

ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
ZA OBDOBÍ TŘÍ MĚSÍCŮ OD 1. LEDNA DO 31. BŘEZNA 2026
(neauditovaná)

Název společnosti: Colt CZ Group SE
Sídlo: náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1
Právní forma: Evropská společnost
IČO: 291 51 961

Součástí zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky:

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

Příloha ke zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrce

Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka byla sestavena a schválena dne 20. května 2026.

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA OBDOBÍ OD
1. LEDNA DO 31. BŘEZNA**

| | | 31. března 2026 | 31. března 2025 |
|---|------------|------------------------|------------------------|
| | Bod | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 9.1 | 7 317 429 | 5 512 221 |
| Ostatní provozní výnosy | | 90 069 | 36 167 |
| Změna stavu zásob vlastní výroby | | 281 068 | 445 844 |
| Aktivace | | 58 550 | 73 263 |
| Spotřeba surovin a materiálu | | -3 615 079 | -2 805 164 |
| Služby | | -765 109 | -666 981 |
| Osobní náklady | | -1 445 184 | -1 276 113 |
| Odpisy a amortizace | | -849 935 | -385 362 |
| Ostatní provozní náklady | | -179 724 | -105 458 |
| Opravné položky | | -9 363 | -8 949 |
| Provozní výsledek hospodaření | | 882 722 | 819 468 |
| Výnosové úroky | 10.1 | 179 420 | 252 363 |
| Nákladové úroky | 10.1 | -376 344 | -313 354 |
| Ostatní finanční výnosy | 10.1 | 251 412 | 3 379 |
| Ostatní finanční náklady | 10.1 | -52 146 | -139 792 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | 10.1 | 30 067 | 67 756 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | | 2 017 | 1 582 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | | 917 148 | 691 402 |
| Daň z příjmů | 10.2 | -199 205 | -167 493 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | | 717 943 | 523 909 |
| Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty | | | |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | | -381 105 | 156 473 |
| Přecenění cizí měny zahraničních jednotek | | 103 766 | -132 837 |
| Ostatní úplný výsledek | | -277 339 | 23 636 |
| Úplný výsledek hospodaření za období | | 440 604 | 547 545 |
| Výsledek hospodaření za účetní období připadající: | | | |
| Vlastníku mateřské společnosti | | 437 291 | 523 909 |
| Nekontrolním podílům | | 280 652 | - |
| Úplný výsledek hospodaření za období připadající: | | | |
| Vlastníku mateřské společnosti | | 170 035 | 547 545 |
| Nekontrolním podílům | | 270 569 | - |
| Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (Kč na akcii) | | | |
| Základní | 21 | 8 | 9 |
| Zředěný | 21 | 8 | 9 |

Příloha je nedílnou součástí mezitímní účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. BŘEZNU

| | Bod | 31. března 2026 v tis. Kč | 31. prosince 2025 v tis. Kč |
|--|------------|--------------------------------------|--|
| AKTIVA | | | |
| Dlouhodobá aktiva | | | |
| Nehmotná aktiva | 11 | 21 327 391 | 9 463 485 |
| Goodwill | 9 | 12 644 620 | 9 039 588 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 12 | 14 994 036 | 9 896 386 |
| Cenné papíry a podíly v ekvivalenci | 17 | 47 023 | 45 006 |
| Finanční deriváty | 18 | 310 307 | 886 157 |
| Dlouhodobé pohledávky | | 11 974 | 11 730 |
| Ostatní pohledávky | | 2 114 | 2 115 |
| Odložené daňové pohledávky | | 163 699 | 95 345 |
| Dlouhodobá aktiva celkem | | 49 501 164 | 29 439 812 |
| Krátkodobá aktiva | | | |
| Zásoby | 13 | 10 825 063 | 9 504 142 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | | 3 687 762 | 2 182 858 |
| Poskytnuté půjčky | | 26 979 | 25 589 |
| Jiná finanční aktiva | | 11 182 | 10 817 |
| Finanční deriváty | 18 | 724 516 | 710 122 |
| Ostatní pohledávky | | 699 650 | 729 432 |
| Daňové pohledávky | | 173 499 | 213 875 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | | 6 889 962 | 12 819 126 |
| Krátkodobá aktiva celkem | | 23 038 613 | 26 195 961 |
| Aktiva celkem | | 72 539 777 | 55 635 773 |
| VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY | | | |
| Kapitál a fondy | | | |
| Základní kapitál | | 6 264 | 5 646 |
| Vlastní akcie | | -242 709 | -189 767 |
| Emisní ážio | | 17 997 808 | 13 477 795 |
| Kapitálové fondy | | 1 641 512 | 1 641 512 |
| Fond z opcí na nákup nekontrolních podílů | | -8 469 745 | - |
| Fondy ze zajištění peněžních toků | | 264 972 | 636 152 |
| Fond z přepočtu cizích měn | | -344 572 | -448 496 |
| Kumulované zisky | | 6 651 801 | 6 067 174 |
| Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti | | 17 505 331 | 21 190 016 |
| Nekontrolní podíly | | 6 619 860 | 91 955 |
| Vlastní kapitál celkem | | 24 125 191 | 21 281 971 |
| Dlouhodobé závazky | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 16 | 18 914 600 | 19 757 927 |
| Finanční deriváty | 18 | 203 378 | 218 258 |
| Závazky z nájemních smluv | | 68 079 | 71 718 |
| Jiné finanční závazky | | 8 469 745 | 147 336 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | | 98 697 | 78 732 |
| Ostatní závazky | | 7 893 | 7 696 |
| Rezervy | 14 | 126 255 | 88 816 |
| Odložený daňový závazek | | 5 571 060 | 2 641 071 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | 15 | 196 471 | 189 531 |
| Dlouhodobé závazky celkem | | 33 656 178 | 23 201 085 |
| Krátkodobé závazky | | | |
| Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky | 16 | 4 208 648 | 1 509 247 |
| Finanční deriváty | 18 | 87 380 | 63 608 |
| Závazky z nájemních smluv | | 24 628 | 25 206 |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | | 2 326 642 | 2 025 274 |
| Ostatní závazky | | 7 722 749 | 7 292 983 |
| Rezervy | 14 | 78 273 | 74 164 |
| Daňové závazky | | 292 002 | 145 075 |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | 15 | 18 086 | 17 160 |
| Krátkodobé závazky celkem | | 14 758 408 | 11 152 717 |
| Závazky celkem | | 48 414 586 | 34 353 802 |
| Vlastní kapitál a závazky celkem | | 72 539 777 | 55 635 773 |

Příloha je nedílnou součástí mezitímní účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA OBDOBÍ TŘÍ MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 31. BŘEZNA 2026

| V tis. Kč | Základní kapitál | Vlastní akcie | Emisní ážio | Kapitálové fondy | Fond z opcí na nákup nekontrolních podílů | Rezervy ze zajištění peněžních toků | Fond z přepočtu cizích měn | Kumulované zisky | Vlastní kapitál připadající vlastníku mateřské společnosti | Nekontrolní podíly | Vlastní kapitál celkem |
|--|------------------|-----------------|-------------------|------------------|---|-------------------------------------|----------------------------|------------------|--|--------------------|------------------------|
| Stav k 31. prosinci 2024 | 5 646 | - | 13 477 795 | 1 641 512 | - | -203 494 | -68 137 | 5 175 107 | 20 028 429 | - | 20 028 429 |
| Zisk za období | - | - | - | - | - | - | - | 2 044 897 | 2 044 897 | -630 | 2 044 267 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | - | - | 839 646 | -380 616 | - | 459 030 | 1 444 | 460 474 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | - | - | 839 646 | -380 616 | 2 044 897 | 2 503 927 | 814 | 2 504 741 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | - | - | -846 945 | -846 945 | - | -846 945 |
| Odkup vlastních akcií | - | -189 767 | - | - | - | - | - | - | -189 767 | - | -189 767 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů | - | - | - | - | - | - | - | -147 336 | -147 336 | - | -147 336 |
| Úhrady vázané na akcie | - | - | - | - | - | - | - | -155 891 | -155 891 | - | -155 891 |
| Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly | - | - | - | - | - | - | 257 | -2 659 | -2 402 | 91 141 | 88 739 |
| Zaokrouhlení | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 |
| Stav k 31. prosinci 2025 | 5 646 | -189 767 | 13 477 795 | 1 641 512 | - | 636 152 | -448 496 | 6 067 174 | 21 190 016 | 91 955 | 21 281 971 |
| Zisk za období | - | - | - | - | - | - | - | 437 291 | 437 291 | 280 652 | 717 943 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | - | - | -371 180 | 103 924 | - | -267 256 | -10 083 | -277 339 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | - | - | -371 180 | 103 924 | 437 291 | 170 035 | 270 569 | 440 604 |
| Odkup vlastních akcií | - | -52 942 | - | - | - | - | - | - | -52 942 | - | -52 942 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů | - | - | - | - | -8 469 745 | - | - | 147 336 | -8 322 409 | - | -8 322 409 |
| Emise akcií | 618 | - | 4 520 013 | - | - | - | - | - | 4 520 631 | - | 4 520 631 |
| Akvizice dceřiných společností | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 257 336 | 6 257 336 |
| Stav k 31. březnu 2026 | 6 264 | -242 709 | 17 997 808 | 1 641 512 | -8 469 745 | 264 972 | -344 572 | 6 651 801 | 17 505 331 | 6 619 860 | 24 125 191 |

Příloha je nedílnou součástí mezitímní účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA OBDOBÍ TŘÍ MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 31. BŘEZNA 2025

| V tis. Kč | Základní kapitál | Emisní ážio | Kapitálové fondy | Rezervy ze zajištění peněžních toků | Fond z přepočtu cizích měn | Kumulované zisky | Vlastní kapitál připadající vlastníku mateřské společnosti | Nekontrolní podíly | Vlastní kapitál celkem |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------|--|--------------------|------------------------|
| Stav k 31. prosinci 2024 | 5 646 | 13 477 795 | 1 641 512 | -203 494 | -68 137 | 5 175 107 | 20 028 429 | - | 20 028 429 |
| Zisk za období | - | - | - | - | - | 523 909 | 523 909 | - | 523 909 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | - | 156 473 | -132 837 | - | 23 636 | - | 23 636 |
| Úplný výsledek za období celkem | - | - | - | 156 473 | -132 837 | 523 909 | 547 545 | - | 547 545 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Emise akcií | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Úhrady vázané na akcie | - | - | - | - | - | 15 165 | 15 165 | - | 15 165 |
| Stav k 31. březnu 2025 | 5 646 | 13 477 795 | 1 641 512 | -47 021 | -200 974 | 5 714 181 | 20 591 139 | - | 20 591 139 |

Příloha je nedílnou součástí mezitímní účetní závěrky.

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ TŘÍ MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH
31. BŘEZNA**

| | | 31. března 2026 | 31. března 2025 |
|---|------------|------------------------|------------------------|
| | Bod | V tis. Kč | V tis. Kč |
| <i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (běžná činnost)</i> | | | |
| Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním | | 917 148 | 691 402 |
| Odpisy dlouhodobých aktiv | 11, 12 | 849 935 | 385 362 |
| Změna stavu opravných položek a rezerv | 13, 14 | 11 872 | 16 429 |
| Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv | | -128 | -1 069 |
| Nákladové a výnosové úroky | 10.1 | 196 924 | 60 991 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem | 17 | -2 017 | -1 583 |
| Nerealizované kurzové zisky/ztráty | | -254 456 | 171 554 |
| Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů | | -381 105 | 156 473 |
| Úhrady vázané na akcie | | - | 15 165 |
| Úpravy o ostatní nepeněžní operace | | 35 022 | 9 456 |
| Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | | 1 373 195 | 1 504 180 |
| Změna stavu pracovního kapitálu | | | |
| Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv | | -497 239 | 429 311 |
| Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv | | 343 246 | 266 307 |
| Změna stavu zásob | 13 | -525 830 | -930 887 |
| Peněžní tok z provozní činnosti | | 693 372 | 1 268 911 |
| Vyplacené úroky | 10.1 | -347 051 | -490 429 |
| Přijaté úroky | 10.1 | 203 716 | 358 919 |
| Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | 10.2 | -367 357 | -145 351 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | | 182 680 | 992 050 |
| <i>Peněžní toky z investiční činnosti</i> | | | |
| Nabytí dlouhodobých aktiv | 11, 12 | -597 781 | -270 142 |
| Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv | | 128 | 1 069 |
| Nabytí dceřiných společností – zahajovací rozvaha | 8 | -5 500 000 | - |
| Nabytí dceřiných společností – peníze a peněžní ekvivalenty | 8 | 844 142 | - |
| Poskytnuté úvěry | | -1 625 | - |
| Čistý peněžní tok z investiční činnosti | | -5 255 136 | -269 073 |
| <i>Peněžní toky z finanční činnosti</i> | | | |
| Odkup vlastních akcií | | -52 942 | - |
| Příjem z čerpání úvěrů | 16 | 21 588 | 42 858 |
| Splácení úvěrů | 16 | -877 737 | -326 025 |
| Splácení leasingů | | -6 065 | -6 867 |
| Čistý peněžní tok z finanční činnosti | | -915 156 | -290 034 |
| Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | -5 987 612 | 432 943 |
| Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 12 819 126 | 5 917 768 |
| Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | | 58 448 | -13 898 |
| Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | 6 889 962 | 6 336 813 |

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

COLT CZ GROUP SE

**Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka za období tří měsíců od 1.
ledna do 31. března 2026 sestavena v souladu s účetními standardy
IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**

(neauditovaná)

OBSAH

| | |
|--|----|
| 1. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST | 9 |
| 2. VYMEZENÍ SKUPINY | 10 |
| 3. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ | 12 |
| 4. HLAVNÍ ZÁSADY SESTAVENÍ MEZITÍMNÍ ZÁVĚRKY | 12 |
| 5. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA | 12 |
| 6. ODHADY A ZDROJE NEJISTOTY | 13 |
| 7. ŘÍZENÍ FINANČNÍHO RIZIKA | 13 |
| 8. AKVIZICE 51% PODÍLU VE SPOLEČNOSTECH SYNTHESIA NITROCELLULOSE A SYNTHESIA POWER | 13 |
| 9. INFORMACE O SEGMENTECH A VÝNOSECH | 15 |
| 10. INFORMACE O ZISKU A ZTRÁTĚ | 19 |
| 11. NEHMOTNÝ MAJETEK | 21 |
| 12. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ | 22 |
| 13. ZÁSoby | 23 |
| 14. KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ REZERVY | 23 |
| 15. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ | 24 |
| 16. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY | 24 |
| 17. CENNÉ PAPIŘY A PODÍLY V EKVIVALENCI | 25 |
| 18. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ | 25 |
| 19. ROZDĚLENÍ ZISKU | 27 |
| 20. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI | 28 |
| 21. ČISTÝ ZISK NA AKCII | 30 |
| 22. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY | 30 |
| 23. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI | 30 |

1. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

Colt CZ Group SE (dále jen „konsolidující společnost“ či „Společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 a sídlí na adrese náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Společnost je společně se svými dceřinými společnostmi jedním z předních světových vertikálně integrovaných výrobců ručních palných zbraní, munice a energetické nitrocelulózy pro ozbrojené složky a komerční trh. Skupina své produkty prodává především pod značkami Colt, CZ (Česká zbrojovka), Colt Canada, Colt Optics, Dan Wesson, Sellier & Bellot, Spuhr, swissAA a 4M Tactical. Skupina rovněž působí v oblasti výroby energetické nitrocelulózy prostřednictvím společnosti Synthesia Nitrocellulose.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

| Akcionář | Obchodní podíl k | |
|-----------------------------|------------------|-------------------|
| | 31. březnu 2026 | 31. prosinci 2025 |
| Česká zbrojovka Partners SE | 46,70 % | 51,80 % |
| CBC Europe S.à r.l. | 19,00 % | 21,66 % |

Nejvýznamnějším akcionářem Společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Konsolidující společnost a konsolidované společnosti jsou součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika. Konečným vlastníkem společností je pan René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

| Představenstvo | |
|----------------|----------------------------------|
| Místopředseda: | Radek Musil |
| Místopředseda: | Josef Adam |
| Člen: | Jan Holeček |
| Člen: | Jan Zajíc |
| Člen: | Vladimír Rada |
| Člen: | Martin Durčák (od 7. dubna 2026) |

| Dozorčí rada | |
|----------------|-----------------|
| Předseda: | Jan Drahota |
| Místopředseda: | David Aguilar |
| Místopředseda: | Lubomír Kovařík |
| Člen: | René Holeček |
| Člen: | Daniel Birmann |
| Člen: | Jana Růžičková |

Konsolidační celek (dále jen „Skupina“) tvoří Společnost a konsolidované společnosti Skupiny (dceřiné společnosti). Do konsolidačního celku je zahrnuta Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje. Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), které jsou také funkční měnou.

2. VYMEZENÍ SKUPINY

| Název společnosti | Hlavní předmět činnosti | Místo založení a provozování činnosti | Metoda konsolidace | Podíl na hlasovacích právech držených Skupinou | | |
|--|--|---------------------------------------|--------------------|--|------------|-----------|
| | | | | 31.3.2026 | 31.12.2025 | 31.3.2025 |
| Česká zbrojovka a.s. | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Česká zbrojovka a.s. Niederlassung Deutschland | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Regensburg, Německo | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Latin America Holding, a.s. | Holdingová společnost | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Brno, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| CZ – Slovensko s.r.o. | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice | Bratislava, Slovensko | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Synthesia Nitrocellulose, a.s.* | Výroba a prodej nitrocelulózy a oxycelulózy | Pardubice, Česká republika | plná | 51 % | - | - |
| Synthesia Power, a.s.* | Výroba a prodej elektrické energie, tepla a páry | Pardubice, Česká republika | plná | 51 % | - | - |
| INVAZ s.r.o.* | Výroba materiálů pro zdravotnický průmysl | Vítězná, Česká republika | plná | 51 % | - | - |
| Representative Office of Colt CZ Group SE | Reprezentační kancelář | Kyjev, Ukrajina | plná | 100 % | 100 % | - |
| Sellier & Bellot Int. a.s. | Výroba a prodej munice | Vlašim, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Sellier & Bellot a.s. | Výroba a prodej munice | Vlašim, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Global Defence Trading a.s. | Prodej munice | Vlašim, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Group North America, Inc. | Holdingová společnost | Kansas City, USA | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| CZ-USA | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Kansas City, USA | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Colt's Manufacturing Company LLC | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Four Horses Apparel, Inc. | Výroba a prodej oblečení a módních doplňků | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 100 % | 100 % | 100 % |

| Název společnosti | Hlavní předmět činnosti | Místo založení a provozování činnosti | Metoda konsolidace | Podíl na hlasovacích právech držných Skupinou | | |
|------------------------------------|--|--|--------------------|---|------------|-----------|
| | | | | 31.3.2026 | 31.12.2025 | 31.3.2025 |
| Colt Electro Optics, LLC | Výroba a prodej optiky | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 92 % | 92 % | 100 % |
| Colt Admin, LLC | Holdingská společnost | West Hartford, Connecticut, USA | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Valley Precision Parts Corp. | Holdingská společnost | Greenfield, Massachusetts, USA | plná | 100 % | 100 % | - |
| Valley Steel Stamp Inc. | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní | Greenfield, Massachusetts, USA | plná | 100 % | 100 % | - |
| Colt Canada Corporation | Výroba, nákup a prodej střelných zbraní | Kitchener, Ontario, Kanada | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Uherský Brod, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| EHC-4M, SE | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| 4M SYSTEMS a.s. | Obchodování s vojenským materiálem | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Group International s.r.o. | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Spuhr i Dalby AB | Výroba optických montážních řešení | Löddeköpinge, Švédsko | plná | 71 % | 71 % | 100 % |
| CZG VIB s.r.o. | Holdingská společnost | Praha, Česká republika | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| Colt CZ Insurance Limited | Kaptivní zajišťovna | Saint Peter Port, Guernsey | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| swissAA Holding AG | Holdingská společnost | Däniken, Švýcarsko | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| aaltech GmbH | Nákup a prodej střeliva | Sollenau, Rakousko | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| ialtech s.r.l. | Nákup a prodej střeliva | Milán, Itálie | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| galtech AG | Nákup a prodej střeliva | Bad Krozingen, Německo | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| saltech AG | Výroba a prodej střeliva | Däniken, Švýcarsko | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| haltech kft. | Výroba a prodej střeliva | Balatonfüzfő, Maďarsko | plná | 100 % | 100 % | 100 % |
| CZ BRASIL LTDA | Nákup a prodej střelných zbraní a munice | Brazílie | ekvivalenční | 49 % | 49 % | 49 % |
| CARDAM s.r.o. | Výzkum a vývoj | Dolní Břežany, Česká republika | ekvivalenční | 33 % | 33 % | 33 % |
| EG-CZ Academy | Akademie | Quimper, Francie | ekvivalenční | 20 % | 20 % | 20 % |
| VIBROM spol. s r.o. | Výroba | Třebechovice pod Orebem, Česká republika | ekvivalenční | 25 % | 25 % | 25 % |

| Název společnosti | Hlavní předmět činnosti | Místo založení a provozování činnosti | Metoda konsolidace | Podíl na hlasovacích právech držných Skupinou | | |
|------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------|---|------------|-----------|
| | | | | 31.3.2026 | 31.12.2025 | 31.3.2025 |
| Colt CZ Hungary Zrt.** | Výroba střelných zbraní | Maďarsko | ekvivalenční | 51 % | 51 % | 51 % |

* Dne 6. ledna 2026 dokončila Skupina akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. a rovněž akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Power, a.s.

** Skupina drží ve společnosti Colt CZ Hungary Zrt. majetkový podíl ve výši 51 % a 50% nekontrolní podíl na hlasovacích právech.

3. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

Finanční situace a finanční výkonnost Skupiny byly jednorázově ovlivněny následujícími událostmi a transakcemi:

Dne 6. ledna 2026 dokončila Skupina akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. a rovněž akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Power, a.s.

Skupina získala 51% podíly ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s. za kombinaci peněžního plnění ve výši 5,5 miliard Kč a emise 6 174 214 nových kmenových akcií Společnosti za cenu 732 Kč za jednu akcii. Zbývající 49% podíl v obou společnostech může Skupina získat za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu. Kupní cena může být v průběhu prvního pololetí 2026 dodatečně upravena o skutečnou výši čistého dluhu a pracovního kapitálu společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. k datu akvizice.

4. HLAVNÍ ZÁSADY SESTAVENÍ MEZITÍMNÍ ZÁVĚRKY

Tato zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka za období od 1. ledna do 31. března 2026 byla sestavena v souladu s IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví.

Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny body přílohy, které jsou běžnou součástí roční účetní závěrky. Zkrácenou mezitímní konsolidovanou účetní závěrku je tedy třeba číst společně s konsolidovanou účetní závěrkou za rok končící 31. prosince 2025, která byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka nebyla v souladu s platnými předpisy ověřena auditorem.

5. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

Použitá účetní pravidla se shodují s pravidly poslední roční účetní závěrky. V běžném účetním období začala platit řada nových nebo novelizovaných standardů. V důsledku přijetí těchto standardů Skupina nemusela měnit svá účetní pravidla nebo provádět retrospektivní úpravy.

6. ODHADY A ZDROJE NEJISTOTY

Během sestavování zkrácené mezitímní konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních pravidel a vykazované částky aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Kromě toho může být budoucí obchodní činnost Skupiny negativně ovlivněna faktory mimo kontrolu Skupiny.

Při přípravě této zkrácené mezitímní konsolidované účetní závěrky byly úsudky provedené vedením a klíčové zdroje nejistoty odhadů stejné jako v případě konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025.

7. ŘÍZENÍ FINANČNÍHO RIZIKA

Z činností Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje veškeré finanční údaje o řízení rizik a další informace, které jsou vyžadované pro roční konsolidovanou účetní závěrku, a měla by tudíž být posuzována spolu s konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny k 31. prosinci 2025. Od konce roku 2025 nedošlo k žádným změnám v pravidlech a postupech řízení těchto rizik.

Skupina k řízení finančních rizik využívá finanční deriváty. Metoda oceňování finančních derivátů a údaje o reálné hodnotě finančních aktiv a závazků k 31. březnu 2026 a 31. prosinci 2025 jsou uvedeny v kapitole 18. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě.

8. AKVIZICE 51% PODÍLU VE SPOLEČNOSTECH SYNTHESIA NITROCELLULOSE A SYNTHESIA POWER

Dne 6. ledna 2026 dokončila Skupina akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. a rovněž akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Power, a.s. Zbývajících 49% podílů v obou společnostech může Skupina získat za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu.

Synthesia Nitrocellulose, a.s. byla založena v prosinci 2024 a byla do ní vyčleněna divize výroby nitrocelulózy ze společnosti Synthesia, a.s., která je jedním z největších výrobců energetické nitrocelulózy v Evropě a Severní Americe. Energetická nitrocelulóza je základní surovinou pro výrobu jedno a více složkových prachů a výmetných náloží a je zcela zásadní pro výrobu malo-, středně- i velkorážové munice. V současné době probíhá další navyšování výrobní kapacity, aby bylo možné vyhovět rostoucí tržní poptávce. Synthesia Nitrocellulose je rovněž významným výrobcem průmyslové nitrocelulózy a také oxycelulózy s využitím ve zdravotnictví.

Společnost Synthesia Power, a.s. vznikla odštěpením původní divize energetiky Synthesia, a.s., která zajišťuje výrobu a dodávky energií pro průmyslový areál v Semtíně a Rybitví.

Společnost Synthesia Nitrocellulose, a.s. přispěla od data akvizice do 31. března 2026 do Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb Skupiny částkou 1 273 278 tis. Kč a do výsledku hospodaření ziskem ve výši 525 317 tis. Kč.

Společnost Synthesia Power, a.s. přispěla od data akvizice do 31. března 2026 do Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb Skupiny částkou 256 116 tis. Kč a do výsledku hospodaření ziskem ve výši 43 218 tis. Kč.

Obě společnosti vstupují do konsolidace Skupiny k 1. lednu 2026.

8.1. Předaná protihodnota

| | Synthesia Nitrocellulose | Synthesia Power |
|--|-------------------------------------|------------------------|
| | 1. ledna 2026 | 1. ledna 2026 |
| | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Peněžní vypořádání | 5 500 000 | - |
| Emitované cenné papíry (6 174 214 ks kmenových akcií Colt CZ Group SE) | 3 806 630 | 714 000 |
| Celková předaná protihodnota | 9 306 630 | 714 000 |

8.2. Nabytá aktiva a převzaté závazky k datu akvizice

| | Synthesia Nitrocellulose | Synthesia Power |
|--|-------------------------------------|------------------------|
| | 1. ledna 2026 | 1. ledna 2026 |
| | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Nehmotná aktiva | 12 292 837 | 510 |
| Pozemky, budovy a zařízení | 3 698 648 | 1 228 318 |
| Zásoby | 598 235 | 22 414 |
| Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky | 353 624 | 2 |
| Finanční deriváty – krátkodobá aktiva | 35 409 | - |
| Krátkodobé ostatní pohledávky | 39 473 | 11 366 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 642 286 | 201 856 |
| Dlouhodobé rezervy | - | -36 594 |
| Odložený daňový závazek | -3 196 727 | - |
| Závazky ze zaměstnaneckých požitků | -2 429 | -506 |
| Krátkodobé úvěry a půjčky | -2 594 215 | - |
| Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky | -250 120 | -18 878 |
| Ostatní krátkodobé závazky | -131 220 | -8 488 |
| Daňové závazky | -115 727 | - |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 11 370 074 | 1 400 000 |

8.3. Goodwill

| | Synthesia Nitrocellulose | Synthesia Power |
|---|---------------------------------|------------------------|
| | 1. ledna 2026 | 1. ledna 2026 |
| | V tis. Kč | V tis. Kč |
| Předaná protihodnota | 9 306 630 | 714 000 |
| Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv | 11 370 074 | 1 400 000 |
| Nekontrolní podíly | 5 571 336 | 686 000 |
| Goodwill | 3 507 892 | - |

K datu sestavení této účetní závěrky nebylo dokončeno akviziční účetnictví. Prezentované reálné hodnoty nabytých identifikovatelných čistých aktiv představují předběžné hodnoty a mohou se oproti finálním lišit.

Kupní cena může být v průběhu prvního pololetí 2026 dodatečně upravena o skutečnou výši čistého dluhu a pracovního kapitálu společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. k datu akvizice.

9. INFORMACE O SEGMENTECH A VÝNOSECH

Činnosti Skupiny jsou k 31. březnu 2026 a 31. březnu 2025 uspořádány do následujících provozních segmentů – Segment palných zbraní a příslušenství, Segment munice a Segment energetické materiály. Segment energetické materiály Skupina eviduje od 1. ledna 2026 v souvislosti s akvizicí 51% podílu ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s.

Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře finančních ukazatelů a informací, které jsou managementem Skupiny pravidelně sledovány a vyhodnocovány.

Segment palných zbraní a příslušenství

Zahrnuje vývoj, výrobu, montáž a prodej střelných zbraní, taktického příslušenství a optických montážních řešení pro armádu a ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Segment munice

Zahrnuje vývoj, výrobu a prodej malorážného střeliva včetně nábojů do pistolí a pušek pro ozbrojené složky, sportovní střelbu a lov. Výroba brokových nábojů doplňuje produktové portfolio malorážného střeliva. V segmentu munice je také zahrnuta výroba a prodej granátů, ostatního vojenského materiálu a výroba muničních strojů včetně vývoje.

Segment energetické materiály

Zahrnuje vývoj, výrobu a prodej energetické nitrocelulózy používané zejména pro výrobu střelných prachů a výmetných náloží pro municí, dále průmyslové nitrocelulózy, oxycelulózy pro zdravotnické použití a vybraných chemických produktů. Segment zahrnuje také výrobu a dodávky energií pro průmyslový areál v Semtíně a Rybitví.

Skupinové financování zahrnuje emitované dluhopisy, bankovní úvěry, reálné hodnoty souvisejících derivátových nástrojů, s tím spojené nákladové či výnosové úroky a zisk/ztrátu z derivátových operací. Tato oblast není Skupinou považována za samostatný provozní segment, protože není řízena ani vyhodnocována managementem Skupiny jako samostatný segment. Vzhledem k tomu, že tyto položky nelze spolehlivě přiřadit jednotlivým vykazovaným provozním segmentům, jsou prezentovány odděleně.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za období od 1. ledna do 31. března 2026 a k 31. březnu 2026.

| 2026 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Segment energetické materiály | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|---|---|-------------------|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Externí výnosy | 3 480 796 | 2 307 239 | 1 529 394 | - | - | 7 317 429 |
| Mezisegmentové výnosy | 16 863 | 298 987 | - | - | -315 850 | - |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 3 497 659 | 2 606 226 | 1 529 394 | - | -315 850 | 7 317 429 |
| Ostatní provozní výnosy | 14 465 | 77 690 | 166 | - | -2 252 | 90 069 |
| Změna stavu zásob vlastní výroby | 694 804 | -79 068 | -334 668 | - | - | 281 068 |
| Aktivace | 57 083 | 1 467 | - | - | - | 58 550 |
| Spotřeba surovin a materiálu | -2 247 931 | -1 253 881 | -403 005 | - | 289 738 | -3 615 079 |
| Služby | -551 694 | -189 972 | -51 594 | - | 28 151 | -765 109 |
| Osobní náklady | -892 638 | -443 951 | -108 595 | - | - | -1 445 184 |
| Odpisy a amortizace | -164 828 | -221 398 | -463 709 | - | - | -849 935 |
| Ostatní provozní náklady | -58 120 | -17 904 | -103 913 | - | 213 | -179 724 |
| Opravné položky | -7 161 | 5 912 | -8 114 | - | - | -9 363 |
| Provozní výsledek hospodaření | 341 639 | 485 121 | 55 962 | - | - | 882 722 |
| Výnosové úroky | 64 231 | 3 073 | 3 032 | 131 688 | -22 604 | 179 420 |
| Nákladové úroky | -1 894 | -22 501 | - | -374 553 | 22 604 | -376 344 |
| Ostatní finanční výnosy | 185 426 | 83 234 | -17 248 | - | - | 251 412 |
| Ostatní finanční náklady | -22 045 | -29 956 | -145 | - | - | -52 146 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | 86 992 | -4 813 | 9 261 | -61 373 | - | 30 067 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | 2 017 | - | - | - | - | 2 017 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 656 366 | 514 158 | 50 862 | -304 238 | - | 917 148 |
| Daň z příjmů | -136 598 | -116 450 | -10 047 | 63 890 | - | -199 205 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | 519 768 | 397 708 | 40 815 | -240 348 | - | 717 943 |

| 31.3.2026 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Segment energetické materiály | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|---|---|---------------------------|--|----------------------------------|--|--------------------|
| Celková aktiva segmentu | 36 494 942 | 18 738 099 | 19 343 221 | 311 702 | -2 348 187 | 72 539 777 |
| Nabytí dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv | 191 665 | 102 008 | 206 228 | - | - | 499 901 |
| Společnosti účtované metodou ekvivalence | 2 017 | - | - | - | - | 2 017 |
| Celkové závazky segmentu | -7 982 567 | -7 623 734 | -12 264 721 | -22 891 751 | 2 348 187 | -48 414 586 |

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za období od 1. ledna do 31. března 2025 a k 31. březnu 2025.

| 2025 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|---|---|---------------------------|----------------------------------|--|------------------|
| Externí výnosy | 2 823 615 | 2 688 606 | - | - | 5 512 221 |
| Mezisegmentové výnosy | 15 590 | 10 634 | - | -26 224 | - |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb | 2 839 205 | 2 699 240 | - | -26 224 | 5 512 221 |
| Ostatní provozní výnosy | 19 294 | 17 126 | - | -253 | 36 167 |
| Změna stavu zásob vlastní výroby | 279 320 | 166 524 | - | - | 445 844 |
| Aktivace | 44 375 | 28 888 | - | - | 73 263 |
| Spotřeba surovin a materiálů | -1 404 711 | -1 411 315 | - | 10 862 | -2 805 164 |
| Služby | -503 832 | -178 533 | - | 15 384 | -666 981 |
| Osobní náklady | -817 766 | -458 347 | - | - | -1 276 113 |
| Odpisy a amortizace | -156 741 | -228 621 | - | - | -385 362 |
| Ostatní provozní náklady | -71 680 | -34 009 | - | 231 | -105 458 |
| Opravné položky | -13 511 | 4 562 | - | - | -8 949 |
| Provozní výsledek hospodaření | 213 953 | 605 515 | - | - | 819 468 |
| Výnosové úroky | 100 604 | 40 820 | 155 009 | -44 070 | 252 363 |
| Nákladové úroky | -32 972 | -13 757 | -310 695 | 44 070 | -313 354 |
| Ostatní finanční výnosy | 22 | 3 357 | - | - | 3 379 |
| Ostatní finanční náklady | -59 022 | -80 770 | - | - | -139 792 |
| Zisk/ztráta z derivátových operací | 109 135 | -58 | -41 321 | - | 67 756 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | 1 582 | - | - | - | 1 582 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 333 302 | 555 107 | -197 007 | - | 691 402 |
| Daň z příjmů | -91 209 | -117 655 | 41 371 | - | -167 493 |
| Výsledek hospodaření za účetní období | 242 093 | 437 452 | -155 636 | - | 523 909 |

| 31.3.2025 | Segment palných zbraní a příslušenství | Segment munice | Skupinové financování | Eliminace vzájemných vztahů | Celkem |
|--|---|---------------------------|----------------------------------|--|--------------------|
| Celková aktiva segmentu | 27 752 326 | 21 196 350 | 166 838 | -2 822 543 | 46 292 971 |
| Nabytí dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv | 103 177 | 77 464 | - | - | 180 641 |
| Společnosti účtované metodou ekvivalence | 1 583 | - | - | - | 1 583 |
| Celkové závazky segmentu | -5 807 155 | -5 285 304 | -17 431 916 | 2 822 543 | -25 701 832 |

9.1. Geografické členění

Níže jsou uvedeny výnosy z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle nejvýznamnějších regionů.

| Výnosy z prodejů externím odběratelům | | |
|--|------------------|------------------|
| | 31.3.2026 | 31.3.2025 |
| Česká republika (domovská země) | 1 046 611 | 532 146 |
| Spojené státy americké | 1 656 124 | 2 408 856 |
| Kanada | 906 722 | 201 870 |
| Evropa (mimo Českou republiku) | 3 222 960 | 1 825 055 |
| Afrika | 71 733 | 64 440 |
| Asie | 270 911 | 306 908 |
| Latinská Amerika | 122 811 | 149 751 |
| Ostatní | 19 557 | 23 195 |
| Celkem | 7 317 429 | 5 512 221 |

Skupina má výrobní závody v České republice, v USA, v Kanadě, ve Švédsku, ve Švýcarsku a v Maďarsku.

| Účetní hodnota pozemků, budov a zařízení | | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
| Česká republika (domovská země) | 12 646 726 | 7 473 956 |
| Spojené státy americké | 1 142 083 | 1 056 398 |
| Kanada | 231 570 | 217 649 |
| Švédsko | 26 987 | 28 228 |
| Švýcarsko | 854 958 | 1 029 837 |
| Maďarsko | 91 712 | 90 318 |
| Celkem | 14 994 036 | 9 896 386 |

| Účetní hodnota nehmotných aktiv | | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
| Česká republika (domovská země) | 18 888 825 | 7 066 925 |
| Spojené státy americké | 1 741 306 | 1 686 047 |
| Kanada | 418 447 | 418 025 |
| Švédsko | 265 427 | 273 009 |
| Švýcarsko | 13 386 | 19 479 |
| Celkem | 21 327 391 | 9 463 485 |

| Goodwill | | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
| Česká republika (domovská země) | 9 618 892 | 6 110 998 |
| Spojené státy americké | 2 771 193 | 2 680 133 |
| Kanada | 187 695 | 181 527 |
| Švédsko | 66 840 | 66 930 |
| Celkem | 12 644 620 | 9 039 588 |

10. INFORMACE O ZISKU A ZTRÁTĚ

10.1. Finanční výsledek hospodaření

- ▶ Nákladové úroky ve výši 376 344 tis. Kč (313 354 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) představují zejména úroky z emitovaných dluhopisů a bankovních úvěrů ve výši 316 620 tis. Kč (254 271 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025). Přehled emitovaných dluhopisů a bankovních úvěrů je uveden v bodě 16. Zbývající úrokové náklady ve výši 59 724 tis. Kč (59 083 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) představují zejména úroky ze zajištění prostřednictvím úrokových a měnových úrokových swapů. Z tohoto zajištění plynou také úrokové výnosy ve výši 131 688 tis. Kč (155 009 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) vykázané v pozici Výnosové úroky. Zbývající úrokové výnosy ve výši 47 732 tis. Kč (97 354 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) představují zejména úroky z depozit.
- ▶ Ostatní finanční výnosy ve výši 251 412 tis. Kč (3 379 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) představují zisk z kurzových rozdílů ve výši 169 696 tis. Kč vykázaný na netto bázi a zisk z vypořádaných komoditních swapů ve výši 81 716 tis. Kč.
- ▶ Ostatní finanční náklady ve výši 52 146 tis. Kč (139 792 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025) představují zejména bankovní poplatky ve výši 23 892 tis. Kč a ztrátu z vypořádání komoditních swapů ve výši 14 131 tis. Kč. V období od 1. ledna do 31. března 2025 představovaly Ostatní finanční náklady zejména ztrátu z kurzových rozdílů ve výši 101 425 tis. Kč a bankovní poplatky ve výši 31 326 tis. Kč.

- ▶ Zisk/ztráta z derivátových operací – Skupina řídí svou expozici vůči měnovému, úrokovému a komoditnímu riziku používáním finančních derivátů. Jelikož ne všechny deriváty jsou zaúčtovány jako zajišťovací nástroje, měla na výši finančních výnosů a nákladů dopad změna reálné hodnoty otevřených finančních derivátů k obchodování. V období od 1. ledna do 31. března 2026 Skupina vykázala zisk z derivátových operací ve výši 30 067 tis. Kč (zisk 67 756 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

V období od 1. ledna do 31. března 2026 dále Skupina vykázala v ostatním úplném výsledku ztrátu ve výši 381 105 tis. Kč z přecenění finančních derivátů určených jako zajišťovací nástroje (zisk 156 473 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

10.2. Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů je vykázán na základě odhadu váženého průměru efektivní roční daňové sazby daně z příjmů očekávané za celý hospodářský rok. Odhadovaná průměrná roční daňová sazba za období od 1. ledna do 31. března 2026 je 21,7 % (24,23 % za období od 1. ledna do 31. března 2025).

Výše efektivní daňové sazby je ovlivněna výší daňových sazeb v jednotlivých zemích, ve kterých Skupina působí (ČR – 21 %, USA – 26-28 %, Kanada – 25 %, Švédsko – 20,6 %, Švýcarsko – 16 %, Maďarsko – 9 %).

11. NEHMOTNÝ MAJETEK

Následující tabulka shrnuje změny v nehmotném majetku od 1. ledna do 31. března 2026:

Pořizovací cena

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Stav ke dni vstupu do konsolidace | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|-----------------------------------|---------------|-------------------|----------|------------------|-------------------|
| Software | 241 593 | 39 | 1 252 | -818 | 12 293 | 1 504 | 255 863 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | 173 060 | 2 236 | 52 973 | - | -51 190 | 791 | 177 870 |
| Ostatní nehmotný majetek | 996 725 | - | - | - | - | 29 161 | 1 025 886 |
| Ochranné známky a loga | 3 668 516 | 59 569 | - | - | - | 43 479 | 3 771 564 |
| Kapitalizovaný vývoj | 697 564 | 3 687 | 13 458 | -790 | 38 897 | 1 141 | 753 957 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | 314 875 | 1 060 | - | -6 | - | 4 193 | 320 122 |
| Smluvní zákaznické vztahy | 6 097 294 | 12 226 756 | - | - | - | 18 028 | 18 342 078 |
| Celkem | 12 189 627 | 12 293 347 | 67 683 | -1 614 | - | 98 297 | 24 647 340 |

Oprávký a účetní hodnota

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení | Změny opravných položek | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|--------------|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Software | -170 834 | -5 968 | 814 | - | -739 | -176 727 | 79 136 |
| Nedokončený nebo pořizovaný DNM | -25 | - | - | - | - | -25 | 177 845 |
| Ostatní nehmotný majetek | -525 148 | -15 103 | - | - | -14 587 | -554 838 | 471 048 |
| Ochranné známky a loga | - | - | - | - | - | - | 3 771 564 |
| Kapitalizovaný vývoj | -294 933 | -8 563 | 490 | - | - | -303 006 | 450 951 |
| Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva | -247 456 | -5 666 | 6 | - | -835 | -253 951 | 66 171 |
| Smluvní zákaznické vztahy | -1 487 746 | -525 609 | - | - | -18 047 | -2 031 402 | 16 310 676 |
| Celkem | -2 726 142 | -560 909 | 1 310 | - | -34 208 | -3 319 949 | 21 327 391 |

Vedení Skupiny zvážilo a posoudilo všechny předpoklady použité při určování výpočtů hodnoty z užívání zpětně získatelné částky penězotvorné jednotky, k níž patří goodwill a nehmotný majetek s neurčitou dobou životnosti. Vedení Skupiny dospělo k závěru, že předpoklady uvedené v poslední roční účetní závěrce nadále platí a že neexistují známky snížení hodnoty.

12. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Následující tabulka shrnuje změny pozemků, budov a zařízení od 1. ledna do 31. března 2026:

Pořizovací cena

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Stav ke dni vstupu do konsolidace | Přírůstky | Vyřazení (úbytky) | Převody | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek |
|--|--------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------|------------------|-------------------|
| Budovy | 3 203 530 | 2 015 664 | 10 051 | -6 013 | 1 703 | 21 122 | 5 246 057 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 8 233 275 | 991 054 | 24 884 | -99 942 | 43 547 | 44 350 | 9 237 168 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | 123 960 | 5 | 5 738 | -159 | 4 345 | 3 514 | 137 403 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 450 387 | 1 124 068 | 345 836 | - | 126 317 | 6 408 | 2 053 016 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 344 017 | 106 469 | 45 297 | - | -175 912 | -3 097 | 316 774 |
| Pozemky | 1 803 408 | 689 706 | 412 | -212 | - | 9 797 | 2 503 111 |
| Celkem | 14 158 577 | 4 926 966 | 432 218 | -106 326 | - | 82 094 | 19 493 529 |

Oprávky a účetní hodnota

| SKUPINA | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení | Změny opravných položek | Vliv změny kurzu | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|--|--------------------|-----------------|---------------|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Budovy | -974 045 | -72 444 | 5 988 | - | -5 188 | -1 045 689 | 4 200 368 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -3 201 969 | -211 256 | 76 292 | 385 | -15 069 | -3 351 617 | 5 885 551 |
| Ostatní dlouhodobá provozní aktiva | -77 014 | -5 326 | - | - | -2 182 | -84 522 | 52 881 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | -9 166 | - | - | -8 499 | - | -17 665 | 2 035 351 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | - | - | - | - | - | - | 316 774 |
| Pozemky | - | - | - | - | - | - | 2 503 111 |
| Celkem | -4 262 194 | -289 026 | 82 280 | -8 114 | -22 439 | -4 499 493 | 14 994 036 |

Součástí položek Stroje, přístroje a zařízení a Budovy k 31. březnu 2026 jsou i práva k užívání vyplývající z nájemních smluv v účetní hodnotě 89 279 tis. Kč (93 715 tis. Kč k 31. prosinci 2025). V roce 2026 činily přírůstky práv k užívání vyplývající z nájemních smluv 915 tis. Kč (10 215 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

Jedná se zejména o nájemní smlouvy týkající se skladových a kancelářských prostor, osobních automobilů a kancelářské techniky.

Odpisy za období od 1. ledna do 31. března 2026 zahrnují odpisy práva k užívání z nájemních smluv ve výši 6 798 tis. Kč (6 766 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

13. ZÁSoby

Struktura zásob k 31. březnu 2026 a 31. prosinci 2025 je následující (v tis. Kč):

| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Materiál | 3 761 749 | 3 184 995 |
| Hotové výrobky | 4 022 736 | 3 342 292 |
| Zboží | 456 821 | 510 292 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 2 209 179 | 2 141 625 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | 374 578 | 324 938 |
| Celkem | 10 825 063 | 9 504 142 |

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady. K 31. březnu 2026 byly opravné položky k zásobám zahrnuty ve výkazu o finanční situaci ve výši 679 998 tis. Kč (586 470 tis. Kč k 31. prosinci 2025). Za období od 1. ledna do 31. března 2026 byla do hospodářského výsledku natvořena ztráta ze změny opravné položky k zásobám ve výši 4 053 tis. Kč (ztráta ve výši 10 009 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

14. KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ REZERVY

Výše rezerv k 31. březnu 2026 a 31. prosinci 2025 je následující (v tis. Kč):

| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|
| Rezervy na záruční opravy | 27 036 | 25 693 |
| Ostatní krátkodobé rezervy | 51 237 | 48 471 |
| Krátkodobé rezervy celkem | 78 273 | 74 164 |
| Rezervy na záruční opravy | 48 841 | 48 091 |
| Rezervy na úhrady vázané na akcie | 37 940 | 37 940 |
| Ostatní dlouhodobé rezervy | 39 474 | 2 785 |
| Dlouhodobé rezervy celkem | 126 255 | 88 816 |
| Rezervy celkem | 204 528 | 162 980 |

15. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

Závazky ze zaměstnaneckých požitků (v tis. Kč):

| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
|--|----------------|----------------|
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků | 96 799 | 94 087 |
| Závazek z léčebných (zdravotních) požitků | 117 758 | 112 604 |
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem | 214 557 | 206 691 |
| Dlouhodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků | 196 471 | 189 531 |
| Krátkodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků | 18 086 | 17 160 |
| Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem | 214 557 | 206 691 |

16. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

| | | | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
|--|------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Datum splatnosti | Úroková sazba % p. a. | v tis. Kč | v tis. Kč |
| Emitované dluhopisy | 23.3.2027 | 6M Pribor + marže % p. a. | 4 517 000 | 4 517 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 4 109 | 64 408 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -5 106 | -6 397 |
| Emitované dluhopisy | 27.1.2029 | 6M Pribor + marže % p. a. | 1 998 000 | 1 998 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 17 298 | 42 705 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -5 456 | -5 931 |
| Emitované dluhopisy | 18.5.2030 | 6M Pribor + marže % p. a. | 3 000 000 | 3 000 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 60 077 | 19 727 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -6 631 | -7 027 |
| Emitované dluhopisy | 7.5.2031 | 6,1 % p. a. | 6 000 000 | 6 000 000 |
| Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky | | | 147 417 | 55 917 |
| Emitované dluhopisy – náklady emise | | | -75 538 | -56 012 |
| Syndikovaný úvěr | 7.5.2029 | 3M Euribor + marže % p. a. | 4 640 178 | 5 456 818 |
| Syndikovaný úvěr – neuhrazené úroky | | | - | - |
| Syndikovaný úvěr – náklady čerpání | | | -48 054 | -52 140 |
| Bankovní úvěr | 31.1.2027 | 12M Euribor + marže % p. a. | 2 623 105 | - |
| Ostatní | | | 256 849 | 240 106 |
| Celkem | | | 23 123 248 | 21 267 174 |
| Splátky v následujícím roce | | | 4 208 648 | 1 509 247 |
| Splátky v budoucích letech | | | 18 914 600 | 19 757 927 |

17. CENNÉ PAPIRY A PODÍLY V EKVIVALENCI

Účetní hodnota cenných papírů a podílů v ekvivalenci se za období končící 31. března 2026 změnila následovně:

| | 31.3.2026 |
|---|------------------|
| Na počátku období | 45 006 |
| Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění | 2 017 |
| Na konci období | 47 023 |

18. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ

Tato kapitola podává aktuální informace o úsudcích a odhadech Skupiny uplatňovaných při určování reálné hodnoty finančních nástrojů od poslední účetní závěrky.

K 31. březnu 2026 jsou reálnou hodnotou oceňována aktiva a závazky představující finanční deriváty a závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů.

18.1. Finanční deriváty

Reálná hodnota úrokových a komoditních swapů, měnových forwardů a swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních údajů jako výnosové křivky referenčních úrokových a komoditních swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. V případě měnových a úrokových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black-Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility měnových kurzů a úrokových sazeb včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile). Reálná hodnota měnových úrokových swapů je určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků. Odhad budoucích variabilních peněžních toků je založen na kotovaných swapových sazbách a sazbách mezibankovních depozit. Odhadované budoucí peněžní toky jsou diskontovány za použití výnosové křivky sestavené z výše uvedených zdrojů.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, přičemž tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. březnu 2026 a k 31. prosinci 2025 v tis. Kč:

| tis. Kč | 31.3.2026 | | | 31.12.2025 | | |
|-------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|--------------|
| | Reálná hodnota | | | Reálná hodnota | | |
| | Nominální | Kladná | Záporná | Nominální | Kladná | Záporná |
| Měnové Put opce | 170 664 | 8 902 | - | 165 056 | 13 307 | - |
| Měnové Call opce | 170 664 | - | 109 | 165 056 | - | 7 |
| Úrokové Put opce | 1 104 842 | - | 34 | 1 129 241 | - | 92 |
| Úrokové Call opce | 1 994 687 | 7 962 | - | 2 063 931 | 11 384 | - |
| Měnové forwardy | 1 384 288 | 152 366 | 17 220 | 2 764 923 | 210 486 | 5 108 |
| Měnové swapy | 3 558 676 | 73 698 | 14 998 | 1 119 136 | 56 098 | - |
| Celkem | 8 383 821 | 242 928 | 32 361 | 7 407 343 | 291 275 | 5 207 |

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k zajištění k 31. březnu 2026 a k 31. prosinci 2025 v tis. Kč:

| tis. Kč | 31.3.2026 | | | 31.12.2025 | | |
|----------------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|
| | Reálná hodnota | | | Reálná hodnota | | |
| | Nominální | Kladná | Záporná | Nominální | Kladná | Záporná |
| Úrokové swapy | 5 074 512 | 26 194 | 27 184 | 5 821 888 | 20 345 | 101 329 |
| Měnové Put opce | 213 330 | 12 597 | - | 330 112 | 28 308 | - |
| Měnové Call opce | 213 330 | - | 579 | 330 112 | - | 337 |
| Měnové swapy | 2 189 077 | 135 838 | 6 423 | 2 497 824 | 298 705 | - |
| Měnové forwardy | 7 208 393 | 205 071 | 32 024 | 4 780 755 | 354 329 | - |
| Měnové úrokové swapy – USD | 3 212 700 | 91 854 | - | 3 212 700 | 222 720 | - |
| Měnové úrokové swapy – EUR | 1 500 000 | 104 266 | - | 1 500 000 | 123 810 | - |
| Měnové úrokové swapy – CHF | 724 200 | - | 148 035 | 724 200 | - | 131 436 |
| Komoditní swapy – Zn | 96 368 | 14 023 | - | 127 075 | 11 002 | - |
| Komoditní swapy – Cu | 782 936 | 202 053 | - | 1 032 427 | 244 178 | - |
| Komoditní swapy – Pb | 264 762 | - | 44 152 | 577 996 | 1 607 | 43 557 |
| Celkem | 21 479 607 | 791 895 | 258 397 | 20 935 089 | 1 305 004 | 276 659 |

18.2. Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů

| | 31.3.2026 | 31.12.2025 |
|---|------------------|-------------------|
| Opce na nákup nekontrolních podílů – Spuhr i Dalby | 149 495 | 147 336 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů – Synthesia Nitrocellulose | 8 320 250 | - |
| Celkem | 8 469 745 | 147 336 |
| Dlouhodobé | 8 469 745 | 147 336 |
| Krátkodobé | - | - |
| Celkem | 8 469 745 | 147 336 |

Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů ve společnostech Spuhr i Dalby AB a Synthesia Nitrocellulose, a.s. jsou oceněny reálnou hodnotou odpovídající současné hodnotě plnění splatného při uplatnění prodejních opcí držených vlastníky těchto nekontrolních podílů. Tyto závazky ve výši 8 469 745 tis. Kč (147 336 tis. Kč k 31. prosinci 2025) jsou vykázány v pozici Dlouhodobé jiné finanční závazky.

Zbývající finanční aktiva a závazky se oceňují naběhlou hodnotou. Reálná hodnota všech těchto nástrojů se významně neliší od jejich účetní hodnoty, jelikož úroková sazba je blízká současným tržním sazbám, nebo se jedná o nástroje krátkodobé povahy.

19. ROZDĚLENÍ ZISKU

V období končícím 31. března 2026 Společnost dosud nerozhodla o rozdělení hospodářského výsledku za rok 2025.

20. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ke spřízněným stranám Skupiny patří dceřiné podniky, přidružené společnosti, klíčoví členové vedení a jejich rodinní příslušníci. Transakce se spřízněnými stranami jsou součástí běžné činnosti a jsou realizovány za tržních podmínek.

V následující tabulce je uveden přehled transakcí se spřízněnými osobami k 31. březnu 2026 a za období od 1. ledna do 31. března 2026.

| Společnost | Vztah | Závazky | Nákupy za období | Pohledávky | Prodeje za období |
|--|---|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| | | k 31.3.2026 | 1.1.2026-31.3.2026 | k 31.3.2026 | 1.1.2026-31.3.2026 |
| Keriani, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 452 | 1 429 | 2 029 | - |
| CZ-SKD Solutions a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 1 813 | 1 995 | - | 560 |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 34 | 106 | 20 750 | 14 651 |
| ITeuro, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 12 | 2 863 | - | - |
| B:TECH, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 48 | 48 | - | - |
| Sinterfire Inc. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 7 734 | 6 198 | - | - |
| Fritz Werner Industrie-Ausrüstungen GmbH | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | 258 | - | - |
| Magtech Ammunition Company, Inc. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | 7 618 | 136 136 | 207 660 |
| VIBROM spol. s r.o. | přidružená společnost | 36 960 | 42 397 | 7 268 | 1 058 |
| CARDAM s.r.o. | přidružená společnost | 745 | 1 486 | 330 | 273 |
| CZ BRASIL LTDA | přidružená společnost | - | - | 1 008 | - |
| Colt CZ Hungary Zrt. | přidružená společnost | 60 972 | 26 112 | 144 763 | 7 380 |
| EG-CZ Academy | přidružená společnost | 61 | 182 | - | - |
| Celkem | | 108 831 | 90 692 | 312 284 | 231 582 |

V následující tabulce je uveden přehled transakcí se spřízněnými osobami k 31. prosinci 2025 a za období od 1. ledna do 31. března 2025.

| Společnost | Vztah | Závazky | Nákupy za období | Pohledávky | Prodeje za období |
|--|---|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
| | | k 31.12.2025 | 1.1.2025- 31.3.2025 | k 31.12.2025 | 1.1.2025- 31.3.2025 |
| Keriani, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 567 | 1 358 | 2 029 | - |
| CZ-SKD Solutions a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | 536 | 16 436 | 603 |
| CZ-AUTO SYSTEMS a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 8 | 77 | 235 | 12 470 |
| ITeuro, a.s. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 466 | 2 700 | 2 755 | - |
| Sinterfire Inc. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 4 466 | 5 093 | - | - |
| Fritz Werner Industrie-Ausrüstungen GmbH | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | 44 799 | - | - |
| Magtech Ammunition Company, Inc. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 16 | 102 | 22 449 | 449 463 |
| Companhia Brasileira de Cartuchos S.A. | společnost ze skupiny konečného vlastníka | 1 699 | - | - | - |
| Metallwerk Elisenhütte GmbH | společnost ze skupiny konečného vlastníka | - | - | 2 188 | 85 834 |
| VIBROM spol. s r.o. | přidružená společnost | 24 978 | 35 138 | 4 498 | 445 |
| CARDAM s.r.o. | přidružená společnost | 935 | 292 | - | 287 |
| CZ BRASIL LTDA | přidružená společnost | - | 63 | 932 | - |
| Colt CZ Hungary Zrt. | přidružená společnost | 59 933 | 29 988 | 161 475 | 61 910 |
| EG-CZ Academy | přidružená společnost | 61 | - | - | - |
| Celkem | | 93 129 | 120 146 | 212 997 | 611 012 |

Klíčové členové vedení

V období tří měsíců končícím 31. března 2026 patřili mezi klíčové členy vedení všichni členové představenstva a dozorčí rady Společnosti. Krátkodobý prospěch poskytovaný klíčovým členům vedení (včetně hrubé odměny, ročních bonusů, zdravotního a sociálního pojištění, a doplňkového důchodového pojištění) dosáhl celkové výše 9 368 tis. Kč (9 649 tis. Kč za období od 1. ledna do 31. března 2025).

Společnost svým klíčovým členům vedení neposkytovala žádný další prospěch (např. peněžité nebo nepeněžité plnění spojená se skončením výkonu funkce člena orgánu).

21. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Základní a zředěný čistý zisk na akcii byl určen následovně:

| | 31.3.2026 | 31.3.2025 |
|---|-----------|-----------|
| Čítatel (tis. Kč) | | |
| Zisk po zdanění připadající vlastníku mateřské společnosti | 437 291 | 523 909 |
| Jmenovatel (průměrný počet akcií v tis. ks) | | |
| Základní | 57 895 | 56 463 |
| Zředěný | 57 895 | 56 463 |
| Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) připadající vlastníku mateřské společnosti | | |
| Základní | 8 | 9 |
| Zředěný | 8 | 9 |

22. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

K 31. březnu 2026 Skupina nevydala záruky za závazky třetích stran.

Skupina k 31. březnu 2026 a 31. prosinci 2025 neeviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

Vedení Skupiny pravidelně sleduje a vyhodnocuje vývoj jednotlivých právních nároků a soudních sporů. Vedení Skupiny si není v současné době vědomo existence potenciálních ztrát, které by mohly mít významný nepříznivý dopad na hospodaření Skupiny a její peněžní toky.

23. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

S účinností od 7. dubna 2026 byl pan Martin Durčák zvolen členem představenstva Společnosti.

Dne 13. dubna 2026 oznámila Společnost přijetí svých kmenových akcií k obchodování na regulovaném trhu burzy Euronext Amsterdam, provozovaném společností Euronext Amsterdam N.V. K přijetí dochází na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 10. dubna 2026, která schválila podání žádosti k duálnímu listingu na burze Euronext Amsterdam.

Skupina pečlivě sleduje probíhající ozbrojený konflikt na Blízkém východě a průběžně posuzuje jeho možné dopady na své podnikání. K datu sestavení účetní závěrky nebyl identifikován přímý významný dopad na hospodaření Skupiny, nelze však vyloučit nepřímé dopady související zejména s vývojem cen energií, logistických nákladů a celkovou nejistotou na trzích. Skupina proto průběžně vyhodnocuje možné scénáře dalšího vývoje a přijímá opatření směřující k omezení případných negativních dopadů na své hospodaření.

Do data sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný vliv na zkrácenou mezitímní konsolidovanou účetní závěrku za sledované období.