databáze zahrnující dopady související s environmentálními, sociálními a správními záležitostmi. Cílem tohoto hodnocení bylo posoudit rozsah a míru jednotlivých dopadů, stejně jako pravděpodobnost jejich výskytu v krátkodobém, střednědobém a/nebo dlouhodobém horizontu.

Výsledkem kontextové analýzy z předchozího kroku a zjištění ohledně procesu významnosti Skupiny za období 2022 až 2023 bylo vypracování předběžného seznamu témat a dílčích témat, která jsou pro Colt CZ potenciálně významná. Podobně byla na základě identifikovaných činností v celém hodnotovém řetězci

definována sada dopadů, rizik a příležitostí spojených s jednotlivými identifikovanými tématy, respektive dílčími tématy. Díky tomuto komplexnímu přístupu zohlednila strategie udržitelnosti Skupiny širokou škálu faktorů, včetně interních i externích perspektiv.

Pro účely mapování rizik a příležitostí byla obdobně vytvořena databáze zaměřená na finanční významnost. Zde byly zohledněny faktory, které by mohly ovlivnit finanční situaci, výkonnost, peněžní toky, strategii financování nebo kapitálové náklady Skupiny. Rizika a příležitosti byly hodnoceny na základě jejich časového horizontu, rozsahu a pravděpodobnosti výskytu, což poskytlo vhled do potenciálních finančních dopadů v různých časových rámcích.

Jak mapování dopadů, tak rizik a příležitostí hraje klíčovou roli v pochopení širšího kontextu udržitelnosti a strategických rozhodnutí Colt CZ.

KROK 3 Posouzení potenciálních významných dopadů, rizik a příležitostí

Nejprve byla stanovena kritéria, specifické rozhraní hodnot s příslušným popisem, z něhož byla vybrána hodnota na základě environmentálního dopadu podnikání nebo finančních rizik, jimž podnik čelí.

Dopady, rizika a příležitosti identifikované v předchozím kroku byly posouzeny jak z hlediska dopadu, tak z hlediska finančního:

Dialog se zúčastněnými stranami byl součástí procesu dvojí významnosti a zahrnoval použití zdrojů k mapování a validaci významných témat.

KROK 4 Určení významných záležitostí

Hodnocení dopadů, rizik a příležitostí je určeno posouzením odhadovaných hodnot. Tento hodnotící proces je klíčový pro stanovení jejich významu v kontextu udržitelnosti Skupiny. Konečné určení významnosti je pak výsledkem porovnání daných hodnocení s prahy významnosti stanovenými pro tento účel. Dopady rizik a příležitostí se staly významnými, pokud překročily definovaný práh významnosti, ať už z hlediska finanční významnosti nebo významu dopadu.

Stojí za zmínku, že při hodnocení potenciálních negativních dopadů spojených s lidskými právy byla upřednostněna závažnost před pravděpodobností. Tento přístup zajišťuje, že strategie udržitelnosti Colt CZ upřednostňuje řešení nejvýznamnějších rizik a dopadů, zejména těch, které se týkají lidských práv, i když je pravděpodobnost jejich výskytu nižší.

Společnost v roce 2024 nekvantifikovala ani nestanovila finanční dopady významných rizik a příležitostí na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky. Během analýzy ale vzala v úvahu faktory, které by mohly ovlivnit její finanční pozici, peněžní tok, přístup k externímu financování nebo náklady na kapitál.

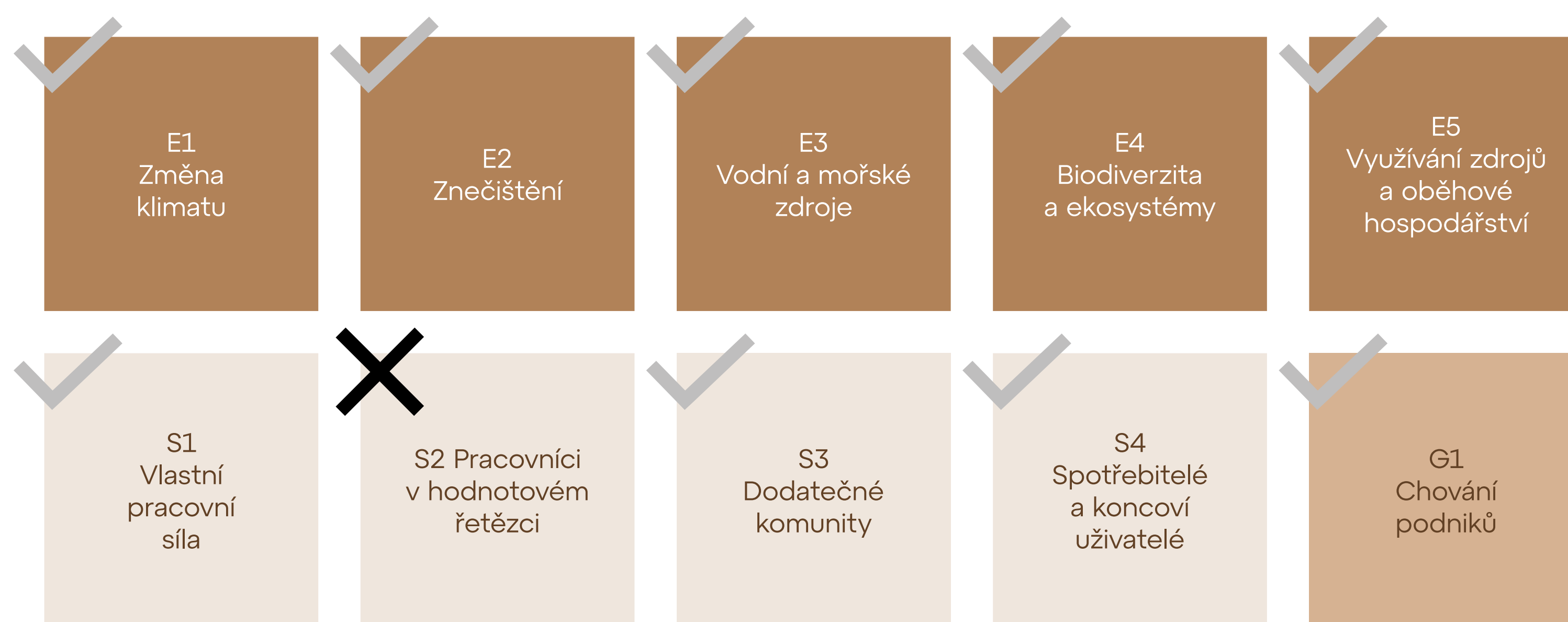
KROK 5 Dohled a validace významnosti

V tomto kroku byly prezentovány a křížově kontrolovány výsledky získané z hodnotícího procesu, což zahrnovalo spolupráci se všemi relevantními stranami na skupinové úrovni, jež se procesu účastnily, stejně jako konzultace s různými experty a manažery. Výsledky byly nejprve validovány vedením jednotlivých dceřiných společností a následně vrcholovým managementem Skupiny, konkrétně představenstvem. Cílem bylo zajistit komplexní přehled a dohled. Uvedený validační proces zaručuje, že provedená posouzení významnosti přesně odrážejí priority udržitelnosti Colt CZ a jsou v souladu s jejími strategickými cíli.

Klíčový seznam témat významnosti skupiny Colt CZ

Každé téma je spojeno s **předepsanými zveřejňovanými údaji** dle ESRS

S výjimkou E4 Biodiverzita odpovídají významná témata výsledkům z roku 2023.



Obecné informace

Identifikované významné dopady, rizika a příležitosti jsou dále popsány v rámci každého tématu v této zprávě o udržitelnosti.

Dopady, rizika a příležitosti souvisejí se schopností Skupiny vyvíjet a vyrábět střelné zbraně a munici pro ozbrojené složky a také komerční využití. Vzhledem k provázanosti relevantních významných dopadů, rizik a příležitostí s naším obchodním modelem je většina z nich řízena v rámci běžné obchodní činnosti Skupiny, která může sama podniknout přímá opatření. Jedná se o dopady, rizika a příležitosti související s chováním podniku a etikou, vlastní pracovní silou a částečně environmentální dopady, rizika a příležitosti, jež se týkají změny klimatu, znečištění, využívání vody a zdrojů a oběhového hospodářství.

V případě environmentálních dopadů, rizik a příležitostí identifikovaných v předcházející a navazující části hodnotového řetězce může Colt CZ tyto dopady, rizika a příležitosti ovlivnit, a to posílením příslušných environmentálních pravidel a postupů, investicemi do čistších a účinnějších technologií a také začleněním procesů zaměřených na identifikaci a analýzu dopadů, rizik a příležitostí do stávajícího Systému environmentálního managementu (EMS). Programy odpovědného a udržitelného nákupu jsou pro naši společnost prioritou, včetně nákupu materiálů, s cílem chránit životní prostředí a podpořit společenskou odpovědnost.

Identifikované významné environmentální dopady, které jsou skutečné a negativní, souvisejí s obchodním modelem Skupiny, včetně výrobních procesů, nákupu a správy zařízení: emise CO₂ ze spotřeby energie a zpracování materiálů, různá znečištění a hluk,

odběr a úprava vody, závislost na neobnovitelných materiálech a produkce odpadu, především kovového včetně nebezpečných odpadních materiálů.

Identifikované sociální dopady jsou stejnou měrou pozitivní i negativní. Pokud jde o negativní sociální dopady, ty souvisejí s vlastními aktivitami Skupiny. Jde o jistotu zaměstnání, náročné pracovní podmínky, BOZP, mzdovou politiku a nadměrnou délku pracovní doby. Na řešení potenciálních negativních dopadů má Skupina zmírňující nástroje, včetně uplatňovaných politik. Identifikované negativní sociální dopady se významně liší u jednotlivých dceřiných společností, zejména v důsledku kulturních rozdílů, povědomí, standardů a rámců v různých zemích EU, USA a Kanadě.

Pozitivní sociální dopady vyplývají z obchodního modelu Skupiny a specifík obranného sektoru, například podílu na bezpečnosti civilistů a zlepšování života vojáků a jejich rodin. Další pozitivní sociální dopady souvisejí se stabilními a spravedlivými pracovními podmínkami zaměstnanců.

Identifikované dopady související se správou a řízením jsou jak pozitivní, tak negativní povahy; jsou spojeny s výzvami v odvětví a souvisejí s pracovní etikou a etickým obchodním chováním. Skupina však má k dispozici nástroje na zmírnění těchto potenciálních negativních dopadů, včetně celé řady přijatých politik v oblasti řízení.

Skupina se snaží pravidelně revidovat významná témata, spolu s dopady, riziky a příležitostmi, neboť nová témata se mohou objevit a získat na významu v průběhu času, zejména s ohledem na potenciální nové akvizice a změny v sektoru.

2.10 Přehled politik

Řízení oblasti udržitelnosti Colt CZ vychází ze schválených strategických dokumentů na úrovni Skupiny a jednotlivých dceřiných společností. Některé z těchto politik stanoví uplatňování principu předběžné opatrnosti prostřednictvím řízení rizik. Pokud by přesto došlo k negativnímu dopadu, má Colt CZ zavedeny procesy pro zmírnění dopadu a nápravná opatření

Politiky Skupiny schvaluje a podepisuje představenstvo, některé politiky schvaluje a podepisuje její generální ředitel nebo ředitelé jednotlivých společností. Kodex chování obsahuje části týkající se hodnot společnosti, etiky podnikání, střetu zájmů, lidských práv a svobod, dodržování právních předpisů, podávání zpráv, opatření k prosazování a dalších témat. Kodex je k dispozici v českém a anglickém jazyce.

Dceřiné společnosti mají certifikáty shody s normami ISO 9001 řízení kvality a ISO 14000. Několik provozoven získalo rovněž certifikaci podle normy ISO 27001. Zbytek dceřiných společností prochází certifikačním procesem, který by měl být dokončen v roce 2025.

Přehled politik

| Zásady a interní dokument | Hlavní obsah | Rozsah platnosti | Provádějící subjekt | Základ dalších dokumentů |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Etický kodex | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Firemní a etické hodnoty ▶ Dodržování předpisů ▶ Boj proti korupci ▶ Předcházení střetu zájmů ▶ Lidská práva a svobody ▶ Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí ▶ Pravidla soutěže ▶ Whistleblowing | Skupina, vybrané dceřiné společnosti | Právní odd. Skupiny | Webové stránky Společnosti |
| Zásady whistleblowingu | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Platforma ▶ Způsob oznámení ▶ Ochrana oznamovatelů | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |
| Zásady boje proti korupci | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Pravidla prevence ▶ Oblasti použití ▶ Oznámení ▶ Porušení zásad ▶ Role a odpovědnosti | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |
| Příručka pro dodavatele | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Postupy pro zajištění včasnosti dodávek a kvality nakupovaných výrobků ▶ Audit dodavatele Environmentální požadavky | Dceřiné společnosti | Dceřiné společnosti | Webové stránky Společnosti |
| Etický marketing střelných zbraní | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Pravidla a procesy ▶ Postupy marketing zákazníkům ▶ Role a odpovědnost | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |

| Zásady a interní dokument | Hlavní obsah | Rozsah platnosti | Provádějící subjekt | Základ dalších dokumentů |
|--|--|------------------------------|---------------------|--------------------------|
| Zásady systému řízení souladu s předpisy (CMS) | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Postupy CMS ▶ Prevence ▶ Due diligence třetích stran ▶ Ostatní preventivní opatření ▶ Oznámení nesouladu ▶ Odpovědi na oznámení ▶ Role a odpovědnost | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |
| Zásady řízení Skupiny | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Druhotná reportovací linie ve Skupině ▶ Role výkonných manažerů Skupiny ▶ Role generálních ředitelů dceřiných společností | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Politika lidských zdrojů | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Principy a požadavky oblasti lidských zdrojů ▶ Výběrová řízení a náborů ▶ Rozvoj, vzdělání a školení ▶ Hodnocení, benefity ▶ Role a odpovědnost | Skupina, dceřiné společnosti | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |
| Zásady bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Látky vzbuzující obavy Energetické řízení ▶ Prevence, řízení rizika k omezení negativních dopadů ▶ Soulad s legislativou ▶ Školení ▶ Komunikace se zaměstnanci | Dceřiné společnosti | Dceřiné společnosti | Interní |
| Politiky ochrany životního prostředí | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Energetická politika v souladu s ISO 50001 | Dceřiné společnosti | Dceřiné společnosti | Interní |

| Zásady a interní dokument | Hlavní obsah | Rozsah platnosti | Provádějící subjekt | Základ dalších dokumentů |
|---------------------------------|--|------------------|---------------------|--------------------------|
| Politika ochrany osobních údajů | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Kybernetické hrozby ▶ Obecná informační bezpečnost ▶ Klasifikace informací ▶ Ochrana dat | Skupina | IT odd. Skupiny | Interní |
| Řízení nápravných opatření | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Risk management ▶ Role interního auditu ▶ akční plán nápravných opatření ▶ Evidence ▶ Provádění nápravných opatření ▶ Reporting ▶ Odpovědnost a povinnosti | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní – Teams |

3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

“Snažíme se minimalizovat dopad našich činností a provozu na životní prostředí prevencí znečišťování, snižováním množství odpadu, spotřeby energie a vody. Usilujeme o snížení emisí skleníkových plynů a dalších nebezpečných látek používaných při výrobě prostřednictvím investic do lepšího hospodaření s energií, vodou a odpady.”

| E1 Změna klimatu | | Strana |
|--------------------------|---|---------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 96-99 |
| E1-1 | Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu | 99 |
| E1-2 | Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně | 99-100 |
| E1-3 | Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu | 100 |
| E1-4 | Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně | 100 |
| E1-5 | Spotřeba energie a energetický mix | 101-102 |
| E1-6 | Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů | 103-107 |
| E2 Znečištění | | Strana |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 108-109 |
| E2-1 | Politiky týkající se znečištění | 110 |
| E2-2 | Opatření a zdroje související se znečištěním | 110 |
| E2-3 | Cíle týkající se znečištění | 110 |
| E2-4 | Znečištění ovzduší, vody a půdy | 110 |
| E2-5 | Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy | 110-111 |

| E3 Vodní a mořské zdroje | | Strana |
|---|---|---------------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 112 |
| E3-1 | Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů | 112 |
| E3-2 | Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů | 112 |
| E3-3 | Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů | 113 |
| E3-4 | Spotřeba vody | 113-115 |
| E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy | | Strana |
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 115-116 |
| E4-2 | Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | 116 |
| E4-3 | Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy | 116 |
| E4-4 | Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů | 116 |
| E4-5 | Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů | 116 |

| E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství | | Strana |
|---|---|---------------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 117 |
| E5-1 | Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | 118 |
| E5-2 | Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím | 118 |
| E5-3 | Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství | 118 |
| E5-4 | Přísun zdrojů | 118-120 |
| E5-5 | Odsun zdrojů | 118-120 |
| Taxonomie EU | Taxonomie EU | 121-127 |

3.1 E1 Změna klimatu

Jako globální Skupina působící v oblasti obranného průmyslu s dodavateli, výrobou a prodejem po celém světě mají činnosti Skupiny dopady na změnu klimatu a životní prostředí prostřednictvím spotřeby energie, znečištění, produkce odpadu a spotřeby vody.

3.1.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Colt CZ započala v roce 2024 projekt, který by měl vést k vypracování výpočtu uhlíkové stopy v rozsahu Scope 1, 2 a 3, Přechodový plán pro zmírňování změny klimatu a Přechodná klimatická rizika, včetně vyhodnocení finančního a provozního rizika přechodu. Společnost byla schopna využít některé výsledky z analýzy rizik přechodu v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, ačkoli ke konečnému schválení plánu přechodu na úrovni Skupiny ještě nedošlo.

Informace související s analýzou odolnosti

Colt CZ provedla analýzu odolnosti v rámci hodnocení udržitelnosti společně s vykazováním dvojí významnosti v roce 2024 a pokračovala v roce 2025.

Analýza byla založena na počtu politik souvisejících s klimatem, které již byly vydány nebo implementovány v jednotlivých zemích. Použitá

metodika využívala analýzy z vládních stránek a databází, jako jsou Politiky a opatření EU pro zmírňování změny klimatu, Databáze politik IEA, Environmentální databáze WTO a Climate Watch.

Vzhledem k tomu, že projekt hodnocení udržitelnosti stále probíhá, analýza klimatického scénáře a zátěžové testování dosud nebyly implementovány a výsledky analýzy nebyly schváleny vedoucími orgány Skupiny.

Identifikace významných fyzických klimatických rizik byla provedena na základě dvou základních scénářů, a to RCP4.5-SSP24.5 a RCP8.5-SSP58.5 ve třech časových horizontech: krátkodobém, střednědobém (2030) a dlouhodobém (2050). Analyzována byla veškerá aktiva ve vlastnictví Skupiny. Granularita analýzy byla determinována na jednotlivá aktiva, tedy na konkrétní souřadnice aktiv. Analýza proběhla skrze výpočetní nástroj, který bere v potaz fyzická klimatická rizika v rozsahu definic TCFD a výsledky interpretuje jako významnost vystavení aktiv a jejich zranitelnost vůči fyzickým klimatickým rizikům. Jako významná fyzická rizika byla identifikována ta rizika, jejichž závažnost dosáhla velmi vysoké úrovně vystavení a zranitelnosti.

Analýza je založena na národně stanovených příspěvcích (NDC) každé země. NDC jsou závazky, které země přijímají ke snížení emisí skleníkových plynů v rámci zmírňování změny klimatu. Tyto závazky zahrnují nezbytné politiky a opatření pro dosažení globálních cílů

stanovených v Pařížské dohodě. Tato metodika pomáhá vyhodnotit střednědobá rizika související se zmírňováním změny klimatu tím, že poskytuje prospektivní hodnocení rizik politických rizik souvisejících se zmírňováním změny klimatu.

Mezi hlavní fyzická rizika pro Colt CZ Group do roku 2030 se zařadily chlad, povodně, sucha, extrémní počasí a teploty, která představují vysoké až velmi vysoké riziko pro většinu lokalit. Do roku 2050 se rizikový profil dále zhoršuje, významně narůstá vliv sucha, extrémního počasí a teplot, které se stává klíčovým rizikem napříč lokalitami, která v některých lokalitách dosahuje velmi vysoké úrovně. Nadále přetrvávají rizika spojená s povodněmi.

Vlny veder a záplavy narušují naše vlastní operace, dodavatelské řetězce a infrastrukturu (např. místní přenos energie, úpravní vody, odpadová zařízení a výrobní závody). Sucha ovlivňují dostupnost vody pro průmyslové procesy. Extrémní počasí může ovlivnit dostupnost zdrojů.

V rámci analýzy rizik a příležitostí přechodu došlo k identifikaci a hodnocení potenciálně významných rizik a příležitostí v souvislosti s klimatem na bázi politického, legislativního, tržního a společenského vývoje a expertních odhadů.

Klimatická rizika spojená s přechodem relevantní pro Colt CZ

| Riziko spojené s přechodem | Popis |
|----------------------------|--|
| Politika a právo | Zvýšené ceny emisí skleníkových plynů: změny uhlíkových tarifů / změny cen v důsledku přechodu dodavatelů nebo změn v přístupu neevropských dodavatelů ke společnostem Skupiny |
| | Mandáty a regulace stávajících produktů a služeb. Změna zákonů o snižování emisí uhlíku, vodního hospodářství a nařízení o odpadech může mít za následek právní a finanční rizika. |
| Technologie | Náklady na přechod na technologie s nižšími emisemi: Z dlouhodobého hlediska mohou být vysoké investiční náklady spojeny s novými technologiemi (např. nakládání s odpady, snižování emisí skleníkových plynů, obnovitelné zdroje energie a recyklace vody). |
| Trh | Zvýšené náklady na suroviny: Zejména riziko závislosti na nestabilních regionech/zemích při dovozu materiálů, dopady, které mohou nastat, když se zvýší uhlíkové tarify/náklady spojené s dekarbonizací. |
| Dobrá pověst | Stigmatizace sektoru a posuny v preferencích spotřebitelů: Nesplnění standardů udržitelnosti může mít dopad na smlouvy a vládní zakázky především v segmentu MLE a poptávku po produktech Společnosti. |

Identifikace klimatických rizik spojených s přechodem byla provedena s využitím časových horizontů a klimatického scénáře Net Zero 2050, definovaného Mezinárodní energetickou agenturou.

Tento scénář předpokládá dosažení čistých nulových emisí do roku 2050. Významné finanční riziko identifikované během hodnocení dvojí významnosti odpovídá rizikům přechodu definovaným v tomto scénáři. Posouzení zahrnovalo všechna přímo vlastněná aktiva, která jsou vzhledem k charakteru podnikání vystavena těmto rizikům.

Identifikované IRO v oblasti změny klimatu, které jsou negativní a skutečné, se týkají obchodního modelu Colt CZ viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti:

- ▶ Přizpůsobování se změně klimatu

Výroba, zpracování a přeprava materiálů, jako je hliník, ocel, polymery, atd., vyžadují spalování fosilních paliv v průmyslových zařízeních a dopravních prostředcích, což vede k emisím CO₂ a urychlování klimatické změny.

Distribuce hotových výrobků přispívá k emisím CO₂, pokud se používají vozidla poháněná fosilními palivy (letecká, pozemní a lodní doprava). V dlouhodobějším horizontu, při ukončení životnosti a recyklaci těchto přepravních technologií, mohou vznikat další emise z procesů, jako je získávání kovů ze šrotu.

► Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu

Výroba, zpracování a přeprava materiálů, jako je hliník, ocel, polymery atd., vyžadují spalování fosilních paliv v průmyslových zařízeních a dopravních prostředcích, což vede k emisím CO₂ a urychlování klimatické změny.

Během výrobního procesu vznikají významné emise CO₂ především ve dvou případech: a. *Energie* – Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení). b. *Zpracování materiálu* – Zpracování a manipulace se surovinami k vytvoření produktů má za následek emise CO₂ (obrábění, lisování, lakování atd.)

Distribuce hotových výrobků přispívá k emisím CO₂, pokud se používají vozidla poháněná fosilními palivy (letecká, pozemní a lodní doprava). V dlouhodobějším horizontu, při ukončení životnosti a recyklaci těchto přepravních technologií, mohou vznikat další emise z procesů, jako je získávání kovů ze šrotu.

► Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu / Energie

Během výrobního procesu vznikají významné emise CO₂ především ve dvou případech: a. *Energie* – Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení). b. *Zpracování materiálu* – Zpracování a manipulace se surovinami k vytvoření produktů má za následek emise CO₂ (obrábění, lisování, lakování atd.)

► Energie

Neefektivní využití energie během výrobního procesu může vést k nadměrné spotřebě energií.

Výrobní procesy jsou energeticky náročné, neboť jsou jejich nutnou součástí stroje na řezání, tvarování a montáž dílů. Při činnostech, jako je lisování, odlévání, obrábění a dokončovací práce, se spotřebuje značné množství energie.

Spotřeba energie v administrativních kancelářích, vozovém parku a dalších podpůrných zařízeních, která vede k produkci emisí skleníkových plynů.

Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení).

Většina dopadů vzniká ve vlastních činnostech ve střednědobém až dlouhodobém horizontu.

Významnými tématy v tomto ESRS jsou:

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|---|--------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Přizpůsobování se změně klimatu | Negativní skutečný dopad | | x | | | x | x |
| Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu | Negativní skutečný dopad | x | x | | | x | x |
| Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu/ Energie | Negativní skutečný dopad | | x | | | x | x |
| Energie | Negativní skutečný dopad | x | x | | | x | x |

3.1.2 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

K datu této konsolidované zprávy o udržitelnosti Colt CZ nepřijala plán přechodu na zmírňování změny klimatu, který by zajistil kompatibilitu strategie a obchodního modelu Colt CZ s přechodem na udržitelné hospodářství a s omezením globálního oteplování na 1,5 °C v souladu s Pařížskou dohodou a s cílem dosáhnout do roku 2050 klimatické neutrality. Colt CZ zahájila v roce 2025 dekarbonizační projekt, jenž by měl vést k výpočtu uhlíkové stopy v rozsahu 1, 2 a 3, vypracování a přijetí plánu přechodu ke zmírňování změny klimatu a přechodných klimatických rizik. Colt CZ si také klade

za cíl zavést v této souvislosti příslušné cíle a metriky. Náš přístup k formulování a dosahování emisních cílů sestává z (i) stanovení základní úrovně emisí/intenzit emisí, (ii) provedení analýzy scénářů a stanovení cílů dekarbonizace a (iii) vytvoření plánu dekarbonizace. Co se týče rizik spojených s klimatickými změnami, zaměřujeme se na hodnocení různých parametrů navržených tak, aby poskytly jasné pochopení těchto prvků a umožnily podnikům efektivně se orientovat ve složitosti rizik spojených s klimatickými změnami. Jedná se především o a. dopad na příjmy, b. dopad na náklady, c. dopad na finanční výkazy, oceňování a posouzení strategických dopadů.

3.1.3 Politiky životního prostředí

Podnikání Skupiny podléhá řadě vnitrostátních a mezinárodních zákonů a předpisů týkajících se ochrany životního prostředí, zdraví a bezpečnosti, které jsou jednotlivé společnosti povinny dodržovat. Tyto zákony a předpisy se mimo jiné týkají identifikace, přijímání, zpracování, skladování, manipulace, přepravy a likvidace nebezpečných a jiných materiálů a odpadu, emisí do ovzduší a vody, kontaminace půdy a vody, hluku, prevence nebo minimalizace klimatických změn a vystavení zaměstnanců a dalších osob působení nebezpečných materiálů nebo nebezpečných odpadů.

Skupina nepřijala žádnou konkrétní politiku týkající se klimatu, ale máme pouze obecné zásady týkající se tohoto tématu, které jsou nedílnou součástí obecných politik ochrany životního prostředí a certifikací ISO v rámci celé Skupiny.

Výrobní závody v České republice jsou certifikovány podle normy ISO 14001 (Systémy environmentálního řízení) a řídí se politikami a systémy zavedenými nad rámec zákonných požadavků. Usilujeme o získání certifikátu ISO 50001 pro zlepšení řízení energetické účinnosti. Naše zásady bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí (SHE) obsahují závazek neustále zlepšovat integrovaný systém SHE, udržovat aktivní roli v oblasti informovanosti zaměstnanců o dopadech na životní prostředí a motivovat zaměstnance k tomu, aby i nadále věnovali pozornost rizikům

dopadů na životní prostředí. Každé dva roky, popř. dříve (pokud dojde ke změně), provádíme hodnocení dopadů na životní prostředí u všech provozů a oddělení. Posouzení vlivu na životní prostředí je součástí každého nákupu strojů nebo zařízení. Zaváděním nejnovějších metod výroby v daném odvětví a energeticky účinnějších technologií spolu se zvyšováním účinnosti stávajících zařízení se snažíme snižovat dopady naší výroby na životní prostředí. Zaměstnáváme odborníky odpovědné za řízení ochrany životního prostředí. Kromě toho jsou povinnosti týkající se ochrany životního prostředí součástí popisu práce našich vedoucích pracovníků, kteří dostávají motivační odměnu za dosažení určitých cílů, např. v oblasti úspory energie. Konečnou odpovědnost za ochranu životního prostředí nese generální ředitel a představenstvo.

Naše provozy v USA a Kanadě nejsou certifikovány podle norem ISO 14001, 45000 a 50001, ale připravujeme plán zavedení zásad ochrany životního prostředí v budoucnu. V USA máme dva specializované zaměstnance na plný úvazek, kteří jsou zodpovědní za řízení ochrany životního prostředí. Uzavřeli jsme smlouvu s externí firmou, která nám po předchozí prověrce doporučí postup vedoucí ke zlepšování odpovědného přístupu k životnímu prostředí. Řídíme se předpisy Agentury pro ochranu životního prostředí a jejími směrnici pro vypouštění znečišťujících látek do životního prostředí. V Kanadě se řídíme kanadským zákonem o ochraně životního prostředí (CEPA) a normami odvětví pro ochranu životního prostředí. Společnost Colt Canada zaměstnává specialistu, který je odpovědný za činnosti v oblasti životního prostředí a zajištění dodržování platných předpisů. Pracujeme na sjednocení interních i externích zdrojů, které podpoří společnost Colt Canada při

nastavení komplexního systému řízení životního prostředí. Konečnou odpovědnost za otázky životního prostředí nese generální ředitel Colt USA a generální ředitel Colt Kanada.

V souladu s legislativním rámcem České republiky máme pro výrobní závody v České republice vypracovaný energetický audit, jehož součástí je návrh úsporných opatření, jako je zateplení budov, účinnější systémy osvětlení, výměna transformátorů, instalace nových kotlů. V rámci naší strategie dekarbonizace rovněž zkoumáme možnosti zvýšení podílu obnovitelných zdrojů energie v našem energetickém mixu.

3.1.4 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Colt CZ přijala opatření, zdroje a pracovala na zmírnění dopadů v souvislosti se změnou klimatu již před implementací vykazování dle CSRD. Skupina pracuje na minimalizaci dopadu svých činností na životní prostředí prevencí znečištění, snižováním odpadu, spotřeby energie a vody. Kromě toho používáme inovativní technologie k výrobě spolehlivých, odolných a trvanlivých produktů, čímž posilujeme vztahy se zákazníky.

V rámci probíhajícího projektu souvisejícího s Plánem přechodu se mimo jiné zaměřujeme na identifikaci kapitálových výdajů potřebných k vývoji a růstu nízkouhlíkových technologií (např. ve výrobě oceli /cementu) a produktů, jakož i dalších fixních a variabilních nákladů

(jako jsou náklady energie, přefakturované náklady, náklady na změnu dodavatele atd.).

Abychom minimalizovali dopady na změnu klimatu, kde je to možné, neustále vyhodnocujeme možnosti, jak snížit emise skleníkových plynů (GHG). Vzhledem k tomu, že elektřina a zemní plyn jsou nejvýznamnějšími emitenty ekvivalentu CO₂ ve Skupině, je třeba zaměřit naše úsilí a investice do těchto oblastí.

3.1.5 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

V současné době jsme nepřijali žádné konkrétní cíle na podporu politik zmírňování změny klimatu a adaptace. Colt CZ v současné době pracuje na tvorbě dekarbonizačního plánu v souladu s ESRS, který by měly být dokončeny průběhu roku 2025.

Naším cílem v boji proti změně klimatu je snižování spotřeby energie a emise skleníkových plynů ve všech oblastech naší působnosti. Abychom minimalizovali možné dopady na změnu klimatu, neustále vyhodnocujeme možnosti, jak snížit emise skleníkových plynů (GHG). Emise skleníkových plynů z našich vlastních činností jsou způsobeny spotřebou energie ve výrobě, jakož i v činnostech předcházejícího i navazujícího hodnotového řetězce.

3.1.6 Spotřeba energie a energetický mix

| ESRS odkaz. | Ukazatel | Jednotka | Hodnota |
|----------------------|--|---------------------|---------------|
| E1-5, 37. | Celková spotřeba energie související s vlastním provozem | MWh | 90 255 |
| | Celková spotřeba energie související s vlastním provozem v sektoru s vysokým dopadem na klima | % | 100 |
| | Energetická intenzita | MWh/ mil. Kč | 4,034 |
| E1-5, 37. (a) | Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů | MWh | 67 181 |
| E1-5, 37. (b) | Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů | MWh | 17 336 |
| E1-5, 37. (c) | Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů | MWh | 5 738 |
| E1-5, 37. (c), i. | Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů | MWh | 13 |
| E1-5, 37. (c), iii. | Spotřeba nakoupené nebo získané energie z obnovitelných zdrojů | MWh | 5 290 |
| E1-5, 37. (c), ii. | Spotřeba vlastní vyrobené nepalivové energie z obnovitelných zdrojů | MWh | 435 |
| E1-5, AR 34. | Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie | % | 74 |
| E1-5, AR 34. | Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie | % | 19 |
| E1-5, AR 34. | Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie | % | 16 |
| E1-5, 39. | Celková výroba z neobnovitelných zdrojů energie | MWh | 19 716 |
| | Teplo | MWh | 19 716 |
| E1-5, 39. | Celková výroba z obnovitelných zdrojů energie | MWh | 435 |
| | Elektřina | MWh | 435 |

Účetní zásady:

E1-5, 37. Celková spotřeba energie související s vlastním provozem

Spotřeba energie v Colt CZ týkající se vlastních činností vstupuje do výpočtu Scope 1 a 2. Zahrnuje spotřebu energie z fosilních, jaderných a obnovitelných zdrojů.

E1-5, 37. (a) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů

Zahrnuje spotřebu energie v Colt CZ z mixů od dodavatelů, který zahrnuje mimo jiné fosilní zdroje. Colt CZ nemá žádné přímé fosilní zdroje.

E1-5, 37. (b) Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů

Zahrnuje spotřebu energie v Colt CZ z mixů od dodavatelů, který zahrnuje mimo jiné jaderné zdroje. Colt CZ nemá žádné přímé jaderné zdroje.

E1-5, 37. (c) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů

Převážnou část spotřeby energie v Colt CZ z obnovitelných zdrojů tvoří energetický mix od dodavatelů, který obsahuje mimo jiné energii z obnovitelných zdrojů.

E1-5, AR 34. Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z fosilních zdrojů.

| ESRS odkaz. | Ukazatel | Jednotka | Hodnota |
|-------------------------|---|------------|---------------|
| E1-5, 37. (a) | Stacionární spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů | MWh | 34 338 |
| E1-5, 38. (a) | Spotřeba paliva uhlí a uhelných produktů | MWh | – |
| E1-5, 38. (b) | Spotřeba paliva ropy a ropných produktů | MWh | 98 |
| E1-5, 38. (c) | Spotřeba paliva zemního plynu | MWh | 34 240 |
| E1-5, 38. (d) | Spotřeba paliv z jiných fosilních zdrojů (procesní, odpadová a jiná paliva použitá pro energetické účely) | MWh | – |
| E1-5, 38. (e) | Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů | MWh | 29 952 |
| E1-5, 37. (a) | Mobilní spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů | MWh | 2 891 |
| | Benzín | l | 43 970 |
| | Motorová nafta | l | 214 919 |
| | LPG | l | – |
| | CNG | kg | 1 135 |
| | Propan – butan | kg | 11 833 |
| | Ostatní paliva z neobnovitelných zdrojů | L | 16 277 |
| E1-5, 37. (c), i | Mobilní spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů | MWh | 13 |
| | Ostatní biopaliva | l | 2 000 |

*E1-5, AR 34. Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie
Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z jaderných zdrojů.*

*E1-5, AR 34. Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie
Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z obnovitelných zdrojů.*

E1-5, 39. Celková výroba z neobnovitelných zdrojů energie
Celková výroba energie z neobnovitelných zdrojů se sestává z výroby tepla vznikajícího spalováním plynu.

E1-5, 39. Celková výroba z obnovitelných zdrojů energie
Celková výroba energie z obnovitelných zdrojů se sestává z výroby elektrické energie.

E1-5, 37(a) Stacionární spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů
Celková spotřeba primárních nosičů energie pro výrobu energie spálených ve stacionárních technologiích (např. kogenerační jednotka, dieselový generátor)

E1-5, 37(a) Mobilní spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů
Celková spotřeba vlastních vozidel pro provozní účely

E1-5, 38 (e) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů
Celková spotřeba nakoupené/pořízené energie od externích a interních dodavatelů

E1-5, 37. (c) I Mobilní spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů
Celková spotřeba vlastních vozidel pro provozní účely

Celkové emise skleníkových plynů rozdělené podle Scope 1, 2 a významného rámce Scope 3

| v tunách CO ₂ | | 2024 |
|---|--|--------|
| Emise skleníkových plynů Scope 1 dle regionů | | |
| E1-6_07 | Hrubé roční emise Scope 1 (tCO ₂ eq) | 10 146 |
| | Evropa - Hrubé roční emise Scope 1 (tCO ₂ eq) | 8 855 |
| | Severní Amerika - Hrubé roční emise Scope 1 (tCO ₂ eq) | 1 291 |
| Emise skleníkových plynů Scope 2 | | |
| E1-6_09 | Hrubé roční emise v rámci Scope 2 (v závislosti na lokalitě) (tCO ₂ eq) | 20 636 |
| E1-6_10 | Hrubé roční emise v rámci Scope 2 (tržní) (tCO ₂ eq) | 34 898 |

Celkové emise skleníkových plynů rozdělené podle Scope 1, 2 a významného rámce Scope 3

| v tunách CO ₂ | | 2024 |
|-----------------------------------|--|---------|
| Významné kategorie Scope 3 | | |
| E1-6_11 | Hrubé roční emise v rámci Scope 3. (tCO ₂ eq) | 209 859 |
| | 1 Nakoupené zboží a služby | 152 976 |
| | 2 Investiční majetek | 9 372 |
| | 3 Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté v rámci Scope 1 a 2) | 7 183 |
| | 4 Přeprava a distribuce | 6 009 |
| | 5 Odpad vznikající při provozu | 17 836 |
| | 6 Služební cesty | 2 147 |
| | 7 Dojíždění zaměstnanců | 2 999 |
| | 9 Následná doprava | 7 761 |
| | 12 Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti | 278 |
| | 13 Pronajímaná aktiva | 2 383 |
| | 15 Investice | 914 |

Celkové emise skleníkových plynů rozdělené podle Scope 1, 2 a významného rámce Scope 3

| v tunách CO ₂ | | 2024 |
|--|---|---------|
| Celkové emise skleníkových plynů | | |
| E1-6_12 | Celkové emise skleníkových plynů v rámci Scope 1, 2 a 3 (v závislosti na lokalitě) (tCO ₂ eq) | 240 641 |
| E1-6_13 | Celkové emise skleníkových plynů zařazených do Scope 1, 2 a 3 (tržní) (tCO ₂ eq) | 254 904 |
| Intenzita skleníkových plynů základě čistých výnosů | | |
| E1-6_30 | Intenzita skleníkových plynů (v závislosti na lokalitě) na základě čistých výnosů (tCO ₂ eq/ m Kč) | 9,63 |
| E1-6_31 | Intenzita skleníkových plynů (tržní) na základě čistých výnosů (tCO ₂ eq/ m Kč) | 10,18 |

Přímé emise skleníkových plynů v oblasti Scope 1 zahrnují spotřebu zemního plynu a paliv a doplňování chladicích směsí pro potřeby chlazení strojů. Většina uhlíkové stopy v kategorii Scope 1 v roce 2024 (přes 90 %) vznikla spalováním zemního plynu, především pro účely technologických procesů a vytápění. Investice do modernizace topného systému je jedním z hlavních faktorů ke snížení Scope 1. Měření je prováděno na základě metodiky Protokolu o skleníkových plynech (GHG Protocol).

Scope 1

Většina uhlíkové stopy v kategorii Scope 1 vznikla spalováním zemního plynu, především pro účely technologických procesů a vytápění. Emise Scope 1 v Colt CZ mají tendenci dlouhodobě klesat v důsledku klesající spotřeby zemního plynu díky investicím do modernizace topného systému ve výrobě. Zemní plyn je dodáván z veřejné distribuční sítě. Scope 1 uhlíková stopa v Colt CZ není v systému evropských emisních povolenek.

Scope 2

Emise Skupiny v kategorii Scope 2 vznikají výhradně spotřebou elektřiny. Společnosti v ČR nakupují elektřinu z veřejné energetické sítě, která je kombinací konvenčních zdrojů energie, jako jsou fosilní paliva a jaderná energie, a ty jsou doplněny zdroji vyrábějící elektřinu z obnovitelných zdrojů. Společnosti v USA nakupují elektřinu z regionální sítě Northeast Power Coordinating Council (NPCC),

kteřá má příznivější energetický mix (vyšší podíl jaderné, vodní, větrné energie a biomasy) než celostátní energetický mix. V roce 2024 žádná z nakoupených energií ve Skupině neměla záruky původu.

Většina úspor je obvykle realizována instalací energeticky efektivnějších strojů a nových výrobních zařízení.

Významné kategorie Scope 3

Objem celkových ročních emisí ostatních nepřímých skleníkových plynů v členění do kategorií podle Protokolu o skleníkových plynech. Naprostá většina emisí Scope 3 pochází z nakoupeného zboží a služeb a je přímo spojena s obchodním modelem Společnosti.

Účetní zásady emise skleníkových plynů

E1-6 Hrubé emise Scope 1, 2, 3 a Celkové emise skleníkových plynů v:

Uhlíková stopa Colt CZ poskytuje přehled o emisích skleníkových plynů Skupiny převedených na ekvivalenty CO₂ (CO₂e). Vychází z vykazovaných dat z interních a externích systémů a počítá ji externí společnost. Všechna data pro výpočet emisí Scope 3 byla převzata z interních zdrojů.

- Při výpočtu uhlíkové stopy bylo vzato v úvahu všech 7 kjótských protokolů o skleníkových plynech.

- Pro převod skleníkových plynů na CO₂ekv byly použity GWP z poslední hodnotící zprávy IPCC (AR6).
- Skupina používá k získání emisních faktorů pro výpočet Scope 3 kombinaci následujících zdrojů: Environmentálně rozšířený input-output (EEIO), US Environmental Protection Agency (EPA), Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Evropská investiční banka (EIA), National Inventory Documents (NID), Common Reporting Tables (CRT), International Energy Agency (IEA), Association of Issuing Carboniti Bodies (AIBC), Asociace emisních uhlíkových bodů (AIB) Stopa (PCF). Všechny tyto faktory byly založeny na jejich nejnovějších verzích.

E1-6_09 & E1-6_10 Hrubé roční emise v rámci Scope 2 (v závislosti na lokalitě) a tržní:

Objem celkových ročních nepřímých emisí skleníkových plynů (GHG) z nakoupené energie s použitím emisního faktoru sítě a s použitím dodavately specifických emisních faktorů (vč. záruk původu).

E1-6_11 Hrubé roční emise v rámci Scope 3:

Scope 3 zahrnuje nepřímé emise z činností v hodnotovém řetězci Colt CZ. Většina Scope 3 emisí pochází z kategorie Nakupované zboží a služby a vyplývá z obchodního modelu Společnosti.

Kategorie nezahrnuté do jednotného metodického přístupu Skupiny byly vedením Skupiny vyhodnoceny jako nerelevantní/nepodstatné pro obchodní model nebo prováděné aktivity.

- S3.8 Pronajatá aktiva směrem nahoru – Skupina nemá žádná pronajatá aktiva, která nejsou pod kontrolou Skupiny.
- S3.10 Zpracování prodaných produktů – Skupina uvádí na trh finální produkt, který nevyžadují žádné další zpracování nebo přeměnu, žádné meziprodukty.
- S3.11. Využití prodaných produktů – Kategorie v tuto chvíli není zařazena, protože i přes vynaložené úsilí není možné kvantifikovat reálné dopady používání prodávaných produktů. To je dále komplikováno nedostupností potřebných informací, která je závislá na specifikách odvětví. Navíc neexistuje žádná podpůrná databáze, která by tato data mohla poskytnout.
- S3.14 Franšízny – Skupina neprovozuje žádné franšízny, proto tato kategorie není relevantní.

Celkové emise skleníkových plynů tržní a v závislosti na lokalitě

Jsou založeny na součtu emisí Scope 1 a 2 (tržní a v závislosti na lokalitě) a Scope 3.

E1-6_30 Intenzita skleníkových plynů na základě čistých výnosů:

Intenzita emisí skleníkových plynů je založena na celkových emisích skleníkových plynů (podle místa a trhu) v tunách CO₂e, proporcionálně upravená v případě společnosti Sellier & Bellot tak, aby odrážela období, během kterého byla společnost součástí Skupiny, děleno výnosy z konsolidované účetní závěrky viz bod 5 v konsolidované účetní závěrce. Úprava u Sellier & Bellot je vypočítaná vydělením celkových emisí skleníkových plynů 12 měsíci a následným vynásobením 8 měsíci.

3.2 E2 Znečištění

3.2.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Identifikované IRO v oblasti znečištění, které jsou negativní a skutečné, se týkají obchodního modelu Colt CZ viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti:

- ▶ Znečištění živých organismů a potravinových zdrojů

Znečištění živých organismů v důsledku havárie při výrobě produktů nebo jejich částí

- ▶ Mikroplasty

Použití plastových materiálů při výrobě (např. obalových materiálů, ochranných oděvů atd.), které nejsou správně zlikvidovány, může časem vést k degradaci na mikroplasty.

- ▶ Znečištění ovzduší

Při zpracování kovů, zejména řezáním nebo přetvářením za použití tepla, se uvolňují různé znečišťující látky jako kovové výpary. Tyto výpary obsahují mikroskopické částice kovu nebo oxidu kovu, např. oxid železitý, oxid zinečnatý, mangan, výpary olova. Aplikace nátěrů (pro ochranu výrobku) uvolňuje do ovzduší těkavé organické sloučeniny. Vysoké hladiny VOC mohou přispívat k tvorbě přízemního ozonu neboli smogu.

Možnost provozní havárie s negativním dopadem na životní prostředí (kontaminace jednotlivých složek ŽP). Máme zavedeny komplexní politiky ke snížení rizik souvisejících se znečištěním ovzduší.

V České republice jsme zavedli politiky, kodexy, postupy a směrnice s ohledem na zdraví a bezpečnost, životní prostředí (SHE). Všechny jsou v souladu s požadavky stanovenými v ISO 9001, 14001 a 45001.

- ▶ Znečištění půdy a příslušného měrného zatížení

Těžba surovin, jako je železo, často zahrnuje významné narušení půdy, které může způsobit erozi půdy, ztrátu ornice a možnou kontaminaci těžkými kovy. Dešťová voda nebo jiné vodní zdroje mohou zachycovat znečišťující látky z výrobních a skladovacích prostor a přenášet je do okolní půdy, což způsobuje kontaminaci. Náhodný únik nebo rozlití chemikálií používaných během výrobního procesu může kontaminovat okolní půdu.

- ▶ Látky vzbuzujících obavy a látky vzbuzujících mimořádné obavy

Při výrobě mohou být použity látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy (olovo a šestimocný chrom). Při nesprávném zacházení jsou tyto látky škodlivé pro životní prostředí. Únik šestimocného chromu do půdy, vody a ovzduší je velmi škodlivé pro ŽP.

- ▶ Znečištění vody

Možnost provozních havárií čistíren odpadních vod při výrobě produktů nebo jejich částí s negativním vlivem na životní prostředí (kontaminace jednotlivých složek životního prostředí). Vypouštěná čištěná voda může obsahovat více kovových iontů, při havárii podnikové ČOV a filtrů vyteče veškerá šedá vody do místní ČOV.

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Znečištění živých organismů a potravinových zdrojů | Negativní skutečný dopad | x | x | | x | x | x |
| Obecné Hluk, vibrace, zápach a tepelné znečištění z výrobních procesů | Negativní potenciální dopad | x | x | | | x | |
| Mikroplasty | Negativní skutečný dopad | | x | x | | x | |
| Znečištění ovzduší | Negativní skutečný dopad | x | x | | | x | x |
| Znečištění ovzduší | Negativní potenciální dopad | x | x | | | x | x |
| Znečištění půdy a příslušného měrného zatížení | Negativní skutečný dopad | x | x | | | x | x |
| Znečištění půdy a příslušného měrného zatížení | Negativní potenciální dopad | x | x | | | x | |
| Znečištění vody | Negativní skutečný dopad | x | x | | x | x | |
| Látky vzbuzujících obavy | Negativní skutečný dopad | x | | | | x | |
| Látky vzbuzujících mimořádné obavy | Negativní skutečný dopad | x | x | x | x | x | x |

Co se týče zveřejňování metrik a datových bodů pro znečištění včetně mikroplastů, Colt CZ monitoruje a oznamuje metriky související se znečištěním příslušným orgánům v každé jurisdikci. Tyto hodnoty však nepřekračují prahové hodnoty požadované pro zveřejnění ESRS (Příloha II Nařízení (ES) č. 166/2006). Jedinou škodlivinou, která překračuje limit, je olovo měřené v půdě na našem provozu ve Vlašimi.

Měření hladiny olova v půdě se provádí pomocí sondy a probíhá jednou za pět let. Tato hodnota se tedy do příštího měření v roce 2029 nezmění.

| Indikátor - (číslo CAS) a Znečišťující látka | Jednotka | Hodnota |
|--|-----------|---------------|
| Olovo a sloučeniny (jako Pb) | kg | 34 900 |

3.2.2 Politiky týkající se znečištění

Naše zásady ochrany životního prostředí popsané v kapitole 3, strana 99 popisují náš závazek ke zmírňování znečištění. Skupina nemá zavedeny žádné specifické politiky týkající se znečištění, protože záležitosti související se znečištěním jsou nedílnou součástí obecných zásad ochrany životního prostředí a certifikací ISO v celé Skupině.

3.2.3 Opatření a zdroje související se znečištěním

Omezujeme dopad našich činností na životní prostředí tím, že předcházíme znečišťování půdy a vody snižováním spotřeby surovin, vody a snižováním produkce odpadů se zaměřením na produkci méně nebezpečných odpadů. Tam, kde je to možné, použité materiály recyklujeme, abychom minimalizovali množství odpadu ukládaného na skládky. Tam, kde je to možné, snižujeme spotřebu chemických látek a nebezpečných látek. Jedním z předních příkladů naší iniciativy je demolice staré neutralizační stanice pro likvidaci odpadních vod z chromové, galvanické a temperovací provozovny v dceřiné společnosti CZUB, která začala v roce 2023. Demolicí prázdné budovy se Společnost zbavila historické ekologické zátěže a následně vytvořila zelenou plochu, která Skupině umožňuje aktivně přispívat ke zdravému a udržitelnému životnímu prostředí.

Máme vyhrazený sklad pro chemikálie. Provádíme revize stávajících systémů, jejich pravidelnou aktualizaci a stejné postupy vyžadujeme u našich dodavatelů.

V maximální možné míře omezujeme používání plastových materiálů a pokud možno recyklujeme. Sledujeme také recyklaci v našem hodnotovém řetězci, zejména v upstreamu. Dopad znečištění u zákazníků je obtížně říditelné, neboť předpisy se v jednotlivých zemích liší.

V našich provozech v Uherském Brodě přijímáme opatření ke snížení hluku, který způsobují stroje. Z historických důvodů se výroba nachází v centru města a má vliv své místní komunity. V minulosti jsme instalovali řešení pro potlačení hluku našich kompresoroven, zařízení k odvádění odpadních látek, sléváren a eliminovali jsme hluk způsobovaný výrobou hlavních komponentů. Plánujeme další projekty na snížení hlukové zátěže. Hluk spojený se střelbou může být eliminován investicemi do moderního testovacího zařízení.

3.2.4 Cíle týkající se znečištění

Nestanovili jsme žádné významné cíle ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad.

3.2.5 Znečištění vody

V České republice probíhá čištění odpadní a dešťové vody v podnikové biologické čistírně a následné vypouštění je prováděno v souladu s příslušným povolením do určeného vodního toku.

Odpadní vody z metalurgického provozu procházejí předběžným procesem neutralizace. V USA jsou údaje týkající se vody a odpadů pečlivě sledovány a náš tým pro ochranu životního prostředí provádí každý týden jejich vyhodnocení a údaje jsou veřejně zpřístupněny. Ve výrobních závodech v České republice jsou odpadní a dešťové vody čištěny v biologické čistírně odpadních vod a následně vypouštěny v souladu s příslušným povolením do určeného vodního toku.

Naše zařízení na výrobu střeliva ve švýcarské společnosti swissAA jsou certifikována podle normy ISO 14001 (systémy environmentálního managementu). Čištění odpadních vod probíhá ve vlastní biologické čistírně a voda je následně znovu využívána v uzavřeném vodním cyklu. Díky tomu má společnost swissAA omezenou spotřebu podzemní vody. Čištění vody podléhá pravidelné kontrole místních švýcarských kantonálních úřadů, které provádějí odběry vzorků. Odpadní materiál z úpravy vody, jako například kal, se spaluje v oficiální spalovně.

3.2.6 Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy

V našem odvětví, ve kterém působíme, je použití chemikálií nezbytnou součástí výrobního procesu, a proto je pro nás toto téma zásadní. V letošním roce 2024 jsme nepoužili žádné látky zařazené mezi látky vzbuzující obavy nebo látky vzbuzující mimořádné obavy. Tyto seznamy látek jsou však každoročně aktualizovány a my tyto změny sledujeme.

Životní prostředí

Společnost CZUB používá při výrobě šestimocný chrom, který může představovat vážnou hrozbu pro životní prostředí, neboť má významný dopad na životní prostředí a přírodní zdroje, zejména na vodu a půdu. Šestimocný chrom se používá v rámci galvanického pokovování při základním tvrdém chromování (na konci procesu se již nejedná o šestimocný chrom). Společnost CZUB získává chemické látky od společnosti MacDermid se sídlem v USA. Dodavatel je povinen získat povolení pro použití daných chemických látek. Chromování se provádí pod přísným hygienickým a BOZP dohledem a všichni pracovníci jsou pravidelně monitorováni.

V některých společnostech se na střelnicích nachází olovo. Olovo je vyčištěno externí firmou a odesláno do certifikovaného zpracovatelského zařízení. V některých výrobních pobočkách se olovo v rámci výrobního procesu denně likviduje, existuje program a politika pro likvidaci olova.

Naše výrobky obsahují směsi, které obsahují látky klasifikované jako látky vzbuzující obavy (SC) podle nařízení CLP a ECHA, konkrétně nitrocelulózu a látky vzbuzující mimořádné obavy (SVHC) podle nařízení REACH, konkrétně nitroglycerin. Vzhledem ke známým environmentálním a zdravotním rizikům spojeným s těmito látkami Skupina uplatňuje přísná opatření k řízení rizik, včetně bezpečnostních protokolů, monitorování expozice a plného dodržování platných právních požadavků.

Sledujeme také vývoj potenciálních alternativ a náhradních technologií s dlouhodobým cílem minimalizovat dopady na životní prostředí i zdraví.

Podrobné složení směsí používaných v našich výrobních procesech představuje výrobní tajemství. Z důvodů ochrany duševního vlastnictví tyto informace nezveřejňujeme. Dbáme však na to, aby všechny složky byly v souladu s příslušnými právními předpisy a byly řádně řízeny v průběhu celého výrobního procesu.

3.3 E3 Vodní a mořské zdroje

3.3.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Toto téma je materiální pouze z hlediska dopadu a týká se facility managementu a procesu v oblasti nákupu viz kapitola 2.9. Zjištěné dopady, rizika a příležitosti se týkají odběru vody z vodovodního řádu pro provoz budov, který může zatížit podzemní zdroje vody. Voda se hojně využívá při zpracování surovin, jako jsou kovy a mytí povrchů částí produktů, což vede ke změnám hladiny vody v těchto oblastech a může ovlivňovat místní vodní ekosystémy.

Dopad se ve střednědobém horizontu dotýká jak přecházejících činností, tak vlastních činností.

Zjištěné dopady, rizika a příležitosti týkající znečištění jsou spojené s obchodním modelem a výrobním procesem Colt CZ:

► Voda

Voda může být intenzivně využívána při těžbě a zpracování surovin, například kovů, což vede ke změnám hladiny vody v těchto oblastech a může mít dopad na místní vodní ekosystém.

► Mořské zdroje

Narušení ekosystému rozsáhlým využíváním lodní dopravy.

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|---------------|--------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Voda | Skutečný negativní dopad | × | | | × | × | |
| Mořské zdroje | Skutečný negativní dopad | × | × | | × | | |

3.3.2 Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů

Naše postupy v oblasti hospodaření s vodou a snižování spotřeby vody jsou popsány v politikách ochrany životního prostředí v kapitole 3, strana 99. Skupina nemá žádné specifické politiky týkající se vody, protože záležitosti související s vodou jsou nedílnou součástí obecných zásad ochrany životního prostředí a certifikací ISO v celé Skupině. Pokud jde o dopad na mořské zdroje, k tomu dochází v našem hodnotovém řetězci a Skupina nepřijala žádnou konkrétní politiku týkající se mořských zdrojů.

3.3.3 Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů

Colt CZ se zavazuje snižovat spotřebu vody a předcházet kontaminaci v různých průmyslových procesech. Opatření týkající se úpravy a recyklace vody v Colt CZ, která v konečném důsledku vedou k úsporám vody, jsou popsána v kapitole Znečištění vody v této konsolidované zprávě o udržitelnosti. V současné době se neplánují žádné investice a na rok 2024 nebyly alokována na vodní a mořské zdroje žádné finanční prostředky.

3.3.4 Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů

Nestanovili jsme žádné významné cíle v oblasti vodních a mořských zdrojů. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich politik. Témata životního prostředí jsou ošetřena v našich certifikacích ISO.

3.3.5 Mořské zdroje

V našem hodnocení dvojí významnosti se toto téma ukázalo jako významné nikoli kvůli našim činnostem, ale v důsledku dopadu na náš hodnotový řetězec – konkrétně využití lodní dopravy. V našem vlastním provozu se však toto téma nevyskytuje.

Přestože vybíráme dopravce, kteří se při podpisu smlouvy zavazují splnit naše požadavky na ochranu životního prostředí uvedené ve smlouvě a v našem manuálu dodavatelů, v současné době nemáme zavedeny žádné další specifické politiky, které by regulovaly mořské zdroje.

3.3.6 Spotřeba vody

Většina naší spotřeby vody je spojena s výrobou, konkrétně s mytím povrchů výrobních dílů. Pro technologické procesy používáme podzemní vodu a dodržujeme přísná pravidla, zejména při jejím

vypouštění. V provozech v České republice probíhá čištění odpadní a dešťové vody v podnikové biologické čistírně a následně je voda vypouštěna v souladu s příslušným povolením do určeného vodního toku. Odpadní vody z metalurgického provozu procházejí předběžným procesem neutralizace. V USA jsou údaje týkající se vody a odpadů pečlivě sledovány a náš tým pro ochranu životního prostředí provádí každý týden jejich vyhodnocení a údaje jsou veřejně zpřístupněny.

Naše provozy na výrobu střeliva ve švýcarské společnosti swissAA jsou certifikovány podle normy ISO 14001 (systémy environmentálního managementu). Čištění odpadních vod probíhá ve vlastní biologické čistírně a voda je následně znovu využívána v uzavřeném vodním cyklu. Díky tomu má společnost swissAA omezenou spotřebu podzemní vody.

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|----------------------|--|-------------------------------|-----------------------------|
| E3-4, 28. (a) | Celková spotřeba vody | m³ | -138 018 |
| E3-4, 28. (c) | Celkový objem znovu použité a recyklované vody | m ³ | - |
| E3-4, 28. (d) | Celková voda akumulovaná na začátku vykazovaného období | m ³ | 37 170 |
| E3-4, 28. (d) | Celkový objem vody uložené na konci vykazovaného období | m ³ | 37 170 |
| E3-4, 28. (d) | Změny v zásobách vody | m ³ | - |
| E3-4, 29. | Intenzita spotřeby vody | m³/ mil. Kč | -6,17e⁻¹⁰ |
| E3-4, AR 32. | Odběry vody – celkem | m³ | 263 626 |
| | Odběry vody - z povrchových vod | m ³ | 79 917 |
| | Odběry vody - z podzemních vod | m ³ | 68 125 |
| | Odběry vody - z mořské vody (voda v moři nebo v oceánu) | m ³ | - |
| | Odběry vody - z produkované vody (voda, která v důsledku činnosti organizace vstupuje na hranice organizace, např. odběr) | m ³ | - |

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|---------------------|---|----------------------|----------------|
| | Odběry vody - z vody třetích stran (týká se komunálních dodavatelů vody a komunálních čistíren odpadních vod, veřejných nebo soukromých služeb a dalších organizací zabývajících se využíváním vody a odpadních vod) | m ³ | 115 584 |
| E3-4, AR 32. | Vypouštění vody – celkem | m³ | 401 644 |
| | Vypouštění vody - do povrchových vod (voda, která se přirozeně vyskytuje na zemském povrchu) | m ³ | 392 830 |
| | Vypouštění vody - do podzemních vod (voda, která je zadržována v podzemním útvaru a která může z něho může být získávána) | m ³ | – |
| | Vypouštění vody - do mořské vody (voda v moři nebo v oceánu) | m ³ | – |
| | Vypouštění vody - do vod třetích stran (týká se komunálních dodavatelů vody a komunálních čistíren odpadních vod, veřejných nebo soukromých služeb a dalších organizací zabývajících se využíváním vody a vypouštěním) | m ³ | 8 814 |

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|----------------------|---|----------------------|----------------|
| E3-4, 28. (b) | Celková spotřeba vody v oblastech s vodním stresem | m³ | 105 926 |
| | Podzemní voda | m ³ | 513 |
| | Povrchová voda | m ³ | – |
| | Pitná voda | m ³ | 105 413 |

Pouze jeden z našich výrobních závodů se nachází v oblasti s nedostatkem vody. Česká zbrojovka a.s. provozuje svůj hlavní výrobní závod v Uherském Brodě, který se nachází v Jihomoravském kraji České republiky. Podle mezinárodních nástrojů pro mapování vodního stresu (např. Aqueduct od WRI) není tento region klasifikován jako oblast s vysokým vodním stresem, ale je považován za středně rizikový, zejména v období dlouhotrvajícího sucha, které je v důsledku klimatických změn stále častější.

V důsledku toho, a přestože se společnost CZUB nenachází v oblasti s vysokým nedostatkem vody, uznává význam odpovědného hospodaření s vodou jako součást své širší strategie ochrany životního prostředí a udržitelnosti. Následující opatření již byla realizována nebo se na nich pracuje:

- Průběžné sledování spotřeby vody ve výrobních procesech a identifikace činností s vysokou spotřebou vody za účelem optimalizace.
- Výměna starších zařízení za technologie šetřící vodu.
- Pravidelné kontroly potrubí a ventilů s cílem snížit úniky a ztráty vody.

Přestože se Jihomoravský kraj v současné době nepotýká s extrémním nedostatkem vody, CZUB zachovává proaktivní přístup k hospodaření s vodou s cílem minimalizovat rizika a zajistit dlouhodobou udržitelnost zdrojů. Společnost nadále sleduje vývoj v regionu a podle toho přizpůsobuje svou vodohospodářskou strategii.

Účetní zásady:

E3-4, 28. (a) Celková spotřeba vody:

Celková spotřeba vody ve vašich provozech v m³.

E3-4, AR 32. Odběry vody - celkem:

Jedná se o odběr vody v rámci naší podnikatelské činnosti v m³.

E3-4, AR 32. Vypouštění vody - celkem:

Jedná se o vypouštění vody z naší podnikatelské činnosti v m³.

E3-4, 28. (b) Celková spotřeba vody v oblastech s vodním stresem:

Oblast stresu se vyskytuje pouze v lokalitě výrobní dceřiné společnosti CZUB v České republice.

3.4 E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy

3.4.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Toto téma vyšlo jako materiální jen pro některé dceřiné společnosti (Kanada a Švédsko), ale protože je vázáno na konkrétní lokality, je to materiální lokálně viz kapitola 2.9. Výrobní činnosti způsobují změny nebo ničení stanovišť, znečištění (včetně ovzduší, vody, půdy, hluku a světelného znečištění) a významnou spotřebu vody pro průmyslové procesy, což vede ke ztrátě biologické rozmanitosti. Stroje a operace mohou způsobit značné hlukové a světelné znečištění ovlivňující okolní divokou zvěř.

Skutečný pozitivní dopad souvisí s výrobou střeliva a použitím finálních produktů pro lov, jež má pozitivní vliv na regulaci populace zvěře.

Dopad se týká jak předcházejících operací, tak našich vlastních činností ve střednědobém a dlouhodobém horizontu.

Zjištěné dopady, rizika a příležitosti týkající se biodiverzity a ekosystémů se týkají obchodního modelu a výrobních procesů společnosti Colt CZ:

- ▶ Přímý dopad na úbytek biologické rozmanitosti

Výroba, těžba a zpracování surovin potřebných pro následnou výrobu polotovarů, komponentů a finálních produktů v dodavatelských řetězcích má negativní dopad na stávající biologickou rozmanitost (zejména povrchová těžba kovů, znečištění půdy, vody a ovzduší) včetně narušování biotopů.

- ▶ Vliv na stav druhů

Těžba surovin může vést k degradaci půdy a ničení stanovišť, což má negativní dopad na místní biologickou rozmanitost.

Použití finálních produktů pro lov může mít pozitivní vliv na řízený odstřel zvěře (např. nemocná zvěř, přemnožená zvěř) atd.

- ▶ Dopady na rozsah a stav ekosystémů

Stroje a provozy mohou způsobovat značné hlukové a světelné znečištění, které má vliv na volně žijící živočichy v okolí.

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|---|--------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Přímý dopad na úbytek biologické rozmanitosti | Skutečný negativní dopad | | x | | | x | |
| Vliv na stav druhů | Skutečný negativní dopad | x | | | | x | |
| Dopady na rozsah a stav ekosystémů | Skutečný negativní dopad | | x | | x | x | x |
| Vliv na stav druhů | Skutečný negativní dopad | | | x | x | x | x |

3.4.2 Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Naše politiky ochrany životního prostředí jsou popsány v kapitole 3 na straně 99. Skupina nemá žádnou specifickou politiku týkající se biodiverzity a ekosystémů, neboť biologická rozmanitost a záležitosti související s ekosystémy jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO v celé Skupině.

3.4.3 Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

Přijímáme opatření ke snížení hluku produkovaného našimi stroji. Společnost také podporuje myslivost (ochrana zvířat a jejich zdraví).

Naše společnosti v USA podporují prostřednictvím finančních prostředků, výrobků, seminářů pro veřejnost a dalších aktivit následující organizace na ochranu přírody a volně žijících druhů: Costal Conservation Association; Pheasant Forever & Quail Forever; Missouri Conservation Federation a National Wild Turkey Federation.

Skupina také podporuje různé myslivecké organizace a také jim poskytuje finanční podporu na pomoc s nákupem krmiva a každodenním provozem. Místní myslivecké organizace patří mezi klíčové zúčastněné strany dceřiných společností v České republice.

Těžba surovin není součástí naší činnosti. Přesto se snažíme toto riziko řídit výběrem našich dodavatelů. V rámci našeho řízení hodnotového řetězce požadujeme, aby naši dodavatelé dodržovali naše environmentální normy, což je závazek formalizovaný smluvními dohodami. V současné době však nemáme zaveden formalizovaný

system, který by monitoroval nebo ověřoval, zda dodavatel dodržuje požadavky související s biodiverzitou.

3.4.4 Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Nestanovili jsme žádné cíle v oblasti biologické rozmanitosti a ekosystémů ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost zajistit dodržování našich zásad. Témata životního prostředí jsou také ošetřena certifikací ISO.

3.4.5 Biodiverzita a ekosystémy v blízkosti našich provozů

Skupina si je vědoma přítomnosti chráněných oblastí biodiverzity a ekosystémů v blízkosti některých svých provozů. I když bylo toto téma identifikováno jako materiální v analýze dvojí významnosti pouze pro naše pobočky v Kanadě a Švédsku, jsme odhodláni jednat zodpovědně vůči všem sousedním oblastem biologické rozmanitosti napříč našimi provozmi. V Kanadě se naše společnost nachází v blízkosti systému přírodního dědictví Kitchener a ve Švédsku v blízkosti ptačího stanoviště Löddeåns Mynning. V současné době neexistují žádná omezení ani ohlašovací povinnosti vůči úřadům související s těmito lokalitami.

Skupina nemá zavedenu žádnou specifickou strategii a politiku týkající se biodiverzity a ekosystémů, kromě zásad stanovených v obecné politice životního prostředí.

3.5 E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

3.5.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Skupina je jedním z předních světových výrobců střelných zbraní a střeliva. Přehled produktů Skupiny je uveden v sekci 2. Business & strategie. Identifikované dopady, rizika a příležitosti v oblasti využívání zdrojů a oběhové hospodářství souvisí s obchodním modelem a výrobními procesy Colt CZ viz kapitola 2.9:

► Příliv zdrojů, včetně využití zdrojů

Závislost na neobnovitelných materiálech, jako jsou: kovy, polymery, povlaky/lepidla, barviva a brusiva, které jsou nezbytné pro výrobní proces.

► Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami

Kovový šrot, odpad z obráběcích procesů, použité brusné kotouče, vyřazené díly, obalové materiály jsou primárními odsuny zdrojů souvisejících s výrobou. Výroby z oceli mohou na konci své životnosti způsobit znečištění životního prostředí, pokud nejsou správně spravovány. Pro řízení se využívá více zdrojů.

► Odpady

Produkce nebezpečných a jiných odpadů (vč. kovových odřezků a prachu) během získávání a zpracování materiálů, jejich přepravy, výroby a likvidace včetně skládkování či spalování, může způsobit škody na životním prostředí, pokud není správně řízena.

Odpad z vyhořelé munice s dopadem na životní prostředí (zejména spotřebitelský odpad)

Téma využívání zdrojů a oběhové hospodářství je podstatné jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska a souvisí s nákupy a výrobními procesy v předcházejících i vlastních provozech.

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|--------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Předcházející | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Příliv zdrojů, včetně využití zdrojů | Skutečný negativní dopad | x | x | | | x | |
| Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami | Skutečný negativní dopad | | x | | | x | |
| Odpady | Skutečný negativní dopad | | x | | | x | |

Pro některé dceřiné společnosti Skupiny je téma významné z hlediska dopadu i finanční významnosti, pro jiné pouze z hlediska dopadu.

3.5.2 Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Naše politiky ochrany životního prostředí jsou popsány v kapitole 3 na straně 99. Skupina nepřijala zvláštní politiku pro využívání zdrojů a oběhové hospodářství, protože využívání zdrojů a záležitosti související s oběhovým hospodářstvím jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO v celé Skupině.

3.5.3 Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Omezujeme dopad našich činností na životní prostředí snížením spotřeby surovin a snížením produkce odpadu; zaměřujeme se na produkci méně nebezpečných odpadů. Tam, kde je to možné, použité materiály recyklujeme, abychom minimalizovali množství odpadu ukládaného na skládky. Colt CZ v současné době pracuje na stanovení konkrétních cílů snížení produkce odpadu a nebezpečného odpadu. Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím úzce souvisejí s činnostmi a zdroji týkajícími se znečištění popsány v kapitole „Opatření a zdroje související se znečištěním“ (E2).

3.5.4 Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Nestanovili jsme žádné cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství ke zveřejnění v roce 2024. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. Témata životního prostředí jsou také průběžně řešena prostřednictvím našich certifikací ISO. Skupina právě stanovuje konkrétní cíle pro snížení produkce odpadů a nebezpečných odpadů.

3.5.5 Příliv zdrojů

Do konce roku 2024 měla Skupina na základě kombinace krátkodobých a střednědobých smluv více než 4 000 dodavatelů materiálů, obráběných dílů střelných zbraní, dílů pro pistole a pušky s využitím technologie MIM nebo kompletních výrobků. Posouzení vlivu na životní prostředí je součástí každého nákupu strojů nebo zařízení. V USA jsme začlenili odpovědné získávání nerostných surovin do zásad pro dodavatele komponentů pro dlouhé zbraně.

Rozhodli jsme se nezveřejňovat podrobnější informace týkající se přílivu zdrojů, včetně podrobností o materiálech, produktech (včetně obalů), vodě a majetku, strojích a zařízeních používaných v našich vlastních operacích a předřazeném hodnotovém řetězci, kvůli citlivé povaze těchto údajů. Tyto vstupy představují strategické obchodní informace a jejich zveřejnění by mohlo potenciálně ohrozit naši konkurenční pozici. Proto považujeme tyto informace za důvěrné.

3.5.6 Odsun zdrojů

Informace o produktech Skupiny jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě kapitola 2.1 a 2.2.

Rozhodli jsme se nezveřejňovat informace týkající se našich produktů a jejich součástí, včetně očekávané životnosti a opravitelnosti, stejně jako míry recyklovatelných obalů a obsahu produktů, a to z důvodu obchodně citlivé povahy těchto údajů. Tyto aspekty jsou považovány za strategické a jejich zveřejnění by mohlo negativně ovlivnit naši konkurenční výhodu. Proto s těmito informacemi zacházíme jako s důvěrnými.

Skupina zavedla rozsáhlý proces třídění produkovaného odpadu. Objem kovového šrotu je úměrný objemu výroby. Veškerý kovový odpad v ČR putuje na recyklaci a přispívá tak k naplnění principů oběhového hospodářství. Ostatní druhy odpadů, jako jsou oleje, papír a plasty, jsou rovněž zpracovávány v rámci našeho programu nakládání s odpady a jsou předávány buď k recyklaci, nebo k energetickému využití. Většina odpadu z výroby nespadá do kategorie nebezpečných odpadů, což usnadňuje jeho následnou recyklaci, druhotné zpracování nebo další využití. Biologický odpad je kompostován. Colt CZ neprodukuje žádný radioaktivní odpad. Informace o tom, jak spolupracujeme s dotčenými komunitami a klíčovými zúčastněnými stranami ohledně odlivu zdrojů, naleznete v kapitole „Zájmy o názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran“.

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|----------------------|--|----------|------------|
| Přísun zdrojů | | | |
| E5-4, 31. (a) | Celková hmotnost použitých výrobků a technických a biologických materiálů | t | 19 895 807 |
| E5-4, 31. (c) | Celková hmotnost druhotně použitých nebo recyklovaných součástí, druhotných meziproduktů a druhotných materiálů použitých k výrobě výrobků a služeb podniku (včetně obalů) | t | 16 841 757 |
| E5-4, 31. (b) | Podíl biologických materiálů (a biopaliv používaných pro neenergetické účely) používaných k výrobě produktů a služeb podniku (včetně obalů), které pocházejí z udržitelných zdrojů | % | – |
| E5-4, 31. (c) | Podíl druhotně znovu použitých nebo recyklovaných součástí, druhotných meziproduktů a druhotných materiálů použitých k výrobě produktů a služeb podniku (včetně obalů) | % | 85 |

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|----------------------|---|----------|---------------|
| E5-5, 37. (a) | Celkové množství vyprodukovaného odpadu | t | 10 971 |
| | Celkové množství vyprodukovaných odpadů převedených na oprávněné subjekty | t | 10 971 |
| E5-5, 37. (b) | NEBEZPEČNÝ odpad odkloněný od likvidace | t | 905 |
| E5-5, 37. (b) | Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití | t | – |
| E5-5, 37. (b) | Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace | t | 904 |
| E5-5, 37. (b) | Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití | t | 1 |

Účetní zásady:

Vykazovaná data odrážejí materiály v jejich původním stavu bez jakékoli další manipulace nebo úprav.

E5-4, 31. (a)

Celková hmotnost použitých výrobků a technických a biologických materiálů za sledované období. Zahrnuje především barevné kovy, jako je měď, mosaz, bronz, hliník, chemikálie a hutní materiály.

E5-5, 37. (a) Celkové množství vyprodukovaného odpadu.

Celkové množství odpadu vyprodukovaného ve vykazovaném období, za všechny činnosti Skupiny dohromady vykázaných v souladu se zákonnými požadavky. Veškeré odpady vzniklé ve Skupině ve sledovaném období byly předány oprávněným subjektům k nakládání s odpady.

| ESRS Ref. | Ukazatel | Jednotka | 2024 |
|----------------------|--|----------|--------------|
| E5-5, 37. (b) | OSTATNÍ odpad odkloněný od likvidace | t | 7 497 |
| E5-5, 37. (b) | Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití | t | 75 |
| E5-5, 37. (b) | Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace | t | 7 281 |
| E5-5, 37. (b) | Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití | t | 141 |
| E5-5, 37. (c) | NEBEZPEČNÝ odpad určený k nakládání s odpady | t | 1 768 |
| E5-5, 37. (c) | Nebezpečný odpad určený ke spalování | t | 440 |
| E5-5, 37. (c) | Nebezpečný odpad určený na skládky | t | 421 |
| E5-5, 37. (c) | Nebezpečný odpad určený ke zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů | t | 907 |
| E5-5, 37. (c) | OSTATNÍ odpady určené ke zpracování odpadů | t | 800 |
| E5-5, 37. (c) | Ostatní odpad určený ke spalování | t | 2 |
| E5-5, 37. (c) | Ostatní odpad určený na skládky | t | 649 |
| E5-5, 37. (c) | Ostatní odpad určený ke zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů | t | 149 |
| E5-5, 37. (d) | NERECYKLOVANÝ odpad | t | 2 785 |
| E5-5, 37. (d) | NERECYKLOVANÝ odpad | % | 25 |
| E5-5, 39. | Celkové množství NEBEZPEČNÝCH odpadů | t | 2 673 |
| | Celkové množství odpadu, který není nebezpečný | t | 8 297 |
| E5-5, 39. | Celkové množství radioaktivních odpadů | t | - |

3.6 EU taxonomie

Reportovací přístup Colt CZ Group

Nařízení o taxonomii (EU) 2020/852 je součástí Akčního plánu financování udržitelného růstu a Zelené dohody pro Evropu. Zavádí klasifikační systém pro identifikaci udržitelných ekonomických činností.

Skupina se zavazuje přispět k udržitelnému rozvoji, avšak hlavní činnost Skupiny v obranném sektoru není plně pokryta EU taxonomií, což ovlivňuje procenta způsobilosti a souladu.

Colt CZ zveřejňuje podle aktuálního regulačního rámce a požadavků informace za fiskální rok 2024 týkající se procenta obratu (výnosy), kapitálových výdajů (CAPEX) a provozních výdajů (OPEX) vztahujících se k činnostem způsobilým a nezpůsobilým podle taxonomie, stejně jako k činnostem v souladu a v nesouladu, včetně relevantních kontextových informací.

Hodnocení bylo provedeno dle ustanovení delegovaných nařízení, která doplňují nařízení o taxonomii 2020/852, a odpovídajících příloh.

Hlavní ekonomická činnost Skupiny, která zahrnuje výrobu střelných zbraní, munice a souvisejícího vybavení, není v současnosti v EU taxonomii zahrnuta. Jak uvedla Evropská komise, ekonomické činnosti, které nejsou v EU taxonomii zahrnuty, nejsou nutně

neudržitelné, stejně tak ne všechny ekonomické činnosti, které mohou významně přispět k environmentálním cílům, nejsou zatím součástí EU taxonomie a budou přidávány až v průběhu času.

Skupina stejně jako v předchozích letech identifikovala způsobilé taxonomické činnosti pro rok 2024 související výhradně s vedlejšími ekonomickými činnostmi v souvislosti s CAPEX a OPEX. Po důkladném přezkoumání všech delegovaných aktů Skupina neidentifikovala žádné způsobilé činnosti, které by mohly být spojeny s obratem.

V případech, kdy byla identifikována taxonomická činnost ve víceřech environmentálních cílech, byl prioritizován cíl Zmírnění změny klimatu (CCM) z důvodu identifikovaných příležitostí ke snížení uhlíkové stopy a zvyšování energetické účinnosti.

Skupina identifikovala podle taxonomie následující činnosti jako způsobilé:

- **CCM 7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti**
Činnosti prováděné Skupinou v roce 2024: instalace nových a energeticky účinnějších systémů vytápění/chlazení a související CAPEX a OPEX.
- **CCM 7.6 Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii**
Činnosti prováděné Skupinou v roce 2024: Tato kategorie se vztahuje pouze na srovnávací období. V roce 2023 jsme v jednom z našich podniků nainstalovali solární elektrárnu. V roce 2024 taková investice neproběhla.

Hodnocení souladu

Hodnocení souladu bylo provedeno pro činnosti 7.3 a 7.6. V této fázi Skupina nicméně nespĺňuje stanovená kritéria na základe vykonané analýzy na úrovni Skupiny, která zahrnovala dodržování technických kritérií významného přínosu, zásady významně nepoškozovat (DNSH) a minimálních záruk.

Účetní politiky a klíčové prvky změny během vykazovaného období

Finanční ukazatele byly definovány na základě pokynů uvedených v Příloze I k delegovanému aktu ze dne 6. července 2021, pro definici jmenovatelů obratu (výnosů), Capex a Opex, pozmeněné delegovaným nařízením Komise (EU) 2022/1214 ze dne 9. března 2022 a delegovaným nařízením Komise (EU) 2023/2486 ze dne 27. června 2023.

Provedli jsme alokaci hodnot z účetnictví pro identifikované způsobilé činnosti. Na základě naší analýzy a provedené alokace jsme zjistili, že podíl Capex, který jsme byli schopni přiřadit k způsobilé aktivitě, je nevýznamný, a proto jsme se rozhodli vykázat kategorii CAPEX jako nulu, protože hodnota CAPEX byla na procentuální bázi blízka nule.

Pro KPI OPEX jsme uplatnili výjimku z vykazování, protože provozní výdaje nejsou pro náš obchodní model významné, jak je popsáno níže. Informace o obratu (výnosech) a CAPEX jsou uvedeny níže

v souladu se šablonou Přílohy V delegovaného nařízení (EU) 2023/2486.

Mezi vykazovanými obdobími nedošlo ke změně metodologie výpočtu KPI.

1. Obrat

Z důvodu neexistence udržitelných činností uvedených v delegovaném aktu o klimatu a delegovaném aktu o životním prostředí pro obranný sektor nebyly žádné provozní výnosy/netto prodeje považovány za způsobilé a/nebo v souladu. Výnosy za rok činily 22 376 MCZK (2023 – 14 856 MCZK), což odpovídá růstu 50,6 %, z čehož organický růst činil 17,6 %. 100 % (2023 - 100 %) výnosů bylo spojeno s obranným sektorem, a proto činnosti způsobilé podle taxonomie a v souladu představují 0 % (2023 - 0 %) z celku. Celkové provozní výnosy definované jako příjmy z prodeje vlastních produktů, zboží a služeb lze nalézt v konsolidovaných finančních výkazech výroční zprávy za rok 2024, viz poznámka 5, strana 268.

2. CAPEX

Jmenovatel je převzat přímo z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů Skupiny podle IFRS (po eliminaci vnitroskupinových transakcí). Rozsah odpovídá celému rozsahu konsolidovaných finančních výkazů, s výjimkou přidružených společností a joint ventures, které jsou vykazovány ekvivalenční metodou. Kapitálové výdaje zahrnují přírůstky majetku, zařízení a vybavení a nehmotných aktiv během posuzovaného fiskálního roku, před odpisy, amortizací a přeceněním, a přírůstky majetku, zařízení a vybavení a nehmotných aktiv z obchodních kombinací s výjimkou goodwillu.

Čítatel zahrnuje podíl kapitálových výdajů vztahujících se k identifikovaným způsobitelným a/nebo souladným činnostem. Celkové CAPEX činí 13 611 MCZK (2023 – 1 888 MCZK), nárůst je primárně způsoben akvizicí Sellier & Bellot a.s. a investicemi do výrobních linek, především z důvodu zvyšování kapacity, inovací, modernizací a automatizací výrobních procesů. Procento činností způsobitelných podle taxonomie představuje téměř 0 % (2023 – téměř 0 %), viz poznámka 24 konsolidovaných finančních výkazů. Během analýzy způsobitelných činností jsme zjistili, že CAPEX investovaný do těchto činností, které jsme byli schopni alokovat k našim operacím pro vykazovaná období (2024 a 2023), je nevýznamný z důvodu akvizice, a z tohoto důvodu jsme se rozhodli jej nevykazovat.

3. OPEX

Jmenovatel je převzat přímo z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů Skupiny podle IFRS (po eliminaci vnitroskupinových transakcí). Rozsah odpovídá celému rozsahu konsolidovaných finančních výkazů, s výjimkou přidružených společností a joint ventures, které jsou vykazovány ekvivalenční metodou.

Jmenovatel zahrnuje přímé nekapitalizované náklady, které se vztahují na výzkum a vývoj, renovaci budov, krátkodobé pronájmy, údržbu a opravy a jakékoli jiné přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku, zařízení a vybavení, které jsou nezbytné pro zajištění pokračujícího a efektivního fungování těchto aktiv. Celkové OPEX činí 696 MCZK (2023 – 464 MCZK), nárůst je primárně způsoben akvizicí Sellier & Bellot a.s., viz poznámka 8 pro náklady na služby a poznámka 24.1. pro náklady na výzkum a vývoj, obojí v konsolidovaných finančních výkazech. Pro čítatel jsou výdaje na renovaci budov, krátkodobé pronájmy, údržbu a opravy a jakékoli jiné přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku, zařízení a vybavení, které jsou nezbytné pro zajištění pokračujícího a efektivního fungování těchto aktiv. Jelikož žádné naše výnosy nejsou považovány za způsobitelné podle taxonomie nebo v souladu, nejsme schopni alokovat OPEX k těmto činnostem. Vzhledem k tomu, že činnosti zahrnuté v čítateli by byly nevýznamnou částí celkového OPEX, rozhodli jsme se uplatnit výjimku na základě oddílu 1.1.3.2 Přílohy I v delegovaném aktu EU o taxonomii. **„Nefinanční podniky jsou osvobozeny od výpočtu čitatele KPI Opex, pokud provozní výdaje nejsou pro obchodní model podniku významné.“** V důsledku toho tyto hodnoty nebudou vykazovány.

| Rozpočtový rok 2024 | Rok | | | Kritéria významného přínosu | | | | | | Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“ | | | | | | | | | |
|--|-----|--------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------------------|---|---------------------------------|------|------------|----------------------|------------------------|------------------|---|----------------------------|-----------------------------|
| | Kód | Obrat | Podíl obratu, rok 2024 | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Minimální záruky | Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2023 | Kategorie podpůrná činnost | Kategorie přechodná činnost |
| Text | | MCZK | % | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | % | E | T |
| A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | A | A | A | A | A | A | A | 0 % | | |
| Z toho podpůrné | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | 0 % | E | |
| Z toho přechodné | | 0 | 0 % | 0 % | | | | | | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | 0 % | | T |
| A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | | | | | | | | | | |
| Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | | | | |
| A. Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | | | | |
| B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| "Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii" | | 22 376 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CELKEM | | 22 376 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Rozpočtový rok 2024 | Rok | | | Kritéria významného přínosu | | | | | | Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“ | | | | | | | | | | |
|--|-----|-------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------------------|---|---------------------------------|------|------------|----------------------|------------------------|------------------|--|----------------------------|-----------------------------|--|
| | Kód | Kapitálové výdaje | Podíl kapitálových výdajů, rok 2024 | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Minimální záruky | Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na kapitálových výdajích, rok 2023 | Kategorie podpůrná činnost | Kategorie přechodná činnost | |
| Text | | MCZK | % | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | % | E | T | |
| A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | A | A | A | A | A | A | A | 0 % | | | |
| Z toho podpůrné | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | 0 % | E | | |
| Z toho přechodné | | 0 | 0 % | 0 % | | | | | | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | 0 % | | T | |
| A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | | | | | | | | | | | |
| Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti | | 7.3 | 0 | 0 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii | | 7.6 | 0 | 0 % | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | | | | | |
| A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2) | | 0 | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | | | | | |
| B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii | | 13 611 | 100 % | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CELKEM | | 13 611 | 100 % | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Rozpočtový rok 2024 | Rok | | | Kritéria významného přínosu | | | | | | Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“ | | | | | | | | | |
|--|-----|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------------------|---|---------------------------------|------|------------|----------------------|------------------------|------------------|--|----------------------------|-----------------------------|
| | Kód | Provozní výdaje | Podíl provozních výdajů, rok 2023 | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Zmírňování změny klimatu | Přizpůsobování se změně klimatu | Voda | Znečištění | Oběhové hospodářství | Biologická rozmanitost | Minimální záruky | Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na provozních výdajích, rok 2023 | Kategorie podpůrná činnost | Kategorie přechodná činnost |
| Text | | MCZK | % | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A; N; N/EL | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | A/N | % | E | T |
| A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1) | | | % | % | % | % | % | % | % | A | A | A | A | A | A | A | % | | |
| Z toho podpůrné | | | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | - | - | - | - | - | - | - | % | E | |
| Z toho přechodné | | | 0 % | 0 % | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | % | | T |
| A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | EL; N/EL (f) | | | | | | | | | | |
| Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti | | 7.3 | 0 | % | EL | EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | 0 % | | |
| Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2) | | | 0 | % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | 0 % | | |
| A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2) | | | 0 | % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | | | | | | | 0 % | | |
| B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii | | 695,6 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CELKEM | | 695,6 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Šablona 1 Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem

| Řádek | Činnosti související s jadernou energií | |
|---|---|-----------|
| 1. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu. | NE |
| 2. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií. | NE |
| 3. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti. | NE |
| Činnosti související s fosilním plynem | | |
| 4. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plyných paliv. | NE |
| 5. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plyná paliva. | NE |
| 6. | Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plyná paliva. | NE |

4. SOCIÁLNÍ OTÁZKY

“Naší ambicí je přitáhnout a rozvíjet talentované lidi, zajistit jim inkluzivní prostředí a zároveň zajistit zdraví a wellbeing našich zaměstnanců a podpořit komunity, ve kterých působíme.”

| S1 Vlastní pracovní síla | | Strana |
|---------------------------------|--|---------------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 130-132 |
| S1 SBM-3 | Vlastní pracovní síla – dopady, rizika a příležitosti | 130-132 |
| S1-1 | Politiky týkající se vlastní pracovní síly | 133 |
| S1-2 | Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků | 133-134 |
| S1-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav | 135 |
| S1-4 | Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření | 135 |
| S1-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 135 |
| S1-6 | Charakteristika vlastní pracovní síly | 136-137 |
| S1-8 | S1-8_01 Procento všech vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje kolektivní vyjednávání | 136-137 |
| S1-9 | Ukazatele rozmanitosti | 138-139 |
| S1-10 | Přiměřené mzdy | 140 |
| S1-14 | Ukazatele zdraví a bezpečnosti | 140-141 |
| S1-16 | Ukazatele odměňování | 140 |
| S1-17 | Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv | 142 |

| S3 Dotčené komunity | | Strana |
|----------------------------|--|---------------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 144-145 |
| S3-1 | Politiky týkající se dotčených komunit | 145-146 |
| S3-2 | Postupy spolupráce s dotčenými komunitami | 146 |
| S3-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav | 146 |
| S3-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 146 |

| S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé | | Strana |
|--|--|---------------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 148-149 |
| S4-1 | Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů | 150 |
| S4-2 | Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady | 148-149 |
| S4-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav | 151 |
| S4-4 | Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření | 151 |
| S4-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 151 |

4.1 S1 Vlastní pracovní síla

4.1.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Naši zaměstnanci jsou základem našeho podnikání. Zavázali jsme se k jejich osobnímu a profesnímu růstu a snažíme se vytvořit inkluzivní kulturu, kde se každý jednotlivec cítí oceňován a podporován. Nabízíme kariérní příležitosti pro všechny členy týmu bez ohledu na jejich pohlaví, věk nebo umístění. Podporujeme kulturu, která nám pomůže dosáhnout provozní efektivity, abychom splnili očekávání našich zákazníků, dodržovali nejvyšší standardy kvality a integrity a zároveň chránili zdraví, bezpečnost a pohodu našich zaměstnanců.

Vzhledem k tomu, že vlastní pracovní síla je pro Skupinu nejvyšší prioritou, identifikovali jsme řadu témat, která s ní souvisí, viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti. Avšak pouze Pracovní podmínky S1/ BOZP (Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP – nízké pokrytí zaměstnanců systémem BOZP vedoucí k vysokému počtu nesmrtelných úrazů a vysoké míře nemocí souvisejících s prací), ve všech směrech a horizontech, byly zjištěny materiální jak z hlediska dopadu, tak i finančně. Ostatní témata jsou významná pouze z jedné perspektivy, přesto jsou pro naše operace vysoce relevantní.

Identifikované materiální dopady, rizika a příležitosti týkající se vlastní pracovní síly jsou spojené s obchodním modelem a výrobními procesy Colt CZ:

► Přiměřené mzdy

Nedostatečně sledovaná a optimalizovaná mzdová politika vede k nespravedlivým nebo nízkým mzdám.

► Zdraví a bezpečnost

Nevhodné pracovní podmínky u vlastních zaměstnanců mohou vést k poškození zařízení nebo poškození zdraví zaměstnanců – onemocnění, pracovní úraz nebo smrt.

Poškození zdraví zaměstnanců: nemoc, pracovní úraz či úmrtí. Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP – nízké pokrytí zaměstnanců systémem BOZP může vést k:

- ▷ vysokému počtu úrazů bez smrtelných následků,
- ▷ vysoká míře nemocí z povolání,
- ▷ vysokému počtu dnů pracovní neschopnosti,
- ▷ vysoká míře smrtelných úrazů.

► Bezpečné zaměstnání/Zdraví a bezpečnost

Náročné pracovní podmínky pro udržitelný, zdravý a dlouhodobý pracovní život, např. velmi časté nošení těžkých předmětů, stresová práce, práce v hluku/prášném prostředí, práce s organickými čidly, fyzická zátěž vyplývající z testování produktů.

► Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem

Stabilní a spravedlivé pracovní podmínky pro zaměstnance, včetně poskytování nejrůznějších benefitů, zdravotní péče a well-being programů za účelem udržení dobré pracovní morálky, spokojenosti, výkonnosti a dlouhodobé udržitelnosti práce Nevhodný systém nebo postup ochrany zaměstnanců, který brání zaměstnancům v čerpání dovolené z rodinných důvodů, na kterou mají nárok. (Omezené možnosti čerpání rodinné dovolené, omezená možnost pružné pracovní doby)

► Pracovní doba

Nedostatečná kontrola přesčasů – podpora přesčasů bez přiměřených přestávek může vést k vyhoření zaměstnanců, většímu počtu chyb a vyšší pravděpodobnosti pracovních úrazů.

► Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci

Výskyt násilí a obtěžování na pracovišti: může vést k psychickým poruchám a jiným formám újmy a porušování lidských práv. Absence strukturovaných programů a iniciativ zaměřených na rozšiřování znalostí, kompetencí a schopností zaměstnanců, které jim umožňují efektivně vykonávat své role a přizpůsobovat se měnícím se pracovním požadavkům nebo kariérnímu postupu, může vést k nízkému množství a nerovnoměrnému rozložení školení a nízkému procentu zaměstnanců s pravidelným hodnocením výkonu a rozvoje. Nedostatek inkluzivního pracovního prostředí, které uznává a oceňuje dovednosti a perspektivy lidí se zdravotním postižením; a absence opatření ke zlepšení dostupnosti pro zaměstnance se zdravotním postižením.

Sociální otázky

Malý podíl zaměstnanců se zdravotním postižením vede k omezování lidských práv této skupiny. Malý podíl žen ve vrcholovém managementu a v pracovní síle může vést k významným rozdílům v odměňování žen a mužů.

► Další pracovní práva/ Soukromí

Možný únik osobních údajů zaměstnanců: narušení důvěry, dopad na pověst organizace, ztráta pracovní síly.

Materiální témata obsažená v tomto ESRS zahrnují:

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|---|--------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Pracovní podmínky S1 / Zdraví a bezpečnost | Skutečný negativní dopad | × | × | × | × | × | |
| Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP mohou vést k vysokému počtu nesmrtelných úrazů, nemocím z povolání a zameškaným dnům | | | | | | | |
| Pracovní podmínky S1 / Zdraví a bezpečnost | Skutečný negativní dopad | × | × | × | × | × | × |
| Nevhodné pracovní podmínky u vlastních zaměstnanců mohou vést k poškození zařízení nebo poškození zdraví zaměstnanců - Poškození zdraví zaměstnanců: nemoc, pracovní úraz nebo smrt. | | | | | | | |
| Pracovní podmínky S1/ pracovní doba | Skutečný negativní dopad | × | × | × | × | | |
| Nedostatečná kontrola přesčasů – podpora přesčasů bez adekvátních přestávek může vést k vyhoření zaměstnanců, většímu počtu chyb a vyšší pravděpodobnosti pracovních úrazů. | | | | | | | |
| Pracovní podmínky S1/ Bezpečné zaměstnání/Zdraví a bezpečnost | Skutečný negativní dopad | | × | | × | | |
| | | | | | | | |
| Pracovní podmínky S1/ Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem | Skutečný negativní dopad | × | × | × | × | | |
| Nevhodný systém nebo postup ochrany zaměstnanců, který brání zaměstnancům v čerpání dovolené z rodinných důvodů, na kterou mají nárok. - Omezené možnosti čerpání rodinné dovolené - Omezená možnost pružné pracovní doby | | | | | | | |

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|--|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Pracovní podmínky S1/ Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem | Stabilní a spravedlivé pracovní podmínky pro zaměstnance, včetně poskytování nejúčinnějších benefitů, zdravotní péče a well-being programů za účelem udržení dobré pracovní morálky, spokojenosti, výkonnosti a dlouhodobé udržitelnosti práce | Skutečný negativní dopad | x | x | x | x | x |
| Pracovní podmínky S1/Přiměřené mzdy | Nedostatečně sledovaná a optimalizovaná mzdová politika vede k nespravedlivým nebo nízkým mzdám. | potenciální negativní dopad | | x | | x | |
| Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci | Opatření proti násilí a obtěžování na pracovišti | Skutečný negativní dopad | x | x | x | x | x |
| Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci | Diverzita | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x |
| Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci | Školení a rozvoj | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x |
| Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci | Zaměstnávání a začleňování osob se zdravotním postižením | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | |
| Další pracovní práva S1/ Soukromí | Možný únik osobních údajů zaměstnanců: narušení důvěry, dopad na pověst organizace, ztráta pracovní síly. | Potenciální negativní dopad | | x | x | x | |

4.1.2 Politiky týkající se vlastní pracovní síly

Naše vlastní politiky v oblasti vlastní pracovní síly jsou popsány v kapitole 2, Přehled politik, strana 90. Hlavními politikami týkající se vlastní pracovní síly jsou politika lidských zdrojů a politika SHE.

Zavedli jsme komplexní politiky a zásady za účelem snížení rizik týkajících se bezpečnosti a ochrany zdraví našich zaměstnanců. V České republice jsme zavedli zásady, kodexy, postupy a pokyny týkající se bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí (SHE) a vztahů se zainteresovanými stranami, které jsou v souladu s požadavky norem ISO 9001, 14001 a 45001.

V Severní Americe se řídíme platnými normami a předpisy Úřadu pro bezpečnost a ochranu zdraví při práci Occupational Safety and Health Administration (OSHA) pro průmyslové podniky. Máme zavedený soubor zásad a politik a naše závody jsou certifikovány podle normy ISO 9001.

4.1.3 Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků

Colt CZ respektuje práva svých zaměstnanců být členy odborů a netolerujeme žádné odvetné nebo nepřátelské akce vůči zaměstnancům, kteří se tak rozhodnou. Respektujeme základní standardy Mezinárodní organizace práce (ILO), zejména pokud jde o svobodu sdružování a právo na kolektivní vyjednávání.

Zapojení zaměstnanců společnosti se řídí příslušnými ustanoveními nařízení Rady, směrnice Rady a zákona o evropské společnosti (SE). V rozsahu stanoveném zákonem mají zaměstnanci společnosti právo na informace a právo na konzultaci. Tato práva uplatňují prostřednictvím orgánu zastupujícího zaměstnance, nebo jiným způsobem, který může být sjednán ve smyslu § 54 odst. 2 zákona o SE, kterým se stanoví způsob a rozsah zapojení zaměstnanců ve společnosti.

Větší dceřiné společnosti v České republice, CZUB a Sellier & Bellot mají uzavřenou kolektivní smlouvu a zástupci zaměstnanců jsou přítomni ve statutárních orgánech společností. Zájmy zaměstnanců společnosti Colt v USA hájí odborová organizace United Auto Workers, která zastupuje pracovníky v automobilovém, leteckém a zemědělském průmyslu. Společnost Colt Canada nemá uzavřenou kolektivní smlouvu. Neexistují odbory na úrovni malých dceřiných společností nebo dceřiných společností bez výrobních kapacit.

Společnost provádí každé dva roky průzkum spokojenosti zaměstnanců, jehož výsledky a zpětnou vazbu zaměstnanců pečlivě zkoumáme a integrujeme do činnosti Společnosti. Výsledky průzkumu spokojenosti jsou projednávány na poradě vedení společností a na úrovni místního představenstva. Výsledky průzkumu nám umožňují zhodnotit úroveň angažovanosti, spokojenosti a motivace zaměstnanců; základním cílem projektu je pochopit vnímání, zkušenosti a pocity zaměstnanců týkající se jejich práce, pracovního prostředí, vedení a celkové kultury organizace.

Pro podporu interní komunikace vydává Colt CZ newslettery na úrovni skupiny i na úrovni vybraných dceřiných společností, které zaměstnance informují o benefitech, které zahrnují zdraví a pohodu, možnosti vzdělávání, akce a další důležité informace. Provozujeme také skupinu na sociálních sítích. Některé dceřiné společnosti pravidelně pořádají pikniky se zaměstnanci.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

| S1-8, 60.(a) | Pokrytí kolektivní smlouvou | | Sociální dialog |
|--------------|--|---|---|
| Míra pokrytí | Zaměstnanci – EHP (pro země s >50 zam. a >10 % celkového zam.) | Zaměstnanci – mimo-EHP (pro země s >50 zam. a >10 % celkového zam.) | Zastoupení (jen EHP) (pro země s >50 zam. a >10 % celkového zam.) |
| 0 -19 % | Švýcarsko, Švédsko, Maďarsko | – | Všechny společnosti v zmích EHP |
| 20 -39 % | – | Severní Amerika | – |
| 40 -59 % | – | – | – |
| 60 -79 % | – | – | – |
| 80 -100 % | Česká republika | – | – |

Účetní zásady:**S1-8_01 Procento všech vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje kolektivní vyjednávání:**

Zaměstnanci, kteří mají uzavřenou kolektivní smlouvu, rozdělení podle počtu zaměstnanců podle země. V Colt CZ existují celkem 3 různé kolektivní smlouvy. EHP znamená Evropský hospodářský prostor a zahrnuje Českou republiku, Švédsko, Švýcarsko a Maďarsko. Země mimo EHP zahrnují USA a Kanadu.

S1-8_06 Procento zaměstnanců, kteří jsou zastoupeni zástupci zaměstnanců:

procentní podíl zaměstnanců, kteří jsou zastoupeni zástupci zaměstnanců, na bázi HEADCOUNT, vykázaný na úrovni každé země EHP

4.1.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav

Společnost si je vědoma své povinnosti sledovat a podporovat dodržování zákonů a morálních a etických zásad, a proto zavedla jednotný systém pro oznamování případů podezření na neetické jednání (tzv. whistleblowing), který může využít kdokoli (zaměstnanec, zákazník, partner atd.) k nahlášení takového jednání. Skupina chrání identitu oznamovatelů a zaručuje jejich ochranu proti případným odvetným krokům. Veškerá oznámení jsou nestranně posouzena, při zachování důvěrnosti informací, a oznamovatel je informován o výsledcích šetření. Jakékoli porušení lidských práv může a musí být ohlášeno prostřednictvím veřejně dostupné horké linky Colt CZ Group.

Skupina zavedla Whistlelink, řešení pro whistleblowing, které nabízí velmi snadno implementovatelnou platformu pro všechny organizace, které chtějí být plně v souladu s požadavky směrnice EU 2019/1937 o whistleblowingu. Systém Whistlelink je k dispozici ve všech společnostech Skupiny.

4.1.5 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření

Skupina má zavedeny komplexní politiky v oblasti zdraví a bezpečnosti práce našich zaměstnanců. Pravidelné interní audity i audity prováděné nezávislými třetími stranami se zaměřují

na kontrolu zásad a klíčových ukazatelů výkonnosti, stejně jako fyzické kontroly a prohlídky v areálu. Organizujeme pravidelné vzdělávací kampaně s využitím elektronických sítí (intranet) i fyzické distribuce letáků a plakátů umístěných na pracovištích. Každý zaměstnanec musí při nástupu získat osvědčení o znalostech v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a následně absolvovat pravidelné přeškolení. Jako státní dodavatel podléháme speciálním kontrolám prováděným zástupci státní správy. Kromě toho máme ergonomické týmy složené z inženýrů, zástupců odborů a členů oddělení lidských zdrojů, kteří vzájemně spolupracují na prevenci úrazů a zajištění ergonomie na pracovišti.

Pracovníci střelnice jsou povinni projít specializovaným školením, včetně zásad první pomoci a ošetřování ran. Podrobně sledujeme pracovní úrazy a nemoci z povolání a každý měsíc vyhodnocujeme klíčové ukazatele výkonnosti. Investujeme do nových technologií s cílem zabránit pracovním úrazům, zejména takovým, které souvisejí s testováním střelných zbraní nebo jinými opakujícími se úkony. Naším cílem je provádět robustní kontroly bezpečnosti produktů nad rámec zákonných požadavků.

Vynakládáme nemalé prostředky na nejnovější testovací technologie, neboť chceme chránit své zaměstnance před újmou. Snažíme se dodržovat nejvyšší standardy bezpečnosti výrobků a naše postupy daleko překračují rámec minimálních zákonných požadavků. Naším cílem je provádět důkladné kontroly bezpečnosti výrobků nad rámec příslušných předpisů.

Naše politika odměňování je navržena tak, aby povzbuzovala zaměstnance, aby plnili náš účel a strategii, a také vytvářeli hodnotu pro stakeholdery, motivovali je a udrželi si je.

Zavázali jsme se zajistit stejnou odměnu za stejnou práci. V České republice pečlivě sledujeme statistiky, provádíme pravidelné revize, včetně srovnávacích analýz (benchmarking), a zavádíme odpovídající systém hodnocení s omezeným prostorem pro výjimky. Pokud je to možné, umožňujeme zaměstnání na zkrácený úvazek.

Mzdová politika v ČR podléhá každý rok dohodě s odbory a s radou zaměstnanců v rámci kolektivního vyjednávání. Mzdy a zaměstnanecké požitky jsou každý rok předmětem jednání. Ve společnosti Colt USA se kolektivní smlouva uzavírá každý druhý rok. V USA používáme interně vypracovanou srovnávací analýzu („benchmarks“), zatímco v Kanadě jsme provedli přezkum systému odměňování z hlediska rovnosti, vyhodnotili všechny pozice na základě standardních kritérií a stanovili mzdová pásma. Všichni noví zaměstnanci jsou posuzováni podle stejných kritérií a musí být odměňováni v rámci stanovených pásem.

4.1.6 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Nestavili jsme žádné významné cíle ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad.

4.1.7 Charakteristika vlastní pracovní síly Colt CZ

| Jednotka | | 2024 |
|---------------------|-------------------|--|
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | Celkový počet zaměstnanců Skupiny 3 892 |
| | FTE | Průměrný počet zaměstnanců 3 215 |

| Jednotka | | 2024 |
|-------------------------------|-------------------|---------------------|
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | Celkem 3 892 |
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | Muži 2 592 |
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | Ženy 1 300 |
| Poměr rozdělení podle pohlaví | % | Muži 67 |
| | | Ženy 33 |

| Podle zemí | Jednotka | 2024 |
|---------------------|-------------------|--------------|
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | ČR 3 084 |
| | Počet zaměstnanců | USA 536 |
| | Počet zaměstnanců | Kanada 131 |
| | Počet zaměstnanců | Švýcarsko 80 |
| | Počet zaměstnanců | Maďarsko 35 |
| | Počet zaměstnanců | Švédsko 18 |
| | Počet zaměstnanců | Ostatní 8 |

| Podle typu úvazku | Jednotka | 2024 |
|---------------------|-------------------|---|
| S1-6 50. (a) | Počet zaměstnanců | Celkový počet stálých zaměstnanců 3 691 |
| | Počet zaměstnanců | Muži 2 464 |
| | Počet zaměstnanců | Ženy 1 227 |
| | Počet zaměstnanců | Celkový počet dočasných zaměstnanců 163 |
| | Počet zaměstnanců | Muži 99 |
| | Počet zaměstnanců | Ženy 64 |
| | Počet zaměstnanců | Celkový počet zaměstnanců bez zaručené pracovní doby 38 |
| | Počet zaměstnanců | Muži 31 |
| | Počet zaměstnanců | Ženy 7 |

| Míra fluktuace zaměstnanců | Jednotka | 2024 |
|-------------------------------|-------------------|---|
| S1-6, 50. (c) + AR 59. | Počet zaměstnanců | Celkový počet všech ukončených pracovních poměrů 296 |
| S1-6, 50. (c) + AR 59. | % | Míra fluktuace zaměstnanců 7,6 |

Účetní zásady:

S1-6 50. (a) Celkový počet zaměstnanců za Skupinu:

Celkový počet zaměstnanců podle počtu osob (head count) je průměrný roční počet zaměstnanců. Toho lze dosáhnout pomocí měsíčního přehledu se souvisejícím počtem zaměstnanců (rozčleněným podle žen a mužů), ze kterého se vypočítá průměrný roční počet zaměstnanců.

S1-6 50. (a) Průměrný počet zaměstnanců FTE:

Full-Time Equivalent (FTE) měří ekvivalent zaměstnance na plný pracovní úvazek.

S1-6 50. (a) Počet zaměstnanců podle pohlaví a Poměr rozdělení podle pohlaví:

Celkový počet zaměstnanců je rozdělen na muže, ženy, neuvedené a ostatní v organizaci a také se vykazuje jako příslušné poměry. Pohlaví si určují sami zaměstnanci.

S1-6 50. (a) Rozdělení po zemích

Celkový počet zaměstnanců je rozdělen do hlavních zemí působení, tedy umístění dceřiných společností Skupiny.

S1-6 50. (a) Rozdělení podle typu pracovního poměru

Celkový počet zaměstnanců rozdělený podle stálých, dočasných a bez garantované pracovní doby. Definice kategorií je založena na místní legislativě v každé zemi.

S1-6, 50. (c) + AR 59. Celkový počet všech ukončených pracovních poměrů:

Celkový počet ukončených PP zahrnuje dobrovolné i nedobrovolné ukončení PP, ukončení PP z důvodu odchodu do penze nebo úmrtí. Podíl ukončených pracovních poměrů v rámci roku se vypočítá vydělením počtu průměrným celkovým počtem zaměstnanců.

S1-6, 50. (c) + AR 59. Míra fluktuace zaměstnanců (%):

Míra fluktuace je založena na celkovém podílu zaměstnanců, kteří odcházejí v průběhu roku, děleno průměrným celkovým počtem zaměstnanců během roku.

4.1.8 S1-9 Ukazatele rozmanitosti

Rozdělení podle pohlaví ve vedení a vrcholovém vedení

| Rozdělení podle pohlaví ve vrcholovém vedení | Jednotka | | 2024 |
|--|--------------------------|---------------|------------|
| S1-9, 66. (a) | Počet zaměstnanců | Celkem | 43 |
| | Počet zaměstnanců | Muži | 38 |
| | % | Muži | 88 |
| | Počet zaměstnanců | Ženy | 5 |
| | % | Ženy | 12 |
| | Počet zaměstnanců | Ostatní | – |
| | % | Ostatní | – |
| Rozdělení podle pohlaví ve vedení | | | |
| S1-9, 66. (a) | Počet zaměstnanců | Celkem | 214 |
| | Počet zaměstnanců | Muži | 170 |
| | % | Muži | 79 |
| | Počet zaměstnanců | Ženy | 44 |
| | % | Ženy | 21 |
| | Počet zaměstnanců | Ostatní | – |
| | % | Ostatní | – |

Účetní zásady:

S1-9, 66. (a) Rozdělení podle pohlaví ve vrcholovém vedení:

Počet zaměstnanců představuje průměrný počet zaměstnanců ve vrcholové manažerské pozici, tedy o dvě úrovně pod představenstvem Skupiny.

S1-9, 66. (a) Rozdělení podle pohlaví ve vedení:

Počet zaměstnanců představuje průměrný počet zaměstnanců na manažerských pozicích – manažerských pozicích a vedoucích týmů na jiných než vrcholových manažerských pozicích.

Přikládáme velký význam vytváření prostředí začlenění a sounáležitosti. Jsme různorodý tým složený z přibližně 3 879 jednotlivců (počet zaměstnanců 2024), všichni s různým zázemím, perspektivami a zkušenostmi. Vzhledem k povaze naší práce, kdy se požadované dovednosti učí po mnoho let, s hrdostí oznamujeme, že více než 39 % našich zaměstnanců (2024) je starších 50 let. Zároveň se zaměřujeme na rozvoj talentů a mladých zaměstnanců. V České republice dlouhodobě spolupracujeme s místní střední průmyslovou školou a absolventům nabízíme komplexní možnosti vzdělávání a rozvoje. Naše české dceřiné společnosti jsou jedním z nejoblíbenějších zaměstnavatelů v regionu a přední volbou pro absolventy a studenty.

Věkové rozložení zaměstnanců.

| Jednotka | | | 2024 |
|----------------------|-------------------|--------|-------|
| S1-9, 66. (b) | Počet zaměstnanců | pod 30 | 502 |
| S1-9, 66. (b) | Počet zaměstnanců | 30-50 | 1 845 |
| S1-9, 66. (b) | Počet zaměstnanců | Nad 50 | 1 528 |

Účetní zásady:

S1-9, 66. (b) Věkové rozložení zaměstnanců. (Počet zaměstnanců):

Věkové skupiny jsou vypočteny ke konci účetního období a zahrnují všechny počty zaměstnanců v Colt CZ. Věkové skupiny jsou >30, 30-50 a 50+ let.

4.1.9 Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta

Colt CZ uplatňuje politiku rozmanitosti, která vede k vyváženému složení osob v řídicích orgánech Společnosti s ohledem na rovnováhu mezi zástupci mužů a žen, národností, věku, vzdělání, odborných zkušeností a znalostí. Skupina hodnotí možné kandidáty na pozice, ať už v představenstvu, dozorčí radě, nebo v širším managementu, s ohledem na zásady rozmanitosti tak, aby Skupina získala co největší výhody ze smíšeného zázemí, pokud jde o věk, vzdělání a pohlaví.

K 31. prosinci 2024 nebyly v představenstvu společnosti zastoupeny ženy. V dozorčí radě však ženy tvořily 1/6 (cca 16,67 %) členů s poměrem žen k mužům 1:5.

Ve vedoucím orgánu Společnosti jsou zástupci různých národností a státních příslušností reflektující globální orientaci Skupiny. K datu výroční finanční zprávy bylo nejmladšímu členovi představenstva 31 let a nejstaršímu členovi představenstva 58 let. Členové vedoucího orgánu disponují rozmanitými profesními zkušenostmi a odbornými znalostmi, od oblasti obrany, průmyslu, výroby zbraní a příslušenství, financí, obchodu, práva, administrativy nebo politiky. Společnost dbá na to, aby v představenstvu Skupiny byli zastoupeni generální ředitelé jejích největších dceřiných společností. Politika rozmanitosti je součástí agendy výboru pro odměňování. Činnosti výboru pro odměňování zahrnují mimo jiné zajištění a pravidelné přezkoumávání struktury a složení řídicích orgánů s cílem odrážet odborné zkušenosti, technické znalosti, manažerské dovednosti a další požadavky.

Politika rozmanitosti je popsána v Etickém kodexu Skupiny, který podléhá schválení vedoucího orgánu Společnosti. Etický kodex definuje firemní a etické hodnoty chování v Colt CZ. Prováděním tohoto Etického kodexu se Colt CZ zavazuje dodržovat definované hodnoty a zásady, které tvoří základní rámec pro její obchodní a společenské jednání a chování. Mezi klíčové hodnoty politiky rozmanitosti stanovené v Etickém kodexu patří zejména prosazování rovných příležitostí, podpora rovného zacházení, zákaz diskriminace, respektování osobní důstojnosti, soukromí a práv každého zaměstnanců. V Colt CZ netolerujeme nepřijatelné zacházení se zaměstnanci a snažíme se podporovat kulturu mezilidských vztahů založených na respektování.

4.1.10 Přiměřené mzdy

Naše politika odměňování je navržena tak, aby motivovala zaměstnance k plnění našich cílů a strategií a vytváření hodnoty pro akcionáře, měla by zaměstnance motivovat a udržet je. Všichni zaměstnanci skupiny jsou odměňováni přiměřenou mzdou v souladu s platnými standardy a legislativou.

4.1.11 Ukazatele odměňování

Rozdíl v odměňování žen a mužů odráží historické faktory v obranném průmyslu, kde se vyskytuje více mužů s technickým vzděláním požadovaným pro výrobní a strojírenské profese. Muži tedy tvoří většinu uchazečů o zaměstnání, což je patrné na úrovních vedení a v celé organizaci. Mnohé z našich iniciativ zaměřených na rozmanitost mají za cíl vyvážit zastoupení pohlaví ve vedení a v celé organizaci a dosáhnout spravedlivého odměňování za stejnou kvalifikaci a pracovní místa. Přestože uplatňujeme stejnou odměnu za stejnou práci, celková čísla jsou ovlivněna genderovou nerovnováhou v odvětví. Bez těchto sektorově specifických dopadů by naše data o odměňování žen a mužů vykazovala rovnost.

| | Jednotka | | 2024 |
|-----------------------|----------|----------------------------|------|
| S1-16, 97. (a) | % | Rozdíly v odměňování | 24,8 |
| S1-16_02 | | Roční poměr celkové odměny | n/r |

Účetní zásady:

S1-16, 97. (a) Rozdíly v odměňování

Ukazatel se vypočítává na základě hrubé hodinové mzdy všech zaměstnanců Skupiny, včetně zaměstnanců na plný a částečný úvazek. Průměrná hrubá hodinová mzda Muži se odečte od průměrné hrubé hodinové mzdy Ženy, která se vydělí průměrnou hrubou hodinovou mzdou Muži a nakonec se vynásobí 100.

S1-16_02 Roční poměr celkové odměny

Celková roční odměna pro nejlépe placeného zaměstnance společnosti k mediánu celkových ročních odměn všech zaměstnanců (kromě nejlépe placeného zaměstnance). Colt CZ se rozhodl tento poměr na úrovni Skupiny nevykazovat z důvodu jeho citlivost. V konsolidované účetní závěrce zveřejňujeme informace o osobních nákladech na úrovni Skupiny a ve zprávě o odměňování řešíme odměny nejvyšších řídicích orgánů Skupiny. Ostatní údaje související s platem jsou považovány za citlivé.

4.1.12 Zdraví a bezpečnost

Péče o zaměstnance, jejich bezpečnost, zdraví a wellbeing patří k našim hlavním prioritám. Usilujeme o vytvoření pracovního prostředí, kde nebude docházet k pracovním úrazům a nemocem z povolání. Předcházíme pracovním úrazům a nemocem z povolání, abychom zajistili zdraví a pohodu všech zaměstnanců. Zavádíme inovativní technologie a řešení, abychom minimalizovali zranění zaměstnanců a propagovali povědomí všech zaměstnanců o důležitosti zdraví a bezpečnosti, včetně zvládnutí pracovního stresu. Z naší analýzy vyplývá, že k většině úrazů dochází v době kolem poledních přestávek a na konci pracovních směn, a proto zavádíme důkladnější plán prevence s cílem zlepšit koncentraci při práci.

Organizujeme pravidelné vzdělávací kampaně s využitím elektronických sítí (intranet) i fyzické distribuce letáků a plakátů umístěných na pracovištích. Každý zaměstnanec musí při nástupu získat osvědčení o znalostech v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a následně absolvovat pravidelné přeškolení. Pracovníci střelnice jsou povinni projít specializovaným školením, včetně zásad první pomoci a ošetřování ran. Podrobně sledujeme pracovní úrazy a nemoci z povolání a každý měsíc vyhodnocujeme klíčové ukazatele výkonnosti. Investujeme do nových technologií s cílem zabránit pracovním úrazům, zejména takovým, které souvisejí s testováním střelných zbraní nebo jinými opakujícími se úkony.

| | Jednotka | | 2024 |
|-----------------------|----------|---|------|
| S1-14, 88. (a) | % | Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje systém řízení BOZP – na základě zákonných požadavků a/nebo uznávaných norem či směrnic | 98,3 |
| S1-14, 88. (c) | Počet | Pracovní úrazy, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci | 87 |
| S1-14, 88. (c) | % | Míra pracovních úrazů, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci | 16,1 |
| S1-14, 88. (a) | Počet | Případy nemocí souvisejících s prací, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci | – |
| S1-14, 88. (b) | Počet | Zameškané kalendářní dny (z důvodu pracovní neschopnosti) – vlastní zaměstnanci | – |
| S1-14, 88. (b) | Počet | Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání – vlastní zaměstnanci | – |

Účetní zásady:

S1-14, 88. (a) Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje systém řízení BOZP

Procentuální podíl uváděný na základě počtu zaměstnanců na které se vztahuje systém řízení BOZP – na základě zákonných požadavků a/nebo uznávaných norem či směrnic.

S1-14, 88. (c) Pracovní úrazy, o nichž je třeba vést záznamy - vlastní zaměstnanci

Celkový počet pracovních úrazů u všech zaměstnanců za sledované období zaznamenaný v systémech řízení BOZP Skupiny.

S1-14, 88. (c) Míra pracovních úrazů, o nichž je třeba vést záznamy - vlastní zaměstnanci

Vypočítá se jako počet zaznamenaných pracovních úrazů a nemocí z povolání ve vykazovaném období x 1 000 000 / celkový počet hodin odpracovaných ve vykazovaném období.

S1-14, 88. (a) Dny pracovní neschopnosti

Podnik započítá počet dnů pracovní neschopnosti tak, aby se započítal první celý den a poslední den nepřítomnosti. Při výpočtu by měly být brány v úvahu kalendářní dny, takže se dny, kdy daná osoba nemá naplánovanou práci (například víkendy, svátky), budou počítat jako dny pracovní neschopnosti.

S1-14, 88. (b) Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání

Počet úmrtí zaznamenaných napříč Colt CZ a ostatními pracujícími v prostorách a na pracovištích Skupiny v důsledku pracovních úrazů nebo nemocí z povolání.

4.1.13 Rovnováha mezi pracovním a soukromým

Jsme hrdi na to, že jsme sociálně orientovaná prorodinná firma. V ČR podporujeme a oslavujeme významné milníky v životě svých zaměstnanců. Nabízíme placené volno při zvláštních příležitostech, jako je narození dítěte nebo svatba, poskytujeme finanční příspěvky na péči o novorozence nebo na pohřeb v případě úmrtí některého ze zaměstnanců. Svě zaměstnance podporujeme nad rámec minimálních zákonných požadavků. Například nabízíme řadu benefitů včetně 25 dnů dovolené ročně, příspěvku na lékařské výdaje, stravenek a úhrady účtů za mobilní telefony.

V USA vyplácíme vyšší než minimální mzdu a mezi zaměstnanecké benefity patří 14 dní placené dovolené ročně, zaměstnavatelem plně hrazené plány zdravotního pojištění, příspěvky na HSA (zdravotní spoření), pojištění stomatologické péče, životní pojištění, pojištění AD&D (pro případ smrti nebo ztráty končetiny v důsledku úrazu), pojištění krátkodobé a dlouhodobé pracovní neschopnosti, telemedicínské služby a program zaměstnanecké asistence.

4.1.14 Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv

Skupina je odhodlána dodržovat veškeré relevantní mezinárodní úmluvy a deklarace a respektovat, chránit a prosazovat veškeré platné zákony a předpisy na ochranu lidských práv a práv dítěte, což vnímá jako svou základní a obecnou globální povinnost. Společnost uplatňuje interní zásady a postupy zaměřené na předcházení jakémukoli porušování lidských práv. Colt CZ důrazně odmítá využívání dětské práce, nucené nebo povinné práce a všech forem moderního otroctví a obchodování s lidmi. Tyto zásady se týkají nejen interní činnosti společnosti, ale také chování jejích obchodních partnerů. Pro větší přehlednost uvádí Kodex chování příklady pro zaměstnance, jak postupovat v případě porušení kodexu. Přístup Skupiny se řídí Obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv, které dále odkazují na Všeobecnou deklaraci lidských práv a Deklaraci MOP o základních zásadách a právech v práci a na Směrnici OECD pro nadnárodní podniky, zásady etiky v podnikání a firemní kulturu. Jakékoli porušení lidských práv může a musí být ohlášeno prostřednictvím veřejně dostupné horké linky Colt CZ Group (Whistlelink). Vzhledem k citlivé povaze těchto záležitostí nezveřejňujeme podrobnosti o incidentech. Každá zpráva nebo stížnost je zpracována s nejvyšší mírou důvěrnosti.

S1-17_02 Případy diskriminace

| | Jednotka | | 2024 |
|---------------------|----------|--|------|
| S1-17 103.a) | Počet | Celkový počet případů diskriminace, včetně obtěžování, nahlášených během vykazovaného období | 1 |
| S1-17 103.b) | Počet | Počet stížností na incidenty v oblasti sociální oblasti a lidských práv | 1 |
| S1-17 103.c) | tis. Kč | Celková výše pokut, penále a náhrady škod v důsledku incidentů a stížností uvedených výše | 546 |
| S1-17 104.a) | | Počet závažných případů porušení lidských práv v souvislosti s pracovníky podniku ve vykazovaném období, | – |
| S1-17 104.b) | | Celková výše pokut, penále a náhrady škody za závažných případů porušení lidských práv | – |

Účetní zásady:

S1-17 103.a) Celkový počet případů diskriminace.

Diskriminace je souhrnné označení pro případy diskriminace, šikany, sexuálního obtěžování a ostatních typů obtěžování, které se mohou objevit na pracovišti. Případy se hlásí personálnímu oddělení prostřednictvím vedoucích pracovníků, odborů nebo zástupců zaměstnanců nebo prostřednictvím whistleblowing linky Colt CZ. Ve sledovaném období byl v pobočce v Kanadě nahlášen a zaznamenán pouze jeden incident.

S1-17 103.c) Celková výše pokut, penále a náhrady škod v důsledku incidentů a stížností uvedených výše.

I zahrnuje výši materiálních pokut, penále a náhrady škod v důsledku porušení sociálních a lidskoprávních faktorů uložených státními správními a/nebo soudními orgány v důsledku dopadů na lidská a sociální práva u Vašich zaměstnanců, včetně diskriminace a obtěžování.

4.2 S3 – Dotčené komunity

“Chceme zlepšit životy těch, kteří mají méně štěstí nebo potřebují pomoc, podporovat okolní komunity prostřednictvím dobrovolnictví zaměstnanců, charitativních příspěvků, sponzoring.”

| S3 Dotčené komunity | | Strana |
|--------------------------|--|---------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 144-145 |
| S3-1 | Politiky týkající se dotčených komunit | 145-146 |
| S3-2 | Postupy spolupráce s dotčenými komunitami | 146 |
| S3-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav | 146 |
| S3-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 146 |

4.2.1 ESRS 2 SBM-3, IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Téma Dotčené komunity je materiální jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska a týká se všech vlastních aktivit, viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti.

Materiální témata pokrytá v tomto ESRS zahrnují:

- ▶ Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit

Dopady související s bezpečností: Nepříznivý dopad na zdraví a bezpečnost místních obyvatel v důsledku nakládání s nebezpečnými látkami nebo jejich výroby (únik nebo havárie).

- ▶ Občanská a politická práva komunit

Svoboda projevu/Svoboda shromažďování/ Dopady na zastánce lidských práv

- ▶ Obecné

Omezení práv původních obyvatel z důvodu otevírání nových provozů (pro těžbu surovin a materiálů), přemístování původních obyvatel.

Podpora vojáků, veteránů a jejich rodin v aktivní službě, aby zlepšili jejich socio-ekonomický blahobyt. Poskytování rekvalifikací, stáží, dárků, dobrovolnictví.

Místní komunity Omezování protestů a svobody shromažďování, bránění diskusi s místními komunitami.

Dopad na bezpečnost komunit díky prodeji produktů bezpečnostním složkám a civilním uživatelům.

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit Dopady související s bezpečností: Nepříznivý dopad na zdraví a bezpečnost místních obyvatel v důsledku nakládání s nebezpečnými látkami nebo jejich výroby (únik nebo havárie) | Potenciální negativní dopad | x | x | | | x | |
| Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit Místní komunity | Pozitivní skutečný dopad | x | x | | x | | x |
| Občanská a politická práva komunit | Potenciální negativní dopad | | x | x | | x | |
| Obecné Omezení práv původních obyvatel z důvodu otevření nových provozů (pro těžbu surovin a materiálů), přemístování původních obyvatel | Skutečný negativní dopad | | | x | | x | |
| Obecné Podpora vojáků, veteránů a jejich rodin v aktivní službě, aby zlepšili jejich socio-ekonomický blahobyt. Poskytování rekvalifikací, stáží, dárků, dobrovolnictví | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x | x |
| Obecné Místní komunity Omezování protestů a svobody shromažďování, bránění diskusi s místními komunitami. | Potenciální negativní dopad | x | x | | | x | x |
| Obecné Dopad na bezpečnost komunit díky prodeji produktů bezpečnostním složkám a civilním uživatelům | Potenciální negativní dopad | | x | x | | x | x |

4.2.2 Politiky týkající se dotčených komunit

Naše politiky jsou popsány v kapitole 2, str. 90, popisující náš závazek vůči dotčeným komunitám. Skupina nepřijala konkrétní politiku pro dotčené komunity, protože záležitosti související s dotčenými komunitami jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO napříč Skupinou a politik v oblasti správy a řízení.

Na politiku CSR skupiny dohlíží Výbor pro compliance a etiku skupiny. Hlavní zásadou týkající se dotčených komunit na úrovni Skupiny je Kodex chování a zásady firemní filantropie a sponzoringu. Politiky konkrétně nezahrnují ustanovení pro prevenci a řešení dopadů na domorodé obyvatelstvo.

Přístup skupiny se řídí obecnými zásadami OSN o podnikání a lidských právech, které dále odkazují na Všeobecnou deklaraci lidských práv a Deklaraci ILO o základních zásadách a právech při práci a Směrnice OECD pro nadnárodní společnosti, politiku etiky podnikání a firemní kulturu.

S ohledem na dopady na zdraví a bezpečnost místních komunit v důsledku nakládání/produkce nebezpečných látek (rozlití nebo havárie) se na ně vztahují naše politiky ochrany životního prostředí a SHE popsané v E2 a S1.

V současné době jsme nepřijali žádná opatření týkající se materiálních dopadů na dotčené komunity, ani jsme dosud nezavedli konkrétní přístupy nebo zásady pro řízení rizik a hledání příležitostí souvisejících

s těmito komunitami. Jsme však ve fázi vývoje nezbytných procesů a politik, které nám v budoucnu umožní tyto oblasti efektivně řešit, včetně vyhodnocování efektivity takových opatření po jejich implementaci.

Máme k dispozici další kanály, jejichž prostřednictvím se snažíme reagovat na potenciální dopady na dotčené komunity a zajistit, aby jejich obavy byly uznány a zváženy, ačkoliv pracujeme na strukturovanějším a komplexnějším přístupu.

4.2.3 Postupy spolupráce s dotčenými komunitami

Podporujeme vojáky v aktivní službě, veterány a jejich rodiny v zájmu zlepšení jejich wellbeing a ekonomického blahobytu. Spolupracovat s místními samosprávami a neziskovými organizacemi s cílem zlepšit postavení komunit a usilovat o zaměstnávání místních dodavatelů a subdodavatelů.

Aktivně se zapojujeme do dění v komunitách, ve kterých působíme, a podporujeme je prostřednictvím dobrovolnictví, stáží nebo darů, podáváme pomocnou ruku obecně prospěšným charitativním projektům, neziskovým organizacím, nadacím, zájmovým skupinám, sportovním klubům, zástupcům myslivosti, příslušníkům ozbrojených sil, policie a hasičů. Neexistuje žádná stanovená frekvence komunikace s dotčenými komunitami a Skupina nesleduje efektivitu své spolupráce s dotčenými komunitami.

Společnost je aktivním podporovatelem školství, vědy a vzdělávání včetně propagace atletických a vzdělávacích aktivit žáků, studentů a mládeže obecně.

Vzhledem k tomu, že dotčené komunity patří mezi naše klíčové zúčastněné strany, další informace o tom, jak spolupracujeme s dotčenými komunitami, naleznete v kapitole „*Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran*“.

Colt CZ nemá mezi svými klíčovými stakeholdery nebo dotčenými komunitami žádné zranitelné nebo menšinové komunity.

Dopady na lidská práva jsou řešeny v kapitole týkající se vlastní pracovní síly a řídí se Kodexem chování Skupiny. Tato politika se vztahuje nejen na vnitřní operace Společnosti, ale také na chování externích stran.

4.2.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav

Další informace o tom, jak napravit negativní dopady na zdraví a bezpečnost místních komunit v důsledku nakládání/produkce nebezpečných látek (rozlití nebo havárie), jsou uvedeny v kapitole „*Opatření a zdroje související se znečištěním*“.

Procesy a kanály pro dotčené komunity jsou popsány v kapitole „*Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran*“, strana 82. Pokud jde o místní komunity, zapojujeme se prostřednictvím digitálních kanálů, partnerských akcí a fyzických setkání, což jsou běžné kanály, jejichž prostřednictvím mohou místní komunity přímo upozorňovat na obavy. Neexistují žádné vyhrazené kanály výlučně pro dotčené komunity ani zavedené specifické procesy pro upozorňování na obavy. Komunikační jazyk vychází vstříc potřebám dotčeným komunitám v každé zemi působení. Skupina nesleduje efektivitu těchto kanálů a procesů.

4.2.5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Neidentifikovali jsme žádné významné cíle, které bychom měli zveřejnit. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad.

4.3 S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

| S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé | | Strana |
|-------------------------------------|--|---------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 148-149 |
| S4-1 | Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů | 150 |
| S4-2 | Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady | 148-149 |
| S4-3 | Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav | 151 |
| S4-4 | Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření | 151 |
| S4-5 | Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí | 151 |

4.3.1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Téma Spotřebitelé a koncoví uživatelé je materiální z hlediska dopadu a souvisí s používáním produktů spotřebiteli, viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti. Dopady představuje především netransparentní propagace produktů či služeb, zneužití či zneužití osobních údajů spotřebitelů a nedostatečná ochrana fyzických osob před fyzickou či psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

Materiální témata obsažená v tomto ESRS S4 zahrnují:

- ▶ Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Zdraví a bezpečnost/ Bezpečnost osoby/ Ochrana dětí
Zneužití nebo zneužití osobních údajů spotřebitelů může vést k nekalým nebo diskriminačním praktikám na základě informací o jejich původu, zdravotním stavu nebo jiných osobních charakteristikách. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

- ▶ Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele

Soukromí/ Svoboda projevu/ Přístup k (kvalitním) informacím: Bránit všem jednotlivcům nebo komunitám snadno a za přijatelnou cenu získat a používat zboží, služby nebo informace bez bariér nebo diskriminace. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou

nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy. Zneužití nebo zneužití osobních údajů spotřebitelů může vést k nekalým nebo diskriminačním praktikám na základě informací o jejich původu, zdravotním stavu nebo jiných osobních charakteristikách. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

- ▶ Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Nediskriminace/ Přístup k produktům a službám/ Odpovědné marketingové praktiky: Netransparentní propagace produktů nebo služeb zajišťující, že prezentované informace jsou přesné, poctivé a nezavádějící a že respektují práva, kulturu a blaho cílového publika.

Sociální otázky

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů Zdraví a bezpečnost Bezpečnost osoby Ochrana dětí | Potenciální negativní dopad | x | x | x | | x | x |
| Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele Soukromí/ Svoboda projevu/ Přístup k (kvalitním) informacím | Potenciální negativní dopad | x | x | x | | x | |
| Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele Zdraví a bezpečnost Bezpečnost osoby Ochrana dětí | Potenciální negativní dopad | x | x | | | x | x |
| Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů Nediskriminace/ Přístup k produktům a službám Odpovědné marketingové praktiky | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x | x |

4.3.2 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Naše politiky jsou popsány v kapitole 2, Přehled politik v Konsolidované zprávě o udržitelnosti, strana 90 popisují náš závazek vůči spotřebitelům a koncovým uživatelům. Jedná se především o Etický kodex, Protikorupční politiku, Politiku etického marketingu střelných zbraní a Politiku řízení kvality.

Obranný průmysl podléhá přísným předpisům o ochraně soukromí, zabezpečení a bezpečnosti, které se týkají široké škály informací.

Vývoz zbraní do zahraničí se řídí předpisy zemí, kde je výrobek vyráběn. V České republice vynakládá Skupina značný čas a úsilí na získání vývozních licencí, zejména v případě vojenských střelných zbraní; tento proces zahrnuje získání kladného stanoviska Ministerstva obrany ČR, Ministerstva vnitra ČR, Generálního ředitelství cel a spotřebních daní ČR a Ministerstva zahraničních věcí ČR a zápis do seznamu vedeného Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Po udělení vývozní licence musí Skupina dodržet všechny podmínky, aby nedošlo k odebrání licence. Pokud registrovaný subjekt poruší zákonem stanovené podmínky nebo pokud by transfer vojenského materiálu mohl narušit veřejný pořádek nebo bezpečnost státu či jeho obyvatel, může Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR pozastavit registraci k využívání obecné licence pro transfer vojenského materiálu v rámci členských států EU nebo odejmout jakoukoli licenci udělenou podle zákona č. 38/1994 Sb. o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, ve znění pozdějších předpisů.

Výrobky vyráběné ve Spojených státech společností Colt Canada, například pušky Colt M4 a M5 a pistole a revolvery Python

a Anaconda, které jsou prodávány zahraničním vojenským, policejním a komerčním zákazníkům, v současné době podléhají vývozním omezením Spojených států. Výrobky vyráběné v Kanadě společností Colt Canada, například pušky Colt Canada C7, C8 a C20, v současné době podléhají kanadským vývozním omezením.

Ve Spojených státech a Kanadě je k vývozu výrobků a služeb Skupiny rovněž nutné získat vývozní licence. Vydání vývozní licence je v pravomoci příslušného orgánu státní správy. Ve Spojených státech všechny žádosti zpracovává a vývozní licence vydává Ředitelství pro kontrolu obchodu se zbraněmi DDTC (Directorate of Defense Trade Controls) v rámci Ministerstva zahraničí USA v souladu s nařízením prezidenta č. 13637 a předpisy o mezinárodním obchodu se zbraněmi (č. 22 CFR 120-130), které provádějí zákon o kontrole vývozu zbraní (č. 22 U.S.C. 2778). V případě velkých transakcí je DDTC povinno před vydáním vývozní licence informovat Kongres USA. V Kanadě zpracovává a vydává vývozní licence Ministerstvo zahraniční věci Kanady (Foreign Affairs, Trade, and Development Canada) v souladu se zákonem o střelných zbraních (SC 1995, c. 39). Při dovozu z Kanady do USA však musí dovozce získat dovozní licenci od amerického Úřadu pro alkohol, tabák a střelné zbraně (ATF).

Kromě pravidel pro kontrolu vývozu v zemích původu výrobků podléhá Skupina také pravidlům pro kontrolu vývozu ve Švýcarsku. Švýcarská pravidla kontroly vývozu munice se řídí především švýcarským federálním zákonem ze dne 13. prosince 1996 o válečném materiálu, ve znění pozdějších předpisů, a švýcarskou vyhláškou ze dne 25. února 1998 o válečném materiálu, ve znění pozdějších předpisů. Podle těchto předpisů je k vývozu střeliva zapotřebí úřední vývozní licence vydaná švýcarským Státním úřadem

pro hospodářské záležitosti. Kritéria pro udělení vývozní licence zahrnují mezinárodní právo, lidská práva, vnitřní a vnější bezpečnost a závazek země konečného určení nešířit zbraně hromadného ničení. Švýcarské právní předpisy zdůrazňují neutralitu Švýcarska a jeho závazek k míru, a proto zavádějí přísné kontroly vývozu válečného materiálu, včetně munice, aby zabránily jeho použití v případě vnitřních konfliktů nebo režimů porušujících lidská práva.

4.3.3 Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady

Naši zákazníci očekávají, že naše produkty budou splňovat nejvyšší standardy kvality. Jsme odhodláni zajistit kvalitu a bezpečnost produktů a máme zavedené komplexní systémy, abychom zajistili, že dodržíme náš závazek. Posilujeme vztahy se zákazníky prostřednictvím zodpovědného a aktivního zapojení, naslouchání a zohledňování zpětné vazby a zajištění ochrany jejich soukromí. Své výrobky prodáváme do komerčního segmentu především prostřednictvím distributorů, přičemž podstatně menší objem je realizován přímým prodejem a online. Pokud jde o dodávky pro ozbrojené složky a policejní sbory, účastníme se přímo výběrových řízení. Je pro nás důležité shromažďovat zpětnou vazbu od našich zákazníků a integrovat ji do našich výrobků a procesů. Provádíme pravidelné průzkumy, zejména mezi našimi B2B zákazníky, zaměřené na kvalitu, cenu, technické parametry a další požadavky, a sledujeme index spokojenosti zákazníků, abychom mohli neustále zlepšovat své služby. Skupina se zatím nezabývá zvláště zranitelnými nebo okrajovými skupinami spotřebitelů.

4.3.4 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav

Všechny naše výrobní společnosti mají certifikaci podle normy ISO 9001 pro řízení kvality, což je důkazem toho, že věnujeme náležitou péči zachování vysokých standardů a snižování pravděpodobnosti závad výrobků a jejich stahování z trhu nebo nedostatků v oblasti servisu, a že naši zákazníci mohou našim výrobkům důvěřovat. Jsme také držiteli specifických oborových certifikátů, jako je osvědčení o oprávnění organizace k výrobě leteckých celků podle části 21, hlavy G, osvědčení o oprávnění organizace k údržbě leteckých celků podle části 145 a osvědčení o shodě systému řízení jakosti s požadavky českého obranného standardu ČOS 051672 (standard NATO AQAP 2110). Naše střelné zbraně jsou testovány v souladu s programem Mezinárodní stálé komise pro zkoušky ručních palných zbraní (CIP), a to i ty, které jsou vyváženy do zemí mimo CIP. Naši zákazníci a regulační orgány provádějí v našich výrobních společnostech pravidelné audity.

V zájmu ochrany bezpečnosti našich zákazníků a náš záměr dodržovat nejvyšší standardy kvality iniciujeme dobrovolné svolávací akce na stažení výrobku, jakmile se objeví bezpečnostní problém. Po zahájení svolávací akce mohou zákazníci na našich webových stránkách zkontrolovat sériové číslo svého výrobku a zjistit, zda se akce jejich výrobku týká a jak mají postupovat. Vynakládáme veškeré úsilí na to, abychom problém odstranili a střelnou zbraň zákazníkům rychle vrátili.

Pokud jde o testování produktů, investujeme také do nejnovějších testovacích technologií, abychom chránili naše zákazníky před újmou.

Čím robustnější je proces testování, tím je pravděpodobnější, že odhalíme skryté vady a zabráníme tak prodeji potenciálně vadného produktu koncovému uživateli. Snažíme se dodržovat nejvyšší standardy bezpečnosti našich produktů a jít daleko za minimální zákonné požadavky. Naším cílem je provádět robustní kontroly bezpečnosti produktů nad rámec požadavků zákona.

4.3.5 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření

Vynakládáme nemalé prostředky na nejnovější testovací technologie, neboť chceme chránit své zaměstnance i zákazníky před újmou. Čím důslednější je proces testování, tím větší je pravděpodobnost, že odhalíme skryté vady a zabráníme tak prodeji potenciálně vadného výrobku koncovému uživateli. Snažíme se dodržovat nejvyšší standardy bezpečnosti výrobků a naše postupy daleko překračují rámec minimálních zákonných požadavků. Naším cílem je provádět důkladné kontroly bezpečnosti výrobků nad rámec příslušných předpisů. V oblasti hotových výrobků se zaměřujeme na digitalizaci kontrol a výsledků testování, abychom dokázali lépe, rychleji a spolehlivěji analyzovat příležitosti ke zlepšení jak v sériové výrobě, tak při vývoji nových výrobků.

Skupina neustále zlepšuje svá bezpečnostní opatření. Posilujeme funkci IT, abychom zajistili aktuálnost IT systémů. Máme zavedenou řídicí strukturu pro řízení kybernetické bezpečnosti, jejíž součástí jsou IT odborníci,

Některé společnosti skupiny přijaly normy ISO 27001:2022 a implementovaly je do svých interních procesů a funkcí. Toto zahrnovalo několik kroků – zavést, implementovat, udržovat a neustále zlepšovat Systém řízení bezpečnosti informací (ISMS). Odhodlání vrcholového vedení bylo zajištěno již v raných fázích, což zajistilo přidělení nezbytných zdrojů a příslušné podpory. Během procesu implementace a zavádění organizace úspěšně definovala všechny potřebné informace. Bezpečnostní zásady byly plně v souladu s klíčovými cíli Společnosti, zřídily řídicí orgány v rámci organizační struktury, prováděly komplexní hodnocení rizik a analýzy léčby, nasazovaly příslušná opatření ke zmírnění rizik a plány léčby. Vytvořily Rámec řízení rizik a využívaly mechanismy pro neustálé zlepšování v oblasti ISMS. Souběžně s tím, s vědomím důležitosti lidského faktoru v informační bezpečnosti, zahájila Společnost komplexní školicí programy zaměřené na vzdělávání zaměstnanců o jejich úloze při zajišťování bezpečnosti informací, na podporu kultury bdělosti a dodržování předpisů. Do budoucna bude Skupina pokračovat v zavádění certifikace ISO také v dceřiných společnostech Skupiny.

V roce 2024 Skupina nezaregistrovala žádné nahlášené případy poškozování spotřebitelů nebo závažné problémy s lidskými právy.

4.3.6 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Neidentifikovali jsme žádné významné cíle, které bychom měli zveřejnit v roce 2024. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad.

5. CHOVÁNÍ PODNIKŮ

“Jsme zavázáni provozovat činnost etickým, spravedlivým a trvale udržitelným způsobem v souladu s platnými zákony a předpisy. To vše s cílem, aby naši lidé a ti, kteří s námi spolupracují, dodržovali stejně vysoké etické standardy.

| G1 Chování podniků | | Strana |
|--------------------------|---|---------|
| ESRS 2 SBM-3 IRO-1 | Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem | 154-155 |
| G1-1 | Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury | 153-154 |
| G1-2 | Řízení vztahů s dodavateli | 158-159 |
| G1-3 | Prevence a odhalování korupce a úplatkářství | 157-158 |
| G1-4 | Případy korupce nebo úplatkářství | 157-158 |
| G1-5 | Politický vliv a lobbistické činnosti | 157 |
| G1-6 | Platební postupy | 158-159 |

Jako společnost z obranného sektoru, která se zabývá vývojem, výrobou a prodejem včetně exportu střelných zbraní a střeliva, je odpovědné obchodní chování zásadní pro podnikání Colt CZ, její důvěryhodnost a schopnost uspět se svou strategií.

5.1.1 Přehled klíčových politik v chování podniků

(úplný přehled viz strana 90 Konsolidované zprávy o udržitelnosti)

| Zásady a interní dokument | Hlavní obsah | Rozsah platnosti | Provádějící subjekt | Dostupnost |
|---------------------------|---|--------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Etický kodex | Firemní a etické hodnoty Dodržování předpisů Boj proti korupci Předcházení střetu zájmů Lidská práva a svobody Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí Pravidla soutěže Whistleblowing | Skupina, vybrané dceřiné společnosti | Právní odd. Skupiny | Webové stránky Společnosti |
| Zásady whistleblowingu | Platforma Způsob oznámení Ochrana oznamovatelů | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Zásady boje proti korupci | Pravidla prevence Oblasti použití Oznámení Porušení zásad Role a odpovědnosti | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Příručka pro dodavatele | Postupy pro zajištění včasnosti dodávek a kvality nakupovaných výrobků Audit dodavatele Environmentální požadavky | Dceřiné společnosti | Dceřiné společnosti | Webové stránky Společnosti |

| Zásady a interní dokument | Hlavní obsah | Rozsah platnosti | Provádějíci subjekt | Dostupnost |
|--|--|------------------|------------------------|-----------------|
| Etický marketing střelných zbraní | Pravidla a procesy Postupy marketing zákazníkům Role a odpovědnost | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Zásady systému řízení souladu s předpisy (CMS) | Postupy CMS Prevence Due diligence třetích stran Ostatní preventivní opatření Oznámení nesouladu Odpovědi na oznámení Role a odpovědnost | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Zásady řízení Skupiny | Druhotná reportovací linie ve Skupině Role výkonných manažerů Skupiny Role generálních ředitelů dceřiných společností | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |
| Politika ochrany osobních údajů | Kybernetické hrozby Obecná informační bezpečnost Klasifikace informací Ochrana dat | Skupina | IT odd. Skupiny | Interní |
| Řízení nápravných opatření | Risk management Role interního auditu akční plán nápravných opatření Evidence Provádění nápravných opatření Reporting Odpovědnost a povinnosti | Skupina | Právní odd. Skupiny | Interní - Teams |

Naše politiky jsou popsány v kapitole 2, strana 90 popisující náš závazek vůči správě a řízení jejich souhrn však naleznete v tabulce výše.

5.1.2 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

V hodnocení dvojí významnosti byl jediný dopad související s řízením dodavatelských vztahů včetně platebních praktik a korupce nebo úplatkářství považován za významný, a to jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska. IRO týkající se firemní kultury, ochrany informátorů, politické angažovanosti a lobbistických aktivit byly identifikovány jako významné z hlediska dopadu. Identifikované materiální dopady, rizika a příležitosti se týkají obchodního modelu Skupiny a jejich vztahů s klíčovými stakeholdery, viz kapitola 2.9 Analýza dvojí významnosti:

► Firemní kultura

Firemní kultura, která toleruje nebo podporuje nezdravou konkurenci, diskriminaci nebo obtěžování, může mít za následek toxické pracovní prostředí: nižší morálku zaměstnanců a vyšší fluktuaci. Neetické rozhodování – pokud převládající kultura upřednostňuje zisk před etikou, může to vést k rozhodnutím, která poškozují zákazníky, životní prostředí nebo ostatní zainteresované strany.

Chování podniků

| | | Umístění v hodnotovém řetězci | | | Časový horizont | | |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------|-----------------|-------------|------------|
| | | Předcházející | Vlastní činnosti | Navazující | Krátkodobý | Střednědobý | Dlouhodobý |
| Chování podniků | Skutečný negativní dopad | x | x | x | x | x | x |
| Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů | | | | | | | |
| Chování podniků | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x | x |
| Podniková kultura | | | | | | | |
| Chování podniků | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x | x |
| Korupce a úplatkářství | | | | | | | |
| Chování podniků | Potenciální negativní dopad | | x | x | | x | x |
| Politická angažovanost a lobbistické činnosti | | | | | | | |
| Chování podniků | Potenciální negativní dopad | x | x | x | x | x | x |
| Ochrana oznamovatelů | | | | | | | |

► Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních praktik

Neadekvátní řízení dodavatelských vztahů dle specifických požadavků pro zbrojní průmysl může vést k přerušení dodávek materiálů / navazujících produktů, což může vést k destabilizaci zákazníků.

► Korupce a úplatkářství

Neetické praktiky zahrnující nabízení, dávání, přijímání nebo vymáhání čehokoli cenného za účelem ovlivnění jednání osoby na vedoucí pozici.

► Politická angažovanost a lobbistické aktivity

Příliš agresivní nebo neetické lobbistické aktivity a iniciativy společností, které se snaží ovlivnit veřejnou politiku, regulaci a vládní rozhodnutí týkající se jejich činnosti.

► Ochrana informátorů

Nedostatečná ochrana oznamovatelů vede k neetickému obchodnímu chování a odvetným opatřením vůči oznamovatelům.

5.1.3 Chování podniků a podniková kultura

Základním kamenem Compliance programu a zároveň univerzální příručkou definující elementární standardy chování je Etický kodex. Tento kodex stanoví základní etické povinnosti zaměstnanců Skupiny, k nimž patří povinnost (i) jednat v souladu s platnými právními předpisy, (ii) vyvarovat se jakéhokoli jednání, které by mohlo souviset s úplatkářstvím, (iii) vyhýbat se jakémukoli střetu zájmů a (iv) chránit dobré jméno společnosti Colt CZ. Pravidla stanovená v Etickém kodexu³ je třeba vždy brát do úvahy, zejména když čelíme morálním dilematům.

Prvky Etického kodexu jsou patrné ve veškerých navazujících instrumentech compliance programu, jako jsou specifické zásady (boj proti korupci, ochrana osobních údajů, soutěžně právní jednání), pokyny či různá sdělení.

Pro zajištění implementace má Colt CZ zaveden komplexní systém řízení compliance, jehož cílem je reagovat na případy nesouladu s právními předpisy, požadavky, pravidly a organizačními normami, kterými se řídí činnost Skupiny, se standardy řádné správy a řízení a obecně uznávanými postupy a hodnotami deklarovanými Společností, a adekvátně reagovat na identifikovaná rizika a případy neshody preventivními opatřeními.

V rámci systému řízení compliance jmenovalo představenstvo Společnosti zaměstnance Skupiny do funkce pověřené osoby pro compliance program - „compliance officer“. Compliance officer je především povinen dohlížet na řádné fungování systému compliance, (ii) přezkoumávat interní směrnice, (iii) provádět

hodnocení významných rizik a (iv) předkládat představenstvu ke schválení opatření, jejichž cílem je předcházet případům nesouladu nebo akcelerace identifikovaných rizik.

Colt CZ systematicky sleduje veškeré změny zákonných povinností a jejich dodržování. S ohledem na výsledky monitoringu a v souladu s osvědčenými postupy jsou přijímána opatření a prováděny změny v pravidlech compliance. Colt CZ pravidelně provádí hodnocení rizik, přezkoumává pravidla pro jednotlivé oblasti compliance, snižuje související rizika a vyhodnocuje účinnost stávajícího compliance programu.

Informovanost příslušných osob o zásadách a pravidlech stanovených pro jednotlivé oblasti compliance je jedním ze základních pilířů programu compliance. Za tímto účelem Colt CZ školí všechny zaměstnance a příslušné osoby ve všech konkrétních oblastech compliance. Školení je organizováno v souladu s rizikovým profilem Skupiny a odpovídá úrovni odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců.

Zákony na ochranu hospodářské soutěže podporují nebo mají za cíl chránit hospodářskou soutěž tím, že regulují chování na trhu, které narušuje hospodářskou soutěž. Zásady soutěžněprávního jednání obsahují pokyny k jednání s konkurenty, dodavateli, distributory, zákazníky a předcházení zneužívání postavení na trhu. Zásady soutěžněprávního jednání jsou nedílnou součástí compliance programu a závazku Skupiny zajistit, aby její podnikatelské aktivity ve všech oblastech činnosti probíhaly etickým způsobem a v souladu se všemi platnými zákony a jejími vlastními principy stanovenými v Etickém kodexu.

5.1.4 Ochrana oznamovatelů

Skupina si je vědoma své povinnosti sledovat a podporovat dodržování zákonů a morálních a etických zásad, a proto zavedla jednotný systém pro oznamování případů podezření na neetické jednání (Whistleblowing), který může využít kdokoli (zaměstnanec, zákazník, partner atd.) k nahlášení takového jednání. V roce 2023 zavedla Skupina Whistlelink, řešení pro whistleblowing, které nabízí velmi snadno implementovatelnou platformu pro všechny organizace, které chtějí být plně v souladu s požadavky směrnice EU 2019/1937 o whistleblowingu. Systém Whistlelink je k dispozici ve všech společnostech Skupiny. Whistleblowing je našim zaměstnancům představován během školení o dodržování předpisů.

Každý zaměstnanec musí nahlásit podezření nebo skutečnou událost nesouladu s Kodexem chování. Zaměstnanci mohou nahlásit jakýkoli případ, událost nebo praktiku, o které se v dobré víře domnívají, že je v rozporu s Kodexem nebo jinými zásadami společnosti nebo je porušuje, včetně jakéhokoli podezření na porušení zákonů. To může zahrnovat, ale není omezeno na, následující:

- (i) možné nesprávnosti v záležitostech účetního výkaznictví;
- (ii) korupce, podvod nebo úplatkářství;
- (iii) špatné finanční řízení;
- (iv) usnadnění daňových úniků;
- (v) trestné činy;
- (vi) nedodržení zákonné nebo regulační povinnosti;

³ <https://www.coltczgroup.com/file/927>

- (vii) ohrožení zdraví a bezpečnosti jednotlivce;
- (viii) neoprávněné zpřístupnění důvěrných informací;
- (ix) porušení zákonů a předpisů o veřejných zakázkách;
- (x) poškození životního prostředí;
- (xi) existence moderních otroctví v našem dodavatelském řetězci;
- (xii) úmyslné zatajování čehokoli z výše uvedeného, popř.
- (xiii) jakékoli jiné události nesouladu.

Ochrana oznamovatelů (úplný popis v Zásadách oznamování porušení a stížností (Whistleblowing zásady))

Oznamovatel může podat hlášení důvěrně nebo anonymně. Společnost oznamovatele nepropustí, neponíží, nesuspenduje, nebude mu vyhrožovat, obtěžovat ho nebo jakýmkoli jiným způsobem ho diskriminovat nebo se mu mstít. Odveta v jakékoli formě vůči jakémukoli informátorovi jednajícímu v dobré víře nebude tolerována. Společnost garantuje ochranu oznamovateli, aby bylo zajištěno objektivní a nestranné prošetření věci. Na žádost oznamovatele bude totožnost oznamovatele utajena. Důvěrnost identity oznamovatele musí být zajištěna po celou dobu šetření oznámení i po jeho ukončení a může být zveřejněna pouze v případě, že to vyžaduje zákon.

5.1.5 Politický vliv a lobbistické činnosti

Vzhledem k tomu, že Skupina je jedním z předních výrobců střelných zbraní a střeliva, považuje Společnost za nepostradatelnou potřebu vytvořit a udržovat transparentní vztahy se všemi zainteresovanými stranami, včetně politických subjektů, vládních orgánů a veřejných

institucí. Colt CZ klade velký důraz na otevřený dialog s vládními a veřejnými institucemi. Skupina si také velmi váží svého přísně apolitického postoje. Společnost se neúčastní žádných politických diskusí a neposkytuje žádné příspěvky žádným politickým stranám. Společnost vyjadřuje přijetí své odpovědnosti prostřednictvím svého členství v řadě průmyslových asociací a svazů. Společnost při jakékoli činnosti související s politickým a veřejným děním postupuje přísně v souladu s platnou legislativou a vnitřními předpisy upravujícími dodržování etiky. V souladu se Zásadami boje proti korupci a dalšími zavedenými postupy Skupina neposkytuje financování, ani se nijak nepodílí na sponzorství s cílem získat jakákoli nezákonná privilegia nebo výhody týkající se jejich obchodních aktivit. Veškeré sponzorské a charitativní finanční aktivity Skupiny jsou podrobně a řádně zobrazeny v účetnictví; díky zavedeným postupům monitorování charitativních příspěvků je Skupina schopna s dostatečnou mírou jistoty prokázat, že žádné poskytnuté příspěvky nejsou skrytými úplatky. Skupina nefinancuje ani žádným jiným způsobem nepodporuje politické strany nebo jejich členy, včetně kandidátů na politické funkce, volebních kampaní nebo politických akcí, ani žádné politické organizace či hnutí.

Společnost v roce 2024 nejmenovala žádné členy správních, řídicích a dozorčích orgánů, kteří by dva roky před tímto jmenováním zastávali podobné funkce ve veřejné správě.

V roce 2024 se Společnost a její dceřiné společnosti nezapojovaly do lobbistických aktivit, neposkytovaly finanční ani věcné politické příspěvky a nejsou registrovány v rejstříku transparentnosti EU ani v obdobném rejstříku transparentnosti v členském státě EU.

5.1.6 Prevence a odhalování korupce a úplatkářství

Protikorupční politika stanoví pokyny a omezení týkající se jednání s veřejným a soukromým sektorem, pokud jde o pohostinnost, firemní akce, dary a charitu. Zásady boje proti korupci Colt CZ mají následující cíle:

- ▶ Definovat pravidla Skupiny pro boj proti úplatkářství a korupci ve všech podnikatelských operacích.
- ▶ Předcházet jakémukoli korupčnímu jednání jménem Skupiny či v souvislosti s ní a jejími dotčenými osobami; zajistit dodržování požadavků platných protikorupčních zákonů při veškeré podnikatelské činnosti společnosti.
- ▶ Posílit závazek Skupiny podnikat celosvětově v souladu s nejpřísnějšími nároky na čestnost a bezúhonnost.
- ▶ Zlepšovat a rozvíjet firemní kulturu Skupiny, uplatňovat osvědčené postupy a standardy odpovědného obchodního jednání, včetně dodržování Zásad boje proti korupci.

Protikorupční politika definuje role a odpovědnosti zaměstnanců, compliance officera a řídicího orgánu s ohledem na protikorupční systém Skupiny. Jejich role nejsou odděleny od výkonných a manažerských rolí v rámci Skupiny. Skupina zřídila výbor pro compliance a etiku jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se mimo jiné korupce a úplatkářství. Role a povinnosti výbor pro compliance a etiku jsou popsány v kapitole 4.4 „Popis rozhodovacích procesů a složení řídicího orgánu skupiny a jeho výboru“ výroční finanční zprávy viz strana 28.

On-line školení compliance je povinné pro všechny nově přijaté technickohospodářské pracovníky v České republice. Kromě obecného školení o dodržování předpisů nabízí Skupina příslušným zaměstnancům v závislosti na jejich funkcích školení o dodržování předpisů pro export/import a školení o dodržování předpisů v oblasti exportu/importu v segmentu vojenských a ozbrojených složek.

| Jednotka | Prevence a odhalování korupce nebo úplatkářství | 2024 |
|-----------------|---|------|
| G1-3, 21. b) -3 | Procento rizikových funkcí, na něž se vzdělávací programy vztahují; (ve vztahu k prevenci korupce a úplatkářství) | 100 |

Účetní zásady:

G1 -3 A Procento rizikových funkcí, na něž se vzdělávací programy vztahují.

Rizikové funkce jsou funkce, které jsou vzhledem ke svým úkolům a povinnostem považovány za ohrožené korupcí a úplatkářstvím (např. komunikace s obchodními partnery, nákup, rozhodování). Za rizikové pozice považujeme především zaměstnance v obchodních odděleních a členy řídicích orgánů Skupiny.

Skupina klade důraz na to, aby všichni zaměstnanci byli jasně seznámeni s obsahem pravidel, postupů a procesů, které tvoří CMS. Pověřenec pro compliance ve spolupráci s vedoucím oddělení lidských zdrojů je povinen zajistit, aby všichni zaměstnanci a členové řídicích orgánů Colt CZ:

- ▶ byli informováni o změnách a aktualizacích interních směrnic, a
- ▶ absolvovali školení týkající se CMS a jeho jednotlivých složek alespoň jednou za dva roky, a to buď osobně, nebo elektronicky (např. formou e-learningu nebo videokurzu), nebo v rámci jiného školení. Noví zaměstnanci musí být se systémem CMS seznámeni v rámci vstupního školení. Podle systematického hodnocení rizik může být školení obsahově diferencováno podle jednotlivých pracovních pozic. Součástí školení může být závěrečný test k ověření získaných znalostí.

| Jednotka | Případy korupce nebo úplatkářství | 2024 |
|---------------|--|------|
| G1-4, 25. (a) | Potvrzený případ korupce nebo úplatkářství | - |
| G1-4, 24. (a) | Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci | - |

Účetní zásady:

G1-4 Případy korupce nebo úplatkářství

Informace o potvrzených případech korupce nebo úplatkářství během vykazovaného období. Potvrzením se rozumí situace, kdy byla stížnost vyhodnocena jako oprávněná (tj. šetření bylo uzavřeno oddělením Compliance nebo právním oddělením Společnosti) a případ byl oznámen příslušným orgánům činným v trestním řízení, nebo kdy tyto orgány samy sdělily obvinění (případ nebyl interně prošetřen).

5.1.7 Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů

Colt CZ a její dceřiné společnosti uplatňují přísné postupy ověřování dodavatelů i velkoobchodních a maloobchodních zákazníků. Dodavatelé musí přijmout a dodržovat náš kodex chování. Dodržování tohoto kodexu je pravidelně sledováno a vyhodnocováno, jeho nedodržování má za následek přerušování spolupráce s dodavatelem.

Kromě toho máme zavedeny zásady zadávání veřejných zakázek a hospodářské soutěže a směrnice pro rozvoj dodavatelů. Audity dodavatelů provádíme před zahájením spolupráce a poté každé dva roky u klíčových dodavatelů podle našeho plánu auditů. Zaměřujeme se na transparentnost, stabilitu dodavatele, kvalitu, finanční situaci a dostupné reference. Na webových stránkách (USA) jsou pro naše dodavatele k dispozici informace o našich obchodních podmínkách.

Pro konkrétní zakázku vyžadujeme standard kvality AQAP 2110 -NATO poskytující ujištění o schopnosti organizace dodat produkt, který splňuje požadavky dohodnuté ve smlouvě se zákazníkem. U vojenských

Chování podniků

zakázek jsou prováděny dodatečné kontroly a audity dodavatelů. V USA je odpovědné získávání nerostných surovin požadováno vládou a je součástí naší interní dodavatelské politiky pro dodavatele komponentů pro pušky.

Odpovědnost za bezpečnost, zdraví a wellbeing každého jednotlivce je požadována ve všech fázích činnosti Skupiny, včetně dodavatelských řetězců. Cílem udržitelného řízení dodavatelského řetězce ve Skupině je zajistit soulad sociálních, etických, environmentálních, bezpečnostních a zdravotních povinností našich dodavatelů s našimi vlastními závazky. Plánujeme aktivně řídit náš dodavatelský řetězec s cílem snížit uhlíkovou stopu, zmírnit rizika a chránit cenné zdroje.

| | Jednotka | Platební praktiky | 2024 |
|---------------|-----------|--|-------|
| G1-6, 33. (a) | Počet dní | Průměrná doba potřebná k úhradě faktury | 36,96 |
| G1-6, 33. (b) | % | procento jeho plateb, které jsou v souladu se standardními platebními podmínkami | 88 |
| G1-6, 33. (c) | Počet | počet soudních řízení dosud neukončených kvůli opožděným platbám; | – |

Účetní zásady:

G1-6, 33. (a) Průměrná doba potřebná k úhradě faktury

Průměrná doba potřebná k úhradě faktury ode dne, kdy se začíná počítat smluvní nebo zákonná splatnost (= průměrná splatnost vlastních závazků Společnosti ve dnech).

G1-6, 33. (c) Počet soudních řízení dosud neukončených kvůli opožděným platbám

Počet soudních řízení, která jsou v současné době zahrnuta do nevyřízených záležitostí kvůli pozdním platbám.

6. SEZNAM DATOVÝCH BODŮ V PRŮŘEZOVÝCH A TEMATICKÝCH STANDARDECH, KTERÉ JSOU VYŽADOVÁNY PRÁVNÍMI PŘEDPISY EU (PŘÍLOHA)

Níže uvedená tabulka znázorňuje datové body v ESRS 2 a tematických ESRS, které vycházejí z jiných právních předpisů EU vycházející z dodatku B, jenž se nacházejí ve výroční finanční zprávě a identifikace datových bodů, které jsou vyhodnoceny jako „nemateriální“ nebo „nerelevantní“.

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|---|------------|---|---------|--|--|----------------|---|
| ESRS 2 GOV-1 Genderová diverzita v představenstvu | 21 (d) | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS 2 GOV-1 Podíl nezávislých členů představenstva, | 21 (e) | | | x | | A | Chování podniků Správa a řízení společnosti |
| ESRS 2 GOV-4 Prohlášení o náležité péči | 30 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Obecné informace |
| ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy | 40 (d) i | x | x | x | | N | |
| ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky | 40 (d) ii | x | | x | | N | |
| ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi | 40 (d) iii | x | | x | | N | |
| ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku | 40 (d) iv | | | x | | N | |

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|--|----------------|---|---------|--|--|-------------------|---|
| ESRS E1-1 Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050 | 14 | | | | x | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-1 Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu | 16 (g) | | x | x | | N | |
| ESRS E1-4 Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů | 34 | x | x | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-5 Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima) | 38 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-5 Spotřeba energie a energetický mix, | 37 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-5 Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima | 40 to 43 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-6 Hrubé emise Scope 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů | 44 | x | x | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-6 Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů | 53 to 55 | x | x | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E1-7 Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity | 56 | | | | x | N | |
| ESRS E1-9 Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem | 66 | | | x | | Postupně zaváděno | |
| ESRS E1-9 Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika | 66 (a), 66 (c) | | x | | | Postupně zaváděno | |
| ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku | | | | | | | |

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|--|------------|---|---------|--|--|-------------------|---|
| ESRS E1-9 Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti | 67 (c) | | x | | | Postupně zaváděno | |
| ESRS E1-9 Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem | 69 | | | x | | Postupně zaváděno | |
| ESRS E2-4 Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy, | 28 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E3-1 Vodní a mořské zdroje | 9 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E3-1 Konkrétní politika | 13 | x | | | | Postupně zaváděno | |
| ESRS E3-1 Udržitelné oceány a moře | 14 | x | | | | N | |
| ESRS E3-4 Celková recyklovaná a opětovně používaná voda, | 28 (c) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E3-4 Celková spotřeba vody v m ³ na čistý výnos z vlastních provozních činností | 29 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS 2- SBM 3 - E4 | 16 (a) i | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS 2- SBM 3 - E4 | 16 (b) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS 2- SBM 3 - E4 | 16 (c) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E4-2 Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky | 24 (b) | x | | | | N | |

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|--|--------------|---|---------|--|--|----------------|---|
| ESRS E4-2 Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří | 24 (c) | x | | | | N | |
| ESRS E4-2 Politiky pro řešení odlesňování | 24 (d) | x | | | | N | |
| ESRS E5-5 Nerecyklovaný odpad | 37 (d) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS E5-5 Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad | 39 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí |
| ESRS 2- SBM3 - S1 Riziko výskytu případů nucené práce | 14 (f) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS 2- SBM3 - S1 Riziko výskytu případů dětské práce | 14 (g) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-1 Politické závazky v oblasti lidských práv | 20 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-1 Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, | 21 | | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-1 Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi | 22 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-1 Politika prevence pracovních úrazů nebo systém | 23 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-3 Mechanismy pro vyřizování stížností | 32 (c) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-14 Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů | 88 (b) a (c) | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-14 Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění | 88 (e) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|--|------------|---|---------|--|--|----------------|---|
| ESRS S1-16 Neočistěný rozdíl v odměňování žen a mužů | 97 (a) | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-16 Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů | 97 (b) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-17 Případy diskriminace | 103 (a) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S1-17 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a pokynů OECD | 104 (a) | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS 2- SBM3 – S2 Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci | 11 (b) | x | | | | N | |
| ESRS S2-1 Politické závazky v oblasti lidských práv | 17 | x | | | | N | |
| ESRS S2-1 Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci | 18 | | | | | N | |
| ESRS S2-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD | 19 | x | | x | | N | |
| ESRS S2-1 Politiky náležitě péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, | 19 | | | x | | N | |
| ESRS S2-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce | 36 | x | | | | N | |
| ESRS S3-1 Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv | 16 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S3-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP nebo pokynů OECD | 17 | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S3-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv | 36 | x | | | | N | |

| Požadavek na zveřejňování informací | Datový bod | Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování | Pilíř 3 | Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách | Odkaz na evropský právní rámec pro klima | Relevantní A/N | Sekce/strana |
|---|------------|---|---------|--|--|----------------|---|
| ESRS S4-1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů | 16 | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S4-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD | 17 | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky |
| ESRS S4-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv | 35 | x | | | | N | |
| ESRS G1-1 Úmluva OSN proti korupci | 10 (b) | x | | | | N | |
| ESRS G1-1 Ochrana oznamovatelů | 10 (d) | x | | | | N | |
| ESRS G1-4 Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci | 24 (a) | x | | x | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Chování podniků |
| ESRS G1-4 Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství | 24 (b) | x | | | | A | Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Chování podniků |

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ
VE FORMÁTU XHTML.“**

NEZÁVISLÁ ZPRÁVA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍM OMEZENOU JISTOTU

Pro akcionáře společnosti Colt CZ Group SE

Se sídlem: náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti Colt CZ Group SE („společnost“), a jejich dceřiných společností („skupina“) obsažené v kapitole 5. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti výroční finanční zprávy včetně informací začleněných do Konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v oddílu 2.1 Základ pro přípravu (dále také „Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2024 a za rok končící k tomuto datu.

Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v Konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „proces“) je v souladu s popisem uvedeným v části 2.9 Posouzení dvojí významnosti; a
- souladu zveřejňovaných informací uvedených v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Životní prostředí v Konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě Konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha Konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a uplatňování standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Vedení skupiny při určování zveřejňovaných informací v Konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevyomezené právní a jiné pojmy. Nevyomezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a v důsledku toho podléhají nejistotě.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřině a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

D29A696520A0E12923A5F99B7FAFEA2E

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady společnosti a výboru pro audit za Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto procesu v části 2.9 Posouzení dvojí významnosti Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a porozumění dotčeným zúčastněným stranám;
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- posouzení významnosti (materiality) identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti výběrem a použitím příslušných prahových hodnot; a
- stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s ESRS;
- přípravy zveřejňovaných informací uvedených v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Životní prostředí v souladu s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“);
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání Konsolidovaných zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě Konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k procesu zahrnuje:

- získání poznatků o procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti procesu, včetně jeho výsledku;
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda je proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části 2.9 Posouzení dvojí významnosti;

D29A696520A0E12923A5F99B7FAFEA2E

Naše odpovědnost týkající se Konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení Konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
- návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v Konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky (dále také „kodex“), který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednání.

Uplatnili jsme Mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se Konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v Konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na proces:

- získali poznatky o procesu tím, že jsme:
 - provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
 - přezkoumali interní dokumentaci procesu skupiny.
- vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem procesu uvedeným v části 2.9 Posouzení dvojí významnosti.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- získali poznatky o procesech podávání zpráv skupiny, které jsou relevantní pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda jsou v Konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnuty významné (materiální) informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda je struktura a prezentace Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejněných informací v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- provedli u vybraných informací zveřejněných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti na základě vzorku;
- získali důkazní informace o metodách tvorby významných (materiálních) odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v Konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

D29A696520A0E12923A5F99B7FAFEA2E

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech významných (materiálních) ohledech zpracována v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v Konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části 2.9 Posouzení dvojí významnosti; a
- souladu zveřejňovaných informací v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Životní prostředí v Konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Jiná skutečnost

Naše ověřovací zakázka se nevztahuje na informace týkající se předchozích období.

V Praze dne 29. dubna 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030



D29A696520A0E12923A5F99B7FAFEA2E

COLT CZHUNGARY

Colt CZ Hungary je společným podnikem Skupiny Colt CZ a maďarské státní společnosti N7 Holding Ltd. Společným cílem je přezbrojit maďarské ozbrojené složky moderními ručními palnými zbraněmi vyráběnými v Maďarsku a vytvořit tak domácí maďarskou výrobní kapacitu. Společný podnik zahájil činnost počátkem roku **2024** v návaznosti na dohodu o přenosu technologií, podepsanou v roce 2018 mezi Českou zbrojovkou a maďarským státem. Výsledkem této dohody je úspěšná výroba služebních pistolí **CZ P-07** a **CZ P-09**, jakož i samopalů **CZ SCORPION EVO 3 A1** a pušek **CZ BREN 2**. Všechny tyto výrobky byly zavedeny jako služební zbraně maďarských ozbrojených složek.

V roce 2024 dosáhla společnost Colt CZ Hungary dalšího úspěchu, když zahájila sériovou výrobu služební pistole **CZ P-10 C**. V roce 2025 její portfolio doplní nové modely služebních pistolí České zbrojovky. Výrobní závod, který se nachází ve městě Kiskunfélegyháza, disponuje moderním automatizovaným provozem zahrnujícím kovačky, hluboké vrtání, honování, tepelnou a povrchovou úpravu kovů, testování a měření ve zkušebních tunelech. Stal se uznávaným místním zaměstnavatelem a tvoří součást dodavatelského řetězce České zbrojovky.



Pistole série CZ P-10 „Made in Hungary“

6. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Přehled následných událostí je uveden v příloze ke konsolidované účetní závěrce v kapitole 46.

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2024

Společnost Colt CZ Group SE, se sídlem náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, IČO: 291 51 961, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou H 962 (dále jen „**Ovládaná osoba**“ nebo „**Colt CZ**“), je povinna za účetní období roku 2024 (tj. za období od 1. ledna do 31. prosince 2024, dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a Ovládanou osobou a mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2021 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**Zákon o obchodních korporacích**“), (dále jen „**Zpráva o vztazích**“).

Ovládající osoba

Ve vztahu k Ovládané osobě je přímo ovládající osobou společnost Česká zbrojovka Partners SE se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 058 51 777, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou H 1879 (dále jen „**Ovládající osoba**“).

Společnost Česká zbrojovka Partners SE je vlastníkem 51,8 % akcií Ovládané osoby.

Česká zbrojovka Partners SE ovládá Ovládanou osobu prostřednictvím výkonu hlasovacích práv na valné hromadě Ovládané osoby.

Přímo ovládající osobou společnosti Česká zbrojovka Partners SE je společnost European Holding Company, SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 241 96 975, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod sp. zn. H 499. Skutečným majitelem společnosti European Holding Company, SE, je Ing. René Holeček.

Úloha Ovládané osoby v rámci podnikatelského seskupení

Ovládaná osoba je součástí podnikatelského seskupení, které se soustředí na výrobu a prodej střelných zbraní a taktických doplňků pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Skupina je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců v daném oboru.

Úlohou Ovládané osoby je především zastřešení aktivit dceřiných společností v rámci podnikatelského seskupení. Ovládání je vůči dceřiným společnostem uplatňováno prostřednictvím hlasování na valné hromadě společností.

Způsob a prostředky ovládání

Společnost Česká zbrojovka Partners SE jako většinový akcionář prosazuje svůj vliv na Ovládanou osobu prostřednictvím hlasování na valné hromadě a volbou členů dozorčí rady, kteří volí členy představenstva.

Ovládání je realizováno prostřednictvím rozhodování dozorčí rady a valné hromady, jak je popsáno ve stanovách Ovládané osoby.

Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) Zákona o obchodních korporacích

Ovládaná osoba v rámci účetního období roku 2024 neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem Ovládané osoby, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného z poslední účetní závěrky.

Přehled vzájemných vztahů

V rámci účetního období roku 2024 existovaly nebo byly uzavřeny mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo s osobami ovládanými stejnou ovládající osobou následující smlouvy:

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|----------------------|---|--------------|-----------------------------|
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o zpracování osobních údajů | 18. 05. 2022 | Od 18. 05. 2022 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o dlouhodobém úvěru | 26. 01. 2022 | 26. 01. 2022 – 22. 01. 2029 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o poskytování IT služeb – poradenství | 26. 08. 2021 | Od 26. 08. 2021 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o zápůjčce | 03. 04. 2023 | 03. 04. 2023 – 31. 12. 2024 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o poskytování služeb | 18. 04. 2023 | 01. 01. 2023 – 31. 12. 2025 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o podnájmu osobního automobilu | 02. 01. 2023 | 02. 01. 2023 – 31. 05. 2026 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Intercompany Trademark License Agreement) | 19. 03. 2024 | Od 01. 09. 2022 |
| Česká zbrojovka a.s. | Smlouva o poskytování služeb – prodej (intercompany sales service agreement) | 01. 09. 2023 | Od 01. 09. 2023 |

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|----------------------------------|---|--------------|-----------------------------|
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Intercompany Trademark License Agreement) | 05. 04. 2023 | 05. 04. 2023 – 31. 10. 2027 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb | 01. 01. 2023 | 01. 01. 2023 – 31. 12. 2025 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Dohoda o přistoupení k Rámcové smlouvě o prodeji zboží a poskytování služeb Vodafone OneNet | 02. 12. 2022 | Od 02. 12. 2022 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Smlouva o zápůjčce | 29. 10. 2024 | Od 29. 10. 2024 |
| EHC-4M, SE | Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví | 31. 01. 2020 | Od 01. 02. 2020 |
| EHC-4M, SE | Smlouva o zápůjčce | 29. 07. 2020 | 29. 07. 2020 – 31. 12. 2025 |
| EHC-4M, SE | Smlouva o zápůjčce | 31. 08. 2020 | 31. 08. 2020 – 31. 12. 2025 |
| EHC-4M, SE | Smlouva o zápůjčce | 14. 09. 2020 | 14. 09. 2020 – 31. 12. 2025 |
| EHC-4M, SE | Smlouva o zápůjčce | 19. 10. 2020 | 19. 10. 2020 – 31. 12. 2025 |

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2024

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|---|--|--------------|-----------------------------|
| CZG VIB s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví | 31. 01. 2020 | Od 31. 01. 2020 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví | 31. 01. 2020 | Od 01. 02. 2020 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o zápůjčce | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2020 – 31. 12. 2025 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o úvěru | 30. 09. 2024 | Od 30. 09. 2024 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o úvěru EUR | 27. 09. 2023 | 27. 09. 2023 – 31. 10. 2024 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o úvěru Kč | 27. 09. 2023 | 27. 09. 2023 – 31. 10. 2024 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Smlouva o zápůjčce | 03. 01. 2024 | Od 03. 01. 2024 |
| Colt CZ Group North America | Poskytnuta konsolidační půjčka na základě Smlouvy o změně vztahující se k půjčkám z 9. března 2021 a oběma půjčkám z 21. května 2021 | 01. 06. 2021 | 09. 03. 2021 – 31. 12. 2026 |
| 4M SYSTEMS a.s. | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| 4M SYSTEMS a.s. | Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví | 31. 01. 2020 | Od 01. 02. 2020 |

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|---|---|--------------|-----------------------------|
| 4M SYSTEMS a.s. | Smlouva o poskytování služeb | 01. 01. 2023 | 01. 01. 2023 – 31. 12. 2025 |
| Zbrojovka Brno, s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2025 |
| Four Horses Apparel, Inc | Smlouva o zápůjčce | 05. 06. 2023 | Od 05. 06. 2023 |
| Four Horses Apparel, Inc | Smlouva o zápůjčce | 24. 10. 2024 | Od 24. 10. 2024 |
| Four Horses Apparel, Inc | Smlouva o zápůjčce | 24. 04. 2024 | Od 24. 04. 2024 |
| Four Horses Apparel, Inc | Smlouva o zápůjčce | 01. 07. 2024 | Od 01. 07. 2024 |
| CZ-USA | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| Colt Canada Corporation | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| Colt's Manufacturing Company LLC | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 01. 01. 2021 – 01. 01. 2026 |
| Colt's Manufacturing Company LLC | Smlouva o zápůjčce | 28. 12. 2023 | 28. 12. 2023 – 02. 01. 2024 |

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2024

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|---|--|--------------|-----------------------------|
| Colt's Manufacturing Company LLC | Smlouva o zápůjčce | 9. 12. 2024 | 9. 12. 2024 – 31. 03. 2025 |
| Colt CZ Hungary Zrt. | Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Trademark License Agreement) | 21. 08. 2023 | Od 21. 08. 2023 |
| Colt CZ Hungary Zrt. | Smlouva o zápůjčce | 29. 01. 2024 | 29. 01. 2024 – 31. 12. 2025 |
| Colt CZ Hungary Zrt. | Vzájemná dohoda o důvěrnosti | 19. 02. 2024 | Od 16. 02. 2024 |
| saltech AG | Rámcová smlouva o zápůjčce | 11. 10. 2023 | 11. 10. 2023 – 30. 06. 2024 |
| saltech AG | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 01. 07. 2023 | 01. 07. 2023 – 31. 12. 2024 |
| saltech AG | Zajištění dluhu | 01. 03. 2024 | Od 01. 03. 2024 |
| Spuhr i Dalby AB | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 15. 12. 2022 | 12. 10. 2022 – 31. 12. 2025 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce | 18. 12. 2023 | Od 18. 12. 2023 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce | 29. 12. 2023 | Od 29. 12. 2023 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce USD | 19. 06. 2024 | Od 19. 06. 2024 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce EUR | 19. 06. 2024 | Od 19. 06. 2024 |

| Společnost | Obsah vzájemného vztahu | Uzavřeno dne | Účinnost vzájemného vztahu |
|----------------------------------|---|--------------|-----------------------------|
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce | 01. 02. 2024 | Od 01. 02. 2024 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o zápůjčce | 31. 01. 2024 | Od 31. 01. 2024 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví | 27. 06. 2024 | Od 01. 01. 2024 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o forwardu USD | 16. 05. 2024 | 16. 05. 2024 – 30. 06. 2025 |
| Vocatus Investment a.s. | Smlouva o forwardu EUR | 16. 05. 2024 | 16. 05. 2024 – 30. 06. 2025 |
| Vocatus Investment a.s. | Kapitalizace | 06. 12. 2024 | Od 06. 12. 2024 |
| Sellier & Bellot a.s. | Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement) | 16. 05. 2024 | 16. 05. 2024 – 31. 12. 2025 |
| CZG VIB s.r.o. | Smlouva o poskytování služeb | 31. 01. 2020 | Od 01. 02. 2020 |

TRANSFER TECHNOLOGIÍ

Skupina Colt CZ nabízí osvědčené zkušenosti s přenosem technologií ve spolupráci s místním obranným průmyslem. Příkladem této schopnosti je **Colt CZ Hungary**, společný podnik s maďarskou vládou.

V roce 2024 podepsaly dvě dceřiné společnosti Colt CZ Group v rámci česko-ukrajinských mezivládních konzultací smlouvy s ukrajinským obranným průmyslem (Ukroboronprom). Společnost Sellier & Bellot se s Ukroboronpromem dohodla na spolupráci při výrobě několika typů malorážového střeliva na Ukrajině, přičemž Sellier & Bellot **dodá stroje na výrobu střeliva**. Česká zbrojovka rovněž podepsala smlouvu o transferu technologie na montáž pušek **CZ BREN 2** na Ukrajině. Po zaškolení ukrajinského personálu v České zbrojovce byla na konci roku 2024 úspěšně zahájena montáž CZ BREN 2 SICH na Ukrajině.

V roce 2024 zahájila Česká zbrojovka ve spolupráci s místním rumunským obranným průmyslem projekt **Assembled in Romania** pro pušku CZ BREN 2, samopal CZ SCORPION EVO 3 A1 a pistole série CZ P-10 a CZ P-07.



Puška CZ BREN 2 SICH „Assembled in Ukraine“

Plnění na základě výše uvedených smluv odpovídala z hlediska Ovládané osoby tržním podmínkám, tj. podmínkám odpovídajícím běžnému obchodnímu styku pro plnění poskytovaná na trhu třetím osobám, resp. třetími osobami. K jiným jednáním ve smyslu ustanovení § 82 odst. 2 písm. e) Zákona o obchodních korporacích v Rozhodném období nedošlo.

Posouzení, zda Ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 Zákona o obchodních korporacích

Po posouzení představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že:

- (a) jednání, jež jsou popsána v této Zprávě o vztazích, nevedla v Rozhodném období ke vzniku újmy Ovládané osoby,
- (b) neví o jiných opatřeních, jednáních nebo dalších plněních, která v Rozhodném období vedla k újmě Ovládané osoby.

Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení

Představenstvo Ovládané osoby zhodnotilo realizovaná jednání mezi Ovládanou osobou, osobami ovládajícími a jimi ovládanými osobami v Rozhodném období a konstatuje, že jsou uzavřena za podmínek odpovídajících běžnému obchodnímu styku a pro Ovládanou osobu z nich nevyplývají výhody či nevýhody související s ovládaním.

Ovládané osobě nevznikla žádná újma, která by měla být vyrovnána podle § 71 a 72 Zákona o obchodních korporacích.

Vztahy mezi Ovládanou osobou, osobami ovládajícími a jimi ovládanými osobami nepředstavují do budoucna žádná rizika.

Závěr

Tato Zpráva o vztazích byla projednána a schválena na řádném zasedání představenstva Ovládané osoby. Představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že při získávání a ověřování informací pro účely této Zprávy o vztazích vyvinulo odpovídající úsilí a závěry, k nimž dospělo, byly formulovány po důkladném zvážení, přičemž veškeré údaje v této Zprávě o vztazích uvedené považuje za správné a úplné.

Tato Zpráva o vztazích bude předložena dozorčí radě Ovládané osoby k přezkoumání ve smyslu § 83 odst. 1 Zákona o obchodních korporacích. Tato Zpráva o vztazích bude dále předložena auditorovi, který bude provádět ověření účetní závěrky Ovládané osoby podle zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že Ovládaná osoba vypracovává výroční zprávu, bude k ní tato Zpráva o vztazích ve smyslu ustanovení § 84 Zákona o obchodních korporacích připojena a jako její součást bude v zákonné lhůtě uložena do sbírky listin vedené Městským soudem v Praze.

V Praze dne 26. března 2025



Jan Drahota
Předseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

8. PROHLÁŠENÍ ODPOVĚDNÝCH OSOB

Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná účetní závěrka vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření Skupiny a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků Colt CZ Group SE a postavení Colt CZ Group SE a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovená v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 Nařízení o taxonomii.

Praha 29. dubna 2025

Podepsáni za představenstvo:



Jan Drahota
Předseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

9. ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA, EBITDA marže, upravená EBITDA, marže upravené EBITDA, marže čistého zisku, upravený čistý zisk, marže upraveného čistého zisku, upravený čistý zisk na akcii, čistá výše finančního dluhu a čistý pákový poměr (net leverage ratio). Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Skupiny. Vedení navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítko výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Skupiny.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti nejsou přímo auditované účetní závěrky, nicméně se od finančních údajů v účetních závěrkách obsažených odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních standardech IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků,

ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS ve znění přijatém EU. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoliv vedení Skupiny alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Skupiny, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými firmami. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Skupiny používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními standardy IFRS.

Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- ▶ neodrážejí hotovostní výdaje Skupiny ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;
- ▶ neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Skupiny ani související hotovostní nároky;

- ▶ neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;
- ▶ ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutně nahradit a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- ▶ některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních ukazatelů výkonnosti, vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí; a
- ▶ jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Skupina, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání;
- ▶ názvy alternativních ukazatelů nemusí mít stejný nebo podobný význam jako jiné názvy, které mohou být definovány jinou dokumentací pro jiné finanční závazky Skupiny;
- ▶ alternativní ukazatele uvedené v této výroční finanční zprávě se mohou lišit od alternativních ukazatelů ve výročních zprávách z přechodících období. Společnost používá při posuzování finančních výsledků Skupiny takové alternativní ukazatele výkonnosti, které považuje v daném roce za relevantní a vypovídající ke své finanční situaci.

Alternativní ukazatele výkonnosti

Následující tabulka poskytuje popis jednotlivých alternativních ukazatelů ve vztahu k finančním výkazům Společnosti:

| (v tisících Kč, není-li uvedeno jinak) | Za rok končící 31. prosincem | |
|--|---------------------------------|-----------|
| | 2024 | 2023 |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 3 479 842 | 2 663 687 |
| EBITDA marže ⁽²⁾ | 15,6 % | 17,9 % |
| Upravená EBITDA ⁽³⁾ | 4 598 864 | 3 048 379 |
| Marže upravené EBITDA ⁽⁴⁾ | 20,6 % | 20,5 % |
| Marže čistého zisku ⁽⁵⁾ | 4,7 % | 13,7 % |
| Upravený čistý zisk ⁽⁶⁾ | 1 933 205 | 2 049 742 |
| Marže upraveného čistého zisku ⁽⁷⁾ | 8,6 % | 13,8 % |
| Čistý zisk na akcii upravený ⁽⁸⁾ | 41 | 58 |
| Čistý finanční dluh na konci období ⁽⁹⁾ | 11 974 558 | 7 464 691 |
| Čistý pákový poměr (net leverage ratio) (x) ⁽¹⁰⁾ | 2,26x | 2,80x |

⁽¹⁾ Vedení Skupiny považuje ukazatel EBITDA za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení podnikání Skupiny. Jak je popsáno výše, není EBITDA ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Skupina hodnotu ukazatele EBITDA vypočítává na základě údajů auditované účetní závěrky. EBITDA se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období navýšený o daň z příjmů, snížený o ostatní finanční výnosy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o výnosové úroky, navýšený o nákladové úroky, upravený o zisk/ztrátu z derivátových operací, snížený o podíl na výsledku přidružených podniků, zisk z investic pod podstatným vlivem, zisk z výhodné koupě společnosti swissAA a navýšený o odpisy a amortizaci. Všechny položky výpočtu EBITDA pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽²⁾ EBITDA marže se vypočítává jako podíl EBITDA a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. EBITDA marže umožňuje srovnání mezi různými společnostmi v daném oboru působnosti. Všechny položky výpočtu EBITDA marže pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽³⁾ V roce 2024 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a hedging komodit a náklady spojenými se zmařenými investicemi, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s realizovanými a nerealizovanými akvizicemi a úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem. Náklady na profesionální poradce a náklady spojené s akvizicemi se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položka Služby. Úhrady vázané na akcie se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položky Osobní náklady a Ostatní provozní náklady.

⁽⁴⁾ Marže upravené EBITDA se vypočítává jako podíl upravené EBITDA a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Všechny položky výpočtu upravené EBITDA marže pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁵⁾ Marže čistého zisku se vypočítává jako podíl zisku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky. Marže čistého zisku se používá v analýzách jako poměrový ukazatel ziskovosti firmy.

⁽⁶⁾ V roce 2024 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, náklady na zmařené investice, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2023 byl čistý zisk upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s realizovanými a nerealizovanými akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, náklady na emisi dluhopisů a o negativní goodwill v souvislosti s výhodnou koupí společnosti swissAA, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Náklady na emisi dluhopisů se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položka Ostatní finanční náklady. Negativní goodwill je uveden jako zisk z výhodné koupě v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty.

⁽⁷⁾ Marže upraveného čistého zisku se vypočítává jako podíl upraveného čistého zisku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁸⁾ Společnost vypočítává upravený čistý zisk na jednu akcii jako upravený čistý zisk za období děleno průměrným počtem akcií vydaných Společností. Všechny položky výpočtu upraveného čistého zisku na jednu akcii pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁹⁾ Skupina vypočítává čistý finanční dluh jako dlouhodobé a krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky a závazky z nájemních smluv (dlouhodobé a krátkodobé) snížené o výši peněz a peněžních ekvivalentů a jiných finančních aktiv, jak se vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v auditované účetní závěrce. Skupina čistý finanční dluh používá k posuzování zadluženosti u finančních institucí včetně bank, leasingových společností a držitelů dluhopisů.

⁽¹⁰⁾ Čistý pákový poměr (net leverage ratio) je definován jako poměr čistého finančního dluhu na konci období k ukazateli upravená EBITDA za dané období.

Alternativní ukazatele výkonnosti

Následující tabulka uvádí výši čistého finančního dluhu Skupiny pro uvedená období:

| (v tis. Kč) | Za rok končící 31. prosincem | |
|--|---------------------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky (dlouhodobé i krátkodobé) | 17 811 137 | 11 614 284 |
| Závazky z nájemních smluv (krátkodobé a dlouhodobé) | 81 189 | 87 671 |
| Minus: Peníze a peněžní ekvivalenty a jiná finanční aktiva | 5 917 768 | 4 237 264 |
| Čistý finanční dluh na konci období | 11 974 558 | 7 464 691 |

Následující tabulka poskytuje výpočet ukazatele EBITDA a ukazatele upravená EBITDA za uvedená období:

| (v tis. Kč) | Za rok končící 31. prosincem | |
|---|---------------------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Zisk za období | 1 044 575 | 2 042 538 |
| Daň z příjmů | 335 263 | 467 024 |
| Výnosové úroky | 784 854 | 756 541 |
| Nákladové úroky | 1 307 949 | 894 604 |
| Odpisy a amortizace | 1 478 824 | 801 721 |
| Ostatní finanční výnosy | 113 159 | 251 596 |
| Ostatní finanční náklady | 202 902 | 72 120 |
| Zisk z derivátových operací | – | 221 019 |
| Ztráta z derivátových operací | 8 872 | – |
| Podíl na výsledku přidružených podniků | 530 | 682 |
| Zisk z investic pod podstatným vlivem (postupná akvizice) | – | 384 482 |
| EBITDA | 3 479 842 | 2 663 687 |

Následující tabulka poskytuje výpočet ukazatele EBITDA a ukazatele upravená EBITDA za uvedená období:

| (v tis. Kč) | Za rok končící 31. prosincem | |
|---|---------------------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Úhrady vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (ESOP) | 418 730 | 313 455 |
| Výdaje na služby související s nerealizovanými akvizicemi | 14 960 | 71 237 |
| Legacy náklady spojené s akvizicemi | 24 136 | – |
| Zmařená investice Colt | 69 624 | – |
| Zmařená investice slévárna | 21 642 | – |
| Výdaje na služby související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob | 513 596 | – |
| Výdaje na služby související s akvizicí Sellier & Bellot – hedging komodit | 56 334 | – |
| Upravená EBITDA | 4 598 864 | 3 048 379 |

Alternativní ukazatele výkonnosti

Následující tabulka poskytuje výpočet upraveného čistého zisku a upraveného čistého zisku na akcii:

| (v tis. Kč / tis. ks) | Za rok končící 31. prosincem | |
|---|---------------------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Zisk před zdaněním | 1 379 838 | 2 042 538 |
| Úhrady vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (ESOP) | 418 730 | 313 455 |
| Zmařená investice Colt | 69 624 | – |
| Zmařená investice slévárna | 21 642 | – |
| Výdaje na služby související s nerealizovanými akvizicemi | – | 71 237 |
| Legacy náklady spojené s akvizicemi | 24 136 | – |
| Výdaje na služby související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob | 513 596 | – |
| Poplatek bankovního financování na akvizici S&B | 100 864 | – |
| Jednorázové finanční náklady spojené s emisí dluhopisů | 10 289 | 8 641 |
| Zisk z výhodné koupě – negativní goodwill | – | -384 482 |
| Efektivní daňová sazba | 24,3% | 18,6% |
| Daňový efekt úprav (aplikace efektivní daňové sazby) | -285 211 | -1 647 |
| Čítatel | | |
| Upravený čistý zisk | 1 933 205 | 2 049 742 |
| Jmenovatel | | |
| Průměrný počet akcií | 47 619 | 35 458 |
| Upravený čistý zisk na akcii (Kč/akcie) | 41 | 58 |

10. VYSVĚTLENÍ POJMŮ

CARDAM s.r.o.

CARDAM je částečně vlastněnou dceřinou společností CZUB se sídlem v Dolních Břežanech. CZUB ve středisku CARDAM drží podíl ve výši 33 %. Podíl v centru poskytuje Skupině přístup k výsledkům výzkumu Fyzikálního ústavu AV i vlastní výzkumnou a vývojovou platformu. CARDAM Skupině slouží jako středisko výzkumu a vývoje aditivní výroby a pokročilých technologií povrchových úprav.

CBC Europe S.à r.l.

je holdingová společnost se sídlem v Lucembursku, která drží podíly v mezinárodních firmách aktivních v sektoru munice. Je druhým největším akcionářem Společnosti od května 2024.

Colt Canada Corporation

Colt Canada Corporation je společnost sídlící v Kanadě a je současně i výrobním závodem Coltu v Kanadě. Společnost Colt Canada vyrábí a dodává střelné zbraně včetně kulometů, útočných pušek, odstřelovacích pušek, karabin, granátometů kanadské vládě a evropským obranným složkám. Colt Canada Corporation je členem Kanadského programu zásobování municí (v angličtině „Canadian Munitions Supply Program“) a má s kanadskou vládou smlouvu o strategickém zdroji (v angličtině „Strategic Source Agreement“) a jako takový je klíčovým dodavatelem ručních palných zbraní, náhradních dílů a příslušenství pro kanadskou vládu.

Colt CZ Group SE

Colt CZ Group SE holdingová společnost a mateřská společnost všech dceřiných společností Skupiny se sídlem náměstí Republiky 2090/3a, 110 01 Praha 1, Česká republika.

Colt's Manufacturing Company LLC

Colt's Manufacturing Company LLC je provozní společnost Coltu v USA. Společnost Colt Manufacturing Company LLC vyrábí a dodává střelné zbraně na americký komerční trh, vládě Spojených států amerických, zahraničním vojenským silám a globálním obranným složkám a bezpečnostním agenturám. Společnost Colt nabízí široké portfolio vysoce kvalitních střelných zbraní včetně pušek, karabin, pistolí a dalších ručních palných systémů pro americké i mezinárodní zákazníky z řad ozbrojených složek. Colt nabízí také širokou škálu pušek, pistolí a revolverů pro domácí i mezinárodní komerční zákazníky, určených pro sport, sebeobranu i sběratelské účely.

Colt CZ Group North America Inc.

Colt CZ Group North America Inc. je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Colt CZ se sídlem v Kansas City v Kansasu. Jedná se o holdingovou společnost, která nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá vlastní zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve společnostech v USA a v Kanadě.

CZ-USA Inc.

CZ-USA je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti Colt CZ Group North America, Inc. Své sídlo má v Kansas City v Kansasu. Hlavní činností společnosti CZ-USA je dovoz produktů z výrobního závodu Skupiny v České republice. Vzhledem k předpisům platným ve Spojených státech neprodává CZ-USA přímo koncovým zákazníkům, ale velkoobchodníkům a dalším prodejcům.

Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.

Colt CZ Defence Solutions je stoprocentně vlastněnou dceřinou

společností se sídlem v České republice. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem. Colt CZ Defence Solutions rovněž poskytuje služby v oblasti financování, školení a podpory po dobu celého životního cyklu dodávaných produktů a technologií.

Colt CZ Group International

Colt CZ Group International je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Colt CZ Group International nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve výši 20 % ve společnosti EG-CZ Academy, 100% podíl ve Spuhr i Dalby a od roku 2023 také 51 % na Colt CZ Hungary Zrt.

Colt CZ Hungary Zrt.

Colt CZ Hungary Zrt. je společným podnikem Colt CZ Group (51 %) a maďarské státní společnosti N7 Holding Ltd (49 %). Jejím cílem je v Maďarsku vytvořit spolehlivé výrobní kapacity pro potřeby obou akcionářů. Výrobní závod se nachází ve městě Kiskunfélegyháza, Maďarsko.

CZG VIB s.r.o.

CZG VIB je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti CZG VIB je její přímý podíl ve výši přibližně 24,99 % ve společnosti VIBROM spol. s r.o.

Česká zbrojovka a.s.

CZUB je hlavní provozní společností Skupiny. Své sídlo má v Uherském Brodě. Skupina vlastní 100% podíl na základním kapitálu CZUB.

Česká zbrojovka Partners SE

Majoritní akcionář Společnosti. Podíl na společnosti Česká zbrojovka Partners SE ve výši 87,5 % drží a ovládá společnost EHC. Zbývající podíl 12,5 % je v držení Nadace rodiny Holečkových.

EG-CZ Academy

EG-CZ Academy je částečně vlastněnou dceřinou společností Colt CZ Group International s.r.o. Své sídlo má ve městě Quimper ve Francii. Skupina ve společnosti Academy drží podíl ve výši 20 %.

EHC-4M, SE

EHC-4M je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je podíl ve společnosti 4M SYSTEMS a.s. ve výši 100 %.

European Holding Company, SE

Většinový vlastník společnosti Česká zbrojovka Partners SE s podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 87,5 procent. Společnost EHC vlastní a ovládá René Holeček, v jehož držení je 25 procent základního kapitálu EHC, zbývající 75% podíl vlastní holdingový nadační fond OMNES.

Four Horses Apparel, Inc.

Four Horses Apparel, Inc. založena v USA, je společnost, jejímž cílem je prodávat luxusní módní oblečení a doplňky, které staví na bohaté historii Coltu, ale také na amerických a vojenských motivech.

Sellier & Bellot, a.s.

Společnost Sellier & Bellot, založená v roce 1825, je tradičním výrobcem malorážového střeliva, které dodává českým i zahraničním ozbrojeným složkám a také na komerční trh. Produktové portfolio Sellier & Bellot zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva a také střeliva pro ozbrojené složky. Společnost má přibližně 1 600 zaměstnanců a provozuje výrobní závod ve Vlašimi v České republice. Je součástí Skupiny od května 2024.

Spuhr i Dalby AB

SPUHR je přední švédský výrobce špičkových optických montážních řešení pro zbraně a je stoprocentně vlastně Skupinou.

swissAA Holding AG

swissAA Holding AG je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem ve Švýcarsku a je výrobcem munice a technologií pro ozbrojené složky, specializující se na malorážové střelivo. Tvoří ji několik 100% vlastněných dceřiných společností se sídlem ve Švýcarsku a Maďarsku.

VIBROM spol. s r.o.

VIBROM je strategickou investicí Skupiny se sídlem v Třebechovicích pod Orebem. Společnost VIBROM se specializuje na výrobu dílů vstřikováním (powder injection moulding, PIM), moderní způsob lisování dílů kombinací plastů a tradiční práškové metody, který umožňuje ekonomickou sériovou výrobu odolných a vysoce přesných kovových (MIM) a keramických (CIM) dílů.

Vocatus Investment a.s.

Vocatus Investment a.s. je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem v České republice, která byla

založena v červnu 2023. Společnost byla založena jako společnost zvláštního určení a nemá zaměstnance.

ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.

Zbrojovka Brno je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZUB. Své sídlo má v Brně. Zbrojovka Brno bývala samostatným výrobcem zbraní s vlastní historií výroby. Skupina společnost získala v roce 2004.

4M SYSTEMS a.s.

4M SYSTEMS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti EHC-4M, SE. Své sídlo má v Praze. Mezi činnosti 4M SYSTEMS patří vývoj, výroba a prodej taktického vybavení pro ozbrojené složky včetně armádních složek, policie, celní správy, vězeňské služby, ostrahy hranic apod.

VYSVĚTLENÍ TECHNICKÝCH POJMŮ

Slovníček technických pojmů níže obsahuje popisy a definice některých výrazů používaných v této zprávě v souvislosti se Skupinou a jejím podnikáním. Pojmy a jejich významy zde použité se nemusejí nezbytně shodovat s významy či použitím takových termínů jinde.

Bicí ústrojí s úderníkem

(Striker-fired), jedná se o jeden z nejběžnějších způsobů provedení bicího ústrojí střelných zbraní, který eliminuje potřebu kladívka. Pistole s úderníkem obsahují pružinu, která prostřednictvím úderníku předává potřebnou kinetickou energii zápalníku.

Dlouhá palná zbraň

Všechny střelné zbraně vyjma pistolí a revolverů.

Krátká palná zbraň

Pistole nebo revolvery.

MIM

Vstřikování kovů (metal injection moulding) je kovodělný postup, při němž se jemný kovový prášek mísí s pojivem a vytváří vstupní hmotu (feedstock), která se následně vstřikováním do lisu tvaruje a následně v požadovaném tvaru tuhne. Tento proces umožňuje v jediném kroku vyrobit velké množství složitých dílů.

Opakovací puška

Střelná zbraň, jež vyžaduje manuální vyjímání prázdné nábojnice a nabíjení novým nábojem pomocí páky závěru.

Puška s okrajovým zápalem

Puška, jejíž zápalník zapaluje zápalkovou slož úderem na okraj dna nábojnice.

Puška s baskulí

(Break-action) střelná zbraň s baskulí, jejíž hlaveň je upevněna čepem, na kterém se otáčí kolmo na osu hlavně a tím poskytuje přístup ke komoře pro potřeby nabíjení a vyjímání nábojnic.

Puška se středovým zápalem

Puška na náboje se zápalkou vprostřed dna nábojnice.

Samopal

Samonabíjecí automatická nebo poloautomatická střelná zbraň s odnímatelným zásobníkem obvykle používající pistolové střelivo. Hlavním určením je použití ozbrojenými složkami. Poloautomatické varianty jsou v závislosti na místní legislativě v některých zemích dostupné i pro komerční využití.

Taktické vybavení

Příslušenství ke zbraním, taktické a balistické vybavení a výstroj.

Útočná puška

Jakákoliv samonabíjecí automatická nebo poloautomatická puška s odnímatelným zásobníkem používající náboje zkrácené délky (intermediate cartridge). Primárním určením je vojenské nebo komerční použití v závislosti na místní legislativě.

Zámek závěru

Jeden z rozšířených mechanismů střelných zbraní, který slouží k zajištění pomalejšího otevírání závěru s cílem zvýšit spolehlivost zbraně.

Zbraň se zásobníkem

Provedení zbraně, kdy náboj do hlavně vstupuje ze zásobníku.

VYSVĚTLENÍ OSTATNÍCH POJMŮ

ESG

Environmental, Social and Corporate Governance týká se otázek životního prostředí, společnosti a řízení. Jedná o zodpovědné chování firem ve vztahu k životnímu prostředí, společnosti/ lidem a firemnímu řízení.

IDPA

International Defensive Pistol Association mezinárodní asociace obranné střelby se sídlem v Texasu, USA.

IFRS

Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) jsou soubor norem vydávaných Nadací IFRS (IFRS Foundation) a Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board).

IPSC

International Practical Shooting Confederation je největší světová asociace střeleckého sportu a největší a nejstarší v praktické střelbě.

ESMA

Evropský orgán pro cenné papíry a trhy (European Securities and Markets Authority) je nezávislý orgán EU, jehož posláním je přispívat k zajištění stability finančních soustav zemí EU posilováním ochrany investorů a podporou stabilního a řádného fungování finančních trhů.

Prime Market

Prime Market, hlavní trh, je určen k obchodování s akcemi největších a nejziskovějších (blue chip) českých a zahraničních společností, jejichž akcie byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

BCPP

Burza cenných papírů Praha (BCPP) je hlavním organizátorem akciového trhu v České republice.

USPSA

United States Practical Shooting Association (USPSA) je národní řídicí orgán praktické střelby ve Spojených státech v rámci Mezinárodní konfederace praktické střelby (IPSC)

INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Sestavena k 31. prosinci 2024 v souladu
s účetními standardy IFRS ve znění
přijaté Evropskou unií

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| | | 2024 | 2023 |
|---|----------|------------------|-----------------|
| | Kapitola | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Výnosy z prodeje vlastních služeb | 5 | 155 890 | 161 246 |
| Ostatní provozní výnosy | 6 | 66 | 679 |
| Podíl na výsledku dceřiných společností | 7 | 1 174 800 | 700 200 |
| Spotřeba surovin a materiálů | 8 | -1 398 | -1 769 |
| Osobní náklady | 9 | -313 449 | -193 211 |
| Odpisy a amortizace | 12 | -12 093 | -11 911 |
| Služby | 11 | -75 630 | -153 107 |
| Ostatní provozní náklady | 13 | -22 996 | -11 100 |
| Změny opravné položky | | - | 212 |
| Provozní výsledek hospodaření | | 905 190 | 491 239 |
| Výnosové úroky | 15 | 1 206 337 | 1 026 436 |
| Ostatní finanční výnosy | 15 | 610 688 | 210 077 |
| Nákladové úroky | 15 | -996 611 | -887 176 |
| Ostatní finanční náklady | 15 | -76 725 | -10 841 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | 16 | -625 276 | -114 989 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | | 1 023 603 | 714 746 |
| Daň z příjmů | 17, 18 | -32 849 | -60 090 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | | 990 754 | 654 656 |
| Položky, které mohou být následně reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty | | | |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | 19 | -157 212 | -370 413 |
| Ostatní úplný výsledek | | -157 212 | -370 413 |
| Úplný výsledek hospodaření za účetní období | | 833 542 | 284 243 |

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2024

| Kapitola | 31. prosince 2024 | | 31. prosince 2023 | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | V tis. Kč | | V tis. Kč |
| Aktiva | | | | |
| Dlouhodobá aktiva | | | | |
| Nehmotný majetek | 20 | 53 989 | | 55 057 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 20 | 29 513 | | 38 051 |
| Investice v dceřiných společnostech | 21 | 8 165 506 | | 5 616 892 |
| Poskytnuté půjčky | 22 | 15 715 001 | | 6 487 035 |
| Finanční deriváty | 36 | 163 578 | | 521 740 |
| Odložené daňové pohledávky | 18 | 1 320 | | - |
| Dlouhodobá aktiva celkem | | 24 128 907 | | 12 718 775 |
| Krátkodobá aktiva | | | | |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 25 | 678 051 | | 93 842 |
| Poskytnuté půjčky | 22 | 2 425 090 | | 1 332 461 |
| Jiná finanční aktiva | 24 | - | | 908 580 |
| Finanční deriváty | 36 | 6 066 | | 21 123 |
| Ostatní pohledávky | 26 | 3 755 | | 4 610 |
| Daňové pohledávky | 17 | 9 928 | | - |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 27 | 3 004 319 | | 1 211 901 |
| Krátkodobá aktiva celkem | | 6 127 209 | | 3 572 517 |
| Aktiva celkem | | 30 256 116 | | 16 291 292 |
| VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY | | | | |
| Kapitál a fondy | | | | |
| Základní kapitál | 28 | 5 646 | | 3 516 |
| Emisní ážio | 28 | 13 477 795 | | 1 942 818 |
| Kapitálové fondy | 29 | 1 712 111 | | 1 712 111 |
| Fondy ze zajištění peněžních toků | 29 | 48 696 | | 205 908 |
| Kumulované zisky | | 2 762 006 | | 2 893 010 |
| Vlastní kapitál celkem | | 18 006 254 | | 6 757 363 |
| Dlouhodobé závazky | | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 30 | 10 547 387 | | 8 892 625 |
| Finanční deriváty | 36 | 456 152 | | 219 106 |
| Závazky z nájemních smluv | 33 | 11 667 | | 15 814 |
| Rezervy | 14 | 35 308 | | 15 186 |
| Odložené daňové závazky | 18 | - | | 45 389 |
| Dlouhodobé závazky celkem | | 11 050 514 | | 9 188 120 |
| Krátkodobé závazky | | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 30 | 627 810 | | 215 660 |
| Finanční deriváty | 36 | 477 419 | | 8 481 |
| Závazky z nájemních smluv | 33 | 4 819 | | 5 003 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 31 | 59 539 | | 38 777 |
| Ostatní závazky | 32 | 29 761 | | 29 447 |
| Daňové závazky | 17 | - | | 48 441 |
| Krátkodobé závazky celkem | | 1 199 348 | | 345 809 |
| Závazky celkem | | 12 249 862 | | 9 533 929 |
| Vlastní kapitál a závazky celkem | | 30 256 116 | | 16 291 292 |

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| | Základní kapitál (kapitola 28) | Emisní ážio (kapitola 28) | Ostatní kapitálové fondy (kapitola 29) | Fond ze zajištění peněžních toků (kapitola 29) | Kumulované zisky | Vlastní kapitál celkem |
|--|-----------------------------------|------------------------------|--|--|---------------------|---------------------------|
| | V tis. Kč | V tis. Kč | V tis. Kč | V tis. Kč | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Zůstatek k 31. prosinci 2022 | 3 410 | 1 366 386 | 1 712 111 | 576 320 | 2 979 306 | 6 637 533 |
| Zisk za období | - | - | - | - | 654 656 | 654 656 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | -370 413 | - | -370 413 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | -370 413 | 654 656 | 284 243 |
| Emise akcií | 106 | 576 432 | - | - | - | 576 537 |
| Dividendy | - | - | - | - | -1 034 016 | -1 034 016 |
| Úhrady vázané na akcie | - | - | - | - | 293 068 | 293 065 |
| Zaokrouhlení | - | - | - | 1 | -4 | 1 |
| Zůstatek k 31. prosinci 2023 | 3 516 | 1 942 818 | 1 712 111 | 205 908 | 2 893 010 | 6 757 363 |
| Zisk za období | - | - | - | - | 990 754 | 990 754 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | -157 212 | - | -157 212 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | -157 212 | 990 754 | 833 542 |
| Emise akcií | 2 130 | 11 534 977 | - | - | - | 11 537 107 |
| Dividendy | - | - | - | - | -1 511 069 | -1 511 069 |
| Úhrady vázané na akcie | - | - | - | - | 389 310 | 389 310 |
| Zaokrouhlení | - | - | - | - | - | 1 |
| Zůstatek k 31. prosinci 2024 | 5 646 | 13 477 795 | 1 712 111 | 48 696 | 2 762 005 | 18 006 254 |

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| | Kapitola | 2024 | 2023 |
|---|-----------|-------------------|-------------------|
| | | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost) | | | |
| Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním | | 1 023 603 | 714 746 |
| Úpravy o nepeněžní transakce | | | |
| Odpisy dlouhodobých aktiv | 12, 20 | 12 093 | 11 911 |
| Změna stavu opravných položek a rezerv | 14 | 20 122 | 9 583 |
| Výnosy z podílů na zisku | 7 | -1 174 800 | -700 220 |
| Nákladové a výnosové úroky | 15 | -209 726 | -139 260 |
| Efekt nerealizovaných kurzových zisků/ztrát | 15 | -812 159 | 14 924 |
| Částečné vypořádání podmíněné protihodnoty | 28 | - | 406 915 |
| Přecenění Jiných finančních aktiv | 24 | -113 402 | -160 692 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | 36 | -157 212 | -370 413 |
| Úhrady vázané na akcie | 10 | 223 578 | 108 828 |
| Úpravy o ostatní nepeněžní operace | | 16 377 | 9 268 |
| Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | | -1 171 526 | -94 410 |
| Změna stavu pracovního kapitálu | | | |
| Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv | 25, 26 | 301 396 | 205 567 |
| Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv | 31, 32 | 675 632 | 145 684 |
| Peněžní tok z provozní činnosti | | -194 498 | 256 841 |
| Vyplacené úroky | 15 | -1 043 853 | -874 001 |
| Přijaté úroky | 15 | 1 069 912 | 961 271 |
| Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | 17 | -96 137 | -47 718 |
| Přijaté podíly na zisku | 7 | 599 800 | 700 220 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | | 335 223 | 996 613 |
| Peněžní toky z investiční činnosti | | | |
| Nabytí dlouhodobých aktiv | 20 | -3 649 | -63 642 |
| Pořízení investice v dceřiných společnostech | 21 | - | -742 316 |
| Příjmy z prodeje Jiných finančních aktiv | 24 | 1 021 982 | - |
| Poskytnuté půjčky | 22 | -11 575 092 | -2 238 971 |
| Splátky poskytnutých půjček | 22 | 1 158 774 | 659 468 |
| Čistý peněžní tok z investiční činnosti | | -9 397 985 | -2 385 461 |
| Peněžní toky z finanční činnosti | | | |
| Příjem z emise dluhopisů | 30 | 588 000 | 1 917 756 |
| Příjem z emise akcií | 28 | 10 286 483 | - |
| Příjem z čerpání úvěrů | 30 | 3 383 828 | 2 584 |
| Dividendy vyplacené vlastníkůům | 28 | -260 445 | -864 393 |
| Splácení úvěrů | 30 | -2 385 683 | - |
| Splácení leasingů | 33 | -5 309 | -5 674 |
| Čistý peněžní tok z finanční činnosti | | 11 606 874 | 1 050 273 |
| Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 2 544 112 | -338 575 |
| Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 27 | 1 211 901 | 1 550 408 |
| Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | | 7 442 | 68 |
| Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 27 | 3 763 456 | 1 211 901 |

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

COLT CZ GROUP SE

Individuální účetní závěrka
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. prosinci 2024

OBSAH

| | | |
|-----|--|-----|
| 1. | OBECNÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI | 195 |
| 2. | VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI BĚŽNÉHO OBDOBÍ | 196 |
| 3. | NOVĚ POUŽITÉ STANDARDY A VÝCHODISKA | 196 |
| 4. | DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA | 197 |
| 5. | VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH SLUŽEB | 205 |
| 6. | OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY | 205 |
| 7. | PODÍL NA VÝLEDKU DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ | 205 |
| 8. | SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU | 206 |
| 9. | OSOBNÍ NÁKLADY | 206 |
| 10. | UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE | 206 |
| 11. | SLUŽBY | 209 |
| 12. | ODPISY A AMORTIZACE | 209 |
| 13. | OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY | 210 |
| 14. | REZERVY | 210 |
| 15. | ÚROKOVÉ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY | 210 |
| 16. | ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ | 211 |
| 17. | DAŇ Z PŘÍJMŮ | 211 |
| 18. | ODLOŽENÁ DAŇ | 212 |
| 19. | OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ | 212 |
| 20. | DLOUHODOBÝ MAJETEK | 213 |
| 21. | INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH | 215 |
| 22. | POSKYTNUTÉ PŮJČKY | 219 |
| 23. | POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY Z FINANČNÍCH DERIVÁTŮ | 220 |
| 24. | JINÁ FINANČNÍ AKTIVA | 220 |
| 25. | POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY | 221 |
| 26. | OSTATNÍ POHLEDÁVKY | 221 |
| 27. | PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY | 222 |
| 28. | ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO | 222 |
| 29. | DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU | 223 |
| 30. | DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY | 223 |
| 31. | ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY | 225 |
| 32. | OSTATNÍ ZÁVAZKY | 225 |
| 33. | ZÁVAZKY Z NÁJEMNÍCH SMLUV | 225 |
| 34. | FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY | 227 |
| 35. | POSTUPY ŘÍZENÍ RIZIK | 230 |
| 36. | DERIVÁTY | 236 |
| 37. | INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH | 242 |
| 38. | ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ | 243 |
| 39. | ODMĚNA AUDITOROVI | 243 |
| 40. | VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI | 244 |

1. OBECNÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Colt CZ Group SE (dále jen „Společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 na adrese náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Předmětem podnikání společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Společnost je holdingovou společností, která byla založena za účelem držení podílů v dceřiných společnostech a poskytování manažerských služeb spřízněným osobám.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

| Akcionář | Obchodní podíl k | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | 31. prosinci 2024 | 31. prosinci 2023 |
| Česká zbrojovka Partners SE | 51,80 % | 75,40 % |
| CBC Europe S.à r.l. | 24,37 % | – |

Majoritním vlastníkem společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Společnost je součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika. Konečným majoritním vlastníkem společnosti je pan René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

| Představenstvo | |
|----------------|--------------------------------|
| Předseda: | Jan Drahota |
| Místopředseda: | Josef Adam |
| Místopředseda: | Radek Musil (od 1. srpna 2024) |
| Člen: | Jan Holeček |
| Člen: | Dennis Veilleux |
| Člen: | Jan Zajíc |

| Dozorčí rada | |
|----------------|-------------------------------------|
| Předseda: | David Aguilar |
| Místopředseda: | René Holeček |
| Místopředseda: | Lubomír Kovařík |
| Člen: | Jana Růžičková |
| Člen: | Daniel Birmann (od 27. května 2024) |
| Člen: | Vladimír Dlouhý |

S účinností od 1. srpna 2024 byl zvolen pan Radek Musil členem představenstva Společnosti.

K 27. květnu 2024 byl do funkce člena dozorčí rady jmenován pan Daniel Birmann. Pan Daniel Birmann byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC Europe S.à r.l. na základě nominační smlouvy v souvislosti s akvizicí podílu ve Společnosti společností CBC Europe S.à r.l.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), které jsou také funkční měnou.

2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI BĚŽNÉHO OBDOBÍ

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2024 prodala Společnost Jiná finanční aktiva představující krátkodobou investici Společnosti do kótovaných akcií. Společnost z těchto prodejů realizovala zisk ve výši 113 402 tis. Kč.

Dne 18. dubna 2024 schválilo představenstvo Společnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů COLTCZ VAR/30 ve výši 1 071 000 tis. Kč. Navýšení objemu stávající emise je v souladu s prospektem vydaným dne 18. května 2023, který umožňuje navýšení objemu emise do maximální výše 3 000 000 tis. Kč. Dne 17. května 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a do 31. prosince 2024 emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč.

V souvislosti s akvizicí 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot a.s. uzavřela skupina Colt CZ Group SE (dále jen „Skupina“) dne 7. května 2024 úvěrovou smlouvu, v rámci které může načerpat úvěr až do výše 485 mil. EUR. Dne 16. května 2024 načerpala Společnost úvěr ve výši 138 mil. EUR (3 416 880 tis. Kč).

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 54,5 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 27,7 % a zbývající podíl ve výši 17,8 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 26. června došlo ke zvýšení základního kapitálu o 173 510 Kč prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 1 735 100 kusů akcií. Základní kapitál byl zvýšen v souvislosti s plněním první části akciového opčního plánu Společnosti. Emisní kurz byl stanoven na 0,1 Kč za jednu akcii.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 52,8 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 26,8 % a zbývající podíl ve výši 20,4 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 408 Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou. Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Zbývající část dividendy byla akcionářům vyplacena dne 21. srpna 2024.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 53,27 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 26,33 % a zbývající podíl ve výši 20,4 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 000 Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti na základě pověření valnou hromadou.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 51,80 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 24,37 % a zbývající podíl ve výši 23,83 % tvoří veřejně obchodované akcie. Dne 6. prosince 2024 splatila Společnost část úvěru, který byl načerpán dne 16. května 2024, ve výši 94 835 tis. EUR (2 385 100 tis. Kč).

3. NOVĚ POUŽITÉ STANDARDY A VÝCHODISKA

V běžném období Společnost poprvé aplikovala několik úprav stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schváleny pro použití v EU a jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později. Zahájení dodržování těchto úprav nemělo žádný významný dopad na zveřejnění či částky uvedené v této účetní závěrce.

| Standard | Název |
|-----------------------|---|
| Úpravy IFRS 16 | Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu |
| Úpravy IAS 1 | Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé a Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé – odložení data účinnosti |
| Úpravy IAS 1 | Dlouhodobé závazky s kovenanty |
| Úpravy IAS 7 a IFRS 7 | Ujednání o financování dodavatelů |

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky Společnost neaplikovala následující úpravy stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány radou IASB a schváleny pro použití v EU, ale dosud nenabýly účinnosti:

| Standard | Název | Datum účinnosti |
|---------------|---------------------------|-----------------|
| Úpravy IAS 21 | Nedostatečná směnitelnost | 1. ledna 2025 |

Úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba účetních standardů IFRS přijatá Evropskou unií výrazně neliší od podoby standardů schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou jsou následující úpravy stávajících standardů, které nebyly doposud schváleny k použití v EU:

| Standard | Název | Stav schvalování EU |
|--|--|---|
| IFRS 18 | Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) | V EU dosud nepřijato |
| IFRS 19 | Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) Dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné podniky | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7 | Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl) (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 | Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 | Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 10 a IAS 28 | Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí) | Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu |

Společnost posuzuje dopady implementace IFRS 18 na účetní závěrku. U ostatních standardů Společnost neočekává, že přijetí těchto standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku Společnosti v budoucích obdobích.

4. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

4.1. Prohlášení o shodě

Tato účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

4.2. Východiska pro sestavování účetní závěrky

a) Způsob oceňování

Individuální účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě některých finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnou hodnotou, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protiplnění poskytnutého výměnou za zboží a služby.

b) Stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Společnost bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- ▶ **Úroveň 1** – vstupy představují kotované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.
- ▶ **Úroveň 2** – vstupy zde představují jiné vstupy než kotované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- ▶ **Úroveň 3** – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty Společnost používá úroveň 2.

c) Předpoklad trvání podniku

V době schválení účetní závěrky Společnost důvodně očekává, že má adekvátní zdroje na další provozní činnost v blízké budoucnosti. Proto při přípravě účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

d) Funkční a prezentační měna

Funkční měnou Společnosti je česká koruna (Kč).

Prezentační měnou v účetní závěrce je česká koruna („Kč“). Všechny finanční informace vykázané v účetní závěrce byly zaokrouhleny na celé tisíce („tis. Kč“), není-li uvedeno jinak.

4.3. Poskytování služeb

Služby zahrnují zejména účetní a jiné poradenství poskytované spřízněným osobám. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Závazky k plnění jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě.

U dodávek služeb dochází ke splnění závazku k plnění v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě.

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

4.4. Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky se vykazují během příslušného období pro každé finanční aktivum. Výnosové úroky se vypočítávají s použitím příslušné efektivní úrokové míry, tj. úrokové míry, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho brutto účetní hodnotu.

4.5. Leasingy

Společnost jako nájemce

U krátkodobých leasingových smluv a leasingových smluv týkajících se aktiv s nízkou hodnotou (kancelářská technika a vybavení) jsou náklady účtovány rovnoměrně po dobu trvání leasingové smlouvy.

U ostatních leasingových smluv účtuje Společnost k datu zahájení leasingu o aktivu z práva k užívání a závazku z nájemních smluv.

Závazek z nájemních smluv je k datu zahájení leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny, diskontovanou za použití implicitní úrokové míry leasingu (přírůstková výpůjční sazba, pokud úroková sazba implicitní v pronájmu není k dispozici). Leasingové platby mohou zahrnovat pevné, případně variabilní leasingové platby. Variabilní složka nájemného závisí na vývoji cenového indexu nebo sazby je k zahájení leasingu stanovena podle hodnoty indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu. Závazek z nájemních smluv je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu úrok ze závazku z nájemních smluv (za použití metody efektivní úrokové sazby), a snížením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu provedené leasingové platby. Pokud po dni zahájení leasingu dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby leasingu nebo budoucích leasingových plateb), Společnost přecení závazek z nájemních smluv s odpovídající úpravou aktiva z práva k užívání.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z nájemních smluv jsou vykázané na samostatných řádcích individuálního výkazu o finanční situaci.

K datu zahájení leasingu je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje prvotní ocenění odpovídajícího závazku z nájemních smluv, uhrazené leasingové platby k datu zahájení nebo dříve, minus získané leasingové pobídky a veškeré vzniklé počáteční přímé náklady. Následně se aktivum z práva k užívání oceňuje pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy nebo případné ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v individuálním výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Společnost aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení v souladu s účetní politikou popsanou v kapitole 4.12.

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví Společnost hodnotu závazku z nájemních smluv tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

4.6. Cizí měny

Společnost používá v průběhu účetního období pro přepočet majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k 31. 12.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí určených k zajišťování určitých měnových rizik (viz kapitola 4.19.).

4.7. Úhrady vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány vlastním zaměstnancům, je ke dni poskytnutí zpravidla vykázána jako mzdový náklad, se souvztažným navýšením kapitálu po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu.

Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínku.

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány ostatním zaměstnancům ve skupině Colt CZ Group SE, je ke dni poskytnutí zpravidla vykázána jako navýšení investic v dceřiných společnostech, se souvztažným navýšením kapitálu po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu. Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínku.

V případě odměn ve formě úhrad vázaných na akcie s podmínkami, které nejsou rozhodné pro vznik nároku, je reálná hodnota úhrad vázaných na akcie ke dni poskytnutí stanovena s přihlédnutím k těmto podmínkám a nejsou prováděny úpravy ke zohlednění rozdílů mezi očekávaným a skutečným výsledkem.

4.8. Daně

Daň z příjmů zahrnuje splatnou a odloženou daň.

4.8.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázán v individuálním výkazu zisku a ztráty, kvůli položkám výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, a položkám, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně.

4.8.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v individuální účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se vykazují obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Odložené daňové pohledávky se obecně vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílů, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplnou ze způsobu, jakým Společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

4.8.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vykazuje v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

4.9. Pozemky, budovy a zařízení – dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v pořizovacích cenách snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Následné vzniklé náklady na výměnu části pozemku, budov a zařízení nebo vybavení či na hlavní kontrolu a generální opravu jsou účtovány v účetní hodnotě té konkrétní položky pozemků, budov a zařízení. Náklady na každodenní servis, opravy nebo údržbu se při vzniku účtují do nákladů.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

| | Počet let (od – do) |
|------------------------------|---------------------|
| Stroje, přístroje a zařízení | 2-5 |
| Kancelářská technika | 2-3 |
| Právo k užívání | 3-4 |
| Inventář | 2-4 |

Aktiva z práva k užívání jsou odepisována od data zahájení leasingu do konce životnosti aktiva z práva k užívání nebo do konce doby trvání leasingu, podle toho, která možnost nastane dříve, pokud leasing nepřevádí vlastnictví podkladového aktiva na Společnost. Pokud tomu tak je, odepisuje se aktivum z práva k užívání od data zahájení leasingu do konce životnosti podkladového aktiva.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykážou se v hospodářském výsledku.

4.10. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda odepisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

| | Počet let (od – do) |
|--------------------------|---------------------|
| Software | 3-5 |
| Ostatní ocenitelná práva | 4-8 |
| Ochranné známky | 8-15 |

4.11. Investice do dceřiných společností

Dceřiné společnosti jsou účetní jednotky, v nichž má společnost kontrolu.

Kontroly je dosaženo v případě, že Společnost:

- ▶ má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno,
- ▶ je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala, a
- ▶ má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Má se za to, že Společnost kontroluje dceřiné společnosti při naplnění požadavků dle IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka. Mimo jiné např. pokud Společnost drží více než 50 procent hlasovacích práv jiné účetní jednotky a nejsou překážkou jiné skutečnosti, které by kontrolu vyvracely.

Investice do nových dceřiných společností jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o případné znehodnocení.

Pokud existuje objektivní indikátor znehodnocení, je případná ztráta ze snížení hodnoty u investic do dceřiných společností vypočítána porovnáním realizovatelné hodnoty s účetní hodnotou. Při posuzování existence indikátoru Společnost zvažuje především současné nebo potenciální finanční potíže dceřiné společnosti, porušení smlouvy, nesplácení nebo možný bankrot pokles tržní hodnoty, neplnění plánu, vyplacené dividendy. Realizovatelná hodnota je stanovena jako vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty aktiva sníženého o náklady na prodej. Hodnota z užívání je určena na základě odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu.

4.12. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost odhadne zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotu z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o která nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je odhadovaná zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

4.13. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze zahrnují hotovost a vklady na požádání. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé a vysoce likvidní investice pohotově směnitelné na známou částku v hotovosti, u nichž je riziko změny jejich hodnoty minimální. Za krátkodobé investice považuje Společnost investice s počáteční splatností tři měsíce či méně.

4.14. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat, a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Společnost tvoří zejména rezervy související s úhradami vázanými na akcie.

4.15. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Společnost stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo zvyklostmi na trhu.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázení oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázení přičítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

4.16. Finanční aktiva

Finanční aktiva se dle IFRS 9 klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL)“, „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou“. Kapitálové nástroje s výjimkou podílů v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou následně oceňovány reálnou hodnotou. Společnost nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného výsledku; kapitálové nástroje jsou oceňovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Společnost je zapojena do systému cash pooling v rámci skupiny, jehož cílem je optimalizace řízení hotovostních toků. Tento systém umožňuje efektivní využívání disponibilních finančních prostředků skupiny a snižování externích nákladů na financování. Pohledávky vůči dceřiným společnostem z titulu cash pooling jsou vykázané v krátkodobých aktivech v pozici Poskytnuté půjčky. Závazek vůči dceřiným společnostem je vykázan v krátkodobých závazcích v pozici Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Společnost sleduje a vykazuje pohledávky a závazky z cash pooling zvláště podle jednotlivých měn, přičemž zůstatky v různých měnách se nevzájemně nekompenzují. Pro potřeby Výkazu o peněžních tocích jsou jako pohledávky a závazky z cash pooling za dceřinými společnostmi klasifikovány jako Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.

Podíly v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o případnou ztrátu ze znehodnocení.

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující pouze platby úroků a jistiny jsou oceňována naběhlou hodnotou. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku.

4.16.1. Snižování hodnoty finančních aktiv

U pohledávek z obchodních vztahů Společnost určuje ztrátu ze snížení hodnoty za pomoci tzv. zjednodušeného modelu. Proto je ztráta ze snížení hodnoty u krátkodobých pohledávek stanovena v částce rovnající se očekávaným ztrátám po celou dobu trvání pohledávky. Pro stanovení ztráty ze snížení hodnoty Společnost rozděluje krátkodobé pohledávky do skupin s podobnou očekávanou ztrátou; ztráty ze snížení hodnoty jsou poté stanoveny jako procento hodnoty pohledávek. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je založena na historické zkušenosti a informacích o budoucnosti, které jsou k dispozici bez nutnosti vynaložit nepřiměřené náklady nebo úsilí. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je každoročně zhodnocena vedením Společnosti.

U dlouhodobých pohledávek je ztráta ze snížení hodnoty stanovena jako částka ztráty za dvanáct měsíců, pokud nedojde k závažnému zhoršení kreditního rizika pohledávky. V takovém případě jsou ztráty stanoveny v částce očekávaných ztrát za celou zbývající dobu do splatnosti. Ukazatele zvýšeného kreditního rizika jsou především porušení smluvních podmínek.

Odepisování finančních aktiv

Společnost odepisuje finanční aktivum, pokud má informace, že dlužník má závažné finanční potíže a žádné reálné vyhlídky na zlepšení, například pokud dlužník vstoupil do likvidace nebo konkurzního řízení, nebo v případě pohledávek z obchodních vztahů, jsou-li částky dlužné více než dva roky, a to podle toho, co nastane dříve.

4.16.2. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premii nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich brutto zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázaní.

Výnosy se vykazují na základě efektivní úrokové míry finančních aktiv kromě finančních aktiv klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

4.17. Finanční závazky a kapitálové nástroje

4.17.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje vydané Společností se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvních dohod a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

4.17.2. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

4.17.2.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky se klasifikují jako určené k obchodování, pokud:

- ▶ vznikly v zásadě za účelem zpětné koupě v blízké budoucnosti, nebo
- ▶ jsou při počátečním vykázání součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo
- ▶ jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční závazky, kromě finančních závazků určených k obchodování, je možné při prvotním vykázání označit jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud:

- ▶ takovéto označení vylučuje nebo významně omezuje oceňovací nebo účetní nejednotnost, která by jinak mohla vzniknout, nebo
- ▶ je finanční závazek součástí skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obou, které jsou řízeny a jejichž výkonnost je hodnocena v souladu se zdokumentovanou strategií řízení rizik nebo investiční strategií účetní jednotky na základě reálné hodnoty, a informace o této skupině jsou na tomto základě interně předávány, nebo
- ▶ je součástí smlouvy, která obsahuje jeden nebo více vložených derivátů, a IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování umožňuje, aby se celá kombinovaná smlouva označovala jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtují do hospodářského výsledku.

Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „Ostatní finanční výnosy/náklady“ v individuálním výkazu o úplném výsledku/výkazu zisku a ztráty.

4.17.2.2. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodních vztahů a jiných závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

4.17.3. Dluhopisy

Společnost emitovala dluhopisy v zaknihované podobě na doručitele. Dluhopisy jsou kotované na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Emise dluhopisů je prvotně zaúčtována v reálné hodnotě. Neuhrazené úroky z dluhopisů jsou vykázané v pozici Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Transakční náklady jsou časově rozlišeny a vykázané v rámci pozice Dlouhodobé nebo Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky.

4.17.4. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy povinnosti Společnosti zanikly, tj. jsou splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Pokud dojde k podstatné změně povinnosti, je účtována jako zánik původního závazku a zaúčtování nového závazku. Změna je považována za podstatnou, pokud peněžní toky pod novým závazkem jsou alespoň na 10 % odlišné od čisté současné hodnoty zbývajících peněžních toků stávajícího závazku.

Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

4.18. Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko formou úrokových a měnových swapů. Společnost sjednává zajišťovací deriváty za účelem zajištění peněžních toků.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se k rozvahovému dni přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot zajišťovacích derivátů se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Část zisku či ztráty u derivátů stanovených jako efektivní zajištění peněžních toků se účtuje do ostatního úplného výsledku. Jakýkoliv zbývajcí zisk nebo ztráta jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku v pozici „Zisk/ztráta z derivátových operací“.

4.19. Zajišťovací účetnictví

Společnost využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým či úrokovým rizikem, Společnost klasifikuje jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategie realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Společnost využívá finanční deriváty k zajištění měnového nebo úrokového rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací.

Zajišťovací deriváty splňují tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- (a) Na počátku zajištění dochází k formálnímu označení a dokumentaci zajišťovacího vztahu a stanovení cíle účetní jednotky v oblasti řízení rizik a strategie pro provedení zajištění. Dokumentace zahrnuje identifikaci zajišťovacího nástroje, zajišťované položky nebo transakce, povahy zajišťovaného rizika a způsobu, jak bude Společnost hodnotit efektivitu zajišťovacího nástroje při kompenzování expozice vůči změnám reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem.
- (b) Očekává se, že zajištění bude vysoce efektivně kompenzovat změny reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem v souladu s původně zdokumentovanou strategií řízení rizik pro příslušný zajišťovací vztah.
- (c) V případě zajištění peněžních toků musí být předpokládána transakce, která je předmětem zajištění, vysoce pravděpodobná a musí představovat vystavení kolísání peněžních toků, které by v konečném důsledku mohlo mít vliv na hospodářský výsledek.
- (d) Efektivitu zajištění lze spolehlivě změřit, tj. reálnou hodnotu nebo peněžní toky zajišťované položky související se zajišťovaným rizikem a reálnou hodnotu zajišťovacího nástroje lze spolehlivě změřit.
- (e) Zajištění je průběžně hodnoceno a posuzuje se, zda bylo zajištění během účetního období, na které bylo stanoveno, skutečně vysoce efektivní. Efektivita se posuzuje přinejmenším v okamžiku, kdy Společnost sestavuje účetní závěrku.

Společnost klasifikovala transakci jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací derivátové nástroje jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je vykazována v pozici Fondy ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu Společnosti.

4.19.1. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulovaný zůstatek je vykázán konsolidovaném výkazu o finanční situaci v kapitálových fondech. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a jsou zahrnuty v řádku Zisk/ztráta z derivátových operací.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek, a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstávají ve vlastním kapitálu a vykazují se až po konečném vykázaní očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykážou přímo v hospodářském výsledku.

4.20. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty a výsledky v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období jsou:

- ▶ Snížení hodnoty a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv užívání, které vychází z očekávané doby využití těchto aktiv a jejich schopnosti generovat peněžní přítoky v budoucnu (kapitola 4.12., 20).
- ▶ Očekávané úvěrové ztráty portfolia pohledávek vychází z historických zkušeností a očekávaných úvěrových ztrát (kapitola 4.16., 22).
- ▶ Ocenění investic do dceřiných společností vychází z tržních parametrů existujících k 31. prosinci 2024 (kapitola 4.11., 21).
- ▶ Ocenění derivátů vychází z tržních parametrů (úrokových sazeb, měnových kurzů) existujících k 31. prosinci 2024 (kapitola 4.18., 4.19., 29, 34, 35).
- ▶ Použití odhadů je též aplikováno při tvorbě rezerv (kapitola 14) a zachycení úhrad vázaných na akcie (kapitola 10).

4.21. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání Společnosti může být v budoucnu negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu Společnosti:

- ▶ Pořízení špatné akvizice, která nebude splňovat očekávané výkony.
- ▶ Ztráta klíčových zaměstnanců.
- ▶ Politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možnosti dceřiných společností dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost dceřiných společností Společnosti, a tudíž i podnikání Společnosti.
- ▶ Pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: Společnost je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů. Společnost je částečně financována variabilně úročenými dluhopisy a bankovními úvěry. Úrokové náklady mohou být ovlivněny nečekanými změnami v referenčních sazbách, včetně změn ve způsobu stanovení referenčních tržních sazeb.

Společnost průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou hospodaření Společnosti ovlivnit, a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsaných oblastech na Společnost.

5. VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH SLUŽEB

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb Společnosti podle druhového členění (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Výnosy z poskytování služeb | 155 890 | 161 246 |
| Celkem | 155 890 | 161 246 |

Výnosy z poskytování služeb zahrnují zejména účetní a poradenské služby. Všechny výnosy realizované v roce 2024 a 2023 patřily do působnosti standardu IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Všechny smluvní závazky byly uspokojeny, a tedy výnosy vykázány k určitému okamžiku. Ve stejném okamžiku byla také provedena fakturace. Nebylo obvyklé, že by Společnost za své služby vyžadovala platbu předem. Společnost také neposkytla žádné slevy. Výnosy nebyly rozděleny do dílčích kategorií, neboť všechny byly vytvořeny jedním typem výnosů.

V roce 2024 ani 2023 nebyly vykázány žádné výnosy, které by se vztahovaly ke smluvnímu závazku, jenž byl uspokojen či částečně uspokojen v minulých obdobích.

Společnost nevykázala žádné smluvní aktivum ani smluvní závazek, pohledávky z obchodních vztahů vyplývající ze smluv se zákazníky jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky. Náklady na získání nebo splnění smlouvy Společnosti nevznikly, tudíž nebylo vykázáno žádné aktivum z nich plynoucí.

Společnost využila možnosti nevykazovat informace o výnosech z již existujících smluv sjednaných na dobu kratší než jeden rok.

6. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Složení ostatních provozních výnosů Společnosti v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|-----------|------------|
| Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku | – | 568 |
| Ostatní provozní výnosy | 66 | 111 |
| Celkem | 66 | 679 |

7. PODÍL NA VÝSLEDKU DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Složení podílu na výsledku dceřiných společností v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|----------------|
| Česká zbrojovka, a.s. | 500 000 | 600 000 |
| Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. | 70 000 | 40 000 |
| EHC-4M, SE | 29 800 | 40 200 |
| Colt CZ Group International, s.r.o. | 75 000 | 20 000 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | 500 000 | – |
| Celkem | 1 174 800 | 700 200 |

Podíl na výsledku dceřiných společností v roce 2024 obsahuje dividendu obdrženu od společnosti Česká zbrojovka, a.s. ve výši 500 000 tis. Kč (2023 – 600 000 tis. Kč), dividendu obdrženu od společnosti Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. ve výši 70 000 tis. Kč (2023 – 40 000 tis. Kč), dividendu obdrženu od společnosti Colt CZ Group International, s.r.o. ve výši 75 000 tis. Kč (2023 – 20 000 tis. Kč), dividendu obdrženu od společnosti EHC-4M, SE ve výši 29 800 tis. Kč, která byla snížena o zálohovou dividendu ve výši 40 200 tis. Kč obdrženu v roce 2023 a zálohovou dividendu obdrženu od společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) ve výši 500 000 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč).

8. SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Spotřeba materiálu | 569 | 1 076 |
| Náklady na energii a ostatní dodávky | 829 | 693 |
| Celkem | 1 398 | 1 769 |

9. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů zaměstnanců bez vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců | 22 | 22 |
| Mzdové náklady | 30 200 | 27 322 |
| Sociální a zdravotní pojištění | 9 935 | 9 255 |
| Ostatní osobní náklady | 1 195 | 1 348 |
| Zaměstnanecké bonusy | 9 719 | 13 285 |
| Úhrady vázané na akcie | 6 119 | 7 196 |
| Celkem | 57 168 | 58 406 |

*V roce 2024 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Společnost upravila také údaje za rok 2023.

Rozpis osobních nákladů vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Průměrný přepočtený počet vedoucích pracovníků | 10 | 10 |
| Mzdové náklady | 19 770 | 15 281 |
| Sociální a zdravotní pojištění | 4 536 | 4 298 |
| Ostatní osobní náklady | 356 | 345 |
| Bonusy vedoucích pracovníků | 14 160 | 13 249 |
| Úhrady vázané na akcie | 217 459 | 101 632 |
| Celkem | 256 281 | 134 805 |

*V roce 2024 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Společnost upravila také údaje za rok 2023.

V roce 2024 a 2023 mezi klíčové vedoucí pracovníky patřili všichni členové představenstva a dozorčí rady. Společnost v letech 2024 a 2023 svým klíčovým vedoucím pracovníkům neposkytl žádná další benefity, které by nebyly uvedeny v tabulce výše (např. požitky po skončení pracovního poměru nebo požitky při ukončení pracovního poměru).

10. UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE

10.1. Popis ujednání s úhradou vázanou na akcie – Akciové opční plány (vypořádané kapitálovými nástroji)

Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada Společnosti Akciový program.

Akciový program dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Společnosti (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance.

Základní principy Akciového programu jsou následující:

- v rozsahu, ve lhůtách a při splnění podmínek Akciového programu bude účastník nabývat následující opce formou jejich vestování ze strany Společnosti.
 - a) 15 % alokovaných opcí na akcie v období od června 2022 do června 2024
 - b) 35 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2024, pokud dojde ke splnění cíle 1
 - c) 50 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2026, pokud dojde ke splnění cíle 2

- Cíl 1 – dosažení konsolidované hodnoty EBITDA za období 2021 až 2023 ve výši 275 000 000 USD
- Cíl 2 – dosažení následujících výkonových parametrů na konsolidované úrovni k 31. 12. 2025:
 - i) obrátu ve výši 1 000 000 000 EUR,
 - ii) EBITDA ve výši 200 000 000 EUR a
 - iii) poměru čistých závazků k EBITDA nižšího než 3,5, v souladu se strategií Skupiny.

Akcie určené pro Akciový program budou nově emitovány. Maximální počet emitovaných akcií bude činit 3 373 tis. kusů.

Akciový program je tvořen pěti tranšemi:

- tranše 1–3: podmíněny pouze trváním pracovního poměru / funkce;
- tranše 4: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a podmínka, která není rozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA);
- tranše 5: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA).

Účastníci ujednání s úhradou vázanou na akcie nesmí opce prodat ani převést.

Zaměstnanci, kteří ukončí pracovní poměr, se dělí do dvou skupin:

- odcházející v dobré víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce nepropadají;
- odcházející ve zlé víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce propadají.

| Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci | Počet nástrojů v kusech | Rozhodné podmínky | Smluvní doba splatnosti opce |
|--|-------------------------|--|--------------------------------------|
| Poskytnuté opce | | | |
| Tranše 1 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2022 | opci lze uplatnit do 30. září 2029 |
| prosinec 2022 | 4 350 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -48 850 | dtto | dtto |
| Tranše 2 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2023 | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| prosinec 2022 | 4 350 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 1 300 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -50 150 | dtto | dtto |
| Tranše 3 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2024 | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| prosinec 2022 | 4 350 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 650 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -49 500 | dtto | dtto |
| Tranše 4 | | | |
| květen 2022 | 674 000 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2024 a podmínka nerozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA) | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| prosinec 2022 | 30 450 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 4 550 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -709 000 | dtto | dtto |

| Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci | Počet nástrojů v kusech | Rozhodné podmínky | Smluvní doba splatnosti opce |
|--|-------------------------|---|--------------------------------------|
| Tranše 5 | | | |
| květen 2022 | 82 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2026 a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA) | opci lze uplatnit do 30. června 2031 |
| prosinec 2022 | 43 500 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 6 500 | dtto | dtto |
| Opce na akcie celkem | 132 500 | | |

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 857 500 kusů zaměstnaneckých opcí z tranší 1 až 4. Kumulovaný náklad v letech 2022 až 2024 související s těmito vypořádanými opcemi činí 367 701 tis. Kč a je vykázán v pozici Kumulované zisky. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč a všechny opce tak byly v červenci 2024 uplatněny.

10.2. Oceňování reálnou hodnotou

Pro stanovení reálných hodnot plánů úhrad vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji (akciové opční plány vypořádané kapitálovými nástroji) ke dni poskytnutí byly použity následující vstupní informace:

| 2024 | Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji) | | | | |
|--|---|------------|------------|------------|----------|
| Klíčové vedoucí pracovníci | Tranše 1** | Tranše 2** | Tranše 3** | Tranše 4** | Tranše 5 |
| Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 512,79 | 512,08 | 512,43 | 411,29 | 464,68 |
| Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 581,67 | 581,67 | 581,67 | 581,67 | 581,67 |
| Realizační cena opce (v Kč) | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 |
| Očekávaná volatilita (vážený průměr) | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % |
| Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 4,0 |
| Výnos z dividend | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % |
| Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby Kč IRS*) | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,31 % |

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností

** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny

| 2023 | Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji) | | | | |
|--|---|----------|----------|----------|----------|
| Klíčové vedoucí pracovníci | Tranše 1 | Tranše 2 | Tranše 3 | Tranše 4 | Tranše 5 |
| Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 494,24 | 494,24 | 494,24 | 395,39 | 456,19 |
| Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 581,67 | 581,67 | 581,67 | 581,67 | 581,67 |
| Realizační cena opce (v Kč) | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 |
| Očekávaná volatilita (vážený průměr) | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % |
| Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 5,0 |
| Výnos z dividend | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % |
| Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby Kč IRS*) | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,31 % |

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností

Očekávaná volatilita byla stanovena na základě vyhodnocení historické volatilitu ceny akcií Společnosti, zejména za historické období odpovídající očekávané době splatnosti.

10.3. Sesouhlasení opcí na akcie

Následující tabulka uvádí počet a váženou průměrnou realizační cenu opcí na akcie v rámci Akciového programu.

| Opce celkem | 2024 | | 2023 | |
|------------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
| | Počet opcí | Vážená průměrná realizační cena | Počet opcí | Vážená průměrná realizační cena |
| Nevypořádané k 1. lednu | 990 000 | 0,10 | 977 000 | 0,10 |
| Uplatněné během období | -857 500 | 0,10 | 13 000 | 0,10 |
| Nevypořádané k 31. prosinci | 132 500 | - | 990 000 | - |

10.4. Náklady vykázané do výkazu zisku a ztráty

Podrobnější informace o nákladech na Akciový program uvádí kapitola 9 a kapitola 14.

10.5. Položky vykázané ve výkazu o finanční situaci

K 31. prosinci 2024 je celková reálná hodnota 946 355 kusů opcí na akcie (2023 – 2 870 755 kusů opcí na akcie) z transakcí s úhradou vázanou na akcie ve výši 135 804 tis. Kč (2023 – 491 428 tis. Kč).

K 31. prosinci 2024 je reálná hodnota 132 500 kusů opcí na akcie (2023 – 990 000 kusů opcí na akcie) alokovaných vlastním zaměstnancům ve výši 20 984 tis. Kč (2023 – 188 590 tis. Kč) vykázána v pozici Kumulované zisky proti výkazu zisku a ztráty (viz kapitola 9).

K 31. prosinci 2024 je reálná hodnota 813 855 kusů opcí na akcie (2023 – 1 880 755 kusů opcí na akcie) alokovaných ostatním zaměstnancům ve skupině Colt CZ Group SE ve výši 114 821 tis. Kč (2023 – 302 838 tis. Kč) vykázána v pozici Kumulované zisky proti investicím v dceřiných společnostech (viz kapitola 21).

K 31. prosinci 2024 jsou související závazky ze sociálního a zdravotního pojištění ve výši 35 308 tis. Kč (2023 – 15 186 tis. Kč) vykázány v dlouhodobých rezervách proti výkazu zisku a ztráty (viz kapitola 14). V souvislosti s těmito závazky zaúčtovala Společnost také odloženou daň ve výši 7 415 tis. Kč (2023 – 3 189 tis. Kč) (viz kapitola 18).

11. SLUŽBY

Členění služeb Společnosti je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|----------------|
| Náklady na poradenské služby a další externí náklady | 49 449 | 125 793 |
| Doprava a cestování | 4 583 | 7 457 |
| IT náklady, konektivita, SW licence | 5 121 | 5 755 |
| Náklady na marketing | 8 531 | 8 602 |
| Variabilní náklady k nájům | 1 291 | 263 |
| Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše | 55 | 33 |
| Ostatní služby | 6 600 | 5 204 |
| Celkem | 75 630 | 153 107 |

12. ODPISY A AMORTIZACE

V tabulce je uvedeno složení nákladů Společnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (kapitola 20.1.) | 1 684 | 1 337 |
| Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (kapitola 20.2.) | 5 474 | 5 042 |
| Odpisy práva k užívání aktiv (kapitola 20.3.) | 4 935 | 5 532 |
| Celkem | 12 093 | 11 911 |

13. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů Společnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Daně a poplatky | 869 | 405 |
| Pojištění | 485 | 546 |
| Dary | 1 520 | 142 |
| Odpis finančních aktiv | – | 212 |
| Tvorba, čerpání a rozpuštění rezerv – úhrady vázané na akcie | 20 122 | 9 795 |
| Celkem | 22 996 | 11 100 |

14. REZERVY

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

| Rezervy | Zůstatek k 31. 12. 2022 | Tvorba rezerv | Zůstatek k 31. 12. 2023 | Tvorba rezerv | Čerpání rezerv | Zůstatek k 31. 12. 2024 |
|--|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|----------------------------|
| Rezervy na úhrady vázané na akcie – dlouhodobé | 5 391 | 9 795 | 15 186 | 20 122 | – | 35 308 |
| Celkem | 5 391 | 9 795 | 15 186 | 20 122 | – | 35 308 |

15. ÚROKOVÉ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

Finanční výnosy v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Výnosové úroky | 1 206 337 | 1 026 436 |
| Celkem Výnosové úroky | 1 206 337 | 1 026 436 |
| Kurzové zisky | 1 061 025 | 257 557 |
| Kurzové ztráty | -563 739 | -208 172 |
| Ostatní finanční výnosy | 113 402 | 160 692 |
| Celkem Ostatní finanční výnosy | 610 688 | 210 077 |

Finanční náklady v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Nákladové úroky | 996 611 | 887 176 |
| Celkem Nákladové úroky | 996 611 | 887 176 |
| Ostatní finanční náklady | 76 725 | 10 841 |
| Celkem Ostatní finanční náklady | 76 725 | 10 841 |

Ostatní finanční výnosy ve výši 113 402 tis. Kč představují přecenění Jiných finančních aktiv na reálnou hodnotu k datu prodeje. K 31. prosinci 2023 představovaly Ostatní finanční výnosy ve výši 160 692 tis. Kč přecenění Jiných finančních aktiv.

Ostatní finanční náklady ve výši 76 725 tis. Kč (2023 – 10 841 tis. Kč) představují zejména poplatky za emise akcií a dluhopisů ve výši 66 560 tis. Kč (2023 – 8 791 tis. Kč).

16. ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ

Výnosy a náklady z derivátových operací v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Výnosy z derivátových operací | 62 023 | 57 152 |
| Náklady z derivátových operací | -687 299 | -172 141 |
| Celkem | -625 276 | -114 989 |

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmů v jednotlivých letech byla následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Splatná daň z příjmů | 37 768 | 62 580 |
| Odložená daň | -4 919 | -2 490 |
| Celkem (náklad + / výnos -) | 32 849 | 60 090 |

Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2023 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2023 byl v roce 2024 zaúčtován ve výši 1 392 tis. Kč. Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2022 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2022 byl v roce 2023 zaúčtován ve výši 530 tis. Kč.

Daňové pohledávky ve výši 9 928 tis. Kč k 31. 12. 2024 se skládají ze záloh zaplacených v roce 2024 ve výši 46 304 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2024 ve výši 36 376 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – splatný daňový závazek ve výši 48 441 tis. Kč se skládal ze zaplacených záloh ve výši 14 669 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2023 ve výši 62 580 tis. Kč).

Odsouhlasení efektivní daňové sazby

Tabulka níže uvádí rekonziliaci výsledku hospodaření před zdaněním na výši splatné daně (v tis. Kč) v jednotlivých letech:

| | 2024 | v % | 2023 | v % |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Zisk před zdaněním | 1 023 603 | - | 714 746 | - |
| Daň z příjmů vypočtená s použitím daňové sazby společnosti (21 %) | 214 957 | 21,00 % | 135 802 | 19,00 % |
| Změna v počátečním zůstatku odložené daně z důvodu změny daň. sazby | - | - | -890 | -0,12 % |
| Neodečitatelné náklady (stálé) | 65 528 | 6,40 % | 63 248 | 8,85 % |
| Podíl na výsledku hospodaření dceřiných společností | -248 390 | -24,27 % | -135 827 | -19,00 % |
| Ostatní | -638 | -0,06 % | -1 713 | -0,24 % |
| Změny v odhadech týkající se minulých let | 1 392 | 0,14 % | -530 | -0,07 % |
| Daň z příjmů (náklad + / výnos -) / efektivní daňová sazba | 32 849 | 3,21 % | 60 090 | 8,41 % |

18. ODLOŽENÁ DAŇ

V souladu s účetními postupy popsány v kapitole 4.8. byla pro výpočet odložené daně použita platná daňová sazba v České republice 21 %.

Společnost vyčíslila odloženou daň a její meziroční změnu za rok 2024 následovně (v tis. Kč):

| 2024 | Stav k 1. lednu 2024 | | Změna 2024 | Stav k 31. prosinci 2024 |
|--|---|---|--|---|
| Složky odložené daně | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | Vykázaná ve výsledku hospodaření | Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku | 1 047 | 518 | – | 1 565 |
| Ostatní přechodné rozdíly: | | | | |
| Rezervy | 3 189 | 4 226 | – | 7 415 |
| Ostatní závazky – krátkodobé | 5 110 | 175 | – | 5 285 |
| Deriváty (vliv do vlastního kapitálu) | -54 735 | – | 41 790 | -12 945 |
| Celkem | -45 389 | 4 919 | 41 790 | 1 320 |
| Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | -45 389 | | | 1 320 |

Společnost vyčíslila odloženou daň a její meziroční změnu za rok 2023 následovně (v tis. Kč):

| 2023 | Stav k 1. lednu 2023 | | Změna 2023 | Stav k 31. prosinci 2023 |
|--|---|---|--|---|
| Složky odložené daně | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | Vykázaná ve výsledku hospodaření | Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku | 31 | 1 016 | – | 1 047 |
| Ostatní přechodné rozdíly: | | | | |
| Rezervy | 1 024 | 2 165 | – | 3 189 |
| Ostatní závazky – krátkodobé | 5 801 | -691 | – | 5 110 |
| Deriváty (vliv do vlastního kapitálu) | -135 186 | – | 80 451 | -54 735 |
| Celkem | -128 330 | 2 490 | 80 451 | -45 389 |
| Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | -128 330 | | | -45 389 |

19. OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

| | 2024 | 2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů, před zdaněním | -199 002 | -450 864 |
| Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů – odložená daň | 41 790 | 80 451 |
| Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů po zdanění | -157 212 | -370 413 |
| Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem | -157 212 | -370 413 |

20. DLOUHODOBÝ MAJETEK

20.1. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|---------------------------------|--------------------|------------|-------------------|----------|------------------|
| Software | 5 321 | 616 | - | 1 498 | 7 435 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | 1 498 | - | - | -1 498 | - |
| Ochranné známky a loga | 40 785 | - | - | - | 40 785 |
| Ostatní ocenitelná práva | 9 184 | - | - | - | 9 184 |
| Celkem | 56 788 | 616 | - | - | 57 404 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|---------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|----------|------------------|
| Software | 5 321 | - | - | - | 5 321 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | - | 1 498 | - | - | 1 498 |
| Ochranné známky a loga | - | 40 785 | - | - | 40 785 |
| Ostatní ocenitelná práva | 9 184 | - | - | - | 9 184 |
| Celkem | 14 505 | 42 283 | - | - | 56 788 |

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|---------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Software | -1 402 | -1 435 | - | -2 837 | 4 598 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | - | - | - | - | - |
| Ochranné známky a loga | - | - | - | - | 40 785 |
| Ostatní ocenitelná práva | -329 | -249 | - | -578 | 8 606 |
| Celkem | -1 731 | -1 684 | - | -3 415 | 53 989 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|---------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Software | -292 | -1 110 | - | -1 402 | 3 919 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | - | - | - | - | 1 498 |
| Ochranné známky a loga | - | - | - | - | 40 785 |
| Ostatní ocenitelná práva | -102 | -227 | - | -329 | 8 855 |
| Celkem | -394 | -1 337 | - | -1 731 | 55 057 |

20.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|----------|------------------|
| Stavby | 6 482 | - | - | - | 6 482 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 16 244 | 2 064 | -83 | - | 18 225 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | - | - | - | - | - |
| Celkem | 22 726 | 2 064 | -83 | - | 24 707 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|----------|------------------|
| Stavby | - | 6 482 | - | - | 6 482 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 8 350 | 8 736 | -976 | 134 | 16 244 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 134 | - | - | -134 | - |
| Celkem | 8 484 | 15 218 | -976 | - | 22 726 |

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Stavby | -1 667 | -932 | - | -2 599 | 3 883 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -3 635 | -4 542 | 57 | -8 120 | 10 105 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | - | - | - | - | - |
| Celkem | -5 302 | -5 474 | 57 | -10 719 | 13 988 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Stavby | - | -1 667 | - | -1 667 | 4 815 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -416 | -3 375 | 155 | -3 635 | 12 609 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | - | - | - | - | - |
| Celkem | -416 | -5 042 | 155 | -5 302 | 17 424 |

20.3. PRÁVO K UŽÍVÁNÍ

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|-----------|-------------------|----------|------------------|
| Právo k užívání staveb | 18 799 | - | - | - | 18 799 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | 7 308 | - | -3 267 | - | 4 041 |
| Celkem | 26 107 | - | -3 267 | - | 22 840 |

Aktiva z práva k užívání představují zejména nájemní smlouvy týkající se kancelářských prostor a osobních automobilů.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převod | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|---------------|-------------------|----------|------------------|
| Právo k užívání staveb | 10 485 | 11 539 | -3 225 | - | 18 799 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | 4 932 | 2 376 | - | - | 7 308 |
| Celkem | 15 417 | 13 915 | -3 225 | - | 26 107 |

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Právo k užívání staveb | -1 139 | -3 418 | - | -4 557 | 14 242 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | -4 341 | -1 517 | 3 100 | -2 758 | 1 283 |
| Celkem | -5 480 | -4 935 | 3 100 | -7 315 | 15 525 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|---------------|------------------------------|------------------|----------------|
| Právo k užívání staveb | -806 | -3 558 | 3 225 | -1 139 | 17 660 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | -2 367 | -1 974 | - | -4 341 | 2 967 |
| Celkem | -3 173 | -5 532 | 3 225 | -5 480 | 20 627 |

21. INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

Investice vlastněné Společností v průběhu účetního období končícího k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SPOLEČNOST | Země | Hlavní předmět činnosti | Vlastnický podíl v % | Pořizovací | Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty | Účetní hodnota |
|--|------------------------|--|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| | | | | cena investice v dceřiné společnosti | | |
| | | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2024 |
| Česká zbrojovka a.s. | Česká republika | Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva | 100 | 2 623 698 | - | 2 623 698 |
| EHC-4M, SE | Česká republika | Holdingová společnost | 100 | 2 700 | - | 2 700 |
| Colt CZ Group North America, Inc. | Spojené státy americké | Holdingová společnost | 100 | 1 929 519 | - | 1 929 519 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Česká republika | Nákup, prodej zbraní a střeliva | 100 | 192 918 | - | 192 918 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Česká republika | Holdingová společnost | 100 | 269 935 | - | 269 935 |
| CZG VIB s.r.o. | Česká republika | Holdingová společnost | 100 | 21 538 | - | 21 538 |
| swissAA Holding AG | Švýcarsko | Holdingová společnost | 100 | 728 687 | - | 728 687 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | Česká republika | Holdingová společnost | 100 | 2 390 448 | - | 2 390 448 |
| Colt CZ Insurance Limited | Guernsey | Kaptivní zajišťovna | 100 | 6 063 | - | 6 063 |
| Celkem | | | | 8 165 506 | - | 8 165 506 |

Investice vlastněné Společností v průběhu účetního období končícího k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SPOLEČNOST | Země | Hlavní předmět činnosti | Vlastnický podíl v % | Pořizovací cena investice v dceřiné společnosti | Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty | Účetní hodnota |
|--|------------------------|--|----------------------|---|--------------------------------------|------------------|
| | | | 31. 12. 2023 | 31. 12. 2023 | 31. 12. 2023 | 31. 12. 2023 |
| Česká zbrojovka a.s. | Česká republika | Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva | 100 | 2 535 060 | - | 2 535 060 |
| EHC-4M, SE | Česká republika | Holdingská společnost | 100 | 2 700 | - | 2 700 |
| Colt CZ Group North America, Inc. | Spojené státy americké | Holdingská společnost | 100 | 1 854 838 | - | 1 854 838 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | Česká republika | Nákup, prodej zbraní a střeliva | 100 | 190 505 | - | 190 505 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Česká republika | Holdingská společnost | 100 | 269 935 | - | 269 935 |
| CZG VIB s.r.o. | Česká republika | Holdingská společnost | 100 | 21 538 | - | 21 538 |
| swissAA Holding AG | Švýcarsko | Holdingská společnost | 100 | 728 687 | - | 728 687 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | Česká republika | Holdingská společnost | 100 | 7 566 | - | 7 566 |
| Colt CZ Insurance Limited | Guernsey | Kaptivní zajišťovna | 100 | 6 063 | - | 6 063 |
| Celkem | | | | 5 616 892 | - | 5 616 892 |

Vývoj stavu investic v dceřiných společnostech v roce 2024 a 2023 byl následující:

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Počáteční zůstatek k 1. 1. | 5 616 892 | 4 281 021 |
| Pořízení investice | - | 742 316 |
| Dodatečný vklad kapitálu | 2 385 100 | 409 313 |
| Ujednání s úhradou vázanou na akcie | 165 732 | 184 240 |
| Ostatní | -2 218 | 2 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | 8 165 506 | 5 616 892 |

V roce 2024 Společnost uskutečnila dodatečný vklad mimo základní kapitál společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) ve výši 2 385 100 tis. Kč. Dodatečný vklad mimo základní kapitál představuje kapitalizaci dříve poskytnuté půjčky.

V roce 2023 představovalo pořízení investic v celkové výši 742 316 tis. Kč akvizici společnosti swissAA Holding AG ve výši 728 687 tis. Kč, pořízení společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) ve výši 7 566 tis. Kč a pořízení společnosti Colt CZ Insurance Limited ve výši 6 063 tis. Kč.

V roce 2023 Společnost uskutečnila dodatečný vklad mimo základní kapitál společnosti Colt CZ Group North America, Inc. ve výši 409 313 tis. Kč. Dodatečný vklad mimo základní kapitál představuje kapitalizaci dříve poskytnuté půjčky.

Souhrnné finanční informace k 31. 12. 2024 jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Česká zbrojovka a.s. | EHC-4M, SE | Colt CZ Group North America, Inc. | Colt CZ Defence Solutions, s.ro. | Colt CZ Insurance Ltd. | Colt CZ Group International s.r.o. | CZG VIB s.r.o. | Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.). | swissAA Holding AG |
|--|-------------------------|--------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|---|-----------------------|
| | 31. 12. 2024 1) | 31. 12. 2024 2) | 31. 12. 2024 2) | 31. 12. 2024 1) | 31. 12. 2024 2) | 31. 12. 2024 2) | 31. 12. 2024 2) | 31. 12. 2024 1) | 31. 12. 2024 1) |
| Souhrnný výkaz o finanční situaci | | | | | | | | | |
| Dlouhodobá aktiva | 2 492 194 | 31 527 | 5 656 212 | 9 906 | - | 418 656 | 15 000 | 18 572 321 | 1 223 163 |
| Krátkodobá aktiva vč. peněžních prostředků | 4 027 326 | 740 | 4 591 627 | 1 051 407 | 66 300 | 112 086 | 1 869 | 1 033 770 | 841 962 |
| Dlouhodobé závazky | -1 932 201 | - | -4 440 317 | -9 369 | - | -20 017 | - | -13 377 103 | -317 388 |
| Krátkodobé závazky | -1 454 603 | -5 | -2 325 055 | -940 420 | -41 785 | -78 263 | -7 | -3 761 325 | -718 320 |
| Celková čistá aktiva / (závazky) | 3 132 716 | 32 262 | 3 482 467 | 111 524 | 24 515 | 432 462 | 16 862 | 2 467 663 | 1 029 417 |
| Souhrnný výkaz úplného výsledku hospodaření | | | | | | | | | |
| Výnosy | 6 002 376 | - | 10 399 482 | 1 274 334 | 21 926 | - | - | - | 870 105 |
| Zisk/(ztráta) před zdaněním | 1 305 129 | 29 929 | 504 657 | 124 166 | 18 833 | 106 719 | 922 | -86 988 | -127 906 |
| Daň z příjmů | -272 258 | -74 | 61 060 | -26 290 | -93 | -2 628 | - | - | 4 906 |
| Zisk / (ztráta) za období | 1 032 871 | 29 855 | 565 717 | 97 876 | 18 740 | 104 091 | 922 | -86 988 | -123 000 |

1) finanční informace na základě auditovaných individuálních finančních výkazů k 31. 12. 2024

2) finanční informace na základě neauditovaných finančních výkazů k 31. 12. 2024

Souhrnné finanční informace k 31. 12. 2023 jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Česká zbrojovka a.s. | EHC-4M, SE | Colt CZ Group North America, Inc. | Colt CZ Defence Solutions, s.ro. | Colt CZ Insurance Ltd. | Colt CZ Group International s.r.o. | CZG VIB s.r.o. | Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.). | swissAA Holding AG |
|--|-------------------------|--------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|---|-----------------------|
| | 31. 12. 2023 1) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 1) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 2) | 31. 12. 2023 2) |
| Souhrnný výkaz o finanční situaci | | | | | | | | | |
| Dlouhodobá aktiva | 2 787 781 | 31 527 | 5 419 701 | 7 805 | - | 341 949 | 15 000 | 2 685 120 | 1 208 139 |
| Krátkodobá aktiva vč. peněžních prostředků | 3 458 563 | 685 | 5 324 817 | 292 782 | 30 051 | 80 567 | 946 | 2 074 | 1 044 755 |
| Dlouhodobé závazky | -1 867 913 | - | -4 948 251 | -7 451 | - | -44 483 | - | -451 286 | -302 135 |
| Krátkodobé závazky | -1 498 065 | -5 | -2 958 823 | -209 488 | -25 486 | -3 014 | -6 | -2 259 223 | -787 778 |
| Celková čistá aktiva / (závazky) | 2 880 366 | 32 207 | 2 837 444 | 83 648 | 4 565 | 375 019 | 15 940 | -23 315 | 1 162 981 |
| Souhrnný výkaz úplného výsledku hospodaření | | | | | | | | | |
| Výnosy | 5 850 101 | - | 9 287 445 | 421 371 | - | - | - | - | 430 022 |
| Zisk/(ztráta) před zdaněním | 1 167 261 | 70 390 | 669 344 | 85 112 | -467 | 76 731 | 406 | -20 395 | -39 155 |
| Daň z příjmů | -254 341 | - | -72 382 | -16 117 | - | - | - | - | -2 363 |
| Zisk / (ztráta) za období | 912 920 | 70 390 | 596 962 | 68 995 | -467 | 76 731 | 406 | -20 395 | -41 518 |

1) finanční informace na základě auditovaných individuálních finančních výkazů k 31. 12. 2023

2) finanční informace na základě neauditovaných finančních výkazů k 31. 12. 2023

Společnost ke každému rozvahovému dni prověřuje účetní hodnoty za účelem zjištění, zda neexistují náznaky snížení hodnoty. Pokud takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka aktiva. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

22. POSKYTNUTÉ PŮJČKY

Struktura ostatních poskytnutých půjček byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| | Datum splatnosti | Úroková míra p. a. | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Poskytnuté půjčky | | | | |
| Česká zbrojovka a.s. | 22. 01. 2029 | 2,5 % | 1 561 966 | 1 516 065 |
| Česká zbrojovka a.s. | 31. 12. 2024 | 8,08 % | – | 520 850 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | 31. 10. 2024 | 8,08 % | – | 45 329 |
| saltech AG | 31. 12. 2025 | 4,4 % – 8,3 % | 417 321 | 351 130 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | na neurčito | 5,45 % – 8,5 % | 10 228 913 | 452 727 |
| Four Horses Apparel, Inc. | na neurčito | 5,5 % | 22 347 | 14 545 |
| Colt's Manufacturing Company LLC | 2. 1. 2024 | 8,08 % | – | 155 673 |
| Colt CZ Group North America, Inc. | 31. 12. 2026 | 4,5 % | 4 668 016 | 4 763 177 |
| Colt Electro Optics, LLC | 31. 12. 2025 | 5,5 % | 2 423 | – |
| Pohledávky z cash poolingů | | | | |
| | | Úroková míra p. a. | | |
| Colt CZ Group International s.r.o. – Kč | | O/N PRIBOR +2 % | 2 223 | – |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) – USD | | SOFR +2,5 % | 14 | – |
| Česká zbrojovka a.s. – Kč | | O/N PRIBOR +2 % | 324 660 | – |
| Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. – EUR | | €STR +2,25 % | 912 208 | – |
| Celkem | | | 18 140 091 | 7 819 496 |
| Dlouhodobé | | | | |
| | | | 15 715 001 | 6 487 035 |
| Krátkodobé | | | | |
| | | | 2 425 090 | 1 332 461 |
| Celkem | | | 18 140 091 | 7 819 496 |

Tabulka níže uvádí rekonziliaci pohybu zůstatku ostatních poskytnutých zápůjček (v tis. Kč) v jednotlivých letech:

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| Počáteční zůstatek k 1. 1. | 7 819 496 | 6 568 472 |
| Poskytnutí zápůjčky | 12 814 197 | 2 238 971 |
| Úhrada zápůjčky | -1 244 884 | -659 468 |
| Neuhrazené úrokové výnosy | 277 943 | 86 110 |
| Kapitalizace zápůjčky | -2 385 100 | -409 313 |
| Vliv kurzových rozdílů | 858 439 | -5 276 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | 18 140 091 | 7 819 496 |

Poskytnuté zápůjčky ve výši 12 814 197 tis. Kč v roce 2024 představují zejména zápůjčky dceřiné společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) v celkové výši 11 526 552 tis. Kč, které byly použity na akvizici společnosti Sellier & Bellot a.s. Část zápůjčky ve výši 2 385 100 tis. Kč byla během roku 2024 kapitalizována.

Společnost dále poskytla dceřiné společnosti saltech AG 42 095 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti, dceřiné společnosti Four Horses Apparel, Inc. 6 387 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti a dceřiné společnosti Colt Electro Optics, LLC 2 372 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti. Zbylou část poskytnutých zápůjček v celkové výši 1 236 791 tis. Kč tvoří pohledávky z cash poolingů.

Poskytnuté zápůjčky ve výši 2 238 971 tis. Kč v roce 2023 představovaly zejména zápůjčky dceřiné společnosti Česká zbrojovka a.s. v celkové výši 800 000 tis. Kč, které byly použity na provozní financování podnikatelské činnosti. Část zápůjčky ve výši 300 000 tis. Kč byla během roku 2023 splacena. Zbývající část zápůjčky ve výši 500 000 tis. Kč byla uhrazena v roce 2024.

Společnost dále poskytla dceřiné společnosti Colt CZ Group International s.r.o. 43 460 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti, dceřiné společnosti saltech AG 362 541 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti, dceřiné společnosti Vocatus Investments a.s. 453 566 tis. Kč v souvislosti s plánovanou akvizicí, dceřiné společnosti Colt's Manufacturing Company LLC 155 673 tis. Kč na pořízení majetku, dceřiné společnosti Four Horses Apparel, Inc. 14 418 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti.

Dceřiné společnosti Colt CZ Group North America, Inc. byla poskytnuta také zápůjčka ve výši 409 313 tis. Kč na dílčí vypořádání akvizice společnosti Colt. Tato poskytnutá zápůjčka byla v roce 2023 kapitalizována.

Úvěrová kvalita ostatních poskytnutých půjček je popsána v kapitole 35.

23. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY Z FINANČNÍCH DERIVÁTŮ

| v tis. Kč | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů | | |
| Dlouhodobé pohledávky ze zajišťovacích derivátů | 135 256 | 419 483 |
| Dlouhodobé pohledávky ze derivátů k obchodování | 28 322 | 102 257 |
| Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem | 163 578 | 521 740 |

| | | |
|--|--------------|---------------|
| Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů | | |
| Krátkodobé pohledávky ze zajišťovacích derivátů | - | - |
| Krátkodobé pohledávky z derivátů k obchodování | 6 066 | 21 123 |
| Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem | 6 066 | 21 123 |

| v tis. Kč | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů | | |
| Dlouhodobé závazky ze zajišťovacích derivátů | -288 000 | 106 927 |
| Dlouhodobé závazky z derivátů k obchodování | -168 152 | 112 179 |
| Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů celkem | 456 152 | 219 106 |

| | | |
|---|-----------------|--------------|
| Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů | | |
| Krátkodobé závazky ze zajišťovacích derivátů | - | - |
| Krátkodobé závazky z derivátů k obchodování | -477 419 | 8 481 |
| Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů celkem | -477 419 | 8 481 |

24. JINÁ FINANČNÍ AKTIVA

| v tis. Kč | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|---|--------------|----------------|
| Jiná finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty | - | 908 580 |
| Celkem | - | 908 580 |

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2024 prodala Společnost Jiná finanční aktiva představující krátkodobou investici Společnosti do kótovaných akcií. Společnost z těchto prodejů realizovala zisk ve výši 113 402 tis. Kč (viz kapitola 15).

25. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Struktura pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| Pohledávky z obchodních vztahů | 92 041 | 89 470 |
| Dohadné účty aktivní | 8 714 | 1 250 |
| Ostatní pohledávky | 575 000 | 854 |
| Příjmy příštích období | 2 296 | 2 268 |
| Celkem | 678 051 | 93 842 |
| <hr/> | | |
| Dlouhodobé | - | - |
| Krátkodobé | 678 051 | 93 842 |
| Celkem | 678 051 | 93 842 |

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti byly k 31. prosinci 2024 v netto výši 91 071 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 66 543 tis. Kč). K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 netvořila Společnost opravnou položku k pohledávkám z obchodních vztahů a jiným pohledávkám. Úvěrová kvalita těchto pohledávek je popsána v kapitole 35.

Ostatní pohledávky ve výši 575 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 854 tis. Kč) představují neuhrazené podíly na výsledku dceřiných společností Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) ve výši 500 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 0 tis. Kč) a Colt CZ Group International, s.r.o. ve výši 75 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 0 tis. Kč).

26. OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Struktura ostatních pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Poskytnuté zálohy | 2 653 | 2 079 |
| Náklady příštích období | 655 | 2 404 |
| Daň z přidané hodnoty | 236 | - |
| Ostatní daně | 211 | 127 |
| Celkem | 3 755 | 4 610 |
| <hr/> | | |
| Dlouhodobé | - | - |
| Krátkodobé | 3 755 | 4 610 |
| Celkem | 3 755 | 4 610 |

27. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peníze a peněžní ekvivalenty měly následující strukturu (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Peněžní prostředky v bankách | 3 004 319 | 1 211 901 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty ve Výkazu o finanční situaci | 3 004 319 | 1 211 901 |
| Pohledávky z cash poolingů (kapitola 22) | 1 239 105 | – |
| Závazky z cash poolingů (kapitola 30) | -479 968 | – |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ve výkazu o peněžních tocích | 3 763 456 | 1 211 901 |

Peníze a peněžní ekvivalenty ve Výkazu o finanční situaci představují peněžní prostředky v bankách. Pro potřeby Výkazu o peněžních tocích jsou jako peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty klasifikovány peněžní prostředky v bankách a také pohledávky a závazky z cash poolingů za dceřinými společnostmi.

Úvěrová kvalita je popsána v kapitole 35.

28. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 8 042 462 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 174 tis. Kč.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou. Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 1 250 405 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 2 242 110 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2024 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

Dne 16. května 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 365 291 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group North America, Inc. v ceně 585 Kč za jednu akcii, a to výhradně v souvislosti s poskytnutím protiplnění v rámci dílčího vypořádání akvizice společnosti Colt v roce 2021. Dne 1. června 2023 došlo k předání 365 291 kusů akcií Společnosti původním vlastníkům společnosti Colt. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 213 659 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 20. září 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 322 170 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group SE v ceně 526,5 Kč za jednu akcii, a to v souvislosti s výplatou dividendy. Dne 2. října 2023 došlo k předání 322 170 kusů akcií Společnosti upisujícím akcionářům. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 169 590 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 15. prosince 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 368 038 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group North America, Inc. v ceně 525 Kč za jednu akcii, a to výhradně v souvislosti s poskytnutím protiplnění v rámci dílčího vypořádání akvizice společnosti Colt v roce 2021.

Dne 28. prosince 2023 došlo k předání 368 038 kusů akcií Společnosti původním vlastníkům společnosti Colt. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 193 183 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2023 se základní kapitál Společnosti skládal z 35 157 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 3 516 tis. Kč.

29. DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Struktura dalších složek vlastního kapitálu v jednotlivých letech je následující (tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Kapitálové fondy | 1 712 111 | 1 712 111 |
| Fondy za zajištění peněžních toků | 48 696 | 205 908 |
| Celkem | 1 760 807 | 1 918 019 |

Kapitálové fondy představují částku dodatečných kapitálových fondů týkajících se akvizice 50% podílu ve společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2013 ve výši 1 528 735 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 1 528 735 tis. Kč), vliv odštěpení sloučením vlastních akcií v hodnotě 175 043 tis. Kč a Ostatních ocenitelných práv v zůstatkové hodnotě 8 334 tis. Kč. ze společnosti České zbrojovka, a.s. (k 31. prosinci 2023 – 183 377 tis. Kč).

30. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

30.1. Dluhopisy

K 31. 12. 2024 Společnost využívala následující externí financování ve formě vydaných dluhopisů (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|------------------|---------------------------|------------------|------------------|
| | Datum splatnosti | Úroková míra p. a. | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Emitované dluhopisy | 23. 3. 2027 | 6M Pribor + marže % p. a. | 5 000 000 | 5 000 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 79 144 | 120 811 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -11 633 | -16 882 |
| Emitované dluhopisy | 27. 01. 2029 | 6M Pribor + marže % p. a. | 1 998 000 | 1 998 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 50 948 | 74 361 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -7 860 | -9 795 |
| Emitované dluhopisy | 18. 05. 2030 | 6M Pribor + marže % p. a. | 2 517 000 | 1 929 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 17 580 | 20 488 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -8 632 | -10 242 |
| Celkem | | | 9 634 547 | 9 105 741 |
| Splátky v následujícím roce | | | 147 672 | 215 660 |
| Splátky v budoucích letech | | | 9 486 875 | 8 890 081 |

V roce 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč. Společnost v roce 2023 emitovala dluhopisy v celkovém objemu 1 929 000 tis. Kč splatné v roce 2030. Společnost neočekává svolání dluhopisů v roce 2025.

K 31. prosinci 2024 tvořily úrokové náklady celkem 667 811 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 738 434 tis. Kč), z toho neuhrazené úrokové náklady 147 672 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 215 660 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2023 ve výši 11 244 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 8 632 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 10 242 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2022 ve výši 13 508 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 7 860 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 9 795 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2021 ve výši 31 412 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 11 633 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 16 882 tis. Kč).

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná hodnota se k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

30.2. Bankovní úvěry

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 měla Společnost k dispozici následující bankovní úvěry a půjčky (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|---|------------------|----------------------------|------------------|---------------|
| Banka | Datum splatnosti | Úroková míra p. a. | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Syndikovaný úvěr | 07. 05. 2029 | 3M Euribor + marže % p. a. | 1 087 111 | - |
| Syndikovaný úvěr – neuhrazené úroky | | | 170 | - |
| Syndikovaný úvěr – náklady čerpání | | | -30 054 | - |
| ŠkoFin s.r.o. | 30. 6. 2028 | 5,59 – 6,44 % | 3 455 | 2 544 |
| Závazky z cash poolingů | | Úroková míra p.a. | | |
| Sellier & Bellot Trade a.s. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 8 830 | - |
| 4M SYSTEMS a.s. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 3 769 | - |
| 4M SYSTEMS a.s. – USD | | SOFR -0,5 % | 5 053 | - |
| EHC-4M, SE – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 739 | - |
| Colt CZ Group International s.r.o. – EUR | | €STR -0,4 % | 787 | - |
| CZG VIB s.r.o. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 1 868 | - |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 1 374 | - |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) – EUR | | €STR -0,4 % | 52 303 | - |
| ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 10 745 | - |
| ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. – EUR | | €STR -0,4 % | 72 | - |
| Sellier & Bellot a.s. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 116 801 | - |
| Sellier & Bellot a.s. – EUR | | €STR -0,4 % | 27 207 | - |
| Sellier & Bellot a.s. – USD | | USD SOFR -0,5 % | 1 883 | - |
| Česká zbrojovka a.s. – USD | | USD SOFR -0,5 % | 30 385 | - |
| Česká zbrojovka a.s. – EUR | | €STR -0,4 % | 131 264 | - |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 77 832 | - |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. – USD | | SOFR -0,5 % | 639 | - |
| Colt CZ Group North America, Inc. – Kč | | O/N PRIBOR -0,6 % | 8 396 | - |
| Colt CZ Group North America, Inc. – USD | | SOFR -0,5 % | 21 | - |
| Celkem | | | 1 540 650 | Celkem |
| Splátky v následujícím roce | | | 480 138 | - |
| Splátky v budoucích letech | | | 1 060 512 | 2 544 |

Bankovní úvěr ve výši 1 087 111 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 0 tis. Kč) načerpala Společnost v souvislosti s akvizicí společnosti Sellier & Bellot a.s.

Zbývající částka představuje načerpané úvěry na nákup nových vozů ve výši 3 455 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 2 544 tis. Kč) a závazky z cash poolingů v celkové hodnotě 479 968 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 0 tis. Kč).

Závazky z úvěrů jsou zajištěny zástavním právem k pohledávkám.

31. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Struktura závazků z obchodních vztahů a jiných závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 16 835 | 14 881 |
| Výdaje příštích období | 281 | 330 |
| Dohadné účty pasivní | 42 080 | 18 502 |
| Jiné závazky | 343 | 5 064 |
| Celkem | 59 539 | 38 777 |

| | | |
|---------------|---------------|---------------|
| Dlouhodobé | - | - |
| Krátkodobé | 59 539 | 38 777 |
| Celkem | 59 539 | 38 777 |

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů po splatnosti k 31. prosinci 2024 činily 1 197 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 3 392 tis. Kč). Společnost k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 neevidovala žádné závazky s dobou splatnosti delší než pět let ani závazky kryté dle zástavního práva.

32. OSTATNÍ ZÁVAZKY

Struktura ostatních krátkodobých závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Závazky vůči zaměstnancům krátkodobé | 2 842 | 3 018 |
| Závazky na nevybranou dovolenou krátkodobé | 1 668 | 1 216 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 1 102 | 1 115 |
| Daň z přidané hodnoty | - | 322 |
| Ostatní daně | 649 | 656 |
| Závazky vůči zaměstnancům z titulu bonusů – krátkodobé | 23 500 | 23 120 |
| Celkem | 29 761 | 29 447 |

33. ZÁVAZKY Z NÁJEMNÍCH SMLUV

Společnost jako nájemce

V souladu se svými běžnými postupy si Společnost najímá kancelářské prostory a automobily formou leasingu.

Úrokové náklady vyplývající z nájemních smluv, odpisy aktiv z práv k užívání za rok a výše nákladů týkající se krátkodobých smluv a smluv na aktiva s nízkou hodnotou jsou uvedeny v kapitolách 11., 12. a 15. Celkový peněžní odtok z nájemních smluv dosáhl v roce 2024 výše 5 677 tis. Kč (2023 – 5 970 tis. Kč). Společnost žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám.

Níže uvedená tabulka uvádí závazky vyplývající z nájemních smluv (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Závazky z nájemních smluv – dlouhodobé | 11 667 | 15 814 |
| Závazky z nájemních smluv – krátkodobé | 4 819 | 5 003 |
| Celkem | 16 486 | 20 817 |

V tabulce níže jsou uvedeny podmínky a splatnosti závazků vyplývajících z nájemních smluv (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | | 31. 12. 2023 | |
|-------------------------------|------|-------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| | Měna | Nominální úroková sazba | Nominální hodnota | Účetní hodnota | Nominální hodnota | Účetní hodnota |
| Závazky z pronájmu budov | Kč | 2 % p. a. | 15 631 | 15 181 | 18 524 | 17 827 |
| Závazky z pronájmu automobilů | Kč | 2 % p. a. | 1 316 | 1 305 | 3 041 | 2 990 |
| Celkem | | | 16 947 | 16 486 | 21 565 | 20 817 |

Odsouhlasení pohybu závazků z nájemních smluv na peněžní toky:

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Počáteční zůstatek závazku z nájemních smluv k 1. 1. | 20 817 | 12 291 |
| Splátky leasingů | -5 309 | -5 674 |
| Peněžní toky celkem | -5 309 | -5 674 |
| Úrokový náklad | 368 | 297 |
| Přírůstky a modifikace nájmu | 610 | 13 903 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | 16 486 | 20 817 |

V souvislosti s leasingy Společnost k 31. 12. 2024 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

| | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Odpisy práv k užívání aktiv | 4 935 | 5 532 |
| Úrokové náklady na závazek z nájemních smluv (zahrnuté do finančních nákladů) | 368 | 297 |
| Náklady týkající se krátkodobých nájmu (zahrnuté do nákladů na služby) | - | - |
| Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše (zahrnuté do nákladů na služby) | 55 | 33 |
| Náklady související s variabilními platbami nájmu nezahrnuté do závazků z nájemních smluv (zahrnuté do nákladů na služby) | 1 291 | 263 |
| Celkem | 6 649 | 6 125 |

V tabulce níže je uvedena věková struktura závazků plynoucích z nájemních smluv (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Méně než 3 měsíce | 1 205 | 1 251 |
| Mezi 3 měsíci až 1 rokem | 3 614 | 3 752 |
| 1 až 2 roky | 3 639 | 4 662 |
| 2 až 3 roky | 3 684 | 3 479 |
| 3 až 4 roky | 3 758 | 3 521 |
| 4 až 5 let | 586 | 3 592 |
| 5 a více let | - | 560 |
| Celkem | 16 486 | 20 817 |

34. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY

Niže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiv a závazků v účetnictví (v tis. Kč):

| Finanční aktiva | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|-------------------|------------------|
| Krátkodobá část | | |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 678 051 | 93 842 |
| Poskytnuté půjčky | 2 425 090 | 1 332 461 |
| Jiná finanční aktiva | – | 908 580 |
| Finanční deriváty | 6 066 | 21 123 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 3 004 319 | 1 211 901 |
| Celkem | 6 113 526 | 3 567 907 |
| Dlouhodobá část | | |
| Poskytnuté půjčky | 15 715 001 | 6 487 035 |
| Finanční deriváty | 163 578 | 521 740 |
| Celkem | 15 878 579 | 7 008 775 |
| Finanční závazky | | |
| Krátkodobá část | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 59 539 | 38 777 |
| Závazky z nájemních smluv | 4 819 | 5 003 |
| Finanční deriváty | 477 419 | 8 481 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 627 810 | 215 660 |
| Celkem | 1 169 587 | 267 921 |
| Dlouhodobá část | | |
| Závazky z nájemních smluv | 11 667 | 15 814 |
| Finanční deriváty | 456 152 | 219 106 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 10 547 387 | 8 892 625 |
| Celkem | 11 015 206 | 9 127 545 |

34.1. Reálná hodnota

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot. Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

| 2024 | Kapitola | Účetní hodnota | | Celkem | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové swapy držené k obchodování | 36 | – | 14 708 | 14 708 | – | 14 708 | 14 708 |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 36 | – | 19 680 | 19 680 | – | 19 680 | 19 680 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 98 331 | – | 98 331 | – | 98 331 | 98 331 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 36 925 | – | 36 925 | – | 36 925 | 36 925 |
| Celkem | | 135 256 | 34 388 | 169 644 | – | 169 644 | 169 644 |

| 2024 | Kapitola | Účetní hodnota | | Celkem | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční závazky oceňovaná reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové swapy držené k obchodování | 36 | – | 633 | 633 | – | 633 | 633 |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 36 | – | 476 786 | 476 786 | – | 476 786 | 476 786 |
| Měnové úrokové swapy držené k obchodování | 36 | – | 155 990 | 155 990 | – | 155 990 | 155 990 |
| Úrokové swapy držené k obchodování | 36 | – | 12 162 | 12 162 | – | 12 162 | 12 162 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 187 825 | – | 187 825 | – | 187 825 | 187 825 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 100 175 | – | 100 175 | – | 100 175 | 100 175 |
| Celkem | | 288 000 | 645 571 | 933 571 | – | 933 571 | 933 571 |

| 2023 | Kapitola | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 36 | – | 120 981 | 120 981 | – | 120 981 | 120 981 |
| Měnové swapy držené k obchodování | 36 | – | 2 399 | 2 399 | – | 2 399 | 2 399 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 361 465 | – | 361 465 | – | 361 465 | 361 465 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 58 018 | – | 58 018 | – | 58 018 | 58 018 |
| Jiná finanční aktiva | | | | | | | |
| Jiná finanční aktiva | 24 | – | 908 580 | 908 580 | 908 580 | – | 908 580 |
| Celkem | | 419 483 | 1 031 960 | 1 451 443 | 908 580 | 542 863 | 1 451 443 |

| 2023 | Bod | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|-----|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové swapy držené k obchodování | 36 | – | 8 481 | 8 481 | – | 8 481 | 8 481 |
| Měnové úrokové swapy držené k obchodování | 36 | – | 112 179 | 112 179 | – | 112 179 | 112 179 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 36 | 106 927 | – | 106 927 | – | 106 927 | 106 927 |
| Celkem | | 106 927 | 120 660 | 227 587 | – | 227 587 | 227 587 |

V roce 2024 a 2023 neevidovala Společnost žádná finanční aktiva nebo finanční závazky oceňované reálnou hodnotou, u kterých se účetní hodnota neblížila reálné hodnotě.

V průběhu období nebyly provedeny žádné přesuny mezi úrovněmi.

34.2. Měření reálné hodnoty

Následující tabulka ukazuje oceňovací techniky používané při oceňování reálných hodnot na úrovni 1 a 2 pro finanční nástroje ve výkazu o finanční situaci, jakož i použité významné nepozorovatelné vstupy.

| Typ nástroje | Oceňovací techniky | Významné nepozorovatelné vstupy |
|-------------------------------------|---|---------------------------------|
| Měnové úrokové swapy | Reálná hodnota je určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků. Odhad budoucích variabilních peněžních toků je založen na kotovaných swapových sazbách a sazbách mezibankovních depozit. Odhadované budoucí peněžní toky jsou diskontovány za použití výnosové křivky sestavené z výše uvedených zdrojů. | Nejsou |
| Úrokové swapy | Reálná hodnota úrokových swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. | Nejsou |
| Měnové forwardy a swapy | Reálná hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. | Nejsou |
| Ujednání s úhradou vázanou na akcie | Reálná hodnota zaměstnaneckých opcí na akcie je stanovena za použití oceňovacího modelu Black-Scholes. K opcím se vztahují podmínky doby trvání pracovního poměru / funkce a výkonnostní podmínky jiné než tržní, které nebyly při stanovení reálné hodnoty zohledněny. | Nejsou |
| Jiná finanční aktiva | Reálná hodnota je stanovena na základě kótované nabídkové ceny na aktivním trhu. | Nejsou |

35. POSTUPY ŘÍZENÍ RIZIK

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční rizika, jimž je Společnost vystavena, a způsoby, jimiž se tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem řízení Společnosti. Hlavní důraz je kladen na identifikaci rizik, kterým je Společnost vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb). Strategie řízení rizik se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Společnosti.

Společnost využívá derivátové finanční nástroje k řízení své expozice vůči úrokovému a měnovému riziku. Podrobné informace jsou uvedeny v kapitole 36.

35.1. Řízení úvěrového rizika

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Společnosti hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí služby za smlouvanou cenu, nedodání dohodnuté služby.

Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno. Společnost realizuje transakce převážně se společnostmi v konsolidačním celku. Vzhledem k tomu, že dceřiné společnosti jsou plně ovládané a financované mateřskou Společností, má Společnost plně pod svou kontrolou řízení úvěrových rizik, a tudíž žádné významné úvěrové riziko u těchto společností neidentifikovala.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv vykázané ve Výkazu zisku a ztráty byly následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| Ztráta ze snížení hodnoty obchodních pohledávek | - | -212 |

Úvěrové riziko dle teritorií (sídla protistrany)

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Česká republika | Spojené státy americké | Kanada | Švédsko | Švýcarsko | Maďarsko | Celkem |
|--|-------------------|------------------------|------------|------------|----------------|--------------|-------------------|
| Poskytnuté půjčky | 13 029 984 | 4 692 786 | – | – | 417 321 | – | 18 140 091 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 655 111 | 16 094 | 378 | 121 | – | 6 347 | 678 051 |
| Finanční deriváty | 169 644 | – | – | – | – | – | 169 644 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 3 004 319 | – | – | – | – | – | 3 004 319 |
| Celkem | 16 859 058 | 4 708 880 | 378 | 121 | 417 321 | 6 347 | 21 992 105 |

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Česká republika | Spojené státy americké | Kanada | Švédsko | Švýcarsko | Maďarsko | Celkem |
|--|------------------|------------------------|--------------|------------|----------------|--------------|-------------------|
| Poskytnuté půjčky | 2 534 972 | 4 933 394 | – | – | 351 130 | – | 7 819 496 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 16 953 | 70 832 | 1 171 | 150 | – | 4 736 | 93 842 |
| Jiná finanční aktiva | – | 908 580 | – | – | – | – | 908 580 |
| Finanční deriváty | 542 863 | – | – | – | – | – | 542 863 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 1 211 901 | – | – | – | – | – | 1 211 901 |
| Celkem | 4 306 688 | 5 912 806 | 1 171 | 150 | 351 130 | 4 736 | 10 576 682 |

Poskytnuté půjčky, pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

Společnost eviduje poskytnuté půjčky a pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky pouze vůči dceřiným společnostem, případně vůči spřízněným osobám. Na základě výše uvedeného Společnost neidentifikovala významné úvěrové riziko, které by vedlo k očekávaným úvěrovým ztrátám a mělo být kryto opravnou položkou.

Následující tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u poskytnutých půjček a pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních aktiv.

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněný |
|------------------------------|--|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Stupeň 1–6: Nízké riziko | BBB- až AAA | – | 18 818 142 | – | 18 818 142 | Ne |
| Stupeň 7–9: Přiměřené riziko | BB- až BB+ | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 10: Nestandardní | B- až CCC- | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 11: Pochybné | C až CC | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 12: Ztrátové | D | – | – | – | – | Ano |
| Celkem | | | 18 818 142 | – | 18 818 142 | |

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněný |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Do splatnosti | – | 18 723 812 | – | 18 723 812 | Ne |
| 1–90 dnů po splatnosti | – | 35 893 | – | 35 893 | Ne |
| 90–180 dnů po splatnosti | – | 51 980 | – | 51 980 | Ne |
| 180–360 dnů po splatnosti | – | 6 457 | – | 6 457 | Ne |
| Více než 360 dnů po splatnosti | – | – | – | – | Ano |
| Celkem | | 18 818 142 | – | 18 818 142 | |

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněný |
|------------------------------|--|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Stupeň 1–6: Nízké riziko | BBB- až AAA | – | 8 821 918 | – | 8 821 918 | Ne |
| Stupeň 7–9: Přiměřené riziko | BB- až BB+ | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 10: Nestandardní | B- až CCC- | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 11: Pochybné | C až CC | – | – | – | – | Ne |
| Stupeň 12: Ztrátové | D | – | – | – | – | Ano |
| Celkem | | | 8 821 918 | – | 8 821 918 | |

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněný |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Do splatnosti | – | 8 755 375 | – | 8 755 375 | Ne |
| 1–90 dnů po splatnosti | – | 66 543 | – | 66 543 | Ne |
| 90–180 dnů po splatnosti | – | – | – | – | Ne |
| 180–360 dnů po splatnosti | – | – | – | – | Ne |
| Více než 360 dnů po splatnosti | – | – | – | – | Ano |
| Celkem | | 8 821 918 | – | 8 821 918 | |

Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost držela k 31. prosinci 2024 peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 3 004 319 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 1 211 901 tis. Kč).

Snížení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů bylo měřeno na základě 12měsíční očekávané ztráty a odráží krátké doby splatnosti expozic. Společnost se domnívá, že její hotovost a peněžní ekvivalenty mají nízké úvěrové riziko na základě externích úvěrových ratingů protistran a možný dopad aplikace IFRS 9 je nevýznamný.

35.2. Řízení rizika likvidity

Společnost řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.

35.2.1. Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje možnost, že Společnost nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů.

Společnost průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností.

Společnost drží volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby.

Společnost rovněž sleduje úroveň očekávaných peněžních toků z obchodních a jiných pohledávek spolu s očekávanými peněžními toky z obchodních a jiných závazků.

Ukazatel pohotové likvidity, který je vypočítán jako poměr mezi krátkodobými finančními aktivy a krátkodobými finančními závazky, dosahuje k 31. prosinci 2024 hodnoty 5,23 (k 31. prosinci 2023 – 13,32).

Níže jsou uvedeny zbývající smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou hrubé a nediskontované a zahrnují smluvní úrokové platby a nezahrnují dopad dohod o započtení. Závazky po splatnosti jsou zahrnuty ve sloupci Do 3 měsíců.

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | | | | | |
|---|-------------------|----------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | Celkem | Do 3 měsíců | 3–12 měsíců | 1–2 roky | 2–5 let | Nad 5 let |
| Nederivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 59 539 | 59 539 | 27 511 | 32 028 | – | – | – |
| Závazky z nájemních smluv | 16 486 | 16 486 | 1 205 | 3 614 | 3 639 | 8 028 | – |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 11 175 197 | 13 017 396 | 367 863 | 769 951 | 507 440 | 8 810 123 | 2 562 019 |
| Nederivátové finanční závazky celkem | 11 251 222 | 13 093 421 | 396 579 | 805 593 | 511 079 | 8 818 151 | 2 562 019 |
| Derivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Měnové swapy držené k obchodování | 633 | 633 | – | 633 | – | – | – |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 476 786 | 476 786 | – | 476 786 | – | – | – |
| Měnové úrokové swapy držené k obchodování | 155 990 | 155 990 | – | – | – | – | 155 990 |
| Úrokové swapy použité k obchodování | 12 162 | 12 162 | – | – | – | 12 162 | – |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 187 825 | 187 825 | – | – | – | 187 825 | – |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 100 175 | 100 175 | – | – | – | 100 175 | – |
| Derivátové finanční závazky celkem | 933 571 | 933 571 | – | 477 419 | – | 300 162 | 155 990 |
| Celkem | 12 184 793 | 14 026 992 | 396 579 | 1 283 012 | 511 079 | 9 118 313 | 2 718 009 |

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | | | | | |
|---|-------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | | Celkem | Do 3 měsíců | 3–12 měsíců | 1–2 roky | 2–5 let | Nad 5 let |
| Nederivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 38 777 | 38 777 | 28 906 | 6 045 | – | – | – |
| Závazky z nájemních smluv | 20 817 | 20 817 | 1 251 | 3 752 | 4 662 | 10 592 | 560 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 108 285 | 10 986 987 | 331 222 | 414 172 | 419 260 | 5 771 620 | 4 050 713 |
| Nederivátové finanční závazky celkem | 9 167 879 | 11 042 755 | 361 379 | 423 969 | 423 922 | 5 782 212 | 4 051 273 |
| Derivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Měnové swapy držené k obchodování | 8 481 | 8 481 | – | 8 481 | – | – | – |
| Měnové úrokové swapy držené k obchodování | 112 179 | 112 179 | – | – | – | – | 112 179 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 106 927 | 106 927 | – | – | – | – | 106 927 |
| Derivátové finanční závazky celkem | 227 587 | 227 587 | – | 8 481 | – | – | 219 106 |
| Celkem | 9 395 466 | 11 270 342 | 361 379 | 432 450 | 423 922 | 5 782 212 | 4 270 379 |

35.3. Řízení tržního rizika

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů a úrokových sazeb. Společnost implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena. Expozice vůči tržnímu riziku se měří pomocí analýzy citlivosti.

35.3.1. Řízení měnového rizika

Expozice Společnosti vůči měnovému riziku plyne především z transakcí v jiných měnách, než je funkční měna společnosti. Společnost řídí měnové riziko tak, že využívá smlouvy měnových forwardech, swapech a měnových úrokových swapech. Cílem Společnosti je minimalizace dopadu změn cizoměnových kurzů na hodnotu svých výsledků.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků Společnosti denominovaných v cizí měně na konci účetního období:

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | KČ | EUR | USD | CHF | Ostatní | Celkem |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------|-------------------|
| Finanční aktiva | | | | | | |
| Poskytnuté půjčky | 326 884 | 6 710 787 | 10 832 591 | 269 829 | – | 18 140 091 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 627 697 | 45 846 | 4 361 | – | 147 | 678 051 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 2 770 868 | 178 761 | 54 396 | 294 | – | 3 004 319 |
| Finanční aktiva celkem | 3 725 449 | 6 935 394 | 10 891 348 | 270 123 | 147 | 21 822 461 |
| Finanční závazky | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 56 236 | 2 354 | 949 | – | – | 59 539 |
| Závazky z nájemních smluv | 16 486 | – | – | – | – | 16 486 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 919 285 | 1 222 984 | 32 928 | – | – | 11 175 197 |
| Finanční závazky celkem | 9 992 007 | 1 225 338 | 33 877 | – | – | 11 251 222 |
| Vliv měnových derivátů – nominální hodnota | – | 8 428 341 | 11 156 291 | 256 956 | – | 19 841 588 |
| Celková expozice měnovému riziku | -6 266 558 | -2 718 285 | -298 820 | 13 167 | 147 | -9 270 349 |

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | KČ | EUR | USD | CHF | Ostatní | Celkem |
|---|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------|-------------------|
| Finanční aktiva | | | | | | |
| Poskytnuté půjčky | 541 496 | 1 633 737 | 5 403 907 | 240 356 | – | 7 819 496 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 21 659 | 25 | 72 003 | – | 155 | 93 842 |
| Jiná finanční aktiva | – | – | 908 580 | – | – | 908 580 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 1 206 959 | 3 094 | 1 739 | 109 | – | 1 211 901 |
| Finanční aktiva celkem | 1 770 114 | 1 636 856 | 6 386 229 | 240 465 | 155 | 10 033 819 |
| Finanční závazky | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 18 929 | 6 873 | 6 033 | 6 942 | – | 38 777 |
| Závazky z nájemních smluv | 20 817 | – | – | – | – | 20 817 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 108 285 | – | – | – | – | 9 108 285 |
| Finanční závazky celkem | 9 148 031 | 6 873 | 6 033 | 6 942 | – | 9 167 879 |
| Vliv měnových derivátů – nominální hodnota | – | 1 516 065 | 5 665 603 | 230 930 | – | 7 412 598 |
| Celková expozice měnovému riziku | -7 371 546 | 113 918 | 714 593 | 2 593 | 155 | -6 546 658 |

35.3.2. Citlivost na kurzové změny

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s měnou EUR a měnou USD.

Společnost použila následující nejdůležitější kurzové sazby:

| v Kč | Průměrný kurz | | Kurz na konci účetního období | |
|------|---------------|--------|-------------------------------|--------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| EUR | 25,119 | 24,007 | 25,185 | 24,725 |
| USD | 23,208 | 22,210 | 24,237 | 22,376 |

Následující tabulka zobrazuje citlivost Společnosti na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepoččet na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně.

| v tis. Kč | Dopad na zisk před zdaněním 2024 | | Dopad na zisk před zdaněním 2023 | |
|------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % |
| Cizí měna | | | | |
| EUR | -271 829 | 271 829 | 11 392 | -11 392 |
| USD | -29 882 | 29 882 | 71 459 | -71 459 |

| v tis. Kč | Dopad na vlastní kapitál 2024 | | Dopad na vlastní kapitál 2023 | |
|------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % |
| Cizí měna | | | | |
| EUR | -153 752 | 153 752 | -45 158 | 55 523 |
| USD | -359 038 | 358 059 | -189 053 | 111 443 |

35.3.3. Řízení úrokového rizika

Společnost je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Úrokové náklady z vydaných dluhopisů, které představují nejvýznamnější část úročených závazků, jsou úročeny sazbou 6M PRIBOR + marže. Syndikovaný úvěr je úročen sazbou 3M Euribor + marže. Pohledávky/ závazky z cashpoolingu vůči dceřiným společnostem jsou úročeny sazbou O/N PRIBOR + marže (pro Kč), €STR + marže (pro EUR) a SOFR + marže (pro USD). Společnost řídí úrokové riziko tak, že využívá smlouvy o úrokových a měnových úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice vůči úrokovému riziku byla následující:

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | Variabilní úroková míra | Fixní úroková míra |
|--|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| Poskytnuté půjčky | 18 140 091 | 19 396 470 | 1 239 105 | 18 157 365 |
| Úročená finanční aktiva celkem | 18 140 091 | 19 396 470 | 1 239 105 | 18 157 365 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 11 175 197 | 13 017 396 | 13 013 942 | 3 454 |
| Závazky z nájemních smluv | 16 486 | 16 486 | - | 16 486 |
| Úročené finanční závazky celkem | 11 191 683 | 13 033 882 | 13 013 942 | 19 940 |
| Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota | - | - | 9 357 980 | - |
| Celková expozice úrokovému riziku | 6 948 408 | 6 362 588 | -2 416 857 | 18 137 425 |
| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | Variabilní úroková míra | Fixní úroková míra |
| Poskytnuté půjčky | 7 819 496 | 8 807 893 | - | 8 807 893 |
| Úročená finanční aktiva celkem | 7 819 496 | 8 807 893 | - | 8 807 893 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 108 285 | 10 986 987 | 10 986 987 | - |
| Závazky z nájemních smluv | 20 817 | 20 817 | - | 20 817 |
| Úročené finanční závazky celkem | 9 129 102 | 11 007 804 | 10 986 987 | 20 817 |
| Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota | - | - | 7 141 700 | - |
| Celková expozice úrokovému riziku | -1 309 606 | -2 199 911 | -3 845 287 | 8 787 076 |

35.3.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o jeden procentní bod vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek a vlastní kapitál by se změnil dle níže uvedených hodnot.

| v tis. Kč | Dopad na zisk před zdaněním 2024 | | Dopad na zisk před zdaněním 2023 | |
|---|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. |
| Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou | -91 477 | 91 477 | -83 169 | 83 169 |
| Syndikovaný úvěr | -20 480 | 20 480 | - | - |
| Měnové úrokové swapy | 47 127 | -47 127 | 47 127 | -47 127 |
| Úrokové swapy | 44 740 | -44 740 | 17 217 | -17 217 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 21 081 | -21 081 | 13 812 | -13 812 |
| Citlivost změny úrokových sazeb | 991 | -991 | -5 013 | 5 013 |

| v tis. Kč | Dopad na vlastní kapitál 2024 | | Dopad na vlastní kapitál 2023 | |
|--|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. |
| Měnové úrokové swapy | 148 163 | -148 163 | 175 078 | -175 078 |
| Úrokové swapy | 167 685 | -167 685 | 125 534 | -125 534 |
| Citlivost změny úrokových sazeb | 315 848 | -315 848 | 300 612 | -300 612 |

36. DERIVÁTY

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko. K řízení těchto rizik Společnost využívá následující derivátové nástroje:

- měnové úrokové swapy;
- úrokové swapy;
- měnové forwardy a
- měnové swapy.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Společnost označuje určité deriváty jako zajišťovací nástroje s ohledem na měnové riziko části vysoce pravděpodobných prognózovaných peněžních toků v USD i EUR (zajištění peněžních toků). Účinná část změn v reálné hodnotě derivátů, které jsou označeny jako zajišťovací nástroje a plní podmínky zajištění peněžních toků, je zaúčtována do ostatního úplného výsledku jako Zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je zaúčtován ve Výkazu o finanční situaci jako Fondy ze zajištění peněžních toků.

Zisk či ztráta týkající se neúčinné části je zaúčtována okamžitě do Výkazu zisku a ztráty a je zahrnuta do řádku Zisk/ztráta z derivátových operací.

Reálná hodnota derivátových smluv je vykázána ve Finančních derivátových aktivech nebo závazcích ve Výkazu o finanční situaci. Účtování zajišťovacích derivátů je podrobně popsáno v kapitole 4.19. Společnost očekává, že bude v budoucnu v zajišťování pokračovat.

36.1. Zajišťovací deriváty

36.1.1. Měnové úrokové swapy

Společnost sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v USD či EUR a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- ▶ zajistit měnové riziko související s poskytnutým úvěrem (poskytnutý úvěr v USD či EUR s fixní úrokovou sazbou),
- ▶ zajistit úrokové riziko plynoucí z pohyblivých úrokových plateb u vydaných dluhopisů (vydané dluhopisy v Kč s variabilní úrokovou sazbou 6M PRIBOR).

Sjednané měnové úrokové swapy jsou pro účely zajišťovacího účetnictví rozděleny na následující deriváty, které jsou definovány jako zajišťovací nástroje v kombinovaném zajišťovacím vztahu:

- ▶ Měnový swap, v kterém je Společnost plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a který dále obsahuje konečnou, příp. i počáteční výměnu nominálních částek v USD či EUR a Kč. Tento měnový úrokový swap slouží pro zajištění měnového rizika z poskytnutého úvěru v USD či EUR, kdy jsou kurzové rozdíly ze zajištěné části úvěru (rovnající se nominální hodnotě měnového úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) kompenzovány přeceněním měnového úrokového swapu.
- ▶ Úrokový swap, ve kterém je Společnost plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč. Tento úrokový swap slouží pro zajištění úrokového rizika z vydaných dluhopisů, kdy jsou placené úroky ze zajištěné části dluhopisů (rovnající se nominální hodnotě úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) odvozené od variabilní úrokové sazby kompenzovány přeceněním úrokového swapu (ve kterém je Skupina příjemcem úrokových plateb odvozených od stejné variabilní úrokové sazby).

Uvedený kombinovaný zajišťovací vztah je považován za efektivní a splňující požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví (viz kapitola 4.19.), pouze pokud oba oddělené deriváty (zajišťovací vztahy, ve kterých jsou tyto deriváty definovány jako zajišťovací) splňují požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví. V následujících tabulkách jsou vždy uvedeny oddělené zajišťovací deriváty samostatně v relevantní části dle zajišťovaného rizika.

Společnost začala zajišťovací účetnictví aplikovat dne 21. května 2021 pro USD/Kč měnové úrokové swapy a dne 27. ledna 2022 pro EUR/Kč měnové úrokové swapy. Do data počátku zajišťovacího účetnictví byly sjednané úrokové měnové swapy klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Společnost posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů a citlivostní analýzy. Společnost určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem. Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Společnosti, které však Společnost považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení poskytnutého úvěru (u zajištění měnového rizika) a vydaných dluhopisů (u zajištění úrokového rizika) je velmi nízké.

36.1.2. Úrokové swapy

Dne 9. února 2022 Společnost odkoupila úrokový swap od společnosti Česká zbrojovka a.s. za 66 100 tis. Kč. Reálná hodnota k 31. prosinci 2024 činí 36 925 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 58 018 tis. Kč). Smlouva je sjednána do ledna 2027.

V souvislosti s dluhopisy o objemu 1 929 000 tis. Kč vydanými v roce 2023 uzavřela Společnost s Českou spořitelnou dne 18. května 2023 úrokový swap, který přesně kopíruje objem a splatnosti dluhopisu. Jeho reálná hodnota k 31. prosinci 2024 činí -86 080 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – -106 927 tis. Kč). Smlouva o úrokovém swapu je sjednána do května 2030.

V souvislosti s přijatým úvěrem uzavřela Společnost dne 5. června 2024 s Commerzbank a dne 11. června 2024 s Komerční bankou úrokový swap. Reálná hodnota zajišťovacího instrumentu k 31. prosinci 2024 činí -14 094 tis. Kč. Smlouva o úrokovém swapu je sjednána do května 2029.

Smlouvami o úrokových swapech se Společnost zavazuje směniti rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tyto smlouvy částečně eliminují riziko dopadu budoucího zvýšení tržních úrokových sazeb na hodnotu vydaných dluhových nástrojů s plovoucí referenční sazbou. Reálná hodnota úrokových swapů ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Tyto úrokové swapy jsou Společností klasifikovány jako k zajištění.

Zajišťovací poměr je nastaven jako 1:1 resp. 1:0,996 (z důvodu nesouladu mezi jistinami zajišťovacího derivátu a zajišťované položky ve výši 0,04 %, které Společnost nepovažuje za významné), zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacího nástroje a Společnosti, které však Společnost považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankou s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení vydaných dluhopisů.

Společnost k 31. 12. 2024 držela následující deriváty k zajištění rizik vůči změnám kurzů cizích měn a úrokových sazeb.

| 2024 | | Splatnost | | |
|---|------------|-------------|---------------|--|
| v tis. Kč | 1–6 měsíců | 6–12 měsíců | Víc než 1 rok | |
| Měnové riziko | | | | |
| Čistá expozice – USD | – | – | 3 635 550 | |
| Čistá expozice – EUR | – | – | 1 544 271 | |
| Průměrný měnový kurz Kč/USD | – | – | 21,418 | |
| Průměrný měnový kurz Kč/EUR | – | – | 24,463 | |
| Úrokové riziko | | | | |
| Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | – | – | 3 212 700 | |
| Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | – | – | 1 500 000 | |
| Čistá expozice – úrokový swap Kč | – | – | 2 429 000 | |
| Čistá expozice – úrokový swap EUR | – | – | 1 087 111 | |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | – | – | 3,524 % | |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | – | – | 5,179 % | |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč | – | – | 3,746 % | |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap EUR | – | – | 2,440 % | |

| 2023 | | Splatnost | | |
|---|------------|-------------|---------------|--|
| v tis. Kč | 1–6 měsíců | 6–12 měsíců | Víc než 1 rok | |
| Měnové riziko | | | | |
| Čistá expozice – USD | – | – | 3 356 400 | |
| Čistá expozice – EUR | – | – | 1 516 065 | |
| Průměrný měnový kurz Kč/USD | – | – | 21,418 | |
| Průměrný měnový kurz Kč/EUR | – | – | 24,463 | |
| Úrokové riziko | | | | |
| Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | – | – | 3 212 700 | |
| Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | – | – | 1 500 000 | |
| Čistá expozice – úrokový swap | – | – | 2 429 000 | |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | – | – | 3,524 % | |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | – | – | 5,179 % | |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap | – | – | 3,746 % | |

Částky k datu účetní závěrky týkající se zajišťovaných položek byly následující:

| 31. 12. 2024 | | | | |
|---|--|----------------------------------|---|----------|
| v tis. Kč | Změna hodnoty použítá pro výpočet neefektivnosti zajištění | Fond ze zajištění peněžních toků | Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno | |
| Měnové riziko | | | | |
| Poskytnutý úvěr v USD | 263 184 | 160 047 | | - |
| Poskytnutý úvěr v EUR | 67 641 | 65 879 | | - |
| Úrokové riziko | | | | |
| Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou | 136 437 | -177 230 | | - |
| Celkem | 467 262 | 48 696 | | - |

| 31. 12. 2023 | | | | |
|---|--|----------------------------------|---|----------|
| v tis. Kč | Změna hodnoty použítá pro výpočet neefektivnosti zajištění | Fond ze zajištění peněžních toků | Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno | |
| Měnové riziko | | | | |
| Poskytnutý úvěr v USD | -149 743 | 143 162 | | - |
| Poskytnutý úvěr v EUR | 38 518 | 116 947 | | - |
| Úrokové riziko | | | | |
| Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou | 489 857 | -39 971 | | - |
| Vliv změny daňové sazby | - | -14 230 | | - |
| Celkem | 378 632 | 205 908 | | - |

Částky vztahující se k položkám označeným jako zajišťovací nástroje a neefektivita zajištění byly následující.

| 31. 12. 2024 | | | | | |
|-----------------------|-------------------|------------------------------|--|--|---|
| v tis. Kč | Nominální hodnota | Pohledávka (+) / Závazek (-) | Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykázaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření | Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty | Částka reklasifikována z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty |
| Měnové riziko | | | | | |
| Měnové úrokové swapy | 5 179 821 | -253 859 | 326 298 | -9 133 | -288 734 |
| Úrokové riziko | | | | | |
| Úrokový swap | 3 516 111 | -63 250 | 22 196 | - | 6 207 |
| Měnové úrokové swapy | 4 712 700 | 164 365 | 108 468 | -639 | 24 567 |
| Efekt odložené daně | - | - | -41 790 | - | - |
| Celkem | - | -152 744 | 415 172 | -9 772 | -257 960 |

31. 12. 2023

| v tis. Kč | Nominální hodnota | Pohledávka (+) / Závazek (-) | Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykázaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření | Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty | Částka reklasifikována z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty |
|-------------------------|-------------------|------------------------------|--|--|---|
| Měnové riziko | | | | | |
| Měnové úrokové swapy | 4 872 465 | 86 099 | -118 313 | 701 | 20 104 |
| Úrokové riziko | | | | | |
| Úrokový swap | 2 429 000 | -48 909 | 127 350 | - | 19 274 |
| Měnové úrokové swapy | 4 712 700 | 275 366 | 333 895 | - | 68 554 |
| Efekt odložené daně | - | - | -94 681 | - | - |
| Vliv změny daňové sazby | - | - | 14 230 | - | - |
| Celkem | - | 312 556 | 262 481 | 701 | 107 932 |

Pohledávka z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 135 256 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 419 483 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Závazek z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 288 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 106 927 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Neefektivita zajištění ve výši -9 772 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 701 tis. Kč) je vykázána v pozici Zisk/ ztráta z derivátových operací. Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 30 775 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 87 828 tis. Kč) je vykázána v pozici Výnosové úroky a v pozici Ostatní finanční výnosy je vykázána částka ve výši 288 734 Kč (k 31. prosinci 2023 – 20 104 tis. Kč).

Následující tabulka uvádí sesouhlasení složek vlastního kapitálu podle kategorie rizika a analýzu položek ostatního úplného výsledku hospodaření, očištěné od daně, vyplývající ze zajišťovacího účetnictví.

| V tis. Kč | Fond ze zajištění peněžních toků | |
|---|----------------------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. | 205 908 | 576 320 |
| Zajištění peněžních toků | | |
| Změna reálné hodnoty: | | |
| – Měnové riziko | -326 298 | 118 313 |
| – Úrokové riziko | -130 664 | -461 245 |
| Hodnoty reklasifikované do Výkazu zisku a ztráty: | | |
| – Měnové riziko-ostatní položky | 288 734 | -20 104 |
| – Úrokové riziko | -30 774 | -87 827 |
| Daň z pohybu rezerv v průběhu roku | 41 790 | 94 681 |
| Vliv změny daňové sazby | - | -14 230 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | 48 696 | 205 908 |

36.2. Deriváty k obchodování

36.2.1. Měnové kontrakty

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 v tis. Kč.

| tis. Kč | 31. 12. 2024 | | | 31. 12. 2023 | | |
|----------------------|-------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| | Reálná hodnota | | | Reálná hodnota | | |
| | Nominální | Kladná | Záporná | Nominální | Kladná | Záporná |
| Měnové swapy | 1 011 058 | 14 708 | 633 | 1 134 651 | 2 399 | 8 481 |
| Měnové úrokové swapy | 724 200 | - | 155 990 | 724 200 | - | 112 179 |
| Úrokové swapy | 1 129 169 | - | 12 162 | - | - | - |
| Měnové forwardy | 13 650 709 | 19 680 | 476 786 | 1 413 277 | 120 981 | - |
| Celkem | 16 515 136 | 34 388 | 645 571 | 3 272 128 | 123 380 | 120 660 |

Oceňovací techniky jsou popsány v kapitole 34.2.

Reálné hodnoty stanovené Společností jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných pravidelně od jednotlivých protistran. Úvěrová rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použita v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů se účetní hodnota blíží reálné hodnotě.

Společnost má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož Společnost neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.

Níže uvedené tabulky uvádí otevřené cizoměnové forwardy a swapy ke konci účetního období:

| Otevřené měnové Forwardy | Průměrný měnový kurz | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|--------------------------|----------------------|--------|-----------|--------|-------------------|-----------|----------------|---------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| USD | 22,875 | 24,291 | 300 300 | 60 000 | 7 278 371 | 1 342 560 | -367 283 | 120 981 |
| CHF | - | 26,445 | - | 2 651 | - | 70 717 | - | -2 061 |
| EUR | 24,960 | - | 253 021 | - | 6 372 338 | - | -89 823 | - |

| Otevřené měnové swapy / měnové úrokové swapy / úrokové swapy | Průměrný měnový kurz | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|--|----------------------|--------|-----------|--------|-------------------|---------|----------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| USD měnový swap | 22,630 | 22,438 | 10 000 | 49 498 | 242 370 | 966 643 | 13 248 | 2 399 |
| CHF měnový swap | 26,700 | 25,530 | 9 599 | 6 298 | 256 956 | 168 008 | -633 | -6 420 |
| CHF měnový úrokový swap | 24,140 | 24,140 | 30 000 | 30 000 | 724 200 | 724 200 | -155 990 | -112 179 |
| EUR měnový swap | 25,275 | - | 20 319 | - | 511 732 | - | 1 460 | - |
| EUR úrokový swap | - | - | 44 835 | - | 1 129 169 | - | -12 162 | - |

*V roce 2024 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Společnost upravila také údaje za rok 2023.

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k obchodování k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023, dle jejich reálné a nominální hodnoty v tis. Kč.

| Věková struktura | 31. 12. 2024 | | 31. 12. 2023 | |
|------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | Reálná hodnota | Nominální hodnota | Reálná hodnota | Nominální hodnota |
| do 3 měsíců | 6 065 | 754 101 | 21 123 | 1 190 403 |
| 3–6 měsíců | -476 786 | 12 438 859 | -8 481 | 238 725 |
| 6–12 měsíců | -633 | 256 957 | – | – |
| 1–2 roky | 2 945 | 242 370 | 22 081 | 223 760 |
| 2–3 roky | 25 378 | 969 480 | 20 101 | 223 760 |
| 3–4 roky | – | – | 60 075 | 671 280 |
| 4–5 let | -12 162 | 1 129 169 | – | – |
| 6–7 let | -155 990 | 724 200 | -112 179 | 724 200 |
| Celkem | -611 183 | 16 515 136 | 2 720 | 3 272 128 |

37. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Během roku 2024 a 2023 měla Společnost následující transakce se spřízněnými osobami:

| | | Nákupy za období | | Prodeje za období | |
|--|---|------------------|---------------|-------------------|----------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Česká zbrojovka a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | 8 368 | 10 856 | 40 430 | 46 669 |
| EHC-4M, SE | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 48 | 48 |
| CZ-USA | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 13 712 | 16 699 |
| Colt Canada Corporation | společnost pod konečnou kontrolou | – | 1 583 | 10 141 | 16 365 |
| Colt's Manufacturing Company LLC | společnost pod konečnou kontrolou | 915 | – | 40 171 | 45 223 |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | – | 500 | 9 882 | 3 158 |
| Colt CZ Group International s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 65 | 65 |
| CZG VIB s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 65 | 65 |
| Spuhr i Dalby AB | společnost pod konečnou kontrolou | 81 | – | 1 870 | 1 959 |
| saltech AG | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 6 232 | 4 103 |
| 4M SYSTEMS a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 1 416 | 2 704 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 120 | – |
| Sellier & Bellot a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | – | – | 31 240 | – |
| Keriani a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 394 | 22 | – | – |
| Colt CZ Hungary Zrt. | přidružená společnost dceřiné společnosti | – | – | 50 | – |
| M&H Management a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | – | – | 43 |
| Celkem | | 9 758 | 12 961 | 155 442 | 137 101 |

Kromě výše uvedeného eviduje Společnost v roce 2024 a 2023 výnosy z podílů na výsledku dceřiných společností, které jsou popsány v kapitole 7. Dále Společnost v tabulce neuvádí výnosové úroky z půjček poskytnutých dceřiným společnostem a výnosové úroky z Cash poolingů v celkové výši 495 644 tis. Kč (2023 – 295 631 tis. Kč) a nákladové úroky z Cash poolingů v celkové výši 1 941 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč).

| | | Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | | Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | |
|--|---|---|---------------|---|--------------|
| | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
| Česká zbrojovka a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | 2 175 | 6 863 | 12 938 | 3 869 |
| EHC-4M, SE | společnost pod konečnou kontrolou | 5 | 5 | - | - |
| Colt CZ Group North America, Inc. | společnost pod konečnou kontrolou | 1 856 | 6 713 | - | - |
| CZ-USA | společnost pod konečnou kontrolou | 3 616 | 16 703 | 6 316 | - |
| Colt Canada Corporation | společnost pod konečnou kontrolou | 378 | 1 171 | - | - |
| Colt's Manufacturing Company LLC | společnost pod konečnou kontrolou | 10 979 | 47 416 | 915 | - |
| Colt CZ Defence Solutions s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | 10 381 | 325 | - | - |
| Colt CZ Group International s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | 75 007 | 1 855 | - | - |
| CZG VIB s.r.o. | společnost pod konečnou kontrolou | 7 | 7 | - | - |
| 4M SYSTEMS a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | - | 1 222 | 1 589 | - |
| Spuhr i Dalby AB | společnost pod konečnou kontrolou | 121 | 150 | - | 4 |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus Investment a.s.) | společnost pod konečnou kontrolou | 557 801 | - | - | - |
| Sellier & Bellot a.s. | společnost pod konečnou kontrolou | 1 609 | - | - | - |
| Keriani, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | - | 42 | - |
| saltech AG | společnost pod konečnou kontrolou | - | - | 1 727 | 1 588 |
| Colt CZ Hungary Zrt. | přidružená společnost dceřiné společnosti | 6 347 | 4 736 | - | - |
| Celkem | | 670 282 | 87 166 | 23 527 | 5 461 |

Společnost také k 31. prosinci 2024 poskytla půjčky spřízněným osobám v celkové výši 18 140 091 tis. Kč (31. prosince 2023 – 7 819 496 tis. Kč). Detailní přehled půjček je uveden v kapitole 22. Společnost neidentifikovala znehodnocení výše uvedených půjček spřízněným osobám.

Dále Společnost vyplatila dividendu ve výši 797 945 tis. Kč (2023 – 786 314 tis. Kč) společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

38. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 Společnost nevydala záruky za závazky třetích stran.

Společnost k 31. 12. 2024 neeviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

39. ODMĚNA AUDITOROVI

Odměna statutárního auditora je uvedena v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je Společnost zahrnuta.

40. VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

S účinností od 1. ledna 2025 byl pan Radek Musil zvolen místopředsedou představenstva Společnosti.

S účinností od 1. dubna 2025 odstoupil pan Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2025 prodala Společnost část dluhopisů COLTCZ VAR/30 se splatností v roce 2030 v nominální hodnotě 483 mil. Kč, které do té doby nebyly umístěny na trhu, a současně odkoupila z trhu dluhopisy COLTCZ VAR/27 se splatností v roce 2027 ve stejné nominální výši. Tímto krokem došlo ke snížení objemu dluhopisů splatných v roce 2027 a zároveň k prodloužení průměrné splatnosti celkového dluhového financování.

Do data sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění dne 29. dubna 2025.



Jan Drahota
Předseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Sestavena k 31. prosinci 2024
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| | | 2024 | 2023 |
|---|----------|------------------|------------------|
| | Kapitola | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 4, 5 | 22 375 792 | 14 855 581 |
| Ostatní provozní výnosy | 6 | 159 638 | 89 789 |
| Změna stavu zásob vlastní výroby | | -629 980 | 887 593 |
| Aktivace | | 338 746 | 172 976 |
| Spotřeba surovin a materiálu | 7 | -11 335 766 | -8 065 419 |
| Služby | 8 | -2 487 683 | -1 959 627 |
| Osobní náklady | 9 | -4 489 688 | -3 083 096 |
| Odpisy a amortizace | 11 | -1 478 824 | -801 721 |
| Ostatní provozní náklady | 12 | -331 521 | -210 225 |
| Opravné položky | 13 | -119 696 | -23 885 |
| Provozní výsledek hospodaření | | 2 001 018 | 1 861 966 |
| Výnosové úroky | 16 | 784 854 | 756 541 |
| Nákladové úroky | 17 | -1 307 949 | -894 604 |
| Ostatní finanční výnosy | 16 | 113 159 | 251 596 |
| Ostatní finanční náklady | 17 | -202 902 | -72 120 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | 18 | -8 872 | 221 019 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | 25 | 530 | 682 |
| Zisk z výhodné koupě | 23 | - | 384 482 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | | 1 379 838 | 2 509 562 |
| Daň z příjmů | 19 | -335 263 | -467 024 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | | 1 044 575 | 2 042 538 |
| Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty | | | |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | 21 | -803 310 | -468 398 |
| Přecenění cizí měny zahraničních jednotek | 21 | 74 551 | 183 745 |
| Ostatní úplný výsledek | | -728 759 | -284 653 |
| Úplný výsledek hospodaření za období | | 315 816 | 1 757 885 |
| Výsledek hospodaření za účetní období připadající: | | | |
| Vlastníku mateřské společnosti | | 1 044 575 | 2 042 538 |
| Úplný výsledek hospodaření za období připadající: | | | |
| Vlastníku mateřské společnosti | | 315 816 | 1 757 885 |
| Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (Kč na akcii) | | | |
| Základní | 45 | 22 | 58 |
| Zředený | 45 | 22 | 58 |

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2024

| | | 31. prosince 2024 | 31. prosince 2023 |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| | Kapitola | v tis. Kč | v tis. Kč |
| AKTIVA | | | |
| Dlouhodobá aktiva | | | |
| Nehmotná aktiva | 24 | 10 403 416 | 3 413 881 |
| Goodwill | 24 | 8 489 707 | 2 547 480 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 24 | 9 582 545 | 4 281 449 |
| Záloha na pořízení finanční investice | 22 | – | 2 690 040 |
| Cenné papíry a podíly v ekvivalenci | 25 | 44 102 | 40 795 |
| Finanční deriváty | 41 | 413 372 | 1 013 168 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 29 | 20 021 | 61 891 |
| Ostatní pohledávky | 30 | 2 593 | 2 556 |
| Odložené daňové pohledávky | 20 | 75 589 | 21 245 |
| Dlouhodobá aktiva celkem | | 29 031 345 | 14 072 505 |
| Krátkodobá aktiva | | | |
| Zásoby | 26 | 7 456 512 | 5 298 077 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 29 | 2 829 759 | 1 774 947 |
| Poskytnuté půjčky | 27 | 20 017 | – |
| Jiná finanční aktiva | 28 | 12 531 | 908 580 |
| Finanční deriváty | 41 | 127 174 | 149 047 |
| Ostatní pohledávky | 30 | 555 882 | 351 165 |
| Daňové pohledávky | 18 | 81 210 | 93 751 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 31 | 5 917 768 | 3 328 684 |
| Krátkodobá aktiva celkem | | 17 000 853 | 11 904 251 |
| Aktiva celkem | | 46 032 198 | 25 976 756 |
| VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY | | | |
| Kapitál a fondy | | | |
| Základní kapitál | 32 | 5 646 | 3 516 |
| Emisní ážio | 32 | 13 477 795 | 1 942 818 |
| Kapitálové fondy | 33 | 1 641 512 | 1 641 512 |
| Fondy ze zajištění peněžních toků | 33 | -203 494 | 599 816 |
| Fond z přepočtu cizích měn | 33 | -68 137 | -142 688 |
| Kumulované zisky | | 5 175 107 | 5 229 872 |
| Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti | | 20 028 429 | 9 274 846 |
| Nekontrolní podíly | | – | – |
| Vlastní kapitál celkem | | 20 028 429 | 9 274 846 |

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2024

| | | 31. prosince 2024 | 31. prosince 2023 |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| | Kapitola | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Dlouhodobé závazky | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 34 | 16 336 227 | 9 040 540 |
| Finanční deriváty | 41 | 532 473 | 244 169 |
| Závazky z nájemních smluv | 38 | 58 922 | 62 052 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 35 | 46 802 | 42 022 |
| Ostatní závazky | 36 | 10 387 | 14 569 |
| Rezervy | 14 | 101 095 | 76 188 |
| Odložené daňové závazky | 20 | 2 561 948 | 722 783 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | 15 | 234 725 | 255 721 |
| Dlouhodobé závazky celkem | | 19 882 579 | 10 458 044 |
| Krátkodobé závazky | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 34 | 1 474 910 | 2 573 744 |
| Finanční deriváty | 41 | 394 262 | 11 038 |
| Závazky z nájemních smluv | 38 | 22 267 | 25 619 |
| Jiné finanční závazky | 37 | – | 44 580 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 35 | 1 573 335 | 1 746 796 |
| Ostatní závazky | 36 | 2 333 203 | 1 655 094 |
| Rezervy | 14 | 57 870 | 30 084 |
| Daňové závazky | 19 | 248 236 | 142 084 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | 15 | 17 107 | 14 827 |
| Krátkodobé závazky celkem | | 6 121 190 | 6 243 866 |
| Závazky celkem | | 26 003 769 | 16 701 910 |
| Vlastní kapitál a závazky celkem | | 46 032 198 | 25 976 756 |

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| V tis. Kč | Základní kapitál (kapitola 32) | Emisní ážio (kapitola 32) | Kapitálové fondy (kapitola 33) | Fondy ze zajištění peněžních toků (kapitola 33) | Fond z přepočtu cizích měn (kapitola 33) | Kumulované zisky | Vlastní kapitál případající vlastníku mateřské společnosti | Nekontrolní podíly | Vlastní kapitál celkem |
|--|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---|--|---------------------|---|-----------------------|---------------------------|
| Stav k 31. prosinci 2022 | 3 410 | 1 366 386 | 1 641 512 | 1 068 214 | -326 433 | 3 928 282 | 7 681 371 | - | 7 681 371 |
| Zisk za období | - | - | - | - | - | 2 042 538 | 2 042 538 | - | 2 042 538 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | -468 398 | 183 745 | - | -284 653 | - | -284 653 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | -468 398 | 183 745 | 2 042 538 | 1 757 885 | - | 1 757 885 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | -1 034 016 | -1 034 016 | - | -1 034 016 |
| Emise akcií | 106 | 576 432 | - | - | - | - | 576 538 | - | 576 538 |
| Úhrady vázané na akcie | - | - | - | - | - | 293 068 | 293 068 | - | 293 068 |
| Stav k 31. prosinci 2023 | 3 516 | 1 942 818 | 1 641 512 | 599 816 | -142 688 | 5 229 872 | 9 274 846 | - | 9 274 846 |
| Zisk za období | - | - | - | - | - | 1 044 575 | 1 044 575 | - | 1 044 575 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | -803 310 | 74 551 | - | -728 759 | - | -728 759 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | -803 310 | 74 551 | 1 044 575 | 315 816 | - | 315 816 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | -1 511 069 | -1 511 069 | - | -1 511 069 |
| Emise akcií | 1 957 | 11 534 977 | - | - | - | - | 11 536 934 | - | 11 536 934 |
| Úhrady vázané na akcie | 173 | - | - | - | - | 411 729 | 411 902 | - | 411 902 |
| Stav k 31. prosinci 2024 | 5 646 | 13 477 795 | 1 641 512 | -203 494 | -68 137 | 5 175 107 | 20 028 429 | - | 20 028 429 |

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

| | 2024 | 2023 | 2023 |
|---|--------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | V tis. Kč |
| Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (běžná činnost) | | | |
| Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním | | 1 379 838 | 2 509 562 |
| Odpisy dlouhodobých aktiv | 11, 24 | 1 478 824 | 801 721 |
| Změna stavu opravných položek a rezerv | 13, 14 | 170 879 | 22 276 |
| Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv | 6 | -1 990 | -2 659 |
| Nákladové a výnosové úroky | 16, 17 | 523 095 | 138 063 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem | 25 | -530 | -682 |
| Nerealizované kurzové zisky/ztráty | | -343 250 | 14 988 |
| Částečné vypořádání podmíněné protihodnoty | 33 | - | 406 915 |
| Přecenění Jiných finančních aktiv | 28 | -113 402 | -160 692 |
| Zisk z výhodné koupě | 23 | - | -384 482 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | 41 | -1 001 100 | -468 398 |
| Úhrady vázané na akcie | 10 | 411 729 | 293 068 |
| Úpravy o ostatní nepeněžní operace | | 62 197 | 52 921 |
| Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | | 2 566 290 | 3 222 601 |
| Změna stavu pracovního kapitálu | | | |
| Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv | 29, 30 | 682 840 | -162 505 |
| Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv | 35, 36 | 216 589 | 244 040 |
| Změna stavu zásob | 26 | 503 703 | -1 008 033 |
| Peněžní tok z provozní činnosti | | 3 969 422 | 2 296 103 |
| Vyplacené úroky | | -1 327 694 | -880 196 |
| Přijaté úroky | | 826 407 | 756 881 |
| Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | 19 | -797 443 | -759 473 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | | 2 670 692 | 1 413 315 |
| Peněžní toky z investiční činnosti | | | |
| Nabytí dlouhodobých aktiv | 24 | -920 565 | -924 156 |
| Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv | | 1 990 | 2 964 |
| Nabytí dceřiných společností – zahajovací rozvaha | 22, 23 | -5 231 350 | -723 902 |
| Nabytí dceřiných společností – peníze a peněžní ekvivalenty | 22, 23 | 443 521 | 150 863 |
| Záloha na pořízení finanční investice | 23 | - | -2 690 040 |
| Cenné papíry a podíly v ekvivalenci | 25 | -3 776 | -1 212 |
| Pořízení jiných finančních aktiv | 28 | -12 531 | - |
| Příjmy z prodeje jiných finančních aktiv | 28 | 1 021 982 | - |
| Čerpání a splácení poskytnutých půjček | 27 | -18 889 | 7 700 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | 15 | -54 240 | -27 014 |
| Čistý peněžní tok z investiční činnosti | | -4 773 858 | -4 204 797 |
| Peněžní toky z finanční činnosti | | | |
| Příjem z emise dluhopisů | 34 | 588 000 | 1 917 756 |
| Příjem z emise akcií | 32 | 2 242 673 | - |
| Příjem z čerpání úvěrů | 34 | 7 382 973 | 2 295 085 |
| Dividendy vyplacené vlastníkům | 42 | -260 445 | -864 393 |
| Splácení úvěrů | 34 | -5 324 774 | -22 333 |
| Splácení leasingů | 38 | -25 650 | -32 762 |
| Čistý peněžní tok z finanční činnosti | | 4 602 777 | 3 293 353 |
| Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 2 499 611 | 501 871 |
| Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 3 328 684 | 2 825 781 |
| Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | | 89 473 | 1 032 |
| Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 5 917 768 | 3 328 684 |

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

COLT CZ GROUP SE

Konsolidovaná účetní závěrka
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. prosinci 2024

OBSAH

| | | |
|-----|---|-----|
| 1. | MATEŘSKÁ SPOLEČNOST | 253 |
| 2. | VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ | 254 |
| 3. | DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA | 256 |
| 4. | PROVOZNÍ SEGMENTY | 269 |
| 5. | VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB | 272 |
| 6. | OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY | 272 |
| 7. | SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU | 272 |
| 8. | SLUŽBY | 273 |
| 9. | OSOBNÍ NÁKLADY | 273 |
| 10. | UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE | 274 |
| 11. | ODPISY A AMORTIZACE | 277 |
| 12. | OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY | 277 |
| 13. | OPRAVNÉ POLOŽKY | 278 |
| 14. | REZERVY | 279 |
| 15. | ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ | 280 |
| 16. | VÝNOSOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY | 284 |
| 17. | NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY | 285 |
| 18. | ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ | 285 |
| 19. | DAŇ Z PŘÍJMŮ | 285 |
| 20. | ODLOŽENÁ DAŇ | 286 |
| 21. | OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ | 287 |
| 22. | AKVIZICE SELLIER & BELLOT | 287 |
| 23. | AKVIZICE SWISSAA | 289 |
| 24. | DLOUHODOBÝ MAJETEK | 291 |
| 25. | CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY V EKVIVALENCI | 296 |
| 26. | ZÁSOBY | 296 |
| 27. | POSKYTNUTÉ PŮJČKY | 296 |
| 28. | JINÁ FINANČNÍ AKTIVA | 297 |
| 29. | POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY | 297 |
| 30. | OSTATNÍ POHLEDÁVKY | 298 |
| 31. | PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY | 298 |
| 32. | ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO | 298 |
| 33. | DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU | 299 |
| 34. | DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY | 300 |
| 35. | ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY | 301 |
| 36. | OSTATNÍ ZÁVAZKY | 302 |
| 37. | JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY | 302 |
| 38. | LEASINGY | 303 |
| 39. | FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY | 304 |
| 40. | ŘÍZENÍ RIZIK | 307 |
| 41. | DERIVÁTY | 317 |
| 42. | INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH | 327 |
| 43. | ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ | 328 |
| 44. | ODMĚNA AUDITOROVI | 329 |
| 45. | ČISTÝ ZISK NA AKCII | 329 |
| 46. | VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI | 330 |

1. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

Colt CZ Group SE (dále jen „konsolidující společnost“ či „Společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 a sídlí na adrese náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Společnost je společně se svými dceřinými společnostmi jedním z předních světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Své produkty prodává především pod značkami Colt, CZ (Česká zbrojovka), Sellier & Bellot, Colt Canada, CZ-USA, Dan Wesson, Spuhr, swissAA a 4M Systems.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

| Akcionář | Obchodní podíl k | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | 31. prosinci 2024 | 31. prosinci 2023 |
| Česká zbrojovka Partners SE | 51,80 % | 75,40 % |
| CBC Europe S.à r.l. | 24,37 % | – |

Majoritním vlastníkem společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Konsolidující společnost a konsolidované společnosti jsou součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika. Konečným vlastníkem společností je pan René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

Představenstvo

| | |
|----------------|-------------------------------------|
| Předseda: | Jan Drahotka |
| Místopředseda: | Josef Adam |
| Místopředseda: | Radek Musil (člen od 1. srpna 2024) |
| Člen: | Jan Holeček |
| Člen: | Dennis Veilleux |
| Člen: | Jan Zajíc |

Dozorčí rada

| | |
|----------------|-------------------------------------|
| Předseda: | David Aguilar |
| Místopředseda: | René Holeček |
| Místopředseda: | Lubomír Kovařík |
| Člen: | Jana Růžičková |
| Člen: | Daniel Birmann (od 27. května 2024) |
| Člen: | Vladimír Dlouhý |

S účinností od 1. srpna 2024 byl zvolen pan Radek Musil členem představenstva Společnosti.

K 27. květnu 2024 byl do funkce člena dozorčí rady jmenován pan Daniel Birmann. Pan Daniel Birmann byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC Europe S.à r.l. na základě nominační smlouvy v souvislosti s akvizicí podílu ve Skupině, společností CBC Europe S.à r.l.

Konsolidační celek (dále jen „Skupina“) tvoří Společnost a konsolidované společnosti Skupiny (dceřiné společnosti). Do konsolidačního celku je zahrnuta Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje, tj. subjekty, v nichž Společnost drží více než 50 % hlasovacích práv.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), které jsou také funkční měnou.

2. VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ

2.1. Vymezení Skupiny

| Název společnosti | Hlavní předmět činnosti | Místo založení a provozování činnosti | Metoda konsolidace | Podíl na hlasovacích právech držných Skupinou | |
|---|--|--|--------------------|---|--------------|
| | | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
| Česká zbrojovka a.s. | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Česká zbrojovka a.s. Niederlassung Deutschland | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Regensburg, Německo | plná | 100 % | 100 % |
| Latin America Holding, a.s. | Holdingská společnost | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Brno, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Sellier & Bellot a.s. | Výroba a prodej munice | Vlašim, Česká republika | plná | 100 % | – |
| Sellier & Bellot Trade a.s. | Prodej munice | Vlašim, Česká republika | plná | 100 % | – |
| CZ – Slovensko s.r.o. | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Bratislava, Slovensko | plná | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Group North America, Inc. | Holdingská společnost | Kansas City, USA | plná | 100 % | 100 % |
| CZ-USA, LLC | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Kansas City, USA | plná | 100 % | 100 % |
| Colt's Manufacturing Company LLC | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 100 % | 100 % |
| Four Horses Apparel, Inc. | Výroba a prodej oblečení a módních doplňků | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 100 % | 100 % |
| Colt Canada Corporation | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní | Kitchener, Ontario, Kanada | plná | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. | Nákup a prodej zbraní a střeliva | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| EHC-4M, SE | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| 4M SYSTEMS a.s. | Obchodování s vojenským materiálem | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Spuhr i Dalby AB | Výroba optických montážních řešení | Löddeköpinge, Švédsko | plná | 100 % | 100 % |
| CZG VIB s.r.o. | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Sellier & Bellot Int. a.s. (dříve Vocatus investment, a.s.) | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Insurance Limited | Kaptivní zajišťovna | Saint Peter Port, Guernsey | plná | 100 % | 100 % |
| swissAA Holding AG** | Holdingská společnost | Däniken, Švýcarsko | plná | 100 % | 100 % |
| aaltech GmbH** | Nákup a prodej střeliva | Sollenau, Rakousko | plná | 100 % | 100 % |
| laltech s.r.l.** | Nákup a prodej střeliva | Bad Krozingen, Německo | plná | 100 % | 100 % |
| galtech AG** | Nákup a prodej střeliva | Bad Krozingen, Německo | plná | 100 % | 100 % |
| saltech AG** | Výroba, a prodej střeliva | Däniken, Švýcarsko | plná | 100 % | 100 % |
| haltech kft.** | Výroba, a prodej střeliva | Balatonfüzfő, Maďarsko | plná | 100 % | 100 % |
| S-Pyrotech kft.** | Pronájem budov a zařízení | Balatonfüzfő, Maďarsko | plná | 100 % | 100 % |
| CZ BRASIL LTDA | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Brazílie | ekvivalenční | 49 % | 49 % |
| CARDAM s.r.o. | Výzkum a vývoj | Dolní Břežany, Česká republika | ekvivalenční | 33 % | 33 % |
| EG-CZ Academy | Akademie | Quimper, Francie | ekvivalenční | 20 % | 20 % |
| VIBROM spol. s r.o. | Výroba | Třebechovice pod Orebem, Česká republika | ekvivalenční | 25 % | 25 % |
| Colt CZ Hungary Zrt.*** | Výroba střelných zbraní | Maďarsko | ekvivalenční | 51 % | 51 % |

* Dne 16. května 2024 došlo k akvizici společnosti Sellier & Bellot a.s. a Sellier & Bellot Trade a.s. Detailní popis v kapitole č. 22.

** Dne 28. června 2023 došlo k akvizici skupiny swissAA Holding AG. Detailní popis v kapitole č. 23.

*** Skupina drží ve společnosti Colt CZ Hungary Zrt majetkový podíl ve výši 51 % a 50% nekontrolní podíl na hlasovacích právech.

Česká zbrojovka a.s., Sellier & Bellot a.s. a Colt's Manufacturing Company LLC jsou nejvýznamnějšími subjekty ve Skupině. V následujícím textu se pojem Skupina používá pro konsolidační celek. Severoamerické společnosti Colt's Manufacturing Company LLC a Colt Canada Corporation, které byly začleněny do Skupiny v roce 2021, budou dále v textu označovány jako „Colt NA“.

2.2. Významné události v účetním období

Dne 29. ledna 2024 Skupina poskytla přidružené společnosti Colt CZ Hungary Zrt. zápůjčku ve výši 18 735 tis. Kč.

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2024 prodala Skupina Jiná finanční aktiva představující krátkodobou investici Skupiny do kótovaných akcií. Skupina z těchto prodejů realizovala zisk ve výši 113 402 tis. Kč.

Dne 18. dubna 2024 schválilo představenstvo Společnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů COLTCZ VAR/30 ve výši 1 071 000 tis. Kč. Navýšení objemu stávající emise je v souladu s prospektem vydaným dne 18. května 2023, který umožňuje navýšení objemu emise do maximální výše 3 000 000 tis. Kč. Dne 17. května 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a do 31. prosince 2024 emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč.

V souvislosti s akvizicí 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot a.s. uzavřela Skupina dne 7. května 2024 úvěrovou smlouvu, v rámci které může načerpat úvěr až do výše 485 mil. EUR. V období od 16. května 2024 do 30. května 2024 načerpala Skupina úvěr ve výši 440 mil. EUR (10 877 495 tis. Kč), včetně refinancování původního úvěru ve společnosti Sellier & Bellot a.s. Současně došlo ke splacení krátkodobého úvěru poskytnutého Komerční bankou a.s. ve výši 91 mil. EUR (2 255 639 tis. Kč).

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Skupiny, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 54,5 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 27,7 % a zbývající podíl ve výši 17,8 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 26. června došlo ke zvýšení základního kapitálu o 173 510 Kč prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 1 735 100 kusů akcií. Základní kapitál byl zvýšen v souvislosti s plněním první části akciového opčního plánu Společnosti. Emisní kurz byl stanoven na 0,1 Kč za jednu akcii.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Skupiny, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 52,8 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 26,8 % zbývající podíl ve výši 20,4 % tvoří veřejně obchodované akcie.

V červenci 2024 dvě dceřiné společnosti Skupiny podepsaly smlouvy s ukrajinskou státní společností Ukroboronprom v rámci česko-ukrajinských mezivládních konzultací. Sellier & Bellot a.s. a Ukroboronprom se dohodly na spolupráci při výrobě několika typů malorážového střeliva na Ukrajině, kdy Sellier & Bellot a.s. dodá ukrajinské straně technologii pro výrobu střeliva. Česká zbrojovka a.s. v návaznosti na Dohodu o společném záměru s Ukroboronprom z února podepsala smlouvu o transferu technologie pro montáž pušek CZ BREN 2 na Ukrajině.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024.

Dne 3. července 2024 valná hromada rozhodla o rozdělení zisku a o výplatě dividendy. Dividenda za rok 2023 činí 30 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na podíl na zisku je 4. červenec 2024. Akcionáři budou mít na výběr, jestli zvolí výplatu podílu na zisku v podobě nových akcií Společnosti či nikoli.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 408 Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou. Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Zbývající část dividendy byla akcionářům vyplacena dne 21. srpna 2024.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 53,27 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 26,33 % a zbývající podíl ve výši 20,4 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 28. srpna 2024 oznámila Společnost záměr rozhodování valné hromady Společnosti mimo její zasedání (rozhodování per rollam). Plánované body návrhů rozhodnutí per rollam zahrnují pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu, rozhodnutí o změnách ve složení dozorčí rady a jejich odměňování a rozhodnutí o určení auditora pro účely ověření zprávy o udržitelnosti.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 000 Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti na základě pověření valnou hromadou.

V souvislosti s touto emisí došlo ke změně obchodního podílu majoritního vlastníka Společnosti, společnosti Česká zbrojovka Partners SE, na 51,80 %. Podíl společnosti CBC Europe S.à r.l. činí 24,37 % a zbývající podíl ve výši 23,83 % tvoří veřejně obchodované akcie.

Dne 21. října 2024 došlo ke změně názvu společnosti Vocatus Investment a.s. na Sellier & Bellot Int. a.s.

Dne 6. prosince 2024 splatila Společnost část úvěru, který byl načerpán dne 16. května 2024, ve výši 94 835 tis. EUR (2 385 100 tis. Kč).

3. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

3.1. Nově přijaté standardy a interpretace

V běžném období Skupina poprvé aplikovala několik úprav stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schváleny pro použití v EU a jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později. Zahájení dodržování těchto úprav nemělo žádný významný dopad na zveřejnění či částky uvedené v této účetní závěrce.

| Standard | Název |
|-----------------------|---|
| Úpravy IFRS 16 | Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu |
| Úpravy IAS 1 | Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé a Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé – odložení data účinnosti |
| Úpravy IAS 1 | Dlouhodobé závazky s kovenanty |
| Úpravy IAS 7 a IFRS 7 | Ujednání o financování dodavatelů |

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky Skupina neaplikovala následující úpravy stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány radou IASB a schváleny pro použití v EU, ale dosud nenabýly účinnosti:

| Standard | Název | Datum účinnosti |
|---------------|---------------------------|-----------------|
| Úpravy IAS 21 | Nedostatečná směnitelnost | 1. ledna 2025 |

Úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba účetních standardů IFRS přijatá Evropskou unií výrazně neliší od podoby standardů schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou jsou následující úpravy stávajících standardů, které nebyly doposud schváleny k použití v EU:

| Standard | Název | Stav schvalování EU |
|--|--|---|
| IFRS 18 | Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) | V EU dosud nepřijato |
| IFRS 19 | Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2027) Dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné podniky | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7 | Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl) (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 | Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 | Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (datum účinnosti dle IASB: 1. ledna 2026) | V EU dosud nepřijato |
| Úpravy IFRS 10 a IAS 28 | Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí) | Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu |

Skupina posuzuje dopady implementace IFRS 18 na účetní závěrku. U ostatních standardů Skupina neočekává, že přijetí těchto standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku Skupiny v budoucích obdobích.

3.2. Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

3.3. Východiska pro sestavování účetní závěrky

a) Způsob oceňování

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě některých finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnou hodnotou, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protiplnění poskytnutého výměnou za zboží a služby.

b) Způsob oceňování

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Skupina bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- ▶ **Úroveň 1** – vstupy představují kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.
- ▶ **Úroveň 2** – vstupy zde představují jiné vstupy než kótované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- ▶ **Úroveň 3** – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty Skupina používá úroveň 2.

c) Předpoklad trvání podniku

V době schválení účetní závěrky Skupina důvodně očekává, že má adekvátní zdroje na další provozní činnost v blízké budoucnosti. Proto při přípravě účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

d) Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje aktiva a závazky společností a subjektů (včetně strukturovaných jednotek a jejich dceřiných podniků), které Skupina kontroluje. Kontroly je dosaženo v případě, že Skupina:

- ▶ má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno,
- ▶ je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala,
- ▶ má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Skupina opětovně posuzuje, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše.

Pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv jednotky, do níž bylo investováno, má moc nad jednotkou v případě, že hlasovací práva jsou dostačující pro to, aby získala faktickou schopnost jednostranně řídit relevantní činnosti jednotky, do níž bylo investováno. Skupina zohlední veškeré relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda hlasovací práva společnosti v jednotce, do níž bylo investováno, jsou dostatečná pro získání moci či nikoliv, což zahrnuje:

- ▶ velikost podílu Skupiny na hlasovacích právech v závislosti na velikosti a rozložení podílů ostatních držitelů hlasovacích práv;
- ▶ potenciální hlasovací práva držená Skupinou, ostatními držiteli hlasovacích práv nebo jinými stranami;
- ▶ práva vyplývající z dalších smluvních ujednání;
- ▶ veškeré další skutečnosti a okolnosti, které naznačují, že Skupina aktuálně má či nemá schopnost řídit relevantní činnosti v okamžiku, kdy je třeba učinit rozhodnutí, včetně volebních schémat na předchozích valných hromadách akcionářů.

Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výnosy a náklady dceřiného podniku nabytého či prodaného během roku zahrnuty v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek dceřiných podniků je přiřazen vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních závěrek dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní politiky s účetními politikami Skupiny.

Veškerá mezipodniková aktiva a závazky, vlastní kapitál, výnosy (včetně nerealizovaného zisku v zásobách), náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi společnostmi ve Skupině se při konsolidaci eliminují.

3.3.1. Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě ovládnutí, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnoty kontrolních a nekontrolních podílů Skupiny jsou upraveny tak, aby zohledňovaly změny v relativních podílech v dceřiných podnicích. Všechny případné rozdíly mezi částkou, o níž jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou vyplacené nebo přijaté protihodnoty, jsou zachyceny přímo ve vlastním kapitálu a přiřazeny vlastníku Skupiny.

Jestliže Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, zisk či ztráta jsou vykázány v hospodářském výsledku a vypočítány jako rozdíl mezi i) souhrnem reálné hodnoty přijaté protihodnoty a reálné hodnoty všech případných podílů, které si Skupina ponechává, a ii) předchozí účetní hodnotou aktiv (včetně goodwillu) a závazků dceřiného podniku a všech nekontrolních podílů.

Všechny částky zaúčtované dříve v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto dceřiným podnikem jsou zaúčtovány tak, jako by Skupina přímo související aktiva či závazky dceřiného podniku prodala (tzn. jsou reklasifikovány z vlastního kapitálu do hospodářského výsledku nebo převedeny přímo do nerozděleného zisku v souladu s příslušnými IFRS).

Reálná hodnota všech případných investic, které si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechává, k datu ztráty ovládnutí je považována za reálnou hodnotu při prvotním zachycení k následnému zaúčtování dle standardu IFRS 9 nebo případně za pořizovací náklad při prvotním zachycení investice do přidruženého podniku nebo společného podniku.

3.4. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují pomocí metody akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou, výměnou za ovládnutí nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v hospodářském výsledku.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou k datu akvizice vykázány ve své reálné hodnotě s následujícími výjimkami:

- ▶ odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daně ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky,
- ▶ závazky nebo kapitálové nástroje související s dohodami o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku nebo dohodami o úhradách vázaných na akcie Skupiny nahrazujícími dohody o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku jsou k datu akvizice oceněny v souladu se standardem IFRS 2 Úhrady vázané na akcie,
- ▶ aktiva (nebo vyřazené skupiny), která jsou klasifikována jako držena k prodeji nebo k rozdělení vlastníkům v souladu se standardem IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držena k prodeji a ukončené činnosti, jsou oceněna v souladu s tímto standardem.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a případných doposud držených podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice. Jestliže po opětovném posouzení podílů Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do hospodářského výsledku jako zisk z výhodné koupě.

Nekontrolní podíly, které jsou aktuálními vlastnickými podíly a opravňují své držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech účetní jednotky v případě likvidace, jsou oceněny reálnou hodnotou, nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na vykázaných identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku. Východisko ocenění lze volit individuálně pro každou konkrétní akvizici.

Pokud protihodnota převedená Skupinou v podnikové kombinaci obsahuje aktiva nebo závazky vyplývající z dohody o podmíněné protihodnotě, podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou ke dni akvizice a stává se součástí protihodnoty převedené v podnikové kombinaci. Změny v reálné hodnotě podmíněné protihodnoty, které jsou klasifikovány jako změny v rámci dokončovacího období, se provedou retrospektivně se související úpravou goodwillu. Změny v rámci dokončovacího období jsou změny, které vyplývají z dodatečných informací získaných během „dokončovacího období“ (které nesmí překročit jeden rok od data akvizice) o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice.

Následné účtování změn reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které nemohou být považovány za změny v rámci dokončovacího období, závisí na klasifikaci podmíněné protihodnoty. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako vlastní kapitál, se k datům následných účetních závěrek nepřeceňuje a její následné uhrazení je účtováno do vlastního kapitálu. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako aktivum nebo závazek, je přeceněna na reálnou hodnotu k datům následných účetních závěrek v souladu s IFRS 9 (podmíněná aktiva a podmíněné závazky) se souvisejícím zachycením zisku nebo ztráty do hospodářského výsledku.

Je-li podniková kombinace prováděna postupně, jsou podíly v nabývané účetní jednotce, které Skupina vlastnila již dříve, přeceněny na reálnou hodnotu k datu akvizice a případný výsledný zisk či ztráta jsou zachyceny v hospodářském výsledku. Částky vyplývající z podílů v nabývaném subjektu před datem akvizice, které byly dříve zachyceny v ostatním úplném výsledku, jsou reklasifikovány do hospodářského výsledku, pokud by byl takový postup správný, jestliže by byl podíl prodán.

Není-li prvotní zaúčtování podnikové kombinace vyřešeno do konce účetního období, v němž kombinace proběhla, vykáže Skupina nedořešené položky v prozatímním ocenění. Tyto prozatímní částky jsou během dokončovacího období upraveny (viz výše), nebo jsou zachycena dodatečná aktiva a závazky, aby tak byly zohledněny nově získané informace o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky stanovené k tomuto datu.

Skupina nevyužila výjimku umožňující neaplikovat standard IFRS 3 na podnikové kombinace, které nastaly před datem přechodu k IFRS.

Skupina neaplikuje účtování o podnikových kombinacích na kombinace se subjekty nebo podniky pod společnou kontrolou. U transakcí pod společnou kontrolou Skupina vykazuje rozdíl mezi poskytnutou protihodnotou a účetní hodnotou pořízených čistých aktiv do nerozděleného zisku.

3.5. Investice do přidružených podniků

Přidruženým podnikem je jednotka, ve které má Skupina podstatný vliv. Podstatný vliv představuje moc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, ale není to ovládnání ani spolu ovládnání takových politik.

Hospodářský výsledek, aktiva a závazky přidružených podniků byly v této konsolidované účetní závěrce zachyceny ekvivalenční metodou.

Investice do přidruženého podniku se účtuje pomocí ekvivalenční metody od data, k němuž se jednotka, do níž bylo investováno, stane přidruženým podnikem. Při pořízení investice do přidruženého podniku se jakýkoliv přebytek pořizovacího nákladu akvizice nad podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků přidruženého podniku vykazuje jako goodwill, který se zahrnuje do účetní hodnoty investice.

U investic do přidružených podniků je ztráta ze snížení hodnoty vypočítána, pokud existuje objektivní důkaz znehodnocení, porovnáním realizovatelné hodnoty s účetní hodnotou. Při posuzování existence objektivního důkazu Skupina zvažuje především současné nebo potenciální finanční potíže přidruženého podniku, porušení smlouvy, nesplácení nebo možný bankrot. Realizovatelná hodnota je stanovena na základě odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu. Všechny vykázané ztráty ze snížení hodnoty tvoří součást účetní hodnoty investice. Případná zrušení ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázána v souladu se standardem IAS 36 do té míry, do jaké se zpětně získatelná částka investice následně zvýší.

Skupina přestane používat ekvivalenční metodu od data, kdy investice přestane být přidruženým podnikem nebo kdy je investice klasifikována jako držená k prodeji. Pokud si Skupina ponechává podíl v dřívějších přidružených podnicích a ponechaný podíl je finančním aktivem, Skupina oceňuje veškeré ponechané podíly reálnou hodnotou k tomuto datu a tato reálná hodnota je považována za reálnou hodnotu při prvotním zaúčtování finančního aktiva v souladu s IFRS 9.

Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku k datu ukončení používání ekvivalenční metody a reálnou hodnotou veškerých ponechaných podílů a zisků z prodeje části podílu v přidruženém podniku je součástí určení zisku nebo ztráty z prodeje přidruženého podniku. Navíc Skupina zachytí všechny částky uznané v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto přidruženým podnikem stejně, jako kdyby přidružený podnik přímo pozbyl související aktiva nebo závazky.

Proto pokud by zisk nebo ztráta dříve zachycené v ostatním úplném výsledku tímto přidruženým podnikem byly reklasifikovány do hospodářského výsledku při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků, Skupina reklasifikuje zisk nebo ztrátu z vlastního kapitálu do hospodářského výsledku, když dojde k ukončení aplikace ekvivalenční metody.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje s přidruženým podnikem Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí s přidruženým podnikem jsou vykázané v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů v přidruženém podniku, které nepatří Skupině.

3.6. Účtování výnosů ze smluv se zákazníky

Výnosy se oceňují v reálné hodnotě přijaté nebo nárokové protihodnoty. Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy. Při účtování výnosů ze smluv se zákazníky postupuje Skupina následovně:

- ▶ Identifikuje smlouvu se zákazníkem.
- ▶ Identifikuje závazek k plnění.
- ▶ Určí transakční cenu.
- ▶ Alokuje transakční ceny mezi jednotlivé závazky k plnění.
- ▶ Účtuje o výnosu při splnění závazku k plnění.

Výnosy jsou účtovány v okamžiku, kdy Skupina splní závazek k plnění vůči klientovi. V případě, že smlouva obsahuje více dílčích závazků k plnění, je celková smluvní cena rozdělena mezi jednotlivé závazky k plnění a Skupina vykazuje výnos při splnění každého dílčího závazku k plnění. Platby přijaté před splněním závazku k plnění jsou vykázané jako závazek. Náklady vynaložené před splněním závazku k plnění jsou potom dle IFRS vykázané jako aktivum.

3.7. Prodej výrobků, zboží a souvisejících doplňkových služeb

Výrobky, zboží a služby jsou dodávány na základě objednávek navazujících na rámcové smlouvy nebo na základě individuálních kupních smluv. Závazkem k plnění je u prodeje výrobků a zboží závazek dodat zákazníkovi vlastní výrobky nebo zboží ve sjednaném množství na sjednaném místě. Jednotlivé dodávky jsou vždy považovány za oddělené závazky z plnění, neboť odběratel může využívat dodávané výrobky nebo zboží samostatně. Při dodávkách výrobků a zboží dochází ke splnění závazku k plnění jednorázově k okamžiku, kdy odběratel získá nad výrobky nebo zbožím kontrolu. Cena je určena v rámcové smlouvě, objednávkách nebo jednotlivých kupních smlouvách. Cena za dodání výrobků a zboží je vždy určena jako pevná cena, Skupina neposkytuje žádné významné množstevní slevy nebo podobné úpravy cen vázané na objem nákupů za stanovené období.

Skupina identifikovala jako samostatný závazek k plnění každou jednotlivou dodávku. Výnosy jsou vykázány v okamžiku splnění, což je okamžik, kdy zákazník získává kontrolu nad výrobky nebo zbožím. Tento okamžik je určen zejména sjednanou dodací paritou. U zboží a výrobků dodávaných z konsignačního skladu se výnosy vykazují, když jsou zboží nebo výrobky expedovány. Dodávka zboží může být kombinována s poskytnutím dalších služeb (např. doprava nebo pojištění). V takovém případě je závazek k plnění všech spojených transakcí považován za splněný ve stejný okamžik.

Na dodané výrobky poskytuje Skupina pouze standardní záruku v souladu právní úpravou konkrétní země.

Náklady na splnění smlouvy jsou u vlastní výroby účtovány v souladu se standardem IAS 2.

Odměny na získání smlouvy, zejména odměny zprostředkovatelům, jsou obvykle vázány na úhradu odběratelem, a jsou proto účtovány přímo do nákladů. Stejně jsou přímo do nákladů účtovány náklady na získání smluv, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

3.8. Poskytování služeb a licencí

Služby zahrnují zejména práci (obrábění, broušení) na dodaném nářadí nebo materiálu. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Závazky k plnění jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě. Služby se obvykle týkají materiálu nebo nářadí objednatel a závazkem k plnění Skupiny je provést na dodaném materiálu sjednanou službu.

U dodávek služeb dochází ke splnění závazku k plnění v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě; v závislosti na povaze služeb může jít, a obvykle jde, o okamžik, kdy je odběrateli dodán materiál nebo nářadí, kterého se služby týkala.

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Licence jsou poskytovány na základě licenčních smluv. Závazek k plnění je u poskytnutých licencí umožnit jiným subjektům využívat ochrannou značku nebo jiné právo duševního vlastnictví Skupiny. Cena je určena jako kombinace jednorázové pevné ceny za poskytnutí licence a podílu na tržbách dosahovaných z poskytnuté licence (pevná částka za prodanou jednotku nebo podíl na tržbách). Pokud se Skupina nezavazuje nadále rozvíjet předmět licence nebo umožnit příjemci licence přístup k dalším úpravám, v tento okamžik je pevná část ceny zaúčtována jako výnos, podíl na prodeji je zaúčtován ve chvíli, kdy zákazník uskuteční prodej. Příjmy z prodeje práv na přístup k licencím (licenční poplatky) jsou účtovány průběžně, nejsou vykazovány jako výnosy, protože nejsou generovány v rámci běžných činností Skupiny.

3.9. Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky se vykazují během příslušného období pro každé finanční aktivum. Výnosové úroky se vypočítávají s použitím příslušné efektivní úrokové míry, tj. úrokové míry, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho brutto účetní hodnotu.

3.10. Leasingy

Skupina jako pronajímatel

Výnos z nájemních smluv, ve kterých Skupina vystupuje jako pronajímatel, je účtován rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Skupina jako nájemce

U krátkodobých leasingových smluv a leasingových smluv týkajících se aktiv s nízkou hodnotou (kancelářská technika a vybavení) jsou náklady účtovány rovnoměrně po dobu trvání leasingové smlouvy.

U ostatních leasingových smluv účtuje Skupina k datu zahájení leasingu o aktivu z práva k užívání a závazku z nájemních smluv.

Závazek z nájemních smluv je k datu zahájení leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny, diskontovanou za použití implicitní úrokové míry leasingu (přírůstková výpůjční sazba, pokud úroková sazba implicitní v pronájmu není k dispozici). Leasingové platby mohou zahrnovat pevné, případně variabilní leasingové platby. Variabilní složka nájemného závazce závisí na vývoji cenového indexu nebo sazby je k zahájení leasingu stanovena podle hodnoty indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu. Závazek z nájemních smluv je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu úrok ze závazku z nájemních smluv (za použití metody efektivní úrokové sazby), a snížením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu provedené leasingové platby. Pokud po dni zahájení leasingu dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby leasingu nebo budoucích leasingových plateb), Skupina přecení závazek z nájemních smluv s odpovídající úpravou aktiva z práva k užívání.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z nájemních smluv jsou vykázány na samostatných řádcích konsolidovaného výkazu o finanční situaci.

K datu zahájení leasingu je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje prvotní ocenění odpovídajícího závazku z nájemních smluv, uhrazené leasingové platby k datu zahájení nebo dříve, minus získané leasingové pobídky a veškeré vzniklé počáteční přímé náklady. Následně se aktivum z práva k užívání oceňuje pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy nebo případné ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Skupina aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení v souladu s účetní politikou popsanou v kapitole 3.19.

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví Skupina hodnotu závazku z nájemních smluv tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

3.11. Cizí měny

Při sestavování účetní závěrky všech individuálních subjektů Skupiny se transakce v jiné měně, než je funkční měna daného subjektu (cizí měna), vykazují za použití měnového kurzu platného k datu transakce. Funkčními měnami v amerických dceřiných společnostech jsou americké a kanadské dolary, v českých dceřiných společnostech české koruny, ve švýcarských společnostech švýcarské franky, v maďarských společnostech maďarské forinty a ve švédských dceřiných společnostech švédské koruny.

Skupina používá v průběhu účetního období pro přepočtení majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k 31. 12.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí určených k zajišťování určitých měnových rizik (viz kapitola 3.27).

Pro účely prezentace této konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních jednotek Skupiny vyjadřují v Kč za použití měnových kurzů vyhlášených Českou národní bankou platných ke konci účetního období.

Výnosové a nákladové položky se přepočítají za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce.

Kurzové rozdíly z přepočtu z funkční měny zahraničních jednotek do Kč se vykáží ve výkazu o úplném výsledku a jsou kumulovány v kapitálových fondech ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

3.12. Výpůjční náklady

Výpůjční náklady Skupiny, které jsou přímo účelově vztaženy k aktivu, se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití.

Výpůjční náklady jsou vztaženy k těm aktivům, u kterých mezi datem jejich prvního vykazání (datum faktury) a datem jejich připravenosti pro zamýšlené použití (datem aktivace do majetku) uplynulo více než 180 dní.

Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

3.13. Dotace, investiční pobídky

Dotace se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, ve kterých Skupina účtuje související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány.

3.14. Zaměstnanecké požitky

Skupina v České republice neprovozuje žádný soukromý penzijní plán ani plán požitků po skončení pracovního poměru. V České republice mohou být podobné plány provozovány pouze licencovanými penzijními fondy. Proto nemá žádný smluvní ani mimosmluvní závazek platit do fondů příspěvky tohoto typu. Skupina poskytuje odměny při životních jubileích a při skončení pracovního poměru za vykonanou práci. Odměny jsou diferencovány podle délky zaměstnání ve společnosti a vykazují se jako závazek vůči zaměstnancům s použitím přírůstkové metody. Hodnota těchto odměn nepřekročila v žádném z období 1 000 tis. Kč.

V USA má Skupina penzijní plán, který se vztahuje na zaměstnance s nárokem na plat a zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva. Důchodové dávky pro zaměstnance s platem i pro zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva, byly zmrazeny k různým datům před 1. lednem 2015.

V souladu s tím si účastníci ponechají důchodové dávky, které již vznikly. Od data účinnosti zmrazení však již žádné další výhody nevznikají. V souladu s IAS 19 je závazek z titulu penzijního plánu účtován na netto bázi.

Skupina také poskytuje určité příspěvky na zdravotní péči po odchodu do důchodu a krytí životního pojištění některým zaměstnancům v důchodu v USA, na které se v okamžiku odchodu do důchodu vztahovala její Kolektivní smlouva. Náklady na tyto požitky po odchodu do důchodu jsou stanoveny pojistně-matematicky a jsou zachyceny v konsolidované účetní závěrce Skupiny během aktivní pracovní kariéry zaměstnanců. V USA Skupina dále provozuje tzv. nepodmíněné odložené kompenzační plány – NQDC Plan (A Non-Qualified Deferred Compensation Plan) umožňující klíčovým zaměstnancům odložit kompenzaci, na kterou mají závazné právo. NQDC plány nespádají pod zákon o důchodovém zajištění – Employee Retirement Income Security Act (ERISA).

3.15. Úhrady vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány zaměstnancům, je ke dni poskytnutí zpravidla vykázána jako náklad, se souvztažným navýšením kapitálu, po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu.

Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínky.

V případě odměn ve formě úhrad vázaných na akcie s podmínkami, které nejsou rozhodné pro vznik nároku, je reálná hodnota úhrad vázaných na akcie ke dni poskytnutí stanovena s přihlédnutím k těmto podmínkám a nejsou prováděny úpravy ke zohlednění rozdílů mezi očekávaným a skutečným výsledkem.

3.16. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

3.16.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázán v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, kvůli položkám výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech a položkám, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá za každou společnost ve Skupině samostatně podle daňových zákonů země, ve které společnost sídlí.

3.16.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se vykazují obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Odložené daňové pohledávky se obecně vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílů, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávkou pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplývají ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

3.16.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vyazuje v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

3.17. Pozemky, budovy a zařízení – dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vyazuje v pořizovacích cenách snížených o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený Skupinou se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Následné vzniklé náklady na výměnu části pozemku, budov a zařízení nebo vybavení nebo na hlavní kontrolu či generální opravu jsou účtovány v účetní hodnotě té konkrétní položky pozemků, budov a zařízení.

Náklady na každodenní servis, opravy nebo údržbu se při vzniku účtují do nákladů.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

| | Počet let (od – do) |
|------------------------------|---------------------|
| Stavby | 15–77 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 4–52 |
| Pece, jeřáby, dopravníky | 16–50 |
| Nářadí | 2–4 |
| Dopravní prostředky | 7–10 |
| Kancelářská technika | 4 |
| Inventář | 2–20 |

Pozemky vlastněné Skupinou, nedokončený dlouhodobý majetek a sbírka zbraní nejsou odepisovány.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v hospodářském výsledku.

Práva k užívání jsou od okamžiku zahájení nájemní smlouvy odepisována po dobu předpokládané životnosti daného majetku nebo po dobu nájemní smlouvy, pokud je kratší. V případě, že Skupina očekává, že využije možnosti najaté aktivum na konci nájemní smlouvy odkoupit, je právo k užívání odepisováno po dobu předpokládaného užívání. V tabulce níže je uveden přehled dob životnosti dle předmětu nájmu.

| Předmět nájmu | Počet let (od – do) |
|---|---------------------|
| Skladovací, kancelářské a jiné prostory | 2–10 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 2–5 |
| Dopravní prostředky | 2–7 |

3.18. Nehmotná aktiva

3.18.1. Samostatně pořízená nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva a aktiva pořízená v podnikových kombinacích s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení opravěk a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Odpisy se účtují rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti takto:

| | Počet let (od – do) |
|---|---------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4–20 |
| Software | 2–4 |
| Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva | 2–15 |
| Smluvní zákaznické vztahy | 3–25 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 2–6 |

Předpokládaná doba použitelnosti a metoda odepisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva a aktiva pořízená v podnikových kombinacích s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

3.18.2. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklady v období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek vývoje (nebo fáze vývoje v rámci interního projektu) se vykáže výlučně tehdy, když je jednotka schopná prokázat všechny z následujících skutečností:

- ▶ technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat,
- ▶ existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat,
- ▶ účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat,
- ▶ je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobně budoucí ekonomické užítky,
- ▶ jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva,
- ▶ účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek úspěšného vývoje se posuzuje ke dni jednání oponentní rady k prototypu, protože zde je předpoklad, že budou splněny výše uvedené skutečnosti.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku (většinou ode dne jednání oponentní rady), kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Vykázána jsou aktiva, u nichž jsou celkové výdaje vyšší než 100 000 Kč. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, výdaje na vývoj se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovacích cenách snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako v případě samostatně pořízených nehmotných aktiv.

3.18.3. Emisní povolenky

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje povolenky na emise skleníkových plynů. Bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů prvním držitelem se oceňuje tržní cenou a vyazuje jako poskytnutí dotace v příjmech příštích období. Při spotřebě, prodeji či jiném úbytku tohoto aktiva se odpovídající částka zaúčtovaná ve prospěch účtu dotací zaúčtuje na příslušné účty výnosů ve věcné a časové souvislosti s náklady.

O spotřebě povolenek se účtuje k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Na vyprodukované emise, na které Skupina nemá emisní povolenky, se tvoří rezerva.

3.18.4. Odúčtování nehmotných aktiv

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do hospodářského výsledku v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

3.19. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty.

Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina odhadne zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotu z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je odhadovaná zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

U nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu je posouzení snížení hodnoty prováděno každý rok bez ohledu na to, zda existují známky snížení hodnoty.

3.20. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze zahrnují hotovost a vklady na požádání. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé a vysoce likvidní investice pohotově směnitelné na známou částku v hotovosti, u nichž je riziko změny jejich hodnoty minimální. Za krátkodobé investice považuje Skupina investice s počáteční splatností tři měsíce či méně.

3.21. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Pořizovací cena zásob zahrnuje veškeré náklady na koupi, náklady na převedení a další náklady vynaložené na uvedení zásob do jejich současného stavu a na současné místo. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Nakupované zásoby jednicového materiálu jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody pevných cen a oceňovacích rozdílů. Nakupované zásoby režijního materiálu jsou oceněny pořizovací cenou. Jednotlivé položky jsou při výdeji do spotřeby oceněny váženým aritmetickým průměrem.

Vlastní výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými náklady na nákup (materiál) a náklady na přeměnu, které zahrnují přímé mzdové náklady a část výrobní režie odpovídající normální výrobní kapacitě, bez úroků.

Zásoby zahrnují zboží pořízené a určené k dalšímu prodeji a také dokončené výrobky a nedokončenou výrobu podle subjektu a obsahují i materiály a dodávky, které čekají na použití ve výrobním procesu.

Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje.

3.22. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat, a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Skupina tvoří zejména rezervy na záruční opravy, úhrady vázané na akcie a pojistná plnění.

3.22.1. Záruční opravy

Rezervy na očekávané náklady na záruční závazky vyplývající z místní legislativy nebo obchodních pravidel se vykazují k datu prodeje příslušných výrobků podle nejlepšího odhadu vedení, na základě historických údajů, pokud jde o výdaje potřebné k vypořádání závazků Skupiny.

3.22.2. Rezervy na pojistná plnění

Rezervy na pojistná plnění podléhají pojistně matematickému ocenění, která jsou extrapolována z historických zkušeností s pojistnými událostmi. Tyto rezervy zahrnují pojistná plnění, která jsou klasifikována jako „vzniklá, ale nenahlášená“, přičemž jejich stav je pravidelně přezkoumáván vedením ve spolupráci s příslušně kvalifikovanými poradci.

3.23. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Skupina stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo zvyklostmi na trhu.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přiřítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

3.24. Finanční aktiva

Finanční aktiva se klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“ (FVTPL), „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou“. Skupina nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného výsledku; kapitálové nástroje jsou oceňovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující pouze platby úroků a jistiny jsou oceňována naběhlou hodnotou. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku.

V letech 2024 a 2023 je obchodním modelem Skupiny pro všechna dluhová finanční aktiva držet tato aktiva a inkasovat smluvní peněžní toky.

3.24.1. Snížení hodnoty finančních aktiv

U pohledávek z obchodních vztahů Skupina určuje ztrátu ze snížení hodnoty za pomoci tzv. zjednodušeného modelu. Proto je ztráta ze snížení hodnoty u krátkodobých pohledávek stanovena v částce rovnající se očekávaným ztrátám po celou dobu trvání pohledávky.

Pro stanovení ztráty ze snížení hodnoty Skupina rozděluje krátkodobé pohledávky do skupin s podobnou očekávanou ztrátou; ztráty ze snížení hodnoty jsou poté stanoveny jako procento hodnoty pohledávek. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je založena na historické zkušenosti a informacích o budoucnosti, které jsou k dispozici bez nutnosti vynaložit nepřiměřené náklady nebo úsilí. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je každoročně zhodnocena vedením Skupiny.

U dlouhodobých pohledávek je ztráta ze snížení hodnoty stanovena jako částka ztráty za dvanáct měsíců, pokud nedojde k závažnému zhoršení kreditního rizika pohledávky. V takovém případě jsou ztráty stanoveny v částce očekávaných ztrát za celou zbývající dobu do splatnosti. Ukazatele zvýšeného kreditního rizika jsou především porušení smluvních podmínek.

Odepisování finančních aktiv

Skupina odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve.

3.24.2. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premii nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich brutto zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosy se vykazují na základě efektivní úrokové míry finančních aktiv kromě finančních aktiv klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

3.25. Finanční závazky a kapitálové nástroje

3.25.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje vydané podnikem Skupiny se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvních dohod a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

3.25.2. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

3.25.3. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky se klasifikují jako určené k obchodování, pokud:

- ▶ vznikly v zásadě za účelem zpětné koupě v blízké budoucnosti, nebo
- ▶ jsou při počátečním vykázání součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo
- ▶ jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční závazky, kromě finančních závazků určených k obchodování, je možné při prvotním vykazání označit jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud:

- ▶ takovéto označení vylučuje nebo významně omezuje oceňovací nebo účetní nejednotnost, která by jinak mohla vzniknout, nebo
- ▶ je finanční závazek součástí skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obou, které jsou řízeny a jejichž výkonnost je hodnocena v souladu se zdokumentovanou strategií řízení rizik nebo investiční strategií účetní jednotky na základě reálné hodnoty a informace o této skupině jsou na tomto základě interně předávány, nebo
- ▶ je součástí smlouvy, která obsahuje jeden nebo více vložených derivátů, a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování umožňuje, aby se celá kombinovaná smlouva označovala jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtuje do hospodářského výsledku. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“ v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

3.25.3.1. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě.

3.25.3.2. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní platby (včetně všech poplatků a bodů zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a ostatních premií nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykazání.

3.25.3.3. Dluhopisy

Dluhopisy jsou veřejně obchodovatelné a kotované na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Emise dluhopisů je prvotně zaúčtována v reálné hodnotě. Neuhrazené úroky z dluhopisů jsou vykázané v pozici Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Transakční náklady jsou časově rozlišené a vykázané v rámci pozice Dlouhodobé nebo Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky.

3.25.3.4. Smlouvy o finančních zárukách

Smlouva o finanční záruce je smlouva, která vyžaduje, aby poskytovatel provedl konkrétní platby, kterými držitele odškodní za ztrátu, jež mu vznikne, když konkrétní dlužník neuhradí splatné částky v souladu s podmínkami dluhového nástroje.

Smlouvy o finančních zárukách vydané jednotkou ve Skupině se prvotně oceňují v reálné hodnotě a při následném ocenění (pokud nejsou označeny jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) jsou oceněny vyšší z hodnot:

- ▶ opravné položky určené v souladu s IFRS 9 a
- ▶ prvotního ocenění sníženého o výnosy zaúčtované v souladu s IFRS 15.

Skupina v letech 2024 a 2023 neposkytovala žádné finanční záruky.

3.25.3.5. Odúčtování finančních závazků

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy povinnosti Skupiny zanikly, tj. jsou splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Pokud dojde k podstatné změně povinnosti, je účtována jako zánik původního závazku a zaúčtování nového závazku. Změna je považována za podstatnou, pokud peněžní toky pod novým závazkem jsou alespoň na 10 % odlišné od čisté současné hodnoty zbývajících peněžních toků stávajícího závazku.

Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

3.26. Finanční deriváty

Skupina uzavírá množství smluv o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko včetně měnových forwardů, úrokových a měnových swapů a opcí. Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty Skupina sjednává za účelem zajištění peněžních toků.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se k rozvahovému dni přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů.

Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Část zisku či ztráty u derivátů stanovených jako efektivní zajištění peněžních toků se účtuje do ostatního úplného výsledku. Jakýkoliv zbývajcí zisk nebo ztráta jsou vykázané v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku v pozici „Zisk/ztráta z derivátových operací“.

3.27. Zajišťovací účetnictví

Skupina využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků anebo zajištění čistých investic do zahraniční jednotky.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a Skupina musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Skupina využívá finanční deriváty k zajištění měnového nebo úrokového rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací.

Zajišťovací deriváty splňují tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- (a) Na počátku zajištění dochází k formálnímu označení a dokumentaci zajišťovacího vztahu a stanovení cíle účetní jednotky v oblasti řízení rizik a strategie pro provedení zajištění. Dokumentace zahrnuje identifikaci zajišťovacího nástroje, zajišťované položky nebo transakce, povahy zajišťovaného rizika a způsobu, jak bude Skupina hodnotit efektivitu zajišťovacího nástroje při kompenzování expozice vůči změnám reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem.
- (b) Očekává se, že zajištění bude vysoce efektivně kompenzovat změny reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem v souladu s původně zdokumentovanou strategií řízení rizik pro příslušný zajišťovací vztah.
- (c) V případě zajištění peněžních toků musí být předpokládána transakce, která je předmětem zajištění, vysoce pravděpodobná a musí představovat vystavení kolísání peněžních toků, které by v konečném důsledku mohlo mít vliv na hospodářský výsledek.
- (d) Efektivitu zajištění lze spolehlivě změřit, tj. reálnou hodnotu nebo peněžní toky zajišťované položky související se zajišťovaným rizikem a reálnou hodnotu zajišťovacího nástroje lze spolehlivě změřit.
- (e) Zajištění je průběžně hodnoceno a posuzuje se, zda bylo zajištění během účetního období, na které bylo stanoveno, skutečně vysoce efektivní. Efektivita se posuzuje přinejmenším v okamžiku, kdy Skupina sestavuje účetní závěrku.

Skupina klasifikovala transakci jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací derivátové nástroje jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je vykazována v pozici Fondy ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu Skupiny.

3.27.1. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulovaný zůstatek je vykázán v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v kapitálových fondech. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a je zahrnuta v řádku „Zisk/ztráta z derivátových operací“.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizaci předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstávají ve vlastním kapitálu a vykazují se až po konečném vykázání očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykáží přímo v hospodářském výsledku.

3.28. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty a výsledky v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období jsou:

- ▶ Snížení hodnoty a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv k užívání, které vychází z očekávané doby využití těchto aktiv a jejich schopnosti generovat peněžní přítoky v budoucnu (kapitola 3.18., 3.19., 24).
- ▶ Snížení hodnoty zásob vychází z předpokládané výroby a vývoje cen (kapitola 3.21., 26).
- ▶ Očekávané úvěrové ztráty portfolia pohledávek vychází z historických zkušeností a očekávaných úvěrových ztrát (kapitola 3.24., 29).
- ▶ Ocenění derivátů vychází z tržních parametrů (úrokových sazeb, měnových kurzů) existujících k 31. prosinci 2024 (kapitola 3.23, 3.24, 3.25, 3.26, 3.27, 41).

- ▶ Snížení hodnoty nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou životnosti a goodwillu vychází z hodnoty z užívání stanovené na základě předpokládaného vývoje tržeb a úrokových sazeb existujících k datu sestavení této konsolidované účetní závěrky (kapitola 3.19, 24.1 a 24.2).
- ▶ Použití odhadů je též aplikováno při tvorbě rezerv (kapitola 14), zachycení zaměstnaneckých požitků (kapitola 15) a úhrad vázaných na akcie (kapitola 10).

3.29. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání Skupiny může být v budoucnosti negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu Skupiny:

- ▶ Regulace obchodování se střelnými zbraněmi: přísnější regulace prodej zbraní může v budoucnu negativně ovlivnit hospodaření Skupiny.
- ▶ Příchod nových konkurentů: vznik nových konkurentů nebo rozšíření stávajících kapacit může negativně ovlivnit výnosy a ziskovost Skupiny.
- ▶ Výzkum a vývoj: inovace jsou klíčovým faktorem úspěchu, tento faktor je však spojen s potřebou neustálých investic. V případě, že by investice nebylo možné úspěšně komerčně využít, finanční výkonnost Skupiny by byla negativně ovlivněna.
- ▶ Potenciální expanze: Pořízení špatné akvizice, která nebude splňovat očekávané výkony.
- ▶ Ztráta klíčových zaměstnanců.
- ▶ Politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možnosti dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost Skupiny.
- ▶ Pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: Skupina je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů. Skupina je částečně financována variabilně úročenými úvěry a dluhopisy, úrokové náklady mohou být ovlivněny nečekanými změnami v referenčních sazbách, včetně změn ve způsobu stanovení referenčních tržních sazeb.

Skupina průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou hospodaření Skupiny ovlivnit, a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsáných oblastech na Skupinu.

4. PROVOZNÍ SEGMENTY

Činnosti Skupiny jsou k 31. prosinci 2024 uspořádány do dvou provozních segmentů – Segment palných zbraní a příslušenství a Segment munice. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře finančních ukazatelů a informací, které jsou managementem Skupiny pravidelně sledovány a vyhodnocovány.

K 31. prosinci 2023 představoval Segment palných zbraní a příslušenství jedinou činnost Skupiny. Ostatní činnosti Skupiny byly k 31. prosinci 2023 považovány za nevýznamné, neboť žádná z dalších činností Skupiny nepřesahovala 10% podíl na výnosech z prodejů externím odběratelům.

Segment palných zbraní a příslušenství

Zahrnuje vývoj, výrobu, montáž a prodej střelných zbraní, taktického příslušenství a optických montážních řešení pro armádu a ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Segment munice

Zahrnuje vývoj, výrobu a prodej malorážného střeliva včetně nábojů do pistolí a pušek a také brokových nábojů pro lov, sportovní střelbu, armádu a ozbrojené složky a výrobu a prodej granátů a dalšího vojenského materiálu. Dále zahrnuje vývoj a výrobu muničních strojů a nářadí.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za období od 1. ledna do 31. prosince 2024 a k 31. prosinci 2024.

| 2024 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|---|--|------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|
| Externí výnosy | 15 444 952 | 6 930 840 | – | – | 22 375 792 |
| Mezisegmentové výnosy | 48 175 | 39 894 | – | -88 069 | – |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 15 493 127 | 6 970 734 | – | -88 069 | 22 375 792 |
| Ostatní provozní výnosy | 57 742 | 102 209 | – | -313 | 159 638 |
| Změna stavu zásob vlastní výroby | -131 361 | -498 619 | – | – | -629 980 |
| Aktivace | 183 037 | 155 709 | – | – | 338 746 |
| Spotřeba surovin a materiálu | -7 276 334 | -4 099 513 | – | 40 081 | -11 335 766 |
| Služby | -2 011 255 | -524 416 | – | 47 988 | -2 487 683 |
| Osobní náklady | -3 439 861 | -1 049 827 | – | – | -4 489 688 |
| Odpisy a amortizace | -644 274 | -834 550 | – | – | -1 478 824 |
| Ostatní provozní náklady | -264 258 | -67 576 | – | 313 | -331 521 |
| Opravné položky | -112 692 | -7 004 | – | – | -119 696 |
| Provozní výsledek hospodaření | 1 853 871 | 147 147 | – | – | 2 001 018 |
| Výnosové úroky | 238 944 | 160 643 | 489 453 | -104 186 | 784 854 |
| Nákladové úroky | -73 268 | -33 639 | -1 305 228 | 104 186 | -1 307 949 |
| Ostatní finanční výnosy | 38 015 | 75 144 | – | – | 113 159 |
| Ostatní finanční náklady | -111 708 | -91 194 | – | – | -202 902 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | -141 406 | 43 670 | 88 864 | – | -8 872 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | 530 | – | – | – | 530 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 1 804 978 | 301 771 | -726 911 | – | 1 379 838 |
| Daň z příjmů | -390 476 | -97 438 | 152 651 | – | -335 263 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | 1 414 502 | 204 333 | -574 260 | – | 1 044 575 |

| 2024 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|---|--|-------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|
| Celková aktiva segmentu | 27 544 469 | 21 883 291 | 154 936 | -3 550 498 | 46 032 198 |
| Nabytí dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv | 564 935 | 473 338 | – | – | 1 038 273 |
| Společnosti účtované metodou ekvivalence | 3 307 | – | – | – | 3 307 |
| Celkové závazky segmentu | -5 738 110 | -5 874 761 | -17 941 396 | 3 550 498 | -26 003 769 |

Sloupec Skupinové financování zahrnuje emitované dluhopisy, syndikovaný úvěr (podrobný popis v kapitole 34), reálné hodnoty souvisejících derivátových nástrojů, s tím spojené nákladové či výnosové úroky a zisk/ztrátu z derivátových operací.

Tato oblast není Skupinou považována za samostatný provozní segment, protože není řízena ani vyhodnocována managementem Skupiny jako samostatný segment. Vzhledem k tomu, že tyto položky nelze spolehlivě přiřadit jednotlivým vykazovaným provozním segmentům, jsou prezentovány odděleně.

4.1. Zeměpisné informace

Níže jsou uvedeny výnosy z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle nejvýznamnějších regionů (v tis. Kč):

| Výnosy z prodejů externím odběratelům | | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Česká republika (domovská země) | 4 425 720 | 2 621 059 |
| Spojené státy americké | 8 846 458 | 6 269 821 |
| Kanada | 1 148 745 | 2 231 391 |
| Evropa (vyjma České republiky) | 6 186 178 | 1 935 068 |
| Afrika | 176 984 | 185 994 |
| Asie | 940 284 | 1 131 068 |
| Latinská Amerika | 573 949 | 385 842 |
| Ostatní | 77 474 | 95 338 |
| Celkem | 22 375 792 | 14 855 581 |

*V roce 2024 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Skupina upravila také údaje za rok 2023.

Skupina má výrobní závody v České republice, v USA, v Kanadě, ve Švédsku, ve Švýcarsku a v Maďarsku.

| Účetní hodnota pozemků, budov a zařízení | | |
|--|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Česká republika (domovská země) | 7 416 390 | 2 258 750 |
| Spojené státy americké | 757 717 | 644 651 |
| Kanada | 208 297 | 205 190 |
| Švédsko | 31 048 | 39 846 |
| Švýcarsko | 1 082 687 | 1 036 484 |
| Maďarsko | 86 406 | 96 528 |
| Celkem | 9 582 545 | 4 281 449 |

| Účetní hodnota nehmotných aktiv | | |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Česká republika (domovská země) | 7 546 199 | 587 763 |
| Spojené státy americké | 2 016 674 | 1 898 353 |
| Kanada | 497 793 | 532 597 |
| Švédsko | 296 388 | 329 194 |
| Švýcarsko | 46 362 | 65 974 |
| Maďarsko | - | - |
| Celkem | 10 403 416 | 3 413 881 |

| Goodwill | | |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Česká republika (domovská země) | 6 110 998 | 280 686 |
| Spojené státy americké | 2 111 577 | 2 008 590 |
| Kanada | 201 427 | 191 603 |
| Švédsko | 65 705 | 66 601 |
| Celkem | 8 489 707 | 2 547 480 |

5. VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb Skupiny podle druhového členění (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků | 19 176 114 | 11 904 806 |
| Výnosy z prodeje zboží | 2 998 447 | 2 664 540 |
| Výnosy z poskytování služeb | 201 231 | 286 235 |
| Celkem | 22 375 792 | 14 855 581 |

Prodej vlastních výrobků zahrnuje prodej zbraní, munice a taktického příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Výnosy z prodeje zboží zahrnují prodej zbraní, munice a taktického příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Odběratelé s podílem převyšujícím 10 % konsolidovaných výnosů jsou:

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Ministerstvo obrany České republiky | 3 355 125 | 1 859 455 |
| Celkem | 3 355 125 | 1 859 455 |

Skupina má k 31. 12. 2024 sjednány smlouvy týkající se dodávek výrobků a zboží, u kterých dojde ke splnění smluvních podmínek až po tomto datu. Skupina využila možnosti nevykazovat informace o výnosech z již existujících smluv sjednaných na dobu kratší než jeden rok.

V roce 2024 ani 2023 nebyly vykázány žádné výnosy, které by se vztahovaly ke smluvnímu závazku, jež byl uspokojen či částečně uspokojen v minulých obdobích.

Společnost nevykázala žádné smluvní aktívum ani smluvní závazek, pohledávky z obchodních vztahů vyplývající ze smluv se zákazníky jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky. Náklady na získání nebo splnění smlouvy společnosti nevznikly, tudíž nebylo vykázáno žádné aktívum z nich plynoucí.

6. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Složení ostatních provozních výnosů Skupiny v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Zisk z prodeje dlouhodobého majetku | 1 524 | 2 659 |
| Zisk z prodeje materiálu | 123 665 | 19 425 |
| Tvorba, čerpání a rozpuštění rezerv | – | 1 610 |
| Pojistné nároky | 3 683 | 958 |
| Výnosy z nájmu a podnájmu | 10 659 | 9 147 |
| Výnosy z prodeje licencí | 3 598 | 12 613 |
| Ostatní | 16 509 | 43 377 |
| Celkem | 159 638 | 89 789 |

7. SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby a nákladů na prodané zboží v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-------------------|------------------|
| Spotřeba materiálu | 8 466 621 | 6 185 164 |
| Náklady na prodané zboží | 2 525 827 | 1 632 744 |
| Spotřeba energií | 343 318 | 247 511 |
| Celkem | 11 335 766 | 8 065 419 |

8. SLUŽBY

Členění služeb Skupiny je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Náklady na outsourcing a další externí náklady | 520 233 | 425 477 |
| Služby výrobní povahy a subdodávky | 309 971 | 201 417 |
| Doprava a cestování | 530 173 | 452 468 |
| IT náklady, konektivita, SW licence | 159 693 | 133 376 |
| Opravy a údržba | 253 053 | 145 405 |
| Variabilní náklady k nájům | 9 927 | 11 041 |
| Náklady týkající se krátkodobých nájmu | 26 574 | 21 463 |
| Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše | 6 561 | 3 987 |
| Náklady na provize | 323 573 | 270 458 |
| Náklady na marketing | 235 721 | 205 788 |
| Ostatní služby | 112 204 | 88 747 |
| Celkem | 2 487 683 | 1 959 627 |

9. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů zaměstnanců bez vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců | 3 186 | 2 087 |
| Mzdové náklady | 2 894 499 | 2 005 749 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 866 905 | 559 138 |
| Ostatní osobní náklady | 34 272 | 35 925 |
| Zaměstnanecké bonusy | 167 541 | 60 643 |
| Zaměstnanecké bonusy – Úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji | 145 442 | 160 743 |
| Celkem | 4 108 659 | 2 822 198 |

Rozpis osobních nákladů vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Průměrný přepočtený počet vedoucích pracovníků | 29 | 24 |
| Mzdové náklady | 102 504 | 89 661 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 16 881 | 15 737 |
| Ostatní osobní náklady | 368 | 2 679 |
| Zaměstnanecké bonusy | 17 408 | 20 496 |
| Zaměstnanecké bonusy – Úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji | 243 868 | 132 325 |
| Celkem | 381 029 | 260 898 |

V roce 2024 a 2023 mezi klíčové vedoucí pracovníky patřili všichni členové představenstva a dozorčích rad jednotlivých společností. Skupina v letech 2024 a 2023 svým klíčovým vedoucím pracovníkům neposkytla další benefity, které by nebyly uvedeny v tabulce výše (např. požitky po skončení pracovního poměru, požitky při ukončení pracovního poměru).

10. UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE

10.1. Popis ujednání s úhradou vázanou na akcie – Akciové opční plány (vypořádané kapitálovými nástroji)

Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada Společnosti Akciový program.

Akciový program dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Skupiny (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance.

Základní principy Akciového programu jsou následující:

- v rozsahu, ve lhůtách a při splnění podmínek Akciového programu bude účastník nabývat následující opce formou jejich vestování ze strany Společnosti.
 - a) 15 % alokovaných opcí na akcie v období od června 2022 do června 2024
 - b) 35 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2024, pokud dojde ke splnění cíle 1
 - c) 50 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2026, pokud dojde ke splnění cíle 2
-
- Cíl 1 – dosažení konsolidované hodnoty EBITDA za období 2021 až 2023 ve výši 275 000 000 USD
 - Cíl 2 – dosažení následujících výkonových parametrů na konsolidované úrovni k 31. 12. 2025:
 - i) obratu ve výši 1 000 000 000 EUR,
 - ii) EBITDA ve výši 200 000 000 EUR a
 - iii) poměru čistých závazků k EBITDA nižšího než 3,5, v souladu se strategií Skupiny.

Akcie určené pro Akciový program budou nově emitovány. Maximální počet emitovaných akcií bude činit 3 373 tis. kusů.

Akciový program je tvořen pěti tranšemi:

- tranše 1–3: podmíněny pouze trváním pracovního poměru / funkce;
- tranše 4: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a podmínka, která není rozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA);
- tranše 5: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA).

Účastníci ujednání s úhradou vázanou na akcie nesmí opce prodat ani převést.

Zaměstnanci, kteří ukončí pracovní poměr, se dělí do dvou skupin:

- odcházející v dobré víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce nepropadají;
- odcházející ve zlé víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce propadají.

| Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci | Počet nástrojů v kusech | Rozhodné podmínky | Smluvní doba splatnosti opce |
|--|-------------------------|--|------------------------------------|
| Poskytnuté opce | | | |
| Tranše 1 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2022 | opci lze uplatnit do 30. září 2029 |
| červen 2022 | 17 850 | dtto | dtto |
| červenec 2022 | 41 100 | dtto | dtto |
| srpen 2022 | 14 350 | dtto | dtto |
| září 2022 | 1 950 | dtto | dtto |
| prosinec 2022 | 13 565 | dtto | dtto |
| leden 2023 | 495 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -133 810 | dtto | dtto |

| Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci | Počet nástrojů v kusech | Rozhodné podmínky | Smluvní doba splatnosti opce |
|--|-------------------------|--|--------------------------------------|
| Poskytnuté opce | | | |
| Tranše 2 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2023 | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| červen 2022 | 17 850 | dtto | dtto |
| červenec 2022 | 41 100 | dtto | dtto |
| srpen 2022 | 14 350 | dtto | dtto |
| září 2022 | 1 950 | dtto | dtto |
| prosinec 2022 | 13 565 | dtto | dtto |
| leden 2023 | 495 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 4 600 | dtto | dtto |
| březen 2024 | 700 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -139 110 | dtto | dtto |
| Tranše 3 | | | |
| květen 2022 | 44 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2024 | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| červen 2022 | 17 850 | dtto | dtto |
| červenec 2022 | 41 100 | dtto | dtto |
| srpen 2022 | 13 700 | dtto | dtto |
| září 2022 | 1 950 | dtto | dtto |
| prosinec 2022 | 13 565 | dtto | dtto |
| leden 2023 | 170 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 1 950 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -134 785 | dtto | dtto |
| Tranše 4 | | | |
| květen 2022 | 674 000 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2024 a podmínka nerozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA) | opci lze uplatnit do 30. června 2029 |
| červen 2022 | 124 950 | dtto | dtto |
| červenec 2022 | 287 700 | dtto | dtto |
| srpen 2022 | 95 900 | dtto | dtto |
| září 2022 | 13 650 | dtto | dtto |
| prosinec 2022 | 94 955 | dtto | dtto |
| leden 2023 | 1 190 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 15 700 | dtto | dtto |
| prosinec 2023 | 5 350 | dtto | dtto |
| březen 2024 | 14 000 | dtto | dtto |
| červenec 2024 (uplatnění) | -1 327 395 | dtto | dtto |

| Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci | Počet nástrojů v kusech | Rozhodné podmínky | Smluvní doba splatnosti opce |
|--|-------------------------|---|--------------------------------------|
| Poskytnuté opce | | | |
| Tranše 5 | | | |
| květen 2022 | 82 500 | trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2026 a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA) | opci lze uplatnit do 30. června 2031 |
| červen 2022 | 165 000 | dtto | dtto |
| červenec 2022 | 264 500 | dtto | dtto |
| srpen 2022 | 123 500 | dtto | dtto |
| září 2022 | 19 500 | dtto | dtto |
| prosinec 2022 | 135 650 | dtto | dtto |
| leden 2023 | 1 700 | dtto | dtto |
| červenec 2023 | 33 000 | dtto | dtto |
| prosinec 2023 | 98 005 | dtto | dtto |
| březen 2024 | 23 000 | dtto | dtto |
| Opce na akcie celkem | 946 355 | | |

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí z tranšů 1 až 4. Kumulovaný náklad v letech 2022 až 2024 související s těmito vypořádanými opcemi činí 724 848 tis. Kč a je vykázán v pozici Kumulované zisky. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč a všechny opce tak byly v červenci 2024 uplatněny.

10.2. Oceňování reálnou hodnotou

Pro stanovení reálných hodnot plánů úhrad vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji (akciové opční plány vypořádané kapitálovými nástroji) ke dni poskytnutí byly použity následující vstupní informace:

| 2024 | Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji) | | | | |
|---|---|------------|------------|------------|----------|
| Klíčové vedoucí pracovníci | Tranše 1** | Tranše 2** | Tranše 3** | Tranše 4** | Tranše 5 |
| Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 483,84 | 484,25 | 483,96 | 394,69 | 440,45 |
| Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 559,71 | 559,71 | 559,71 | 559,71 | 559,71 |
| Realizační cena opce (v Kč) | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 |
| Očekávaná volatilita (vážený průměr) | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % | 21,17 % |
| Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 4,0 |
| Výnos z dividend | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % |
| Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby CZK IRS*) | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,31 % |

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající platností

** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny

| 2023 | Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji) | | | | |
|---|---|----------|----------|----------|----------|
| Klíčové vedoucí pracovníci | Tranše 1 | Tranše 2 | Tranše 3 | Tranše 4 | Tranše 5 |
| Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 469,95 | 469,95 | 469,95 | 375,96 | 433,77 |
| Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr) | 556,60 | 556,60 | 556,60 | 556,60 | 556,60 |
| Realizační cena opce (v Kč) | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 |
| Očekávaná volatilita (vážený průměr) | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % | 22,33 % |
| Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 5,0 |
| Výnos z dividend | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % | 4,00 % |
| Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby CZK IRS*) | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,61 % | 4,31 % |

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající platností

Očekávaná volatilita byla stanovena na základě vyhodnocení historické volatility ceny akcií Společnosti, zejména za historické období odpovídající očekávané době splatnosti.

10.3. Sesouhlasení opcí na akcie

Následující tabulka uvádí počet a váženou průměrnou realizační cenu opcí na akcie v rámci Akciového programu.

| Opce celkem | 2024 | | 2023 | |
|------------------------------------|----------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|
| | Počet opcí | Vážená průměrná realizační cena | Počet opcí | Vážená průměrná realizační cena |
| Nevypořádané k 1. lednu | 2 870 755 | 0,10 | 2 807 300 | 0,10 |
| Změna alokací během období | -189 300 | 0,10 | 63 455 | 0,10 |
| Uplatněné během období | -1 735 100 | 0,10 | - | - |
| Nevypořádané k 31. prosinci | 946 355 | - | 2 870 755 | - |

10.4. Náklady vykázané do výkazu zisku a ztráty

Podrobnější informace o nákladech na Akciový program jsou uvedeny v kapitole 9 a 14.

10.5. Položky vykázané ve výkazu o finanční situaci

K 31. prosinci 2024 je celková reálná hodnota 946 355 kusů opcí na akcie (2023 – 2 870 755 kusů opcí na akcie) z transakcí s úhradou vázanou na akcie ve výši 135 804 tis. Kč (2023 – 491 428 tis. Kč). Tato reálná hodnota je vykázána v pozici Kumulované zisky proti výkazu zisku a ztráty (viz kapitola 9).

K 31. prosinci 2024 jsou související závazky ze sociálního a zdravotního pojištění ve výši 59 976 tis. Kč (2023 – 30 556 tis. Kč) vykázány v dlouhodobých rezervách proti výkazu zisku a ztráty (viz kapitola 14). V souvislosti s těmito závazky zaúčtovala Skupina také odloženou daň ve výši 12 612 tis. Kč (2023 – 6 390 tis. Kč) (viz kapitola 20).

11. ODPISY A AMORTIZACE

V tabulce je uvedeno složení nákladů Skupiny v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|----------------|
| Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (kapitola 24.1.) | 748 103 | 367 664 |
| Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (kapitola 24.3.) | 702 593 | 406 491 |
| Odpisy práva k užívání aktiv (kapitola 24.4.) | 28 128 | 27 566 |
| Celkem | 1 478 824 | 801 721 |

12. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů Skupiny v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Tvorba, čerpání a rozpouštění rezerv | 51 060 | - |
| Daně a poplatky | 59 992 | 28 461 |
| Pojistné prémie | 111 156 | 105 362 |
| Likvidace zásob | 12 623 | 29 572 |
| Ostatní provozní náklady | 96 690 | 46 830 |
| Celkem | 331 521 | 210 225 |

13. OPRAVNÉ POLOŽKY

Změny na účtech opravných položek, které představují snížení hodnoty aktiv, byly následující (v tis. Kč):

| Opravné položky k: | Zůstatek k 31. 12. 2022 | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace * | Tvorba opravné položky | Čerpání opravné položky | Rozpuštění opravné položky | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2023 | Tvorba opravné položky | Čerpání opravné položky | Rozpuštění opravné položky | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2024 |
|--|-------------------------------|---|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 175 | – | – | – | -175 | – | – | – | – | – | – | – |
| Pozemky, budovy a zařízení | 13 732 | – | 8 483 | -11 965 | – | – | 10 250 | 26 812 | -4 974 | – | – | 32 088 |
| Zásoby | 441 366 | 31 490 | 264 539 | -190 581 | -33 753 | 479 | 513 540 | 411 744 | -317 460 | -15 661 | 19 741 | 611 904 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 41 086 | 4 657 | 6 338 | -15 575 | -3 426 | 24 | 33 104 | 71 026 | -51 513 | -278 | 903 | 53 242 |
| Celkem | 496 359 | 36 147 | 279 360 | -218 121 | -37 354 | 503 | 556 894 | 509 582 | -373 947 | -15 939 | 20 644 | 697 234 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023

Čistá změna stavu opravných položek ve výši 119 696 tis. Kč (2023 – 23 885 tis. Kč) je uvedena v řádku Opravné položky v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

14. REZERVY

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

| Dlouhodobé rezervy | Zůstatek k 31. 12. 2022 | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Tvorba rezerv | Rozpuštění rezerv | Čerpání rezerv | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2023 | Tvorba rezerv | Čerpání rezerv | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2024 |
|-----------------------------------|-------------------------|--|---------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------------|---------------|----------------|------------------|-------------------------|
| Rezervy na záruční opravy | 10 411 | 28 956 | 98 | -776 | – | 3 070 | 41 759 | – | -1 137 | 96 | 40 718 |
| Rezervy na úhrady vázané na akcie | 10 168 | – | 20 388 | – | – | – | 30 556 | 29 420 | -3 210 | 339 | 57 105 |
| Ostatní rezervy | 3 075 | – | 744 | – | -43 | 97 | 3 873 | – | -879 | 278 | 3 272 |
| Celkem | 23 654 | 28 956 | 21 230 | -776 | -43 | 3 167 | 76 188 | 29 420 | -5 226 | 713 | 101 095 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech krátkodobých rezerv (v tis. Kč):

| Krátkodobé rezervy | Zůstatek k 31. 12. 2022 | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Tvorba rezerv | Čerpání rezerv | Rozpuštění rezerv | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2023 | Tvorba rezerv | Čerpání rezerv | Vliv změny kurzu | Zůstatek k 31. 12. 2024 |
|---------------------------|-------------------------|--|---------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------------|---------------|----------------|------------------|-------------------------|
| Rezervy na záruční opravy | 46 263 | – | 25 557 | -41 799 | -6 591 | 320 | 23 750 | 20 468 | -19 117 | 30 | 25 131 |
| Ostatní rezervy | 5 108 | 289 | 837 | -25 | – | 125 | 6 334 | 25 514 | – | 891 | 32 739 |
| Celkem | 51 371 | 289 | 26 394 | -41 824 | -6 591 | 445 | 30 084 | 45 982 | -19 117 | 921 | 57 870 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

Součástí krátkodobých ostatních rezerv je rezerva na pojistná plnění ve výši 2 060 tis. Kč (2023 – 1 566 tis. Kč).

Rezerva na záruční opravy představuje hodnotu nejlepšího odhadu vedení týkajícího se budoucího odtoku prostředků představujících ekonomickou újmu, který bude vyžadován ve spojitosti se záručními opravami Skupiny v souladu s místní legislativou regulující prodej výrobků a obchodního zboží. Odhad vychází z dosavadního vývoje záručních oprav a předpokládaného budoucího vývoje a může se měnit v důsledku zavedení nových materiálů, úpravy výrobních postupů nebo v důsledku jiných okolností, které mají vliv na kvalitu produktu.

15. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

Závazky ze zaměstnaneckých požitků (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | 118 280 | 133 047 |
| Závazek z léčebných (zdravotních) požitků | 133 552 | 137 501 |
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem | 251 832 | 270 548 |
| Dlouhodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků | 234 725 | 255 721 |
| Krátkodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků | 17 107 | 14 827 |
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem | 251 832 | 270 548 |

Skupina v roce 2024 ani 2023 neeviduje čistá aktiva z titulu zaměstnaneckých požitků. Související výnosy a náklady za zaměstnaneckých požitků jsou uvedeny v řádku Osobní náklady v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

Skupina poskytuje svým zaměstnancům v České republice následující odměny nad rámec základní mzdy a mzdových bonusů. Dle zásad odměňování Skupiny mají její zaměstnanci nárok na odměny při dosažení životního nebo pracovního jubilea a odměny při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní, předčasný starobní nebo invalidní důchod.

Podmínky poskytování odměn jsou upraveny v Kolektivní smlouvě na daný rok a jejich výše závisí mimo jiné na době trvání pracovního poměru ve Skupině. Základ pro výpočet výše závazku je očekávaný závazek, který je Skupina povinna vyplatit v souladu s vnitřními předpisy. Současná hodnota těchto závazků se odhaduje na konci každého účetního období a upravuje se, existují-li významné náznaky dopadů na hodnotu těchto závazků. Celkové závazky se rovnají diskontovaným budoucím platbám s přihlédnutím k fluktuaci zaměstnanců.

Skupina dále přispívá do následujícího plánu definovaných požitků po skončení pracovního poměru ve Spojených státech amerických. Skupina má penzijní plán, který se vztahuje na zaměstnance s nárokem na plat a zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva. Důchodové dávky pro zaměstnance s platem i pro zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva, byly zmrazeny k různým datům před 1. lednem 2015. V souladu s tím si účastníci ponechají důchodové dávky, které již vznikly. Od data účinnosti zmrazení však již žádné další výhody nevznikají. V souladu s IAS 19 je závazek z titulu penzijního plánu účtován na netto bázi.

Skupina také poskytuje určité příspěvky na zdravotní péči po odchodu do důchodu a krytí životního pojištění některým zaměstnancům v důchodu v USA, na které se v okamžiku odchodu do důchodu vztahovala její Kolektivní smlouva. Náklady na tyto požitky po odchodu do důchodu jsou stanoveny pojistně-matematicky a jsou zachyceny v konsolidované účetní závěrce Skupiny během aktivní pracovní kariéry zaměstnanců. Dne 16. prosince 2015 uzavřela společnost Colt's Manufacturing Company LLC, International Union, United Automobile, Aerospace a Agricultural Implement Workers of America („UAW“) a Amalgamated UAW Local No. 376 (společně s UAW, „Unie“) memorandum o porozumění (dále jen „MOU“) v důsledku konkurzního řízení, které mimo jiné upravilo ustanovení zdravotního plánu po odchodu do důchodu. Memorandum o porozumění uzavřené mezi společnostmi a Uníí upravilo požadavky na způsobilost, aby se kvalifikovalo pro pokrytí zdravotní péče po odchodu do důchodu, a stanovilo úhradu pojistného Medicare části B placené až do výše 1 500 USD ročně plus poměrný podíl oprávněného účastníka všech nevyužitých administrativních nákladů ve výši 120 USD ročně na účastníka.

Následující tabulka ukazuje odsouhlasení pohybu od počátečních zůstatků ke konečným zůstatkům čistého závazku ze zaměstnaneckých požitků a jeho složek (v tis. Kč).

| 2024 | Odměna při životním jubileu | | | Odměna při odchodu do důchodu | | | Penzijní plán | | | Zdravotní plán po odchodu do penze | | |
|--|-----------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|-----------------------|--|------------------------|-----------------------|--|------------------------------------|-----------------------|--|
| | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků |
| Zůstatek k 1. lednu | 1 433 | - | 1 433 | 5 145 | - | 5 145 | 359 338 | -232 870 | 126 468 | 137 501 | - | 137 501 |
| Akvizice v důsledku obchodní kombinace | 9 111 | - | 9 111 | 2 476 | - | 2 476 | - | - | - | - | - | - |
| Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty | | | | | | | | | | | | |
| Současné smluvní náklady | -259 | - | -259 | 2 276 | - | 2 276 | 12 925 | - | 12 925 | 134 | - | 134 |
| Úrokové náklady (výnosy) | - | - | - | - | - | - | 17 329 | - | 17 329 | 6 521 | - | 6 521 |
| | -259 | - | -259 | 2 276 | - | 2 276 | 30 254 | - | 30 254 | 6 655 | - | 6 655 |
| Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty | | | | | | | | | | | | |
| - Pojistně-matematická ztráta (zisk) plynoucí z: | | | | | | | | | | | | |
| - demografických předpokladů | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - finančních předpokladů | - | - | - | - | - | - | -7 767 | - | -7 767 | -3 600 | - | -3 600 |
| - úprav vycházejících ze zkušeností | - | - | - | - | - | - | - | -4 347 | -4 347 | -7 558 | - | -7 558 |
| Návratnost aktiv plánu bez úrokového výnosu | - | - | - | - | - | - | - | -11 609 | -11 609 | - | - | - |
| Vliv změny měnových kurzů | - | - | - | - | - | - | 26 974 | -17 871 | 9 103 | 10 791 | - | 10 791 |
| | - | - | - | - | - | - | 19 207 | -33 827 | -14 620 | -367 | - | -367 |
| Ostatní | | | | | | | | | | | | |
| Příspěvky placené zaměstnavatelem | - | - | - | - | - | - | - | -39 485 | -39 485 | - | - | - |
| Vypořádání | -3 564 | - | -3 564 | 629 | - | 629 | 399 | - | 399 | - | - | - |
| Vyplacené benefity | -1 411 | - | -1 411 | -583 | - | -583 | -89 393 | 89 403 | 10 | -10 236 | - | -10 236 |
| | -4 975 | - | -4 975 | 46 | - | 46 | -88 994 | 49 918 | -39 076 | -10 236 | - | -10 236 |
| Zůstatek k 31. prosinci | 5 310 | - | 5 310 | 9 943 | - | 9 943 | 319 805 | -216 779 | 103 026 | 133 553 | - | 133 553 |

| 2023 | Odměna při životním jubileu | | | Odměna při odchodu do důchodu | | | Penzijní plán | | | Zdravotní plán po odchodu do penze | | |
|--|-----------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|-----------------------|--|------------------------|-----------------------|--|------------------------------------|-----------------------|--|
| | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | Závazek z titulu plánu | Reálná hodnota aktiva | Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků |
| Zůstatek k 1. lednu | 1 472 | - | 1 472 | 4 269 | - | 4 269 | 459 896 | -323 748 | 136 148 | 143 025 | - | 143 025 |
| Akvizice v důsledku obchodní kombinace | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty | | | | | | | | | | | | |
| Současné smluvní náklady | 205 | - | 205 | 114 | - | 114 | 12 913 | - | 12 913 | 134 | - | 134 |
| Úrokové náklady (výnosy) | - | - | - | - | - | - | 21 424 | - | 21 424 | 6 849 | - | 6 849 |
| | 205 | - | 205 | 114 | - | 114 | 34 337 | - | 34 337 | 6 983 | - | 6 893 |
| Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty | | | | | | | | | | | | |
| - Pojistně-matematická ztráta (zisk) plynoucí z: | | | | | | | | | | | | |
| - demografických předpokladů | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - finančních předpokladů | - | - | - | - | - | - | 3 055 | - | 3 055 | 2 695 | - | 2 695 |
| - úprav vycházejících ze zkušeností | - | - | - | - | - | - | - | -13 590 | -13 590 | -3 234 | - | -3 243 |
| Návratnost aktiv plánu bez úrokového výnosu | - | - | - | - | - | - | - | -15 001 | -15 001 | - | - | - |
| Vliv změny měnových kurzů | - | - | - | - | - | - | -4 534 | 3 119 | -1 415 | -1 503 | - | -1 503 |
| | - | - | - | - | - | - | -1 479 | -25 473 | -26 951 | -2 042 | - | -2 042 |
| Ostatní | | | | | | | | | | | | |
| Příspěvky placené zaměstnavatelem | - | - | - | - | - | - | - | -33 349 | -33 349 | - | - | - |
| Vypořádání | 20 | - | 20 | 1 073 | - | 1 073 | 16 281 | 13 795 | 30 077 | - | - | - |
| Vyplacené benefity | -264 | - | -264 | -311 | - | -311 | -149 698 | 135 904 | -13 793 | -10 465 | - | -10 465 |
| | -244 | - | -244 | 762 | - | 762 | -133 416 | 116 351 | -17 065 | -10 465 | - | -10 465 |
| Zůstatek k 31. prosinci | 1 433 | - | 1 433 | 5 145 | - | 5 145 | 359 338 | -232 870 | 126 469 | 137 501 | - | 137 501 |

Aktiva k zaměstnaneckému plánu

Reálná hodnota aktiva dle kategorie aktiva a úrovně je následující (v tis. Kč):

| 2024 | Celkem | Alokační procento | Úroveň 1 |
|---------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Akciové podílové fondy | 105 735 | 49 % | 105 735 |
| Podílové fondy s pevným výnosem | 102 277 | 47 % | 102 277 |
| Fondy peněžního trhu | 8 767 | 4 % | 8 767 |
| Celkem | 216 779 | 100 % | 216 779 |
| Stabilní hodnota | - | - | - |
| Investice celkem | 216 779 | 100 % | - |

| 2023 | Celkem | Alokační procento | Úroveň 1 |
|---------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Akciové podílové fondy | 114 006 | 49 % | 166 728 |
| Podílové fondy s pevným výnosem | 86 819 | 37 % | 107 454 |
| Fondy peněžního trhu | 6 064 | 3 % | 9 486 |
| Celkem | 206 888 | 89 % | 283 669 |
| Stabilní hodnota | 25 984 | 11 % | - |
| Investice celkem | 232 872 | 100 % | - |

Celková investiční strategie Skupiny je dosáhnout mixu přibližně 50 % majetkových cenných papírů, 45 % cenných papírů s pevným výnosem a 5 % peněžních ekvivalentů. Tato cílová alokace se oproti předchozímu roku nezměnila.

Skupina pravidelně přehodnocuje své portfolio, aby sladila skutečnou alokaci aktiv s cílovou alokací. Procentuální alokace do každé třídy aktiv se může lišit v závislosti na tržních podmínkách. Aktiva k zaměstnaneckému plánu jsou oceněna reálnou tržní hodnotou. Peněžní trh a podílové fondy jsou oceňovány pomocí vstupů úrovně 1 na základě kotované ceny akcií k rozvahovému dni.

Během účetního období končícího 31. prosince 2024 a 2023 Skupina neprovedla žádné převody mezi úrovněmi hierarchie reálné hodnoty.

Závazky k zaměstnaneckému plánu

Pojistně-matematické předpoklady

Níže jsou uvedeny hlavní pojistně-matematické předpoklady k datu účetní závěrky (vyjádřené jako vážené průměry).

| | 2024 | | | | 2023 | | | |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|------------------------------------|
| | Odměna při životním jubileu | Odměna při odchodu do důchodu | Penzijní plán | Zdravotní plán po odchodu do penze | Odměna při životním jubileu | Odměna při odchodu do důchodu | Penzijní plán | Zdravotní plán po odchodu do penze |
| Diskontní sazba | 4,07 % | 4,07 % | 5,25 % | 5,50 % | 4,00 % | 4,00 % | 5,25 % | 4,75 % |
| Očekávaná návratnost aktiv plánu | - | - | 8,85 % | 7,82 % | - | - | 6,42 % | - |
| Trendová sazba zdravotních nákladů | - | - | - | 4,50 % | - | - | - | 4,75 % |
| Fluktuace | 9,83 % | 75,27 % | - | - | 15,82 % | 78,47 % | - | - |
| Úmrtnost | 0,73 % | 10,76 % | - | - | 0,62 % | 15,04 % | - | - |
| Průměrný věk odchodu do důchodu (v letech) | - | 65,6 | - | - | - | 64,95 | - | - |

Diskontní sazba

Skupina odvozuje diskontní sazbu od aktuálních investičních výnosů vysoce kvalitních investic s pevným výnosem během doby splatnosti zaměstnaneckých požitků.

Fluktuace a úmrtnost

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Skupiny a míru úmrtnosti. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace a úmrtnost je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Očekávaná návratnost aktiv plánu

Dlouhodobá míra návratnosti aktiv penzijního plánu představuje průměrnou míru zisku očekávaného v dlouhodobém horizontu z aktiv investovaných k zajištění očekávaných budoucích závazků k výplatě dávky. Skupina používá přístup stavebních bloků k vývoji předpokladu dlouhodobé návratnosti aktiv plánu. Míry návratnosti převyšující inflaci byly posuzovány samostatně pro majetkové cenné papíry, dluhové cenné papíry a ostatní aktiva. Nadměrné výnosy byly váženy reprezentativní cílovou alokací a přičteny spolu s vhodnou mírou inflace pro vývoj celkové očekávané dlouhodobé návratnosti aktiv penzijního plánu.

Skupina vypracovala investiční strategii, která klade důraz na celkovou návratnost penzijního plánu. Tedy souhrnný výnos ze zhodnocení kapitálu a dividendový a úrokový výnos. Primárním cílem správy investic do aktiv je důraz na konzistentní růst, konkrétně na růst způsobem, který chrání aktiva před nadměrnou volatilitou tržní hodnoty. Investiční politika rovněž zohledňuje závazky týkající se požitků, včetně očekávaného načasování distribuce.

Trendová sazba zdravotních nákladů

Předpoklady vývoje nákladů na zdravotní péči Skupiny jsou vypracovány na základě historických údajů o nákladech, krátkodobého výhledu, posouzení pravděpodobných dlouhodobých trendů a limitu omezujícího její požadované příspěvky. Pro účely měření Skupina předpokládala vážené průměrné roční tempo růstu nákladů na obyvatele (trend trendu nákladů na zdravotní péči) na zdravotní benefity ve výši 4,5 % pro rok 2024.

Analýza citlivosti

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba, sazba vývoje zdravotních nákladů a fluktuace. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

| | 2024 | | 2023 | |
|--|---------|---------|---------|---------|
| | Nárůst | Pokles | Nárůst | Pokles |
| Diskontní sazba (pohyb 1 %) | 313 937 | 327 239 | 337 530 | 352 791 |
| Trendová sazba zdravotních nákladů (pohyb 1 %) | 69 049 | 59 747 | 149 723 | 127 797 |
| Fluktuace (pohyb 1 %) | -500 | 562 | -493 | 556 |

16. VÝNOSOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

Výnosové úroky a ostatní finanční výnosy v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Výnosové úroky | 784 854 | 756 541 |
| Výnosové úroky celkem | 784 854 | 756 541 |
| Ostatní finanční výnosy | 113 621 | 188 401 |
| Kurzové zisky | 1 437 204 | 457 735 |
| Kurzové ztráty | -1 437 666 | -394 540 |
| Ostatní finanční výnosy celkem | 113 159 | 251 596 |

Ostatní finanční výnosy ve výši 113 621 tis. Kč (2023 – 188 401 tis. Kč) představují zejména přecenění Jiných finančních aktiv na reálnou hodnotu k datu prodeje ve výši 113 402 tis. Kč.

K 31. prosinci 2023 představovaly Ostatní finanční výnosy ve výši 188 401 tis. Kč zejména přecenění Jiných finančních aktiv ve výši 160 692 tis. Kč.

17. NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|----------------|
| Nákladové úroky | 1 306 740 | 893 625 |
| Úroky z nájemních smluv | 1 209 | 979 |
| Nákladové úroky celkem | 1 307 949 | 894 604 |
| Ostatní finanční náklady | 202 902 | 72 120 |
| Ostatní finanční náklady celkem | 202 902 | 72 120 |

Ostatní finanční náklady ve výši 202 902 tis. Kč (2023 – 72 120 tis. Kč) představují zejména poplatky za emise akcií, dluhopisů a další bankovní poplatky ve výši 118 206 tis. Kč (2023 – 20 997 tis. Kč).

18. ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ

Zisk/ztráta z derivátových transakcí v jednotlivých letech (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| Výnosy z derivátových operací | 188 971 | 300 995 |
| Náklady z derivátových operací | -197 843 | -79 976 |
| Celkem | -8 872 | 221 019 |

19. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmu v jednotlivých letech byla následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---------------|----------------|----------------|
| Splatná daň | 728 105 | 535 270 |
| Odložená daň | -392 842 | -68 246 |
| Celkem | 335 263 | 467 024 |

Tabulka níže uvádí rekonziliaci hospodářského výsledku na výši splatné daně (v tis. Kč):

| | 2024 | v % | 2023 | v % |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Zisk před zdaněním | 1 379 838 | | 2 509 562 | |
| Daň z příjmů vypočtená s použitím daňové sazby mateřské společnosti (2024 – 21 %, 2023 – 19 %) | 289 766 | 21,00 % | 476 817 | 19,00 % |
| Vliv daňových sazeb v zahraničních jurisdikcích | 28 547 | 2,07 % | 35 379 | 1,41 % |
| Vliv změny daňových sazeb v jednotlivých jurisdikcích | -4 789 | -0,35 % | 21 287 | 0,85 % |
| Neuznatelné náklady | 94 859 | 6,87 % | 100 473 | 4,00 % |
| Výnosy osvobozené od daně | -16 015 | -1,16 % | -123 362 | -4,92 % |
| Ztráty v běžném roce, pro které nebyla v běžném roce rozpoznána odložená daňová pohledávka | 142 996 | 10,36 % | - | - |
| Přecenění podmíněně protihodnoty – Colt NA | - | - | 5 330 | 0,21 % |
| Dopad restrukturalizace ve skupině Colt CZ Group North America | -58 461 | -4,24 % | -66 563 | -2,65 % |
| Daňové bonusy | -123 927 | -8,98 % | -846 | -0,03 % |
| Ostatní | -19 105 | -1,38 % | 19 039 | 0,76 % |
| Uplatnění daňových ztrát z předchozích let, u nichž se neúčtovalo o odložené daňové pohledávce | 1 392 | 0,10 % | -530 | -0,02 % |
| Daň z příjmů / efektivní daňová sazba | 335 263 | 24,30 % | 467 024 | 18,61 % |

V roce 2023 a 2022 došlo k restrukturalizaci skupiny Colt CZ Group North America. V důsledku těchto úprav došlo v roce 2023 a 2022 k rozpuštění významné části odloženého daňového závazku, který představoval potenciální srážkovou daň z dividend zahraničních entit ve skupině Colt CZ Group North America. Dopad této restrukturalizace na daň z příjmů Skupiny v roce 2024 činí 58 641 tis. Kč (2023 – 66 563 tis. Kč) a významně tak ovlivňuje efektivní daňovou sazbu Skupiny.

20. ODLOŽENÁ DAŇ

Skupina vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

| 2024 | Stav k 1. 1. 2024 | | Změna 2024 | | | Stav k 31. 12. 2024 |
|--|---|---|--|---------------------------------------|-----------------------------------|---|
| Složky odložené daně | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace** | Rozpoznáno ve výsledku hospodaření | Rozpoznáno ve vlastním kapitálu | Vliv pohybu kurzových sazeb | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | -455 674 | -1 559 287 | -79 243 | – | -23 417 | -2 117 621 |
| Dlouhodobý hmotný majetek | -349 463 | -741 421 | -55 180 | – | -4 221 | -1 150 285 |
| Ostatní přecenění – Colt NA* | -152 448 | – | 158 116 | – | -5 668 | – |
| Pohledávky | -7 314 | 424 | 6 646 | – | 16 | -228 |
| Zásoby | 67 959 | -105 533 | 155 547 | – | 4 093 | 122 066 |
| Rezervy | 8 973 | – | 6 490 | – | 158 | 15 621 |
| Závazky | 2 424 | – | -769 | – | 6 | 1 661 |
| Ostatní závazky | 39 819 | 23 656 | 111 688 | – | 9 302 | 184 465 |
| Nevyužité daňové ztráty a úroky z úvěrů | 302 529 | – | 110 656 | – | 26 439 | 439 624 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | -159 445 | – | -25 240 | 197 790 | 0 | 13 105 |
| Ostatní dočasné rozdíly | 1 102 | – | 4 131 | – | 0 | 5 233 |
| Celkem | -701 538 | -2 382 161 | 392 842 | 197 790 | 6 708 | -2 486 359 |
| Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | -701 538 | -2 382 161 | 392 842 | 197 790 | 6 708 | -2 486 359 |

* Odložený daňový závazek plynoucí z přecenění v rámci podnikových kombinací ve skupině Colt CZ Group North America.

** Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

| 2023 | Stav | | Změna | | Stav | |
|---|--|--|------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|--|
| | k 1. 1. 2023 | | 2023 | | k 31. 12. 2023 | |
| Složky odložené daně | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*** | Rozpoznáno ve výsledku hospodaření | Rozpoznáno ve vlastním kapitálu | Vliv pohybu kurzových sazeb | Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | -467 686 | -11 245 | 24 219 | - | -962 | -455 674 |
| Dlouhodobý hmotný majetek | -256 254 | -30 476 | -58 366 | - | -4 367 | -349 463 |
| Ostatní přecenění – Colt NA* | -184 094 | - | 29 450 | - | 2 196 | -152 448 |
| Pohledávky | 1 891 | -6 861 | -1 143 | - | -1 201 | -7 314 |
| Zásoby | 117 665 | -36 653 | -8 596 | - | -4 457 | 67 959 |
| Rezervy | 8 703 | -36 002 | 38 471 | - | -2 199 | 8 973 |
| Závazky | 2 522 | - | -67 | - | -31 | 2 424 |
| Ostatní závazky | 28 043 | - | 11 607 | - | 169 | 39 819 |
| Ostatní položky pasiv – Colt NA** | -58 440 | - | 57 391 | - | 1 049 | - |
| Nevyužitě daňové ztráty a úroky z úvěrů | 306 332 | 1 930 | -5 243 | - | -490 | 302 529 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | -250 569 | - | - | 91 124 | - | -159 445 |
| Ostatní dočasné rozdíly | 20 579 | - | -19 477 | - | - | 1 102 |
| Celkem | -731 308 | -119 307 | 68 246 | 91 124 | -10 293 | -701 538 |
| Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) | -731 308 | | | | | -701 538 |

* Odložený daňový závazek plynoucí z přecenění v rámci podnikových kombinací ve skupině Colt CZ Group North America.

** Odložený daňový závazek představoval potenciální srážkovou daň z dividend zahraničních entit ve skupině Colt CZ Group North America

*** Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

Pro výpočet odložené daně byla v roce 2024 i 2023 použita sazba daně ve výši 21 %.

21. OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

| | 2024 | 2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů, před zdaněním | -1 001 100 | -559 522 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů – odložená daň | 197 790 | 91 124 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | -803 310 | -468 398 |
| Přecenění cizí měny zahraničních jednotek | 74 551 | 183 745 |
| Přecenění cizí měny zahraničních jednotek | 74 551 | 183 745 |
| Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem | -728 759 | -284 653 |

22. AKVIZICE SELLIER & BELLOT

Dne 18. prosince 2023 Společnost uzavřela dohodu se společností CBC Europe S.à r.l. („CBC“) o koupi 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot a.s.

Společnost Sellier & Bellot a.s., založená v roce 1825, je jednou z nejstarších světových firem v muničním a obranném průmyslu a řadí se mezi nejvýznamnější průmyslové společnosti v České republice. Výrobní portfolio společnosti zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva. Sellier & Bellot a.s. je rovněž významným dodavatelem střeliva pro vojenské a ozbrojené složky po celém světě. Pokročilá technologie všech fází výroby zaručuje produkty nejvyšší kvality. Investice do výzkumu a vývoje umožňují společnosti každoročně zavádět nové produkty. Mezi nejnovější úspěchy patří bezolovnaté střely pro lov a policejní aplikace, stejně jako patentované výrobky, jako je např. zápalková slož Nontox a infračervené stopovací střely. Společnost má přibližně 1 600 zaměstnanců a provozuje výrobní závod ve Vlašimi v České republice.

Dne 16. května 2024 získala Skupina 100 % akcií společnosti Sellier & Bellot a.s. za kombinaci peněžního plnění ve výši 350 milionů amerických dolarů a emise 13 476 440 nových kmenových akcií Společnosti. Celková cena akvizice v součtu činí 703 milionů amerických dolarů, po odečtení čistého dluhu Sellier & Bellot a.s.

Prodávající společnost CBC Europe S.à r.l. („CBC“) tímto nabyla 27,71 % podíl na základním kapitálu Společnosti. Nové akcie byly vydány k datu 16. května 2024 a společnost Sellier & Bellot a.s. vstupuje do konsolidace Skupiny rovněž k datu 16. května 2024.

Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. významně posiluje postavení Skupiny v segmentu výroby malorážové munice a představuje přirozené rozšíření aktivit nad rámec výroby ručních palných zbraní. Integrace Sellier & Bellot a.s. do Skupiny zároveň posiluje globální působnost a rozšiřuje schopnost poskytovat inovativní a vysoce kvalitní produkty v souladu s dlouhodobou strategií Skupiny.

Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb společnosti Sellier & Bellot a.s. od data akvizice do 31. prosince 2024 činí 4 940 455 tis. Kč. Pro-forma výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 činí 7 657 577 tis. Kč.

Výsledek hospodaření od data akvizice do 31. prosince 2024 představuje zisk ve výši 969 826 tis. Kč. Pro-forma výsledek hospodaření od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 představuje zisk ve výši 1 744 357 tis. Kč.

22.1. Předaná protihodnota

| | 16. května 2024 V tis. Kč |
|--|------------------------------|
| Peněžní vypořádání – úhrada první části kupní ceny dne 18. prosince 2023 | 2 756 452 |
| Peněžní vypořádání – úhrada zbývající části kupní ceny dne 16. května 2024 | 5 231 350 |
| Emitované cenné papíry (13 476 440 ks kmenových akcií Colt CZ Group SE) | 8 043 810 |
| Převzetí závazku CBC vůči Sellier & Bellot a.s.* | 1 858 147 |
| Celková předaná protihodnota | 17 889 759 |

* Tato položka se po akvizici stává vnitroskupinovou transakcí, a proto je v rámci konsolidace eliminována.

Náklady spojené s akvizicí

V souvislosti s akvizicí vynaložila Skupina náklady ve výši 13 999 tis. Kč týkající se zejména poradenských služeb. Tyto náklady jsou vykázány v položce Služby v rámci Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

22.2. Nabytá aktiva a převzaté závazky k datu akvizice

| | 16. května 2024 V tis. Kč |
|--|------------------------------|
| Nehmotná aktiva | 7 431 976 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 5 141 003 |
| Finanční deriváty – dlouhodobá aktiva | 219 628 |
| Zásoby | 2 515 446 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 1 064 291 |
| Poskytnuté půjčky* | 1 858 147 |
| Finanční deriváty – krátkodobá aktiva | 3 576 |
| Ostatní pohledávky | 23 993 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 443 521 |
| Dlouhodobé úvěry a půjčky | -2 855 983 |
| Finanční deriváty – dlouhodobé závazky | -7 315 |
| Dlouhodobé závazky z nájemních smluv | -8 295 |
| Ostatní dlouhodobé závazky | -14 |
| Odložený daňový závazek | -2 382 161 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | -11 587 |
| Krátkodobé úvěry a půjčky | -543 504 |
| Finanční deriváty – krátkodobé závazky | -1 154 |
| Krátkodobé závazky z nájemních smluv | -843 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | -334 405 |
| Ostatní krátkodobé závazky | -271 628 |
| Daňové závazky | -225 246 |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 12 059 446 |

* Tato položka se po akvizici stává vnitroskupinovou transakcí, a proto je v rámci konsolidace eliminována.

22.3. Goodwill

| | 16. května 2024 V tis. Kč |
|---|------------------------------|
| Předaná protihodnota | 17 889 759 |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 12 059 446 |
| Goodwill | 5 830 313 |

Goodwill zahrnuje zejména očekávané synergie plynoucí z integrace Sellier & Bellot a.s. do stávajících činností Skupiny. Neočekává se, že vykázaný goodwill bude daňově efektivní.

23. AKVIZICE SWISSAA

Dne 28. června 2023 nabyla Skupina 100% podíl ve společnosti swissAA Holding AG („swissAA“). Součástí konsolidačního celku se společnost swissAA Holding AG stala k 1. červenci 2023. Holding tvoří několik 100% vlastněných dceřiných společností (přehled v kapitole 2).

SwissAA je výrobcem munice a technologií pro ozbrojené složky specializující se na malorážové střelivo konkrétně 5,56 mm, 7,62 mm, 9 mm a 12,7 mm a rovněž náboje do podvěsného granátometu o ráži 40 mm.

Tato akvizice je součástí dlouhodobé růstové strategie Skupiny nejen v segmentu ručních palných zbraní, ale rovněž v souvisejících odvětvích, kdy munice je přirozeným doplňkem k našim hlavním výrobkům.

Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb swissAA od data akvizice do 31. prosince 2023 činily 430 022 tis. Kč. Pro-forma výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 činily 691 371 tis. Kč.

Výsledek hospodaření od data akvizice do 31. prosince 2023 představoval ztrátu ve výši 41 513 tis. Kč. Pro-forma výsledek hospodaření od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 představoval ztrátu ve výši 108 941 tis. Kč.

23.1. Předaná protihodnota

| | 28. června 2023 V tis. Kč |
|-------------------------------------|------------------------------|
| Peněžní vypořádání | 723 900 |
| Celková předaná protihodnota | 723 900 |

Náklady spojené s akvizicí

V souvislosti s akvizicí vynaložila Skupina v roce 2023 náklady ve výši 268 tis. Kč týkající se zejména poradenských služeb. Tyto náklady jsou vykázaný v položce Služby v rámci Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

23.2. Nabytá aktiva a převzaté závazky k datu akvizice

| | 28. června 2023 v tis. Kč |
|--|------------------------------|
| Nehmotná aktiva | 71 595 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 881 471 |
| Ostatní dlouhodobá aktiva | 9 255 |
| Zásoby | 492 981 |
| Obchodní a ostatní pohledávky | 60 121 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 150 863 |
| Dlouhodobé úvěry a půjčky | -182 182 |
| Dlouhodobé závazky z nájemních smluv | -9 193 |
| Dlouhodobé a krátkodobé rezervy | -29 244 |
| Odložený daňový závazek | -119 307 |
| Krátkodobé úvěry a půjčky | -1 186 |
| Krátkodobé závazky z nájemních smluv | -2 485 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | -148 419 |
| Ostatní krátkodobé závazky | -52 732 |
| Daňové závazky | -13 152 |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 1 108 382 |

23.3. Zisk z výhodné koupě

| | 28. června 2023 v tis. Kč |
|---|------------------------------|
| Předaná protihodnota | 723 900 |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 1 108 384 |
| Zisk z výhodné koupě | 384 482 |

Zisk z výhodné koupě ve výši 384 482 tis. Kč byl v roce 2023 vykázán v samostatné pozici v rámci Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

24. DLOUHODOBÝ MAJETEK

24.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace** | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|---|----------------|-------------------|----------|------------------|-------------------|
| Software | 243 729 | 5 033 | 26 692 | -54 854 | 9 255 | 8 424 | 238 279 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | 101 297 | 1 745 | 96 990 | – | -13 576 | 1 086 | 187 542 |
| Ostatní nehmotný majetek | 1 050 677 | – | 26 109 | -2 669 | – | 64 552 | 1 138 669 |
| Ochranné známky a loga* | 1 629 235 | 2 167 611 | – | – | – | 102 804 | 3 899 650 |
| Kapitalizovaný vývoj | 575 790 | – | 10 015 | -4 603 | 4 321 | – | 585 523 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | 343 036 | 968 | 4 | -351 | – | 13 305 | 356 962 |
| Smluvní zákaznické vztahy | 1 747 178 | 5 256 619 | – | -864 727 | – | 40 549 | 6 179 619 |
| Celkem | 5 690 942 | 7 431 976 | 159 810 | -927 204 | – | 230 720 | 12 586 244 |

*Vzhledem k jejich povaze jsou tato aktiva Skupinou považována za nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti.

** Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace** | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|---|----------------|-------------------|----------|------------------|------------------|
| Software | 241 532 | 410 | 3 060 | -3 726 | 1 650 | 803 | 243 729 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | 64 442 | – | 62 134 | -564 | -24 715 | – | 101 297 |
| Ostatní nehmotný majetek | 890 614 | – | 166 770 | – | – | -6 707 | 1 050 677 |
| Ochranné známky a loga* | 1 638 762 | – | – | -226 | – | -9 301 | 1 629 235 |
| Kapitalizovaný vývoj | 532 878 | – | 19 847 | – | 23 065 | – | 575 790 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | 350 245 | 989 | 46 | -11 291 | – | 3 047 | 343 036 |
| Smluvní zákaznické vztahy | 1 667 688 | 70 196 | – | – | – | 9 294 | 1 747 178 |
| Celkem | 5 386 161 | 71 595 | 251 857 | -15 807 | – | -2 864 | 5 690 942 |

*Vzhledem k jejich povaze jsou tato aktiva Skupinou považována za nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti.

** Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení | Změny opravných položek, zrušení opravných položek | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|----------------|--|------------------|-------------------|-------------------|
| Software | -196 147 | -15 749 | 54 848 | - | -8 124 | -165 172 | 73 107 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | - | - | - | - | -25 | -25 | 187 517 |
| Ostatní nehmotný majetek | -405 187 | -93 914 | 1 227 | - | -25 524 | -523 398 | 615 271 |
| Ochranné známky a loga | - | - | - | - | - | - | 3 899 650 |
| Kapitalizovaný vývoj | -248 890 | -27 266 | 2 909 | - | -1 578 | -274 825 | 310 698 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | -227 550 | -21 860 | 61 | - | -22 459 | -271 808 | 85 154 |
| Smluvní zákaznické vztahy | -1 199 287 | -589 314 | 864 727 | - | -23 726 | -947 600 | 5 232 019 |
| Celkem | -2 277 061 | -748 103 | 923 772 | - | -81 436 | -2 182 828 | 10 403 416 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení | Změny opravných položek, zrušení opravných položek | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|---------------|--|------------------|-------------------|------------------|
| Software | -175 444 | -19 869 | 31 | - | -865 | -196 147 | 47 582 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | - | - | - | - | - | - | 101 297 |
| Ostatní nehmotný majetek | -291 363 | -118 167 | - | - | 4 343 | -405 187 | 645 490 |
| Ochranné známky a loga | - | - | - | - | - | - | 1 629 235 |
| Kapitalizovaný vývoj | -220 991 | -28 074 | - | 175 | - | -248 890 | 326 900 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | -235 546 | -19 658 | 11 147 | - | 16 507 | -227 550 | 115 486 |
| Smluvní zákaznické vztahy | -1 000 686 | -181 896 | - | - | -16 705 | -1 199 287 | 547 891 |
| Celkem | -1 924 030 | -367 664 | 11 178 | 175 | 3 280 | -2 277 061 | 3 413 881 |

Nejvýznamnější přírůsteky nehmotného majetku představuje akvizice společnosti Sellier & Bellot, a.s., která je detailně popsána v kapitole 22.

Součástí nehmotných aktiv jsou i nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti. Jedná se zejména o ochranné známky a loga. Jak je uvedeno v kapitole 3.19, u nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu posuzuje Skupina každoročně, zda nedošlo ke snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti jsou součástí stejné peněžotvorné jednotky jako goodwill a jsou testována spolu s goodwillem. K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 nebylo identifikováno snížení hodnoty. Goodwill je popsán v kapitole 24.2.

Kromě nákladů na vývoj ve výši 14 336 tis. Kč (2023 – 42 912 tis. Kč) zaúčtovaných jako nehmotná aktiva Skupina v roce 2024 zaúčtovala náklady na výzkum ve výši 317 611 tis. Kč (2024 – 220 952 tis. Kč) jako náklad.

24.2. Goodwill

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|---------------|--------------------|--|-----------|-------------------|------------------|------------------|
| Goodwill | 2 547 480 | 5 830 313 | - | - | 111 914 | 8 489 707 |
| Celkem | 2 547 480 | 5 830 313 | - | - | 111 914 | 8 489 707 |

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|---------------|--------------------|--|-----------|-------------------|------------------|------------------|
| Goodwill | 2 457 416 | - | - | - | 90 064 | 2 547 480 |
| Celkem | 2 457 416 | - | - | - | 90 064 | 2 547 480 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

Goodwill vykázaný ve Výkazu o finanční situaci ve výši 8 489 707 tis. Kč (2023 – 2 547 480 tis. Kč) souvisí s akvizicí společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2014 (280 686 tis. Kč), s akvizicí společností Colt NA v roce 2021 (2 313 004 tis. Kč), s akvizicí společnosti Spuhr i Dalby AB v roce 2022 (65 705 tis. Kč) a s akvizicí společnosti Sellier & Bellot a.s. v roce 2024 (5 830 313 tis. Kč).

Skupina nejméně jednou ročně posuzuje, zda nedošlo ke snížení hodnoty goodwillu. Zpětně získatelná částka je určena jako hodnota z užívání a vychází z dlouhodobého plánu peněžních toků. Tento plán předpokládá postupný růst tržeb, provozního zisku a peněžních toků z provozní činnosti v následujících letech. Z důvodů opatrnosti jsou pro období následující po roce 2029 používány hodnoty roku 2029.

Pro stanovení diskontní sazby je používán interně stanovený ukazatel vážených průměrných kapitálových nákladů, který zohledňuje náklady na dluhové i kapitálové financování Skupiny. Tato hodnota byla pro rok 2024 stanovena v rozmezí 6,3 % – 10 % (2023 – 5,9 % – 9,0 %).

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 nebylo identifikováno snížení hodnoty.

24.3. Pozemky, budovy a zařízení

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|--|----------------|-------------------|----------|------------------|-------------------|
| Budovy | 1 942 690 | 837 315 | 40 132 | -10 758 | 88 798 | 15 476 | 2 913 653 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 4 231 625 | 2 777 238 | 490 345 | -184 921 | 253 683 | 27 559 | 7 595 529 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | 71 548 | 106 | 3 187 | - | 27 061 | 4 568 | 106 470 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 325 274 | 63 366 | 235 250 | -4 384 | -292 644 | 13 045 | 339 907 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 306 178 | 66 609 | 100 246 | -116 | -76 898 | 734 | 396 753 |
| Pozemky | 430 071 | 1 387 230 | - | - | - | 16 141 | 1 833 442 |
| Celkem | 7 307 386 | 5 131 864 | 869 160 | -200 179 | - | 77 523 | 13 185 754 |

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|--|----------------|-------------------|----------|------------------|------------------|
| Budovy | 1 545 612 | 285 749 | 49 442 | -2 554 | 1 528 | 62 913 | 1 942 690 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 3 626 911 | 259 349 | 297 989 | -127 659 | 108 784 | 66 251 | 4 231 625 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | 44 896 | 6 684 | 13 615 | -159 | – | 6 512 | 71 548 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 99 361 | 2 413 | 175 959 | -15 641 | 62 442 | 740 | 325 274 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 124 214 | 217 701 | 112 915 | – | -172 754 | 24 102 | 306 178 |
| Pozemky | 324 539 | 97 896 | – | – | – | 7 636 | 430 071 |
| Celkem | 5 765 533 | 869 792 | 649 920 | -146 013 | – | 168 154 | 7 307 386 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Změny opravných položek, zrušení opravných položek | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|------------------------------|--|------------------|-------------------|------------------|
| Budovy | -722 201 | -114 417 | 6 053 | – | -5 073 | -835 638 | 2 078 015 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -2 348 025 | -569 300 | 166 285 | – | -10 112 | -2 761 152 | 4 834 377 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | -31 227 | -18 876 | – | – | -2 093 | -52 196 | 54 274 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | -9 365 | – | – | 199 | – | -9 166 | 330 741 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | -884 | – | – | -22 037 | – | -22 921 | 373 832 |
| Pozemky | – | – | – | – | – | – | 1 833 442 |
| Celkem | -3 111 702 | -702 593 | 172 338 | -21 838 | -17 278 | -3 681 073 | 9 504 681 |

Nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku v roce 2024 představuje akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s., která je detailně popsána v kapitole 22, a pořízení strojů, přístrojů a zařízení včetně poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Změny opravných položek, zrušení opravných položek | Převody* | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|------------------------------|--|---------------|------------------|-------------------|------------------|
| Budovy | -609 966 | -79 547 | 2 554 | – | – | -35 242 | -722 201 | 1 220 489 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -2 124 844 | -315 483 | 124 567 | – | -5 316 | -26 949 | -2 348 025 | 1 883 600 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | -14 135 | -11 461 | – | – | – | -5 631 | -31 227 | 40 321 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | -12 581 | – | – | 3 217 | – | -1 | -9 365 | 315 909 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | -1 149 | – | – | 265 | – | – | -884 | 305 294 |
| Pozemky | – | – | – | – | – | – | – | 430 071 |
| Celkem | -2 762 675 | -406 491 | 127 121 | 3 482 | -5 316 | -67 823 | -3 111 702 | 4 195 684 |

* Zůstatek ve sloupci Převody představuje reklasifikaci vybraných položek dlouhodobého majetku mezi kategoriemi Pozemky, budovy a zařízení a Právo k užití.

Nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku v roce 2023 představovala akvizice společnosti swissAA Holding AG, která je detailně popsána v kapitole 23, a pořízení strojů, přístrojů a zařízení včetně poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek.

24.4. Právo k užití

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|--|--------------|-------------------|----------|------------------|------------------|
| Právo k užívání budov a pozemků | 82 906 | 9 138 | 567 | -1 090 | -1 068 | 14 041 | 104 494 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | 36 829 | – | 8 736 | -10 846 | 1 068 | 540 | 36 329 |
| Celkem | 119 735 | 9 138 | 9 303 | -11 936 | – | 14 581 | 140 821 |

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Počáteční zůstatek | Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace* | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|--|---------------|-------------------|------------------|------------------|
| Právo k užívání budov a pozemků | 84 477 | 10 907 | 23 701 | -37 441 | 1 262 | 82 906 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | 35 874 | 772 | 9 865 | -9 749 | 67 | 36 829 |
| Celkem | 120 351 | 11 679 | 33 566 | -47 190 | 1 329 | 119 735 |

* Akvizice společnosti swissAA dne 28. června 2023.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|----------------|------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Právo k užívání budov a pozemků | -11 404 | -19 091 | 1 090 | -11 578 | -40 983 | 63 511 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | -22 566 | -9 037 | 10 399 | -770 | -21 974 | 14 353 |
| Celkem | -33 970 | -28 128 | 11 489 | -12 348 | -62 957 | 77 864 |

Rok končící k 31. 12. 2023 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2022. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

| | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení, prodeje, likvidace | Převody* | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|----------------|------------------------------|--------------|------------------|------------------|----------------|
| Právo k užívání budov a pozemků | -31 467 | -17 069 | 37 016 | – | 116 | -11 404 | 71 502 |
| Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení | -25 491 | -10 497 | 8 114 | 5 316 | -8 | -22 566 | 14 263 |
| Celkem | -56 958 | -27 566 | 45 130 | 5 316 | 108 | -33 970 | 85 765 |

* Zůstatek ve sloupci Převody představuje reklasifikaci vybraných položek dlouhodobého majetku mezi kategoriemi Pozemky, budovy a zařízení a Právo k užití.

25. CENNÉ PAPIŘY A PODÍLY V EKVIVALENCI

Účetní hodnota cenných papírů a podílů v ekvivalenci se v roce 2024 změnila následujícím způsobem:

| | 2024 v tis. Kč | 2023 v tis. Kč |
|---|-------------------|-------------------|
| Na počátku období | 40 795 | 39 401 |
| Akvizice společnosti Colt CZ Hungary Zrt. | – | 1 212 |
| Příplatek mimo základní kapitál Colt CZ Hungary Zrt. | 3 776 | – |
| Podíl na zisku společnosti pod podstatným vlivem po zdanění | 530 | 682 |
| Přijaté dividendy | -1 000 | -500 |
| Ostatní | 1 | – |
| Na konci období | 44 102 | 40 795 |

26. ZÁSoby

Struktura zásob byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Materiál | 3 031 141 | 2 036 572 |
| Hotové výrobky | 2 209 967 | 1 910 278 |
| Zboží | 342 508 | 326 830 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 1 754 466 | 969 183 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | 118 430 | 55 214 |
| Celkem | 7 456 512 | 5 298 077 |

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady prostřednictvím účtu opravných položek. Opravná položka (viz kapitola 13) byla stanovena vedením Skupiny na základě obrátky zásob a jejich plánované spotřeby.

Zboží a hotové výrobky zahrnují pistole, malorážky, kulovnice, poloautomatické pušky, poloautomatické karabiny, samopaly, útočné pušky, bojové pušky, odstřelovací pušky, munice a příslušenství.

27. POSKYTNUTÉ PŮJČKY

Struktura ostatních poskytnutých půjček byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|---------------------|-----------------------|---------------|--------------|
| | Datum splatnosti | Úroková míra p. a. | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Colt CZ Hungary Zrt. | 31. 12. 2025 | 6,56 % p. a. | 20 017 | – |
| Celkem | | | 20 017 | – |
| Splátky v následujícím roce vč. neuhrazených úroků | | | 20 017 | – |
| Celkem | | | 20 017 | – |

Celková výše výnosových úroků souvisejících s poskytnutými půjčkami, které jsou vykázány na řádku Výnosové úroky, činila 1 128 tis. Kč v roce 2024 (31 tis. Kč v roce 2023).

28. JINÁ FINANČNÍ AKTIVA

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|---|---------------|----------------|
| Jiná finanční aktiva | 12 531 | - |
| Jiná finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty | - | 908 580 |
| Celkem | 12 531 | 908 580 |

V roce 2024 představují Jiná finanční aktiva termínovaný vkladový certifikát.

V roce 2023 představovala Jiná finanční aktiva krátkodobou investici Skupiny do kótovaných akcií, které jsou určeny k obchodování. Tuto investici Skupina realizovala zprostředkovaně skrze obchodníka s cennými papíry. Reálné hodnoty těchto akciových podílů byly stanoveny na základě zveřejněných cen na aktivním trhu (viz kapitola 39). V průběhu prvního čtvrtletí roku 2024 prodala Skupina Jiná finanční aktiva představující krátkodobou investici Skupiny do kótovaných akcií. Skupina z těchto prodejů realizovala zisk ve výši 113 402 tis. Kč.

29. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Struktura pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|------------------------|------------------|------------------|
| Obchodní pohledávky | 2 746 391 | 1 691 032 |
| Ostatní pohledávky | 55 484 | 103 159 |
| Dohadné účty aktivní | 16 249 | 27 065 |
| Příjmy příštích období | 31 656 | 15 582 |
| Celkem | 2 849 780 | 1 836 838 |
| Dlouhodobé | 20 021 | 61 891 |
| Krátkodobé | 2 829 759 | 1 774 947 |
| Celkem | 2 849 780 | 1 836 838 |

Věková struktura a ztráty ze snížení hodnoty vykázané pro krátkodobé obchodní pohledávky jsou následující (v tis. Kč):

| | 31. 12. 2024 | | | 31. 12. 2023 | | |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| | Pohledávky | Opravné položky | Pohledávky netto | Pohledávky | Opravné položky | Pohledávky netto |
| Do splatnosti | 2 493 387 | -15 752 | 2 477 635 | 1 356 691 | -15 361 | 1 341 330 |
| po splatnosti do 3 měsíců | 222 356 | -1 488 | 220 868 | 347 800 | -3 058 | 344 742 |
| po splatnosti 3-6 měsíců | 27 056 | -133 | 26 923 | 2 278 | -2 278 | - |
| po splatnosti 6-12 měsíců | 41 500 | -20 535 | 20 965 | 5 869 | -909 | 4 960 |
| po splatnosti více než 12 měsíců | 15 334 | -15 334 | - | 11 498 | -11 498 | - |
| Celkem | 2 799 633 | -53 242 | 2 746 391 | 1 724 136 | -33 104 | 1 691 032 |

Úvěrová kvalita obchodních pohledávek je popsána v kapitole 40.

Skupina zřídila zástavní právo ke krátkodobým pohledávkám ve prospěch věřitelů Skupiny.

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny k 31. 12. 2024 (tis. Kč):

| Pohledávky | Částka | Popis |
|---|-----------|---|
| Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s. | 1 972 929 | Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv ze dne 7. 5. 2024 |

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

| Pohledávky | Částka | Popis |
|---|---------|---|
| Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s. | 877 693 | Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv |

30. OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Struktura ostatních pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Poskytnuté zálohy | 224 187 | 177 797 |
| Náklady příštích období | 120 795 | 144 850 |
| Jiné pohledávky – nefinanční | 22 | 2 911 |
| Daň z přidané hodnoty | 213 259 | 20 788 |
| Ostatní daně | 212 | 7 375 |
| Celkem | 558 475 | 353 721 |
| Dlouhodobé | 2 593 | 2 556 |
| Krátkodobé | 555 882 | 351 165 |
| Celkem | 558 475 | 353 721 |

31. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky měly následující strukturu (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Peněžní prostředky v pokladně | 3 038 | 1 727 |
| Peněžní prostředky v bankách | 5 914 730 | 3 326 957 |
| Celkem | 5 917 768 | 3 328 684 |

32. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 8 042 462 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 174 tis. Kč.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou.

Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 1 250 405 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 2 242 110 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2024 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

Dne 16. května 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 365 291 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group North America, Inc. v ceně 585 Kč za jednu akcii, a to výhradně v souvislosti s poskytnutím protiplnění v rámci dílčího vypořádání akvizice společností Colt NA v roce 2021. Dne 1. června 2023 došlo k předání 365 291 kusů akcií Společnosti původním vlastníkům společností Colt NA. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 213 659 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 20. září 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 322 170 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group SE v ceně 526,5 Kč za jednu akcii, a to v souvislosti s výplatou dividendy. Dne 2. října 2023 došlo k předání 322 170 kusů akcií Společnosti upisujícím akcionářům. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 169 590 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 15. prosince 2023 došlo ke zvýšení základního kapitálu prostřednictvím emise zaknihovaných akcií ve výši 368 038 kusů akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 0,1 Kč. Nově emitované akcie byly upsány společností Colt CZ Group North America, Inc. v ceně 525 Kč za jednu akcii, a to výhradně v souvislosti s poskytnutím protiplnění v rámci dílčího vypořádání akvizice společností Colt NA v roce 2021.

Dne 28. prosince 2023 došlo k předání 368 038 kusů akcií Společnosti původním vlastníkům společností Colt NA. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 193 183 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2023 se základní kapitál Společnosti skládal z 35 157 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 3 516 tis. Kč.

33. DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Struktura dalších složek vlastního kapitálu v jednotlivých letech je následující (tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Kapitálové fondy | 1 641 512 | 1 641 512 |
| Fondy ze zajištění peněžních toků | -203 494 | 599 816 |
| Fond z přepočtu cizích měn | -68 137 | -142 688 |
| Celkem | 1 369 881 | 2 098 640 |

Ostatní kapitálové fondy představují částku dodatečných kapitálových fondů týkajících se akvizice 50% podílu ve společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2013.

34. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

34.1. Dluhopisy

K 31. 12. 2024 Skupina využívala následující externí financování ve formě vydaných dluhopisů (v tis. Kč):

| | | | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|--|--------------|---------------------------|------------------|------------------|
| | Podmínky | Úroková míra p. a. | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Emitované dluhopisy | 23. 3. 2027 | 6M Pribor + marže % p. a. | 5 000 000 | 5 000 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 79 144 | 120 811 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -11 633 | -16 882 |
| Emitované dluhopisy | 27. 01. 2029 | 6M Pribor + marže % p. a. | 1 998 000 | 1 998 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 50 948 | 74 361 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -7 860 | -9 795 |
| Emitované dluhopisy | 18. 05. 2030 | 6M Pribor + marže % p. a. | 2 517 000 | 1 929 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 17 580 | 20 488 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -8 632 | -10 242 |
| Celkem | | | 9 634 547 | 9 105 741 |
| Splátky v následujícím roce | | | 147 672 | 215 620 |
| Splátky v budoucích letech | | | 9 486 875 | 8 890 041 |

V roce 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč. Společnost v roce 2023 emitovala dluhopisy v celkovém objemu 1 929 000 tis. Kč splatné v roce 2030. Společnost v roce 2022 emitovala dluhopisy v celkovém objemu 1 998 000 tis. Kč splatné v roce 2029. Společnost neočekává svolání dluhopisů v roce 2025.

K 31. prosinci 2024 tvořily úrokové náklady celkem 667 811 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 738 434 tis. Kč), z toho neuhrazené úrokové náklady 147 672 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 215 660 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2023 ve výši 11 244 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 8 632 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 10 242 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2022 ve výši 13 508 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 7 860 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 9 795 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2021 ve výši 31 412 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 11 633 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 16 882 tis. Kč).

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná hodnota se k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

34.2. Bankovní úvěry a půjčky

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 měla Skupina k dispozici následující bankovní úvěry a půjčky (v tis. Kč):

| Banka | Podmínky | Úroková míra p. a. | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|-------------------------------------|--------------|----------------------------|------------------|------------------|
| | | | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Syndikovaný úvěr | 07. 05. 2029 | 3M Euribor + marže % p. a. | 8 044 030 | – |
| Syndikovaný úvěr – neuhrazené úroky | | | 760 | – |
| Syndikovaný úvěr – náklady čerpání | | | -97 768 | – |
| Komerční banka, a.s. | 10. 10. 2024 | 1M Pribor + marže % p. a. | – | 2 257 782 |
| Sparbanken Skåne | 30. 11. 2026 | 6,1 – 6,4 % | 4 497 | 8 996 |
| UBS | 30. 9. 2038 | 2,6 – 3,5 % | 109 080 | 125 861 |
| Raiffeisen Bank | 30. 9. 2032 | 1,9 – 4,75 % | 75 084 | 94 663 |
| ŠkoFin s.r.o. | 30. 6. 2028 | 5,59 – 6,44 % | 40 907 | 21 241 |
| Celkem | | | 8 176 590 | 2 508 543 |
| Splátky v následujícím roce | | | 1 327 238 | 2 358 124 |
| Splátky v budoucích letech | | | 6 849 352 | 150 459 |

Syndikovaný bankovní úvěr ve výši 8 044 030 tis. Kč (2023 – 2 257 782 tis. Kč) využila Skupina k financování akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. (detailní popis v kapitole 22).

Náklady související s načerpáním úvěru v roce 2024 ve výši 113 911 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti úvěru. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2024 činí 97 768 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 0 tis. Kč).

Syndikovaný bankovní úvěr podléhá následujícím finančním kovenantům, které jsou testovány na konci každého čtvrtletí, tedy k 31. březnu, 30. červnu, 30. září a 31. prosinci.

| Finanční kovenanty stanovené financujícími bankami | 31. prosince 2024 |
|---|-------------------|
| Čistý pákový poměr (net leverage ratio) – méně než 3,5 | 2,26 |
| Poměr úrokového krytí (Interest cover ratio) – více než 1,1 | 1,63 |
| Poměr krytí dluhové služby (DSCR) – více než 5 | 5,48 |

Skupina k 31. prosinci 2024 plní požadavky těchto finančních kovenantů.

Závazky z úvěrů jsou zajištěny zástavním právem k pohledávkám (jak je uvedeno v kapitole 29).

35. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Struktura závazků z obchodních vztahů a jiných závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 1 320 786 | 1 464 470 |
| Výdaje příštích období | 18 453 | 3 222 |
| Dohadné účty pasivní | 225 515 | 269 150 |
| Státní dotace | 1 233 | 1 012 |
| Ostatní závazky krátkodobé – finanční | 54 150 | 50 964 |
| Celkem | 1 620 137 | 1 788 818 |
| Dlouhodobé | 46 802 | 42 022 |
| Krátkodobé | 1 573 335 | 1 746 796 |
| Celkem | 1 620 137 | 1 788 818 |

Skupina k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 nevyužívala ujednání o financování dodavatelů.

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a jiné závazky jsou standardně splatné do 3 měsíců. Skupina k 31. prosinci 2024 ani k 31. prosinci 2023 nenevidovala žádné závazky s dobou splatnosti delší než pět let. Podrobné informace týkající se řízení rizika likvidity jsou uvedeny v kapitole 40.2.

36. OSTATNÍ ZÁVAZKY

Struktura ostatních závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Přijaté zálohy | 1 472 362 | 902 539 |
| Závazky vůči zaměstnancům | 243 261 | 343 106 |
| Závazky na nevybranou dovolenou | 86 169 | 30 804 |
| Závazky vůči zaměstnancům z titulu bonusů | 109 232 | 97 711 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 71 288 | 30 557 |
| Ostatní nefinanční závazky | 2 297 | 16 |
| Daň z přidané hodnoty | 26 455 | 47 442 |
| Ostatní daně | 148 360 | 148 887 |
| Výnosy příštích období | 184 167 | 68 601 |
| Celkem | 2 343 591 | 1 669 663 |
| Dlouhodobé | 10 387 | 14 569 |
| Krátkodobé | 2 333 203 | 1 655 094 |
| Celkem | 2 343 590 | 1 669 663 |

37. JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY

| | 2024 | 2023 |
|---|----------|---------------|
| Podmíněná protihodnota (earn-out Colt NA) | - | - |
| Podmíněná protihodnota (earn-out Spuhr) | - | 44 580 |
| Celkem | - | 44 580 |
| Dlouhodobé | - | - |
| Krátkodobé | - | 44 580 |
| Celkem | - | 44 580 |

Dne 30. září 2024 došlo k úhradě zbývající části podmíněné protihodnoty z akvizice dceřiné společnosti Spuhr i Dalby AB, ke které došlo v roce 2022.

38. LEASINGY

38.1. Skupina jako pronajímatel

Skupina v roce 2024 zaúčtovala výnos z leasingu ve výši 10 659 tis. Kč (2023 – 9 147 tis. Kč). Výnos z leasingu je vykázán jako součást Ostatních provozních výnosů (kapitola 6). Výnos neobsahuje variabilní část nezávislou na sazbě či indexu.

38.2. Skupina jako nájemce

V souladu se svými běžnými postupy si Skupina najímá část strojního vybavení, budov, automobilů nebo výpočetní techniky formou leasingu. Doba trvání leasingu činí 2–10 let.

Úrokové náklady vyplývající z nájemních smluv, odpisy aktiv z práv k užívání za rok, pořizovací ceny práva k užívání a výše nákladů týkající se krátkodobých smluv, smluv na aktiva s nízkou hodnotou a variabilních nákladů z nájemních smluv jsou uvedeny v kapitolách 8., 11., 17. a 24.4. Celkový peněžní odtok z leasingových smluv dosáhl v roce 2024 výše 68 712 tis. Kč (2023 – 69 263 tis. Kč).

Niže uvedená tabulka uvádí závazky vyplývající z leasingových smluv (v tis. Kč):

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Závazky z nájemních smluv – dlouhodobé | 58 922 | 62 052 |
| Závazky z nájemních smluv – krátkodobé | 22 267 | 25 619 |
| Celkem | 81 189 | 87 671 |

V tabulce níže jsou uvedeny podmínky závazků vyplývajících z leasingových smluv a jejich nominální hodnota (v tis. Kč):

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|-------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|-------------------|----------------|
| | Nominální úroková sazba | Nominální hodnota | Účetní hodnota | Nominální úroková sazba | Nominální hodnota | Účetní hodnota |
| Závazky z pronájmu budov a pozemků | 2–4 % p. a. | 76 304 | 71 605 | 2–4 % p. a. | 77 003 | 72 299 |
| Závazky z pronájmu strojů, přístrojů a zařízení | 2–4 % p. a. | 10 166 | 9 584 | 2–4 % p. a. | 15 851 | 15 372 |
| Celkem | | 86 470 | 81 189 | | 92 854 | 87 671 |

Odsouhlasení pohybu závazků z nájemních smluv na peněžní toky:

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Počáteční zůstatek závazku z nájemních smluv k 1. 1. | 87 671 | 70 735 |
| Splátky leasingů | -25 650 | -32 772 |
| Peněžní toky celkem | -25 650 | -32 772 |
| Úrokový náklad | 1 209 | 979 |
| Přírůstky a modifikace nájmu | 17 959 | 48 729 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | 81 189 | 87 671 |

V souvislosti s leasingy Skupina k 31. 12. 2024 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Odpisy práv k užívání aktiv | 28 128 | 27 566 |
| Úrokové náklady na závazek z leasingu (zahrnuté do finančních nákladů) | 1 209 | 979 |
| Náklady týkající se krátkodobých nájmu (zahrnuté do nákladů na služby) | 26 574 | 21 463 |
| Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše (zahrnuté do nákladů na služby) | 6 561 | 3 987 |
| Náklady související s variabilními platbami nájmu nezahrnuté do závazků z nájmu (zahrnuté do nákladů na služby) | 9 927 | 11 041 |
| Celkem | 72 399 | 65 036 |

V tabulce níže je uvedena věková struktura závazků plynoucích z leasingů (v tis. Kč):

| Věková struktura závazků z leasingu | Zůstatek k 2024 | Zůstatek k 2023 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Méně než 3 měsíce | 5 490 | 6 179 |
| Mezi 3 měsíci až 1 rokem | 16 777 | 19 440 |
| 1 až 2 roky | 15 063 | 19 325 |
| 2 až 3 roky | 12 668 | 11 845 |
| 3 až 4 roky | 11 128 | 9 937 |
| 4 roky až 5 let | 6 659 | 8 989 |
| Více než 5 let | 13 404 | 11 956 |
| Celkem | 81 189 | 87 671 |

39. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY

Níže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiv a závazků v účetnictví (v tis. Kč):

| Finanční aktiva | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Krátkodobá část | | |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 2 829 759 | 1 774 947 |
| Poskytnuté půjčky | 20 017 | – |
| Jiná finanční aktiva | 12 531 | 908 580 |
| Finanční deriváty | 127 174 | 149 047 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 5 917 768 | 3 328 684 |
| Celkem | 8 907 249 | 6 161 258 |

| | | |
|---|----------------|------------------|
| Dlouhodobá část | | |
| Finanční deriváty | 413 372 | 1 013 168 |
| Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky | 20 021 | 61 891 |
| Celkem | 433 393 | 1 075 059 |

| Finanční závazky | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Krátkodobá část | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 1 474 910 | 2 573 744 |
| Finanční deriváty | 394 262 | 11 038 |
| Závazky z nájemních smluv | 22 267 | 25 619 |
| Jiné finanční závazky | – | 44 580 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 1 573 335 | 1 746 796 |
| Celkem | 3 464 774 | 4 401 777 |

| | | |
|--|-------------------|------------------|
| Dlouhodobá část | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 16 336 227 | 9 040 540 |
| Finanční deriváty | 532 473 | 244 169 |
| Závazky z nájemních smluv | 58 922 | 62 052 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 46 802 | 42 022 |
| Celkem | 16 974 424 | 9 388 783 |

39.1. Reálná hodnota

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot v roce 2024 (v tis. Kč). Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

| 2024 | Kapitola | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 41 | – | 19 680 | 19 680 | – | 19 680 | 19 680 |
| Měnové swapy držené k obchodování | 41 | – | 29 459 | 29 459 | – | 29 459 | 29 459 |
| Úrokové opce držené k obchodování | 41 | – | 32 207 | 32 207 | – | 32 207 | 32 207 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 46 476 | – | 46 476 | – | 46 476 | 46 476 |
| Měnové swapy použité k zajištění | 41 | 257 251 | – | 257 251 | – | 257 251 | 257 251 |
| Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 9 701 | – | 9 701 | – | 9 701 | 9 701 |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 98 331 | – | 98 331 | – | 98 331 | 98 331 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 36 925 | – | 36 925 | – | 36 925 | 36 925 |
| Komoditní swapy použité k zajištění | 41 | 10 516 | – | 10 516 | – | 10 516 | 10 516 |
| Celkem | | 459 200 | 81 346 | 540 546 | – | 540 546 | 540 546 |

| 2024 | Kapitola | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 41 | – | 22 742 | 22 742 | – | 22 742 | 22 742 |
| Měnové swapy držené k obchodování | 41 | – | 1 054 | 1 054 | – | 1 054 | 1 054 |
| Úrokové swapy držené k obchodování | 41 | – | 12 162 | 12 162 | – | 12 162 | 12 162 |
| Úrokové opce držené k obchodování | 41 | – | 4 344 | 4 344 | – | 4 344 | 4 344 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 157 179 | – | 157 179 | – | 157 179 | 157 179 |
| Měnové swapy použité k zajištění | 41 | 57 243 | – | 57 243 | – | 57 243 | 57 243 |
| Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 20 609 | – | 20 609 | – | 20 609 | 20 609 |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 358 881 | – | 358 881 | – | 358 881 | 358 881 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 159 840 | – | 159 840 | – | 159 840 | 159 840 |
| Komoditní swapy použité k zajištění | 41 | 132 681 | – | 132 681 | – | 132 681 | 132 681 |
| Celkem | | 886 433 | 40 302 | 926 735 | – | 926 735 | 926 735 |

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot v roce 2023 (v tis. Kč). Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

| 2023 | Kapitola | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 41 | – | 129 224 | 129 224 | – | 129 224 | 129 224 |
| Měnové swapy držené k obchodování | 41 | – | 7 567 | 7 567 | – | 7 567 | 7 567 |
| Měnové opce držené k obchodování | 41 | – | 123 | 123 | – | 123 | 123 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 195 389 | – | 195 389 | – | 195 389 | 195 389 |
| Měnové swapy použité k zajištění | 41 | 378 265 | – | 378 265 | – | 378 265 | 378 265 |
| Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 32 163 | – | 32 163 | – | 32 163 | 32 163 |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 361 465 | – | 361 465 | – | 361 465 | 361 465 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 58 018 | – | 58 018 | – | 58 018 | 58 018 |
| Jiná finanční aktiva | | | | | | | |
| Jiná finanční aktiva | 28 | – | 908 580 | 908 580 | 908 580 | – | 908 580 |
| Celkem | | 1 025 300 | 1 045 494 | 2 070 794 | 908 580 | 1 162 214 | 2 070 794 |

| 2023 | Kapitola | Účetní hodnota | | | Reálná hodnota | | |
|---|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou | Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Celkem |
| Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou | | | | | | | |
| Finanční deriváty držené k obchodování | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 41 | – | 2 997 | 2 997 | – | 2 997 | 2 997 |
| Měnové opce držené k obchodování | 41 | – | 3 | 3 | – | 3 | 3 |
| Měnové swapy držené k obchodování | 41 | – | 6 420 | 6 420 | – | 6 420 | 6 420 |
| Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví | | | | | | | |
| Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 10 979 | – | 10 979 | – | 10 979 | 10 979 |
| Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví | 41 | 13 080 | – | 13 080 | – | 13 080 | 13 080 |
| Měnové swapy použité k zajištění | 41 | 2 622 | – | 2 622 | – | 2 622 | 2 622 |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 112 179 | – | 112 179 | – | 112 179 | 112 179 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 41 | 106 927 | – | 106 927 | – | 106 927 | 106 927 |
| Jiné finanční závazky | | | | | | | |
| Podmíněná protihodnota z akvizice Spuhr | 37 | – | 44 580 | 44 580 | 44 580 | – | 44 580 |
| Celkem | | 245 787 | 54 000 | 299 787 | 44 580 | 255 207 | 299 787 |

V průběhu období nebyly provedeny žádné přesuny mezi úrovněmi.

39.2. Měření reálné hodnoty

Následující tabulka ukazuje oceňovací techniky používané při oceňování reálných hodnot na úrovni 1 a 2 pro finanční nástroje ve výkazu o finanční situaci, jakož i použité významné nepozorovatelné vstupy.

| Typ nástroje | Oceňovací techniky | významné nepozorovatelné vstupy |
|---|---|---------------------------------|
| Měnové forwardy a swapy | Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. | Nejsou |
| Měnové opce | V případě měnových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatilita měnových kurzů včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatilita smile). | Nejsou |
| Měnové úrokové swapy | Reálná hodnota je určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků. Odhad budoucích variabilních peněžních toků je založen na kotovaných swapových sazbách a sazbách mezibankovních depozit. Odhadované budoucí peněžní toky jsou diskontovány za použití výnosové křivky sestavené z výše uvedených zdrojů. | Nejsou |
| Úrokové swapy | Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. | Nejsou |
| Úrokové opce | V případě úrokových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatilita úrokových sazeb včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatilita smile). | Nejsou |
| Komoditní swapy | Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako termínové komoditní křivky, spotové kurzy a futures kontrakty. | Nejsou |
| Podmíněná protihodnota z akvizice Spuhr | Reálná hodnota podmíněné protihodnoty je stanovena na základě aktuálního odhadu hrubého zisku (gross profit) společnosti Spuhr v obdobích definovaných kupní smlouvou. | Nejsou |
| Ujednání s úhradou vázanou na akcie | Reálná hodnota zaměstnaneckých opcí na akcie byla stanovena za použití oceňovacího modelu Black Scholes. K opcím se váží podmínky doby trvání pracovního poměru / funkce a výkonnostní podmínky jiné než tržní, které nebyly při stanovení reálné hodnoty zohledněny. | Nejsou |
| Jiná finanční aktiva | Reálná hodnota je stanovena na základě kótované nabídkové ceny na aktivním trhu. | Nejsou |

40. ŘÍZENÍ RIZIK

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční rizika, jimž je Skupina vystavena, a způsoby, jimiž se tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem řízení Skupiny. Hlavní důraz je kladen na identifikaci rizik, kterým je Skupina vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb a riziko změny cen nakupovaných komodit), úvěrového rizika a rizika likvidity. Skupina také průběžně monitoruje a vyhodnocuje rizika spojená s klimatickými změnami. Strategie řízení rizik se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Skupiny.

Politikou Skupiny je uzavírání smluv o měnových a úrokových zajišťovacích derivátových nástrojích s cílem řídit své expozice vůči měnovému a úrokovému riziku. Podrobné informace jsou uvedeny v kapitole 41.

40.1. Řízení úvěrového rizika

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Skupině hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí služby za smlouvanou cenu nebo nedodání dohodnuté služby.

Skupina obchoduje převážně s prověřenými partnery. Skupina uplatňuje pravidlo, že všichni zákazníci, kteří chtějí využít úvěrové možnosti, jsou podrobena individuální analýze úvěruschopnosti. Společnost průběžně monitoruje stav pohledávek na individuální i agregované úrovni.

Všechny obchodní protistrany jsou předmětem individuální analýzy úvěruschopnosti a je jim určen úvěrový limit. Úvěrové limity jsou schvalovány na základě externího ratingu, pokud je k dispozici, nebo na základě interní směrnice hodnocení rizik. Vystavení se riziku je za každou protistranu monitorováno na denní bázi s ohledem na potenciální budoucí dopad. Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno a kalkulováno s ohledem na zákaznický segment.

V případě portfolia velkoobchodních odběratelů (státní ozbrojené složky, vládní agentury, distributoři apod.) je celkové úvěrové riziko stanoveno na základě předpokládané ztráty, tj. každé protistraně je přiřazen interní úvěrový rating s odhadovanou pravděpodobností selhání. Očekávaná ztráta je počítána standardně jako součin pravděpodobnosti selhání, procenta ztráty z dané expozice v případě selhání a expozice vůči protistraně v daný moment. V případě portfolia maloobchodních odběratelů je aplikován model vycházející z věkové struktury obchodních pohledávek.

S ohledem na úvěrové riziko vznikající z finančních aktiv Skupiny odpovídá maximální výše úvěrového rizika v důsledku prodloužení druhé strany výši účetní hodnoty těchto nástrojů.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv vykázané ve Výkazu zisku a ztráty jsou uvedeny v kapitole 13.

Níže uvedená tabulka uvádí přehled úvěrového rizika dle teritorií za rok 2024 (v tis. Kč):

| 2024 | Česká republika | Spojené státy americké | Kanada | Evropa (kromě České republiky) | Asie | Ostatní | Celkem |
|--|------------------|------------------------|----------------|--------------------------------|---------------|----------------|------------------|
| Poskytnuté půjčky | – | – | – | 20 017 | – | – | 20 017 |
| Finanční deriváty | 540 546 | – | – | – | – | – | 540 546 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 702 099 | 681 793 | 211 413 | 344 248 | 23 049 | 887 178 | 2 849 780 |
| Jiná finanční aktiva | – | 12 531 | – | – | – | – | 12 531 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 4 862 669 | 499 573 | 325 673 | 229 853 | – | – | 5 917 768 |
| Celkem | 6 105 314 | 1 193 897 | 537 086 | 594 118 | 23 049 | 887 178 | 9 340 642 |

Níže uvedená tabulka uvádí přehled úvěrového rizika dle teritorií za rok 2023 (v tis. Kč):

| 2023 | Česká republika | Spojené státy americké | Kanada | Evropa (kromě České republiky) | Asie | Ostatní | Celkem |
|--|------------------|------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Jiná finanční aktiva | – | 908 580 | – | – | – | – | 908 580 |
| Finanční deriváty | 1 162 215 | – | – | – | – | – | 1 162 215 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 80 566 | 307 429 | 554 344 | 222 605 | 309 997 | 361 897 | 1 836 838 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 2 002 218 | 945 722 | 211 968 | 167 282 | – | 1 494 | 3 328 684 |
| Celkem | 3 244 999 | 2 161 731 | 766 312 | 389 887 | 309 997 | 363 391 | 7 236 317 |

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

Skupina tvoří opravné položky na snížení hodnoty na základě odhadu očekávaných budoucích ztrát, ke kterým může dojít u pohledávek z obchodních vztahů. V rámci ocenění očekávaných úvěrových ztrát v souladu s IFRS 9 byly pohledávky z obchodních vztahů posouzeny na základě individuálního ratingu zákazníka a dnů po splatnosti (tzv. individuální přístup).

V případě velkoobchodních odběratelů Skupina nastavila individuální posuzování pohledávek v návazání na rating země dlužníka, protože významný objem obchodních transakcí Skupiny je uzavřen se subjekty navázanými přímo či velmi těsně na stát a státní instituce.

Pohledávky jsou rozděleny podle země původu společnosti, za kterou je pohledávka evidována. Těmto zemím byl přidělen rating na základě hodnocení ratingové agentury Standard and Poor's. Pomocí tohoto ratingu jsou pohledávky rozděleny do pěti skupin podle rizika potenciálního nesplácení daných pohledávek.

Skupina využila k analýze veřejně dostupná data z dokumentu *Default, Transition, and Recovery: 2023 Annual Global Corporate Default And Rating Transition Study*, tab. 26.

Výše opravné položky oceněná dle výše popsaného systému použití ratingu je dále rozšířena o specifické opravné položky, které jsou tvořeny na základě individuálního posouzení daného dlužníka. Toto individuální posouzení se vztahuje na všechny pohledávky z obchodních vztahů, které jsou více než 180 dnů po splatnosti.

V případě portfolia maloobchodních odběratelů je aplikován model vycházející z věkové struktury obchodních pohledávek. Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání byly pohledávky z obchodního styku rozděleny do skupin na základě společných vlastností kreditního rizika a dní po splatnosti. Těmto skupinám aktiv je na základě historické míry selhání přiřazena očekávaná míra úvěrové ztráty.

Následující tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek k 31. 12. 2024 dle ekvivalentu externímu úvěrovému ratingu (v tis. Kč):

| 2024 | Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněné |
|------------------------------|--|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Stupeň 1-6: Nízké riziko | BBB- až AAA | 0,86 % | 2 641 049 | -22 812 | 2 618 237 | Ne |
| Stupeň 7-9: Přiměřené riziko | BB- až BB+ | 9,10 % | 115 801 | -10 537 | 105 264 | Ne |
| Stupeň 10: Nestandardní | B- až CCC- | 39,81 % | 38 027 | -15 137 | 22 890 | Ne |
| Stupeň 11: Pochybné | C až CC | - | - | - | - | Ne |
| Stupeň 12: Ztrátové | D | 100,0 % | 4 756 | -4 756 | - | Ano |
| Celkem | | | 2 799 633 | -53 242 | 2 746 391 | |

Následující tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek k 31. 12. 2023 dle ekvivalentu externímu úvěrovému ratingu (v tis. Kč):

| 2023 | Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněné |
|------------------------------|--|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Stupeň 1-6: Nízké riziko | BBB- až AAA | 1,10 % | 1 583 436 | -17 404 | 1 566 032 | Ne |
| Stupeň 7-9: Přiměřené riziko | BB- až BB+ | 11,47 % | 79 528 | -9 124 | 70 404 | Ne |
| Stupeň 10: Nestandardní | B- až CCC- | 4,11 % | 56 937 | -2 341 | 54 596 | Ne |
| Stupeň 11: Pochybné | C až CC | - | - | - | - | Ne |
| Stupeň 12: Ztrátové | D | 100,0 % | 4 235 | -4 235 | - | Ano |
| Celkem | | | 1 724 136 | -33 104 | 1 691 032 | |

Níže uvedená tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek dle věkové struktury k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

| 2024 | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněné |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Do splatnosti | 0,63 % | 2 493 387 | -15 752 | 2 477 635 | Ne |
| 1-90 dnů po splatnosti | 0,67 % | 222 356 | -1 488 | 220 868 | Ne |
| 90-180 dnů po splatnosti | 0,49 % | 27 056 | -133 | 26 923 | Ne |
| 180-360 dnů po splatnosti | 49,48 % | 41 500 | -20 535 | 20 965 | Ne |
| Více než 360 dnů po splatnosti | 100 % | 15 334 | -15 334 | - | Ano |
| Celkem | | 2 799 633 | -53 242 | 2 746 391 | |

Níže uvedená tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek dle věkové struktury k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

| 2023 | Míra očekávané úvěrové ztráty | Brutto účetní hodnota | Opravná položka k úvěrové ztrátě | Netto účetní hodnota | Úvěrově znevýhodněné |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Do splatnosti | 1,13 % | 1 356 691 | -15 361 | 1 341 330 | Ne |
| 1-90 dnů po splatnosti | 0,88 % | 347 800 | -3 058 | 344 742 | Ne |
| 90-180 dnů po splatnosti | 100 % | 2 278 | -2 278 | – | Ne |
| 180-360 dnů po splatnosti | 15,49 % | 5 869 | -909 | 4 960 | Ne |
| Více než 360 dnů po splatnosti | 100 % | 11 498 | -11 498 | – | Ano |
| Celkem | | 1 724 136 | -33 104 | 1 691 032 | |

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky jsou odepsány, pokud nelze přiměřeně očekávat jejich návratnost. Mezi ukazatele, že neexistuje rozumné očekávání zotavení, patří mimo jiné selhání dlužníka zapojit se do plánu splácení a neprovedení smluvních plateb po dobu delší než 360 dní po splatnosti.

Ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek jsou vykázány jako čisté ztráty ze snížení hodnoty v rámci provozního výsledku hospodaření. Následné zpětně získané částky dříve odepsaných částek jsou zaúčtovány ve prospěch stejné položky.

U všech ostatních finančních aktiv Skupina vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu za dobu trvání, pokud dojde k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Pokud se však úvěrové riziko u finančního nástroje významně nezvýší od prvotního vykazání, Skupina vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných úvěrových ztrát.

Peníze a peněžní ekvivalenty

Skupina držela k 31. prosinci 2024 peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 5 917 768 tis. Kč (2023 – 3 328 684 tis. Kč).

Snížení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů bylo měřeno na základě 12měsíční očekávané ztráty a odráží krátké doby splatnosti expozic. Skupina má bankovní účty vedeny pouze u prestižních bankovních institucí. Skupina se domnívá, že její hotovost a peněžní ekvivalenty mají nízké úvěrové riziko na základě externích úvěrových ratingů protistran a možný dopad aplikace IFRS 9 je nevýznamný.

40.2. Řízení rizika likvidity

Skupina řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů. Skupina průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností. Skupina drží volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby.

Skupina rovněž sleduje úroveň očekávaných peněžních toků z obchodních a jiných pohledávek spolu s očekávanými peněžními toky z obchodních a jiných závazků.

Ukazatel pohotové likvidity, který je vypočítán jako poměr mezi krátkodobými finančními aktivy a krátkodobými finančními závazky, dosahuje k 31. prosinci 2024 hodnoty 2,57 (k 31. prosinci 2023 – 1,40).

Níže jsou uvedeny zbývající smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou hrubé a nediskontované a zahrnují smluvní úrokové platby a nezahrnují dopad dohod o započtení. Závazky po splatnosti jsou zahrnuty ve sloupci Do 3 měsíců.

Následující tabulka poskytuje informace k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

| 2024 | Smluvní peněžní toky | | | | | | |
|---|----------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | Účetní hodnota | Celkem | Do 3 měsíců | Od 3 do 6 měsíců | Od 6 do 12 měsíců | 1-5 let | Nad 5 let |
| Nederivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 1 620 137 | 1 620 137 | 1 560 647 | 12 688 | – | 46 802 | – |
| Závazky z nájemních smluv | 81 189 | 81 189 | 5 490 | 8 389 | 8 389 | 45 518 | 13 403 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 17 811 137 | 19 604 363 | 723 697 | 549 819 | 1 097 339 | 14 559 056 | 2 674 452 |
| Nederivátové finanční závazky celkem | 19 512 463 | 21 305 689 | 2 289 834 | 570 896 | 1 105 728 | 14 651 376 | 2 687 855 |
| Derivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 22 742 | 22 743 | 20 761 | 1 982 | – | – | – |
| Měnové swapy držené k obchodování | 1 054 | 1 054 | 421 | – | 633 | – | – |
| Úrokové swapy použité k obchodování | 12 162 | 12 162 | – | – | – | 12 162 | – |
| Úrokové opce držené k obchodování | 4 344 | 4 344 | – | – | – | 4 344 | – |
| Měnové forwardy použité k zajištění | 157 179 | 157 179 | 9 380 | 12 909 | 49 868 | 85 022 | – |
| Měnové swapy použité k zajištění | 57 243 | 57 243 | – | – | 1 648 | 55 595 | – |
| Měnové opce použité k zajištění | 20 609 | 20 609 | – | – | – | 20 609 | – |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 358 881 | 358 880 | – | – | – | 187 825 | 171 055 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 159 840 | 159 840 | – | – | – | 159 840 | – |
| Komoditní swapy použité k zajištění | 132 681 | 132 681 | – | – | 94 461 | 38 220 | – |
| Derivátové finanční závazky celkem | 926 735 | 926 735 | 30 562 | 14 891 | 146 610 | 563 617 | 171 055 |
| Celkem | 20 439 198 | 22 232 424 | 2 320 396 | 585 787 | 1 252 338 | 15 214 993 | 2 858 910 |

Následující tabulka poskytuje informace k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

| 2023 | Smluvní peněžní toky | | | | | | |
|--|----------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | Účetní hodnota | Celkem | Do 3 měsíců | Od 3 do 6 měsíců | Od 6 do 12 měsíců | 1-5 let | Nad 5 let |
| Nederivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 1 788 818 | 1 788 818 | 1 767 537 | 8 504 | – | 12 777 | – |
| Závazky z nájemních smluv | 87 671 | 87 671 | 6 179 | 6 480 | 12 960 | 50 096 | 11 956 |
| Jiné finanční závazky | 44 580 | 44 580 | – | – | 44 580 | – | – |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 11 614 284 | 13 767 171 | 452 268 | 190 841 | 2 666 546 | 6 264 746 | 4 192 768 |
| Nederivátové finanční závazky celkem | 13 535 353 | 15 688 240 | 2 225 984 | 205 825 | 2 724 086 | 6 327 619 | 4 204 724 |
| Derivátové finanční závazky | | | | | | | |
| Měnové forwardy držené k obchodování | 2 997 | 2 997 | 936 | 2 061 | – | – | – |
| Měnové opce držené k obchodování | 3 | 3 | 3 | – | – | – | – |
| Měnové swapy držené k obchodování | 6 420 | 6 420 | – | 6 420 | – | – | – |
| Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví | 10 979 | 10 979 | – | 1 505 | 92 | 9 382 | – |
| Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví | 13 080 | 13 080 | 20 | – | – | 13 060 | – |
| Měnové swapy použité k zajištění | 2 622 | 2 622 | – | – | – | 2 622 | – |
| Měnové úrokové swapy použité k zajištění | 112 179 | 112 179 | – | – | – | – | 112 179 |
| Úrokové swapy použité k zajištění | 106 927 | 106 927 | – | – | – | – | 106 927 |
| Derivátové finanční závazky celkem | 255 207 | 255 207 | 959 | 9 986 | 92 | 25 064 | 219 106 |
| Celkem | 13 790 560 | 15 943 447 | 2 226 943 | 215 811 | 2 724 178 | 6 352 683 | 4 423 830 |

40.3. Řízení tržního rizika

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů, úrokových sazeb a cen nakupovaných komodit. Skupina implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena. Expozice vůči tržnímu riziku se měří pomocí analýzy citlivosti.

40.3.1. Řízení měnového rizika

Expozice Skupiny vůči měnovému riziku plyne především z nákupů a prodejů v jiných měnách, než je funkční měna Skupiny. Expozice vůči měnovému riziku se řídí parametry schválenými na základě měnových forwardů, swapů a opcí. Cílem Skupiny je minimalizace dopadu změn cizoměnových kurzů na hodnotu svých prodejů a zisku.

Skupina měří svou expozici vůči cizoměnovému riziku očekávaným nadbytkem předpokládaných prodejů nad nákupy, přebytkem pohledávek v zahraniční měně nad závazky a citlivostí zisku či vlastního kapitálu Skupiny vůči změnám v měnovém kurzu.

Účetní hodnota peněžních aktiv a peněžních závazků Skupiny denominovaných v cizí měně na konci účetního období je následující:

| 2024 | Kč | EUR | USD | CAD | SEK | CHF | Ostatní | Celkem |
|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|--------------------|
| Finanční aktiva | | | | | | | | |
| Poskytnuté půjčky | - | 20 017 | - | - | - | - | - | 20 017 |
| Finanční deriváty | 540 546 | - | - | - | - | - | - | 540 546 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 83 760 | 1 483 618 | 914 726 | 192 975 | 130 429 | 24 493 | 19 779 | 2 849 780 |
| Jiná finanční aktiva | - | - | 12 531 | - | - | - | - | 12 531 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 3 403 233 | 1 106 154 | 905 024 | 323 734 | 66 113 | 97 917 | 15 593 | 5 917 768 |
| Finanční aktiva celkem | 4 027 539 | 2 609 789 | 1 832 281 | 516 709 | 196 542 | 122 410 | 35 372 | 9 340 642 |
| Finanční závazky | | | | | | | | |
| Finanční deriváty | 926 735 | - | - | - | - | - | - | 926 735 |
| Závazky z nájemních smluv | 17 125 | 16 065 | 17 451 | 1 503 | 21 148 | 7 897 | - | 81 189 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 491 016 | 317 665 | 715 237 | 43 366 | 4 614 | 47 915 | 324 | 1 620 137 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 675 455 | 7 947 021 | - | - | 4 497 | 184 164 | - | 17 811 137 |
| Finanční závazky celkem | 11 110 331 | 8 280 751 | 732 688 | 44 869 | 30 259 | 239 976 | 324 | 20 439 198 |
| Celková expozice vůči měnovému riziku | -7 082 792 | -5 670 962 | 1 099 593 | 471 840 | 166 283 | -117 566 | 35 048 | -11 098 556 |

| 2023 | Kč | EUR | USD | CAD | SEK | CHF | Ostatní | Celkem |
|---|-------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|--------------|-------------------|
| Finanční aktiva | | | | | | | | |
| Finanční deriváty | 1 162 215 | - | - | - | - | - | - | 1 162 215 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 72 342 | 218 748 | 809 297 | 553 202 | 18 701 | 164 548 | - | 1 836 838 |
| Jiná finanční aktiva | - | - | 908 580 | - | - | - | - | 908 580 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 1 634 588 | 222 765 | 1 159 320 | 199 370 | 64 811 | 40 488 | 7 342 | 3 328 684 |
| Finanční aktiva celkem | 2 869 145 | 441 513 | 2 877 197 | 752 572 | 83 512 | 205 036 | 7 342 | 7 236 317 |
| Finanční závazky | | | | | | | | |
| Finanční deriváty | 255 207 | - | - | - | - | - | - | 255 207 |
| Závazky z nájemních smluv | 31 982 | - | 17 632 | 2 528 | 23 946 | 11 583 | - | 87 671 |
| Jiné finanční závazky | - | - | - | - | 44 580 | - | - | 44 580 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | 549 308 | 215 039 | 688 445 | 235 406 | 7 347 | 92 430 | 843 | 1 788 818 |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 9 126 964 | 2 257 782 | - | - | 8 996 | 220 542 | - | 11 614 284 |
| Finanční závazky celkem | 9 963 461 | 2 472 821 | 706 077 | 237 934 | 84 869 | 324 555 | 843 | 13 790 560 |
| Vliv měnových derivátů – nominální hodnota | - | - | 966 643 | - | - | - | - | 966 643 |
| Celková expozice vůči měnovému riziku | -7 094 316 | -2 031 308 | 1 204 477 | 514 638 | -1 357 | -119 519 | 6 499 | -7 520 886 |

40.3.2. Analýza citlivosti měnových kurzů

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s měnami EUR, USD, CAD, SEK a CHF.

Skupina použila následující nejdůležitější měnové kurzy:

| v Kč | Průměrný kurz | | Kurz na konci účetního období | |
|------|---------------|--------|-------------------------------|--------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| EUR | 25,119 | 24,007 | 25,185 | 24,725 |
| USD | 23,208 | 22,21 | 24,237 | 22,376 |
| CAD | 16,951 | 16,451 | 16,846 | 16,885 |
| SEK | 2,198 | 2,093 | 2,199 | 2,229 |
| CHF | 26,185 | 25,406 | 26,768 | 26,688 |

Následující tabulka zobrazuje citlivost Skupiny na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepoččet na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně.

| v tis. Kč | Dopad na zisk před zdaněním 2024 | | Dopad na zisk před zdaněním 2023 | |
|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % |
| Cizí měna | | | | |
| EUR | -640 033 | 640 033 | -214 781 | 214 781 |
| USD | -86 434 | 86 434 | -71 668 | 71 668 |
| CAD | 47 284 | -47 284 | 51 464 | -51 464 |
| SEK | 16 628 | -16 628 | -136 | 136 |
| CHF | -37 452 | 37 452 | -35 824 | 35 824 |
| Citlivost změny měnových kurzů | -700 007 | 700 007 | -270 945 | 270 945 |

| v tis. Kč | Dopad na vlastní kapitál 2024 | | Dopad na vlastní kapitál 2023 | |
|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % | Posílení cizí měny o 10 % | Oslabení cizí měny o 10 % |
| Cizí měna | | | | |
| EUR | -453 707 | 453 707 | -680 145 | 680 145 |
| USD | -632 937 | 632 937 | -630 597 | 630 597 |
| Citlivost změny měnových kurzů | -1 086 644 | 1 086 644 | -1 310 742 | 1 310 742 |

40.3.3. Řízení úrokového rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Úrokové náklady z vydaných dluhopisů, které představují nejvýznamnější část úročených závazků, jsou úročeny sazbou 6M PRIBOR + marže. Syndikovaný úvěr je úročen sazbou 3M Euribor + marže. Částka závazků nesoucí úrok používající jinou referenční sazbu není významná (kapitola 34).

Skupina řídí úrokové riziko tak, že využívá smlouvy o úrokových a měnových úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice vůči úrokovému riziku v tis. Kč byla k 31. 12. 2024 následující:

| 31. 12. 2024 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | Variabilní úroková míra | Fixní úroková míra |
|--|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| Úročená finanční aktiva | | | | |
| Poskytnuté půjčky | 20 017 | 21 330 | - | 21 330 |
| Úročená finanční aktiva celkem | 20 017 | 21 330 | - | 21 330 |
| Úročené finanční závazky | | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 17 811 137 | 19 604 363 | 19 326 559 | 277 804 |
| Závazky z nájemních smluv | 81 189 | 81 189 | - | 81 189 |
| Úročené finanční závazky celkem | 17 892 326 | 19 685 552 | 19 326 559 | 358 993 |
| Vliv měnových úrokových a úrokových swapů - nominální hodnota | - | - | 16 129 107 | - |
| Celková expozice úrokovému riziku | -17 872 309 | -19 664 222 | -3 197 452 | -337 663 |

Expozice vůči úrokovému riziku v tis. Kč byla k 31. 12. 2023 následující:

| 31. 12. 2023 v tis. Kč | Účetní hodnota | Smluvní peněžní toky | Variabilní úroková míra | Fixní úroková míra |
|--|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 11 614 284 | 13 767 171 | 13 442 174 | 324 997 |
| Závazky z nájemních smluv | 87 671 | 87 671 | - | 87 671 |
| Jiné finanční závazky | 44 580 | 44 580 | - | 44 580 |
| Úročené finanční závazky celkem | 11 746 535 | 13 899 422 | 13 442 174 | 457 248 |
| Vliv měnových úrokových a úrokových swapů - nominální hodnota | - | - | 7 141 700 | - |
| Celková expozice úrokovému riziku | -11 746 535 | -13 899 422 | -6 300 474 | -457 248 |

40.3.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o 100 bazických bodů vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek by se změnil dle níže uvedených hodnot.

| v tis. Kč | Dopad na zisk před zdaněním 2024 | | Dopad na zisk před zdaněním 2023 | |
|---|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. |
| Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou | -91 477 | 91 477 | -83 169 | 83 169 |
| Syndikovaný úvěr s variabilní úrokovou sazbou | -66 674 | 66 674 | - | - |
| Měnové úrokové swapy | 47 127 | -47 127 | 47 127 | -47 127 |
| Úrokové swapy | 64 604 | -64 604 | 17 217 | -17 217 |
| Úrokové opce | 28 685 | -28 685 | - | - |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 46 232 | -46 232 | 30 772 | -30 772 |
| Citlivost změny úrokových sazeb | 28 497 | -28 497 | 11 947 | -11 947 |

| v tis. Kč | Dopad na vlastní kapitál 2024 | | Dopad na vlastní kapitál 2023 | |
|--|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. | Zvýšení o 1 p. b. | Snížení o 1 p. b. |
| Měnové úrokové swapy | 184 388 | -184 388 | 175 078 | -175 078 |
| Úrokové swapy | 262 605 | -262 605 | 125 534 | -125 534 |
| Citlivost změny úrokových sazeb | 446 993 | -446 993 | 300 612 | -300 612 |

40.3.5. Komoditní riziko

Skupina je vystavena riziku změn cen vstupních komodit, které jsou základními nakupovanými surovinami pro výrobu (zinek, měď, olovo). Cena surovin nakupovaných od dodavatelů je navázána na změny tržních cen komodit na LME (London Metal Exchange).

Skupina řídí riziko cen komodit tak, že využívá komoditních swapů. Zajišťovací mechanismus je založen na jednoduché konstrukci kontraktů a rozdíl mezi sjednanou fixní cenou placenou společností a tržní cenou k datu vypořádání je vyrovnán se třetí stranou v hotovosti, aniž by došlo k fyzickému dodání komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

| v tis. Kč | 31. 12. 2024 | | | | 31. 12. 2023 | | | |
|---|---------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|----------|------------|----------|
| | Zinek (Zn) | Měď (Cu) | Olovo (Pb) | Celkem | Zinek (Zn) | Měď (Cu) | Olovo (Pb) | Celkem |
| Pohledávky z komoditních derivátů | | | | | | | | |
| Krátkodobé | 6 946 | - | - | 6 946 | - | - | - | - |
| Dlouhodobé | 3 570 | - | - | 3 570 | - | - | - | - |
| Pohledávky z komoditních derivátů celkem | 10 516 | - | - | 10 516 | - | - | - | - |
| Závazky z komoditních derivátů | | | | | | | | |
| Krátkodobé | - | -75 172 | -19 288 | -94 460 | - | - | - | - |
| Dlouhodobé | - | -34 893 | -3 328 | -38 221 | - | - | - | - |
| Závazky z komoditních derivátů celkem | - | -110 065 | -22 616 | -132 681 | - | - | - | - |
| Celkem | 10 516 | -110 065 | -22 616 | -122 165 | - | - | - | - |

40.3.6. Analýza citlivosti cen komodit

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad na vlastní kapitál by měla změna cen komodit o 10 %. Výsledky citlivostní analýzy jsou uvedeny v tabulce níže.

| v tis. Kč | Dopad na vlastní kapitál 2024 | | Dopad na vlastní kapitál 2023 | |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| | Zvýšení ceny komodity o 10 % | Snížení ceny komodity o 10 % | Zvýšení ceny komodity o 10 % | Snížení ceny komodity o 10 % |
| Komodita | | | | |
| Zn | 11 740 | -11 740 | - | - |
| Cu | 148 262 | -148 262 | - | - |
| Pb | 23 326 | -23 326 | - | - |
| Citlivost změny cen komodit | 183 328 | -183 328 | - | - |

41. DERIVÁTY

Skupina uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové riziko, měnové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit. K řízení těchto rizik Skupina využívá následující derivátové nástroje:

- ▶ měnové úrokové swapy;
- ▶ úrokové swapy;
- ▶ úrokové put opce;
- ▶ úrokové call opce;
- ▶ cizoměnové put opce;
- ▶ cizoměnové call opce;
- ▶ měnové forwardy;
- ▶ měnové swapy a
- ▶ komoditní swapy.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Skupina provádí zajišťovací transakce, aby částečně zmírnila měnové riziko, úrokové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit.

Nástroje používané pro řízení měnového rizika zahrnují klasické (tzv. plain vanilla) měnové forwardy, měnové swapy, měnové opce a měnové úrokové swapy. Obvyklá doba splatnosti zajištění u měnových zajišťovacích kontraktů je do pěti let. Zároveň má Skupina několik dlouhodobých komerčních kontraktů, což znamená, že budoucí expozice může být zajištěna, aniž by v současnosti existoval konkrétní kontrakt. Mohou tím vzniknout přezajištěné nebo podzajištěné pozice, neočekávané ztráty nebo zisky, pokud se odhady budoucích měnových expozic nevyplní.

Úrokové riziko je řízeno klasickými (plain vanilla) úrokovými swapy, úrokovými opcemi a měnovými úrokovými swapy se splatností, která odpovídá splatnosti externího závazku.

Komoditní riziko je řízeno klasickými (plain vanilla) komoditními swapy.

Skupina označuje určité deriváty jako zajišťovací nástroje s ohledem na měnové riziko části vysoce pravděpodobných prognózovaných prodejů denominovaných v EUR, USD (zajištění peněžních toků), části čistých investic do zahraniční jednotky v CHF, úrokové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit. Efektivní část změn v reálné hodnotě derivátů, které jsou označeny jako zajišťovací a plní podmínky zajištění peněžních toků a zajištění čistých investic do zahraniční jednotky, je zaúčtována do ostatního úplného výsledku jako Zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je zaúčtován ve Výkazu o finanční situaci v rámci Fondů ze zajištění peněžních toků.

Zisk či ztráta týkající se neúčinné části je zaúčtována okamžitě do Výkazu zisku a ztráty a je zahrnuta do řádku Zisk/ztráta z derivátových operací. Reálná hodnota derivátových smluv je vykázána ve Finančních derivátových aktivech nebo závazcích ve Výkazu o finanční pozici. Účtování zajišťovacích derivátů je podrobně popsáno v kapitole 3.27. Skupina očekává, že bude v budoucnosti ve svých zajišťovacích činnostech pokračovat.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 v tis. Kč:

| tis. Kč | 2024 | | | 2023 | | |
|-------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|----------------|--------------|
| | Reálná hodnota | | | Reálná hodnota | | |
| | Nominální | Kladná | Záporná | Nominální | Kladná | Záporná |
| Měnové Put opce | - | - | - | 49 450 | 123 | - |
| Měnové Call opce | - | - | - | 49 450 | - | 3 |
| Úrokové Put opce | 1 324 642 | - | 4 344 | - | - | - |
| Úrokové Call opce | 2 523 001 | 32 207 | - | - | - | - |
| Měnové forwardy | 1 745 064 | 19 680 | 22 742 | 1 983 865 | 129 224 | 2 997 |
| Měnové swapy | 1 238 034 | 29 459 | 1 054 | 1 196 464 | 7 567 | 6 420 |
| Úrokové swapy | 1 129 169 | - | 12 162 | - | - | - |
| Celkem | 7 959 910 | 81 346 | 40 302 | 3 279 229 | 136 914 | 9 420 |

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k zajištění k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 v tis. Kč:

| tis. Kč | 2024 | | | 2023 | | |
|----------------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|
| | Reálná hodnota | | | Reálná hodnota | | |
| | Nominální | Kladná | Záporná | Nominální | Kladná | Záporná |
| Úrokové swapy | 6 437 571 | 36 925 | 159 840 | 2 429 000 | 58 018 | 106 927 |
| Měnové Put opce | 581 688 | 9 701 | - | 586 474 | 32 163 | - |
| Měnové Call opce | 581 688 | - | 20 609 | 586 474 | - | 13 080 |
| Měnové swapy | 4 232 242 | 257 251 | 57 243 | 5 086 546 | 378 265 | 2 622 |
| Měnové forwardy | 5 363 204 | 46 476 | 157 179 | 4 018 351 | 195 390 | 10 979 |
| Měnové úrokové swapy – USD | 3 212 700 | - | 187 825 | 3 212 700 | 186 216 | - |
| Měnové úrokové swapy – EUR | 1 500 000 | 98 331 | - | 1 500 000 | 175 249 | - |
| Měnové úrokové swapy – CHF | 724 200 | - | 171 056 | 724 200 | - | 112 179 |
| Komoditní swapy – Zn | 134 458 | 10 516 | - | - | - | - |
| Komoditní swapy – Cu | 1 943 387 | - | 110 065 | - | - | - |
| Komoditní swapy – Pb | 309 201 | - | 22 616 | - | - | - |
| Celkem | 25 020 339 | 459 200 | 886 433 | 18 143 745 | 1 025 301 | 245 787 |

Oceňovací techniky jsou popsány v kapitole 39.2.

Reálné hodnoty stanovené Skupinou jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných pravidelně od jednotlivých protistran. Úvěrová rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů se účetní hodnota blíží reálné hodnotě.

Skupina má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož Skupina neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.

41.1. Měnové kontrakty

Níže uvedené tabulky uvádí otevřené cizoměnové forwardy, swapy a cizoměnové put a call opce k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

| Otevřené měnové forwardy a swapy | Průměrný měnový kurz | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|----------------------------------|----------------------|--------|-----------|---------|-------------------|-----------|----------------|---------|
| USD | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| obchodovací | 23,952 | 23,49 | 72 000 | 85 500 | 1 721 568 | 1 921 154 | -3 062 | 128 288 |
| obchodovací – SWAP | 22,630 | 22,438 | 10 000 | 43 200 | 242 370 | 966 643 | 13 248 | 2 399 |
| zajišťovací | 23,053 | 23,256 | 181 500 | 144 500 | 4 184 080 | 3 360 507 | -137 531 | 144 252 |
| zajišťovací – SWAP | 22,458 | 22,353 | 45 000 | 41 000 | 1 010 627 | 916 492 | -54 405 | 14 739 |
| obchodovací – USD/EUR SWAP | 23,820 | – | 1 000 | – | 23 800 | – | -421 | – |
| EUR | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| obchodovací | 27,036 | 26,82 | 8 050 | 2 500 | 217 637 | 67 050 | 14 751 | 5 168 |
| obchodovací – SWAP | 25,275 | – | 20 319 | – | 511 732 | – | 1 460 | – |
| zajišťovací | 26,635 | 26,768 | 40 750 | 31 750 | 1 085 360 | 849 890 | 26 829 | 40 158 |
| zajišťovací – SWAP | 27,671 | 27,537 | 124 740 | 168 620 | 3 451 713 | 4 643 258 | 254 412 | 360 904 |
| CHF | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| obchodovací | – | 26,445 | – | 2 651 | – | 70 717 | – | -2 061 |
| obchodovací – SWAP | 24,140 | 25,534 | 9 599 | 6 298 | 256 956 | 168 008 | -633 | -6 420 |

| Otevřené put opce | Průměrný měnový kurz | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|-------------------|----------------------|--------|-----------|--------|-------------------|---------|----------------|--------|
| USD | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| zajišťovací | 22,25 | 22,25 | 24 000 | 24 000 | 534 000 | 534 000 | 9 701 | 31 985 |
| EUR | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| obchodovací | – | 24,500 | – | 2 000 | – | 49 450 | – | 123 |
| zajišťovací | – | 24,500 | – | 2 000 | – | 49 450 | – | 178 |

| Otevřené call opce | Průměrný měnový kurz | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|--------------------|----------------------|--------|-----------|--------|-------------------|---------|----------------|---------|
| USD | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| zajišťovací | 25,028 | 25,028 | 24 000 | 24 000 | 600 660 | 600 660 | -20 609 | -13 060 |
| EUR | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| obchodovací | – | 26,55 | – | 2 000 | – | 53 100 | – | -3 |
| zajišťovací | – | 26,55 | – | 2 000 | – | 53 100 | – | -20 |

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

| Věková struktura | Typ obchodu | 31. 12. 2024 | | 31. 12. 2023 | |
|------------------|-------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | | Reálná hodnota | Nominální hodnota | Reálná hodnota | Nominální hodnota |
| do 3 měsíců | obchodovací | -364 | 1 490 054 | 32 424 | 1 809 824 |
| | zajišťovací | -2 544 | 236 709 | 157 | 98 900 |
| 3–6 měsíců | obchodovací | -1 982 | 24 237 | -7 183 | 350 605 |
| | zajišťovací | 16 257 | 612 588 | 38 549 | 526 271 |
| 6–12 měsíců | obchodovací | -633 | 256 957 | – | – |
| | zajišťovací | -1 356 | 2 131 524 | 74 065 | 1 311 163 |
| 1–2 roky | obchodovací | 2 945 | 242 370 | 22 081 | 223 760 |
| | zajišťovací | 75 467 | 4 124 934 | 171 556 | 3 013 536 |
| 2–3 roky | obchodovací | 25 378 | 969 480 | 20 101 | 223 760 |
| | zajišťovací | 36 148 | 2 137 102 | 179 342 | 3 025 219 |
| 3–4 roky | obchodovací | – | – | 60 075 | 671 280 |
| | zajišťovací | -37 311 | 872 532 | 110 467 | 1 899 988 |
| 4–5 let | obchodovací | – | – | – | – |
| | zajišťovací | -8 265 | 643 433 | 4 997 | 402 768 |
| 5–6 let | obchodovací | – | – | – | – |
| | zajišťovací | – | – | – | – |
| Celkem | | 103 740 | 13 741 920 | 706 631 | 13 557 074 |

Jak je uvedeno výše, Skupina označila určité měnové deriváty jako zajišťovací položky s ohledem na změny peněžních toků vyplývajících z prognózovaných vysoce pravděpodobných prodejů v zahraniční měně. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných prognózovaných prodejů ke konci každého období, změnu v reálné hodnotě zajištěných peněžních toků a zůstatek zajištěných peněžních toků k 31. prosinci (v tis. Kč):

| | Objem zajištěných prodejů | Změna hodnoty zajištěných prodejů od počátku zajištění | Zůstatek zajištěných peněžních toků |
|-------------|---------------------------|--|-------------------------------------|
| 2024 | 10 758 822 | -13 845 | -13 845 |
| 2023 | 10 277 845 | 440 538 | 440 538 |

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a hodnota reklasifikovaná do výkazu zisku a ztráty v příslušných letech 2024 a 2023 je následující:

| Zajištění peněžního toku z předpokládaného prodeje | Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů | Vykázáno v ostatním úplném výsledku | Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty | Reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty |
|--|---|-------------------------------------|--|--|
| 2024 | -557 131 | -575 168 | 10 169 | 7 868 |
| 2023 | 69 871 | 33 839 | 1 372 | 34 660 |

V souladu se strategií zajištění je kumulovaná reálná hodnota zajišťovací položky reklasifikována do hospodářského výsledku, pokud zajištěný prognózovaný prodej ovlivní hospodářský výsledek. Vliv vykázání do ostatního úplného výsledku obsahuje také daňovou složku – použití 21% daňové sazby.

Sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku rezervy zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| 1. ledna | 470 085 | 404 165 |
| Změna reálné hodnoty | -553 757 | 132 107 |
| Reklasifikace do výkazu zisku a ztráty | -18 037 | -33 919 |
| Daň z pohybu rezerv v průběhu roku | 119 580 | -32 268 |
| 31. prosince | 17 871 | 470 085 |

41.2. Měnové úrokové swapy

Skupina sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v USD či EUR a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- ▶ zajistit měnové riziko související s poskytnutým úvěrem (poskytnutý úvěr v USD či EUR s fixní úrokovou sazbou) či s očekávanými cizoměnovými tržbami v EUR,
- ▶ zajistit úrokové riziko plynoucí z pohyblivých úrokových plateb u vydaných dluhopisů (vydané dluhopisy v Kč s variabilní úrokovou sazbou 6M PRIBOR).

Sjednané měnové úrokové swapy jsou pro účely zajišťovacího účetnictví rozděleny na následující deriváty, které jsou definovány jako zajišťovací nástroje v kombinovaném zajišťovacím vztahu:

- ▶ Měnový swap, v kterém je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a který dále obsahuje konečnou, příp. i počáteční výměnu nominálních částek v USD či EUR a Kč. Tento měnový úrokový swap slouží pro zajištění měnového rizika z poskytnutého úvěru v USD či cizoměnových tržeb v EUR, kdy jsou kurzové rozdíly ze zajištěné části úvěru či tržeb (rovnající se nominální hodnotě měnového úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) kompenzovány přeceněním měnového úrokového swapu.
- ▶ Úrokový swap, ve kterém je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč. Tento úrokový swap slouží pro zajištění úrokového rizika z vydaných dluhopisů, kdy jsou placené úroky ze zajištěné části dluhopisů (rovnající se nominální hodnotě úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) odvozené od variabilní úrokové sazby kompenzovány přeceněním úrokového swapu (ve kterém je Skupina příjemcem úrokových plateb odvozených od stejné variabilní úrokové sazby).

Uvedený kombinovaný zajišťovací vztah je považován za efektivní a splňující požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví (viz kapitola 3.27), pouze pokud oba oddělené deriváty (zajišťovací vztahy, ve kterých jsou tyto deriváty definovány jako zajišťovací) splňují požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví. V následujících tabulkách jsou vždy uvedeny oddělené zajišťovací deriváty samostatně v relevantní části dle zajišťovaného rizika.

Skupina začala zajišťovací účetnictví aplikovat dne 21. května 2021 pro USD/Kč měnové úrokové swapy a dne 27. ledna 2022 pro EUR/Kč měnové úrokové swapy. Do data počátku zajišťovacího účetnictví byly sjednané úrokové měnové swapy klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Skupina posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů a citlivostní analýzy. Skupina určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem.

Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Skupiny, které však Skupina považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení poskytnutého úvěru či snížení objemu realizovaných tržeb (u zajištění měnového rizika) a vydaných dluhopisů (u zajištění úrokového rizika) je velmi nízké.

Skupina sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v CHF a příjemcem pevného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v CHF a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- ▶ Zajistit měnové riziko související s čistou investicí do zahraniční jednotky v CHF.

Skupina posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů. Skupina určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem.

Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Skupiny, které však Skupina považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko snížení hodnoty čisté investice do zahraniční jednotky.

41.3. Úrokové swapy

Smlouvami o úrokových swapech se Skupina zavazuje směnít rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tyto smlouvy částečně eliminují riziko dopadu budoucího zvýšení tržních úrokových sazeb na hodnotu vydaných dluhových nástrojů s plovoucí referenční sazbou. Reálná hodnota úrokových swapů ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Tyto úrokové swapy jsou Skupinou klasifikovány jako k zajištění.

Zajišťovací poměr je nastaven jako 1:1 resp. 1:0,996 (z důvodu nesouladu mezi jistinami zajišťovacího derivátu a zajišťované položky ve výši 0,04 %, které Společnost nepovažuje za významné), zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacího nástroje a Společnosti, které však Společnost považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankou s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení vydaných dluhopisů.

V souvislosti s emitovanými dluhopisy o objemu 1 929 000 tis. Kč vydanými v roce 2023 uzavřela Skupina s Českou spořitelnou dne 18. května 2023 úrokový swap, který přesně kopíruje objem a splatnosti dluhopisu.

V souvislosti s úvěrem přijatým v roce 2024 uzavřela Skupina smlouvy o úrokových swapech, ve kterých je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v EUR.

Skupina k 31. 12. 2024 držela následující deriváty k zajištění rizik vůči změnám kurzů cizích měn a úrokových sazeb.

| 2024 | Splatnost | | |
|---|------------|-------------|---------------|
| | 1–6 měsíců | 6–12 měsíců | Víc než 1 rok |
| v tis. Kč | | | |
| Měnové riziko | | | |
| Čistá expozice – USD | | | 3 635 550 |
| Čistá expozice – EUR | | | 1 544 271 |
| Čistá expozice – CHF | | | 1 033 891 |
| Průměrný měnový kurz Kč/USD | | | 21,418 |
| Průměrný měnový kurz Kč/EUR | | | 24,463 |
| Průměrný měnový kurz Kč/CHF | | | 24,140 |
| Úrokové riziko | | | |
| Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | | | 3 212 700 |
| Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | | | 1 500 000 |
| Čistá expozice – úrokový swap Kč | | | 2 429 000 |
| Čistá expozice – úrokový swap EUR | | | 4 008 571 |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap | | | 3,524 % |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap | | | 5,179 % |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč | | | 3,746 % |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap EUR | | | 2,658 % |

| 2023 | Splatnost | | |
|--|-----------|------------|-------------|
| | v tis. Kč | 1–6 měsíců | 6–12 měsíců |
| Měnové riziko | | | |
| Čistá expozice – USD | – | – | 3 356 400 |
| Čistá expozice – EUR | – | – | 1 516 065 |
| Čistá expozice – CHF | – | – | 1 030 801 |
| Průměrný měnový kurz Kč/USD | – | – | 21,418 |
| Průměrný měnový kurz Kč/EUR | – | – | 24,463 |
| Průměrný měnový kurz Kč/CHF | – | – | 24,140 |
| Úrokové riziko | | | |
| Čistá expozice – rozdělený USD/CZK měnový úrokový swap | – | – | 3 212 700 |
| Čistá expozice – rozdělený EUR/CZK měnový úrokový swap | – | – | 1 500 000 |
| Čistá expozice – úrokový swap | – | – | 2 429 000 |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/CZK měnový úrokový swap | – | – | 3,52 % |
| Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/CZK měnový úrokový swap | – | – | 5,18 % |
| Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap | – | – | 3,75 % |

Částky k datu účetní závěrky týkající se zajišťovaných položek byly následující.

| 31. 12. 2024 | | | |
|---|--|----------------------------------|---|
| v tis. Kč | Změna hodnoty použita pro výpočet neefektivnosti zajištění | Fond ze zajištění peněžních toků | Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno |
| Měnové riziko | | | |
| Poskytnutý úvěr v USD | 263 184 | 198 709 | – |
| Objem zajištěných prodejů v EUR | 67 641 | 6 569 | – |
| Objem zajištěné čisté investice do zahraniční jednotky v CHF | 168 326 | -120 575 | – |
| Úrokové riziko | | | |
| Vydané dluhopisy / čerpané úvěry s variabilní úrokovou sazbou | 196 102 | -213 925 | – |
| Celkem | 695 253 | -129 222 | – |

| 31. 12. 2023 | | | |
|--|--|----------------------------------|---|
| v tis. Kč | Změna hodnoty použita pro výpočet neefektivnosti zajištění | Fond ze zajištění peněžních toků | Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno |
| Měnové riziko | | | |
| Poskytnutý úvěr v USD | -149 743 | 142 153 | – |
| Objem zajištěných prodejů v EUR | 38 518 | 79 960 | – |
| Objem zajištění čisté investice do zahraniční jednotky v CHF | 149 071 | -88 622 | – |
| Úrokové riziko | | | |
| Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou | 489 857 | 10 471 | – |
| Vliv změny daňové sazby | – | -14 230 | – |
| Celkem | 527 703 | 129 731 | – |

Částky vztahující se k položkám označeným jako zajišťovací nástroje a neefektivita zajištění byly následující:

| 2024 | | | | | |
|-----------------------|-------------------|------------------------------|--|---|--|
| v tis. Kč | Nominální hodnota | Pohledávka (+) / Závazek (-) | Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykazaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření | Neefektivita zajištění vykazaná ve Výkazu zisku | Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění do Výkazu zisku a ztráty |
| Měnové riziko | | | | | |
| Měnové úrokové swapy | 6 213 712 | -410 488 | 370 157 | -8 874 | -285 285 |
| Úrokové riziko | | | | | |
| Úrokový swap | 6 437 571 | -122 915 | 94 009 | - | 28 240 |
| Měnové úrokové swapy | 4 712 700 | 149 939 | 80 979 | -639 | 24 568 |
| Efekt odložené daně | - | - | -53 715 | - | - |
| Celkem | - | -383 464 | 491 430 | -9 513 | -232 477 |

| 2023 | | | | | |
|-------------------------|-------------------|------------------------------|--|---|--|
| v tis. Kč | Nominální hodnota | Pohledávka (+) / Závazek (-) | Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykazaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření | Neefektivita zajištění vykazaná ve Výkazu zisku | Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění do Výkazu zisku a ztráty |
| Měnové riziko | | | | | |
| Měnové úrokové swapy | 5 903 267 | -26 080 | -9 456 | -2 583 | 73 440 |
| Úrokové riziko | | | | | |
| Úrokový swap | 2 429 000 | -48 909 | 147 170 | - | 19 274 |
| Měnové úrokové swapy | 4 712 700 | 275 366 | 358 728 | - | 68 554 |
| Efekt odložené daně | - | - | -137 622 | - | - |
| Vliv změny daňové sazby | - | - | 14 230 | - | - |
| Celkem | - | 200 377 | 373 050 | -2 583 | 161 268 |

Pohledávka z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 135 256 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 419 483 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Závazek z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 518 720 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 219 106 tis. Kč) je vykázán v pozici Dlouhodobých závazků z finančních derivátů.

Neefektivita zajištění ve výši 9 513 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 2 583 tis. Kč) je vykázána v pozici Zisk/ztráta z derivátových operací.

Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 285 285 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 73 440 tis. Kč) je vykázána v pozici Ostatní finanční výnosy. Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 52 808 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – 87 828 tis. Kč) z titulu úrokového rizika je vykázána v pozici Výnosové úroky.

Následující tabulka uvádí sesouhlasení složek vlastního kapitálu podle kategorie rizika a analýzu položek ostatního úplného výsledku hospodaření, očištěné od daně, vyplývající ze zajišťovacího účetnictví.

| V tis. Kč | Fond ze zajištění peněžních toků | |
|---|----------------------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Počáteční zůstatek k 1. 1. | 129 731 | 664 049 |
| Zajištění peněžních toků | | |
| Změna reálné hodnoty: | | |
| – Měnové riziko | -370 157 | 9 456 |
| – Úrokové riziko | -174 988 | -505 898 |
| Hodnoty reklasifikované do Výkazu zisku a ztráty: | | |
| – Měnové riziko – ostatní položky | 285 285 | -73 440 |
| – Úrokové riziko | -52 808 | -87 828 |
| Daň z pohybu rezerv v průběhu roku | 53 715 | 137 622 |
| Vliv změny daňové sazby | – | -14 230 |
| Konečný zůstatek k 31. 12. | -129 222 | 129 731 |

41.4. Úrokové kontrakty k obchodování

Niže uvedená tabulka uvádí otevřené úrokové swapy a opce určené k obchodování k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

| Otevřené úrokové swapy a opce | Průměrná úroková sazba | | Cizí měna | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|--------------------------------|------------------------|------|-----------|------|-------------------|------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| EUR | | | | | | | | |
| obchodovací – SWAP | 2,387 % | – | 44 835 | – | 1 129 169 | – | -12 162 | – |
| obchodovací – put opce (floor) | 3,495 % | – | 52 596 | – | 1 324 642 | – | -4 344 | – |
| obchodovací – call opce (cap) | 2,863 % | – | 100 179 | – | 2 523 001 | – | 32 207 | – |

Niže uvedená tabulka ukazuje splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

| Věková struktura | Typ obchodu | 31. 12. 2024 | | 31. 12. 2023 | |
|------------------|-------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | | Reálná hodnota | Nominální hodnota | Reálná hodnota | Nominální hodnota |
| 1-2 roky | obchodovací | 27 863 | 3 847 643 | – | – |
| 4-5 let | obchodovací | -12 162 | 1 129 169 | – | – |
| Celkem | | 15 701 | 4 976 812 | – | – |

41.5. Komoditní kontrakty

Počínaje rokem 2024 začala Skupina využívat komoditní deriváty pro zajištění ceny mědi (Cu), zinku (Zn) a olova (Pb), základních surovin potřebných pro výrobu. Tyto deriváty jsou využívány k eliminaci rizik spojených s kolísáním tržních cen komodit na London Metal Exchange (LME), které přímo ovlivňují náklady na nákup materiálu od dodavatelů.

Skupina používá komoditní swapy, které uzavírá s třetími stranami za tržních podmínek. Deriváty byly sjednány bez počáteční platby a v souladu s běžnými tržními podmínkami. Tento nástroj slouží k zajištění proti riziku, že tržní cena komodity v době realizace nákupu materiálu, nebo na konci zajišťovaného období, bude odlišná od očekávané ceny stanovené při počátku zajišťovacího vztahu.

Zajišťovací poměr je stanoven jako 1:1 kdy uvedené deriváty zajišťují odpovídající objem peněžních toků ze skutečných potřeb na uspokojení objednávek v příslušných obdobích z dosud nezajištěných peněžních toků.

Zajišťovací mechanismus je založen na jednoduché struktuře kontraktů, přičemž rozdíl mezi fixní cenou sjednanou ve smlouvě a tržní cenou k datu vypořádání je vyrovnán mezi stranami v hotovosti. K fyzickému dodání komodity (mědi, zinku nebo olova) však nedochází.

Zdrojem neefektivity zajištění jsou především rozdílné splatnosti zajišťované položky a zajišťovacího instrumentu.

| Otevřené komoditní swapy | Průměrná cena za jednotku | | Množství (tuny) | | Nominální hodnota | | Reálná hodnota | |
|--------------------------|---------------------------|------|-----------------|------|-------------------|------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Zinek (Zn) | | | | | | | | |
| zajišťovací – EUR | 65 911 | – | 2 040 | – | 134 458 | – | 10 516 | – |
| Měď (Cu) | | | | | | | | |
| zajišťovací – EUR | 224 746 | – | 8 220 | – | 1 847 409 | – | -92 885 | – |
| zajišťovací – USD | 266 607 | – | 360 | – | 95 978 | – | -17 180 | – |
| Olovo (Pb) | | | | | | | | |
| zajišťovací – EUR | 51 534 | – | 6 000 | – | 309 201 | – | -22 616 | – |

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

| Věková struktura | Typ obchodu | 31. 12. 2024 | | 31. 12. 2023 | |
|------------------|-------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | | Reálná hodnota | Nominální hodnota | Reálná hodnota | Nominální hodnota |
| 6–12 měsíců | zajišťovací | -87 515 | 1 505 790 | – | – |
| 1–2 roky | zajišťovací | -34 650 | 881 256 | – | – |
| Celkem | | -122 165 | 2 387 046 | – | – |

Jak je uvedeno výše, Společnost označila komoditní deriváty jako zajišťovací položky s ohledem na změny cen komodit vyplývajících z prognózovaných vysoce pravděpodobných nákupů zajištěných komodit. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných prognózovaných nákupů ke konci každého období, změnu v reálné hodnotě zajištěných peněžních toků a zůstatek zajištěných peněžních toků k 31. prosinci (v tis. Kč):

| | Objem zajištěných nákupů | Změna hodnoty zajištěných nákupů od počátku zajištění | Zůstatek zajištěných peněžních toků |
|-------------|--------------------------|---|-------------------------------------|
| 2024 | 2 387 046 | -92 143 | -92 143 |
| 2023 | – | – | – |

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a hodnota reklasifikovaná do výkazu zisku a ztráty v příslušných letech 2024 a 2023 je následující:

| Zajištění peněžního toku z předpokládaného prodeje | Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů | Vykázáno v ostatním úplném výsledku | Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty | Reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty |
|--|---|-------------------------------------|--|--|
| 2024 | -122 165 | 116 637 | 5 527 | – |
| 2023 | – | – | – | – |

Sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku rezervy zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------|
| 1. ledna | – | – |
| Změna reálné hodnoty | -122 165 | – |
| Reklasifikace do výkazu zisku a ztráty | 5 527 | – |
| Daň z pohybu rezerv v průběhu roku | 24 495 | – |
| 31. prosince | -92 143 | – |

42. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Skupina měla v roce 2024 následující transakce se spřízněnými osobami:

| | | Závazky k 31. 12. 2024 | Nákupy za období 1. 1. – 31. 12. 2024 | Pohledávky k 31. 12. 2024 | Prodeje za období 1. 1. – 31. 12. 2024 |
|--|---|---------------------------|---|------------------------------|--|
| Keriani, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 592 | 5 786 | 2 029 | – |
| B:TECH, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 668 | – | – |
| Iteuro, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 655 | 7 309 | 2 626 | – |
| New Lachaussee S.A. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 923 | – | – |
| Magtech Ammunition Company, Inc. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 153 | 216 | 208 655 | 851 362 |
| Companhia Brasileira de Cartuchos S.A. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 294 | 31 651 | 119 661 |
| Fritz Werner Industrie-Ausrüstungen GmbH | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 1 541 | 4 507 | – | – |
| Metallwerk Elisenhütte GmbH | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 3 639 | 1 835 | 5 962 |
| Taurus Armas S.A. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | – | – | 2 717 |
| CZ-SKD Solutions a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 7 909 | 118 | 658 |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 758 | 14 306 | 55 265 |
| VIBROM spol. s r.o. | přidružená společnost | 21 524 | 138 424 | 6 749 | 3 230 |
| CARDAM s.r.o. | přidružená společnost | 766 | 4 103 | 118 | 381 |
| CZ BRAZIL, LTDA | přidružená společnost | – | – | 970 | – |
| Colt CZ Hungary zrt. | přidružená společnost | 40 844 | 1 890 | 80 398 | 100 742 |
| EG-CZ Academy | přidružená společnost | 126 | 754 | – | – |
| Celkem | | 66 201 | 177 180 | 349 455 | 1 139 978 |

Dále Skupina vyplatila dividendu ve výši 797 945 tis. Kč (2023 – 786 314 tis. Kč) společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

Skupina měla v roce 2023 následující transakce se spřízněnými osobami:

| | | Závazky k 31. 12. 2023 | Nákupy za období 1. 1. – 31. 12. 2023 | Pohledávky k 31. 12. 2023 | Prodeje za období 1. 1. – 31. 12. 2023 |
|-----------------------------|---|---------------------------|---|------------------------------|--|
| Česká zbrojovka Partners SE | mateřská společnost | – | 5 | – | – |
| Keriani, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 585 | 5 692 | – | – |
| B:TECH, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 1 773 | 5 731 | 187 | 259 |
| EHC zdravotní s.r.o. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | – | – | 313 |
| CZUB zdravotní s.r.o. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | 2 382 | – | 12 |
| CZ-SKD Solutions a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 286 | 7 425 | – | 385 |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 23 | 6 407 | 13 351 | 70 803 |
| M&H Management a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | – | – | – | 43 |
| Iteuro, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 1 123 | 4 058 | 1 297 | 7 |
| VIBROM spol. s r.o. | přidružená společnost | 20 102 | 134 567 | 9 022 | 1 842 |
| CARDAM s.r.o. | přidružená společnost | 1 067 | 4 622 | – | 238 |
| CZ BRAZIL, LTDA | přidružená společnost | – | – | 1 141 | – |
| Colt CZ Hungary zrt. | přidružená společnost | 4 738 | 141 | 2 206 | 2 301 |
| EG-CZ Academy | přidružená společnost | 62 | 720 | – | – |
| Celkem | | 29 759 | 171 750 | 27 204 | 76 203 |

43. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

K 31. 12. 2024 poskytuje Skupina následující zajištění nebo záruky ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

| Popis poskytnutého zajištění nebo záruky | Dlouhodobá část | Krátkodobá část | Celkem |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Celní záruka | – | 600 | 600 |
| Bankovní záruka | 72 876 | 8 540 | 81 416 |
| Akreditiv | 887 | 9 689 | 10 576 |
| Celkem | 73 763 | 18 829 | 92 592 |

K 31. 12. 2023 poskytuje Skupina následující zajištění nebo záruky ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

| Popis poskytnutého zajištění nebo záruky | Dlouhodobá část | Krátkodobá část | Celkem |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Celní záruka | – | 300 | 300 |
| Bankovní záruka | 1 301 | 21 318 | 22 620 |
| Akreditiv | – | 40 302 | 40 302 |
| Celkem | 1 301 | 61 920 | 63 222 |

Část poskytnutých zajištění a záruk je denominována v cizích měnách a přepočítaná do Kč za použití měnových kurzů k rozvahovému dni. Skupina k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 neneviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

44. ODMĚNA AUDITOROVI

Níže uvedená tabulka uvádí strukturu odměn auditorovi za rok 2024:

| tis. Kč | Colt CZ Group SE | Ostatní společnosti ve Skupině |
|-------------------------|------------------|--------------------------------|
| Statutární audit | 4 550 | 15 648 |
| Ostatní služby: | | |
| Ověřovací služby | 1 600 | 420 |
| Jiné | - | - |
| CELKEM (bez DPH) | 6 150 | 16 068 |

Níže uvedená tabulka uvádí strukturu odměn auditorovi za rok 2023:

| tis. Kč | Colt CZ Group SE | Ostatní společnosti ve Skupině |
|-------------------------|------------------|--------------------------------|
| Statutární audit | 3 425 | 10 260 |
| Ostatní služby: | | |
| Ověřovací služby | 2 493 | - |
| Jiné | 8 746 | - |
| CELKEM (bez DPH) | 14 664 | 10 260 |

45. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Základní a zředený čistý zisk na akcii byl určen následovně:

| | 2024 | 2023 |
|--|-----------|-----------|
| Čítatel (tis. Kč) | | |
| Zisk po zdanění připadající vlastníku mateřské společnosti | 1 044 575 | 2 042 538 |
| Jmenovatel (průměrný počet akcií v tis.) | | |
| Základní | 47 911 | 35 458 |
| Zředený | 47 911 | 35 472 |
| Čistý zisk na akcii (Kč/ akcie) připadající vlastníku mateřské společnosti | | |
| Základní | 22 | 58 |
| Zředený | 22 | 58 |

46. VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

S účinností od 1. ledna 2025 byl pan Radek Musil zvolen místopředsedou představenstva Společnosti.

S účinností od 1. dubna 2025 odstoupil pan Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2025 prodala Společnost část dluhopisů COLTCZ VAR/30 se splatností v roce 2030 v nominální hodnotě 483 mil. Kč, které do té doby nebyly umístěny na trhu, a současně odkoupila z trhu dluhopisy COLTCZ VAR/27 se splatností v roce 2027 ve stejné nominální výši. Tímto krokem došlo ke snížení objemu dluhopisů splatných v roce 2027 a zároveň k prodloužení průměrné splatnosti celkového dluhového financování.

Skupina pečlivě sleduje situaci ohledně plošných cel ve výši 20 % zavedených americkou administrativou vůči zemím Evropské unie a podniká kroky k udržení konkurenceschopnosti na klíčovém americkém trhu.

Skupina neočekává zásadní dopad do plánovaných celkových výnosů, nicméně předpokládá, že zavedení cel může mít dopad na provozní profitabilitu, zejména hodnotu EBITDA. V současné době Skupina podniká kroky, aby vliv na ziskovost kompenzovala, ať již úpravou cen, produktového mixu nebo přesměrováním do jiných exportních teritorií. Skupina nyní nebude měnit výhled hospodaření na rok 2025, dokud nevyhodnotí možné scénáře, včetně vývoje na komerčním trhu v USA.

Do data sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění dne 29. dubna 2025.



Jan Drahota
Předseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ
VE FORMÁTU XHTML.“**

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti

Colt CZ Group SE

Se sídlem: náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1

Zpráva o auditu individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora k individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti Colt CZ Group SE (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, individuálního výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky konsolidačního celku společnosti Colt CZ Group SE („konsolidační celek“, „skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

Přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Colt CZ Group SE k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny Colt CZ Group SE k 31. prosinci 2024 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), globální síť jejich členských firem a jejich přidružených subjektů (souborně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejich členských firem a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských firem a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL, a každá členská firma a přidružený subjekt nesou odpovědnost pouze za vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských firem či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací je najdete na adrese www.deloitte.com/about.

2AFCE5CED35339778916A88EDC960EC

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu individuální a konsolidované účetní závěrky za běžné období nejdůležitější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu individuální a konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tyto závěrky. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

| Hlavní záležitost auditu | Způsob řešení |
|---|--|
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb – konsolidovaná účetní závěrka | |
| <p>Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb dosáhly k 31. prosinci 2024 dosáhly 22 376 mil. Kč (bod 5. přílohy konsolidované účetní závěrky). Nejdůležitější část těchto výnosů tvoří výnosy z prodeje zbraní, munice a taktického příslušenství.</p> <p>Výnosy jsou jedním z hlavních ukazatelů pro hodnocení výkonnosti společnosti. Výnosy jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy společnost splní smluvní povinnost vůči zákazníkovi, např. finální dodávka je připravená k odeslání zákazníkovi s přihlédnutím k dodacím podmínkám. Společnost v obchodních vztazích využívá různých dodacích podmínek incoterms mezi něž patří EXW (ze závodu), FCA (vyplacené dopravci), DAP (s dodáním na místo) a CPT (přeprava placena do).</p> <p>Jedním z klíčových požadavků pro účtování výnosů je také schválená objednávka mezi společností a zákazníkem. V případě vývozu je důležité obdržení nezbytných exportních povolení.</p> <p>Na základě výše uvedeného považujeme splnění podmínek pro účtování výnosů a účtování o výnosech na přelomu účetního období za významné riziko a hlavní záležitost auditu.</p> | <p>Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti.</p> <p><u>Testy věcné správnosti</u></p> <p>Provedli jsme detailní test, kde jsme z přehledu ukončených dodávek, nezávislého na účetnictví, vybrali na základě vzorku položky, u kterých jsme dále prověřili odsouhlasenou objednávku, balící list, případně transportní list, vystavenou fakturu a správnost zaúčtování.</p> <p>Provedli jsme také test zaměřený na určení, zda byla faktura a související výnos zaúčtovány v odpovídajícím účetním období. Vybrali jsme vzorek faktur zaúčtovaných na přelomu účetního období a na základě podkladů vztahujících se k těmto fakturám jsme posoudili, zda byly výnosy zaúčtovány do správného účetního období.</p> |
| Opční plán – individuální a konsolidovaná účetní závěrka | |
| <p>Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada společnosti zaměstnanecký akciový opční plán ("Opční plán").</p> <p>Opční plán dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Skupiny (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance. V průběhu roku 2022- 2024 společnost poskytla vybraným klíčovým pracovníkům společnosti 3 373 000 opcí na nákup akcií za nominální hodnotu 0,10 Kč. Dne 3. července 2024 došlo v rámci Opčního programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí z tranší 1 až 4.</p> <p>V souvislosti s tímto opčním plánem společnost za období 12 měsíců k 31. prosinci 2024 zaúčtovala celkový náklad ve výši 418 730 tis. Kč (bod 9. a bod 14. přílohy konsolidované účetní závěrky), respektive 243 700 tis. Kč (bod 9. a bod 14. přílohy individuální účetní závěrky).</p> | <p>Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti.</p> <p><u>Testy věcné správnosti</u></p> <p>Provedli jsme detailní posouzení smluvní dokumentace týkající se tohoto opčního plánu. Na vybraném vzorku jsme ověřili podmínky splnění akceptace plánu ze strany společnosti a vybraného zaměstnance. Provedli jsme posouzení všech vstupních parametrů do matematického modelu včetně vlastního stanovení nezávislých proměnných tohoto modelu.</p> <p>Provedli jsme přepočty hodnoty opčního plánu a posoudili jsme jeho klasifikaci v souladu s požadavky standardu IFRS 2 Úhrad akciemi. Provedli jsme také posouzení účtování stanovených hodnot.</p> |

2AFCEC5CED35339778916A88EDC960EC

| Hlavní záležitost auditu | Způsob řešení |
|---|---|
| <p>Zaúčtování tohoto opčního plánu vyžaduje ze strany vedení společnosti použití matematického modelu pro stanovení reálné hodnoty těchto opcí, použití odhadů týkajících se splnění podmínek tohoto opčního plánu a také posouzení o jaký typ opčního plánu se jedná.</p> <p>Na základě výše uvedeného považujeme splnění podmínek pro účtování odměn spojených s opčním plánem v průběhu roku 2024 za významné riziko a hlavní záležitost auditu.</p> | |
| Správnost a úplnost prezentace pořízení dceřiné společnosti – konsolidovaná účetní závěrka | |
| <p>Správné vykázání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. (bod 22 přílohy konsolidované účetní závěrky) představuje pro audit skupiny důležitou oblast z pohledu nabytí aktiv a převzetí závazků. Vzhledem ke komplexitě posuzování výše uvedených aspektů a nutnosti použít úsudek představují dané oblasti klíčovou záležitost auditu. Součástí konsolidačního celku se společnost Sellier & Bellot a.s. stala k 16. květnu 2024. Aktiva a závazky koupené společností jsou oceněny reálnou hodnotou. Předaná protihodnota byla peněžní vypořádání a vypořádání v kmenových akciích.</p> | <p>Vyhodnotili jsme postup společnosti při posouzení kontroly a související posouzení způsobu konsolidace nově pořízené dceřiné společnosti a ocenění jejích aktiv a závazků. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na posouzení ocenění aktiv a závazků a jejich zúčtování k datu akvizice. Dále jsme provedli auditorské postupy se zaměřením na posouzení způsobu konsolidace této dceřiné společnosti v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2024. Zaměřili jsme se také na posouzení, zda informace, které jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 22, jsou v souladu s požadavky IFRS na zveřejnění v příloze ke konsolidované účetní závěrce.</p> |

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s individuální účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

2AFCEC5CED35339778916A88EDC960EC

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za individuální účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovaly významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti a skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahují významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda individuální účetní závěrka a konsolidační účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Napláňovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na konsolidovanou účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

2AFCEC5CED35339778916A88EDC960EC

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu individuální účetní závěrky a z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejdůležitější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zprávy o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 28. června 2024 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 11 let. Subjektem veřejného zájmu se společnost stala v průběhu roku 2020.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 29. dubna 2025 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetním závěrkám.

2AFCEC5CED35339778916A88EDC960EC

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo společnosti. Představenstvo společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML.
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali:

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byla značkována a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky společnosti za rok končící 31. prosince 2024 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 29. dubna 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030



2AFCEC5CED35339778916A88EDC960EC