

VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVA 2025

Tento dokument je neoficiálním přepisem oficiální verze Výroční finanční zprávy společnosti Colt CZ Group SE za rok 2025, která byla zpracována ve formátu XHTML v souladu s nařízením o evropském jednotném elektronickém formátu (ESEF). Oficiální verze Výroční finanční zprávy společnosti Colt CZ Group SE za rok 2025 je k dispozici na stránkách <https://www.coltczgroup.com/investori-financni-vysledky-a-prezentace/>.

COLT
CZGROUP

OBSAH

1.	PŘEHLED	3	3.	PŘEHLED FINANČNÍCH VÝSLEDKŮ	18	6.	NEZÁVISLÁ ZPRÁVA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍM OMEZENOU JISTOTU	175
1.1	O SPOLEČNOSTI	3	3.1	FINANČNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2025	18	7.	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	179
1.2	KLÍČOVÉ FINANČNÍ UKAZATELE V ROCE 2025	4	3.2	INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI A VÝHLED NA ROK 2026	21	8.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2025	180
1.3	KLÍČOVÉ UDÁLOSTI V ROCE 2025	5	4.	VÝKAZ O ŘÍZENÍ A SPRÁVĚ	23	9.	PROHLÁŠENÍ ODPOVĚDNÝCH OSOB	185
1.4	DOPIS GENERÁLNÍHO ŘEDITELE SPOLEČNOSTI	7	4.1	ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI	23	10.	ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI	186
2.	BUSINESS & STRATEGIE	10	4.2	INFORMACE O DODRŽOVÁNÍ KODEXU SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI	26	11.	VYSVĚTLENÍ POJMŮ	191
2.1	ZBRANĚ	10	4.3	INFORMACE O ZÁSADÁCH A POSTUPECH VNITŘNÍ KONTROLY A PRAVIDLECH PŘÍSTUPU EMITENTA A JEHO KONSOLIDAČNÍHO CELKU K RIZIKŮM VE VZTAHU K PROCESU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ	27	12.	INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI COLT CZ GROUP SE PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ SCHVÁLENÝCH PRO POUŽITÍ V EU K 31. PROSINCI 2025	196
2.2	NÁBOJE	11	4.4	POPIS POSTUPŮ ROZHODOVÁNÍ A SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU EMITENTA A JEHO VÝBORŮ	28	13.	KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI COLT CZ GROUP SE PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ SCHVÁLENÝCH PRO POUŽITÍ V EU K 31. PROSINCI 2025	253
2.3	TRHY A ZÁKAZNÍCI	12	4.5	POPIS POSTUPŮ ROZHODOVÁNÍ A PŮSOBNOST VALNÉ HROMADY	51	14.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	340
2.3.1	TRH OZBROJENÝCH SLOŽEK	12	4.6	STRUKTURA VLASTNÍHO KAPITÁLU A POPIS AKCÍ	54			
2.3.2	KOMERČNÍ TRH	13	4.7	AKCIE A DIVIDENDOVÁ POLITIKA	58			
2.4	AKVIZICE V ROCE 2025 A AKVIZIČNÍ STRATEGIE	15	5.	KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2025	60			
2.5	PŘEHLED O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE	16						

1. PŘEHLED

1.1 O Společnosti

Colt CZ Group SE („Colt CZ“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Colt CZ své produkty prodává především pod značkami Colt, CZ, Colt Canada, Dan Wesson, Sellier & Bellot, swissAA, Spuhr i Dalby, Colt Optics a 4M Systems.

Po vstupu na pražskou burzu v roce 2020 se Skupina výrazně rozšířila a ke své výrobě ručních palných zbraní v České zbrojovce a.s. („CZUB“ nebo „Česká zbrojovka“) v České republice přidala v roce 2021 ikonického amerického výrobce zbraní Colt's Manufacturing Company LLC v USA a jeho kanadskou dceřinou společnost Colt Canada Corporation („Colt Canada“). V roce 2022 dokončila akvizici švédského výrobce optických montážních řešení pro zbraně Spuhr i Dalby AB („Spuhr“) a v roce 2023 akvizici švýcarského výrobce malorážové munice swissAA Holding AG („swissAA“). V květnu 2024 získala společnost Sellier & Bellot a.s. („Sellier & Bellot“), tradičního českého výrobce munice.

V červnu 2025 Skupina převzala společnost Valley Steel Stamp Inc. („VSS“), výrobce komponentů pro střelné zbraně a dlouhodobého

dodavatele ve Spojených státech. Na konci srpna 2025 uzavřela Colt CZ smlouvu se společností Synthesia, a.s. o koupi 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. („SNC“). Synthesia Nitrocellulose, a.s. je jedním z největších výrobců energetické nitrocelulózy v Evropě a Severní Americe. V lednu 2026 zahájila činnost společnost Colt Electro Optics, LLC („Colt Optics“) s cílem vyrábět optické zaměřovače a další produkty, které splňují požadavky profesionálních uživatelů.

K 31. prosinci 2025 byl přepočtený průměrný počet zaměstnanců Colt CZ 3 952. Skupina Colt CZ má své sídlo v České republice a výrobní kapacity v České republice, Spojených státech, Kanadě, Švédsku, Švýcarsku a Maďarsku.

K 31. prosinci 2025 byla majoritním akcionářem společnost Česká zbrojovka Partners SE s 51,8% podílem, 21,7 % podíl vlastnila společnost CBC Europe S.à r.l. („CBC“), 26,0 % tvořil free float a 0,5 % odkoupené vlastní akcie v rámci programu o zpětném odkupu („share buy back“). Akcie Společnosti jsou obchodovány na Prime Market Burzy cenných papírů v Praze.

1.2 Klíčové finanční ukazatele v roce 2025

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát a výkaz o úplném výsledku (auditovaný)

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosince		Změna v %
	2025	2024	
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	23 398 336	22 375 792	4,6 %
Segment palných zbraní a příslušenství	12 120 436	15 444 952	n/a
Segment munice	11 277 900	6 970 734	n/a
Provozní výsledek hospodaření	3 261 998	2 001 018	63,0 %
EBITDA	4 807 617	3 479 842	38,2 %
Upravená EBITDA ¹	4 661 356	4 598 864	1,4 %
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 572 475	1 379 838	86,4 %
Výsledek hospodaření za účetní období	2 044 267	1 044 575	95,7 %
Upravený výsledek hospodaření za účetní období ²	2 029 903	1 933 205	5,0 %
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)			
Základní	36	22	65,2 %
Zředěný	36	22	63,4 %
Upravený ²	36,0	40,6	-11,4 %

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci (auditovaný)

(v tis. Kč)	Údaj k		Změna v %
	31. prosinci 2025	31. prosinci 2024	
Celková aktiva	55 635 773	46 032 198	20,9 %
Celkový vlastní kapitál	21 281 971	20 028 429	6,3 %
Celkové závazky	34 353 802	26 003 769	32,1 %
Celkové závazky a vlastní kapitál	55 635 773	46 032 198	20,9 %

¹ V roce 2025 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a hedgingem komodit společnosti Sellier & Bellot, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Popis těchto jednorázových položek je uveden v kapitole 10. Alternativní ukazatele výkonnosti.

² V roce 2025 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Popis těchto jednorázových položek je uveden v kapitole 10. Alternativní ukazatele výkonnosti.

1.3 Klíčové události v roce 2025

LEDEN 2025

S účinností od 1. ledna 2025 došlo k rozdělení funkcí CEO Skupiny a předsedy představenstva, které do té doby zastával Jan Drahota.

Jan Drahota zůstal ve funkci předsedy představenstva Colt CZ a novým CEO Colt CZ se stal Radek Musil, dosavadní generální ředitel společnosti Sellier & Bellot.

BŘEZEN 2025

Společnost 4M Tactical poskytla pro sbírku projektu Dárek pro Putina speciální ponča InfraHex pro termální maskování. Za dva týdny se podařilo vybrat cílovou částku 5,8 mil. Kč. Ukrajinským obráncům bylo předáno celkem 333 kompletů speciálních ponč.

DUBEN 2025

S účinností k 1. dubnu 2025 odstoupil Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

Colt CZ Group reagovala tiskovým prohlášením na zavedení cel v USA.

ČERVEN 2025

Colt CZ koupila společnost Valley Steel Stamp Inc., se sídlem v Massachusetts. Společnost VSS je zavedený výrobce součástek pro střelné zbraně a dlouhodobý dodavatel Skupiny ve Spojených státech.

Vladimír Dlouhý odstoupil z funkce člena dozorčí rady.

ČERVENEC 2025

Společnost zahájila zpětný odkup vlastních akcií na regulovaném trhu organizovaném BCPP.

Colt CZ provedla změnu emisních podmínek tří emisí vydaných korunových dluhopisů.

Společnost Sellier & Bellot podepsala pětiletou dohodu o strategickém partnerství na dodávky vysoce výkonných hnacích náplní (střelného prachu) se společností EURENCO, předním evropským výrobcem energetických materiálů.

SRPEN 2025

Skupina uzavřela smlouvu o koupi a prodeji akcií se společností Synthesia, a.s., 100% vlastněné společností Kaprain Chemical Limited, o koupi kontrolních podílů ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s. („SP“).

ZÁŘÍ 2025

Česká zbrojovka a Ministerstvo obrany ČR uzavřely novou rámcovou smlouvu na dodávky ručních palných zbraní a příslušenství v maximální hodnotě 4,26 miliardy korun bez DPH.

Dceřiná společnost Colt Canada podepsala významný kontrakt s Dánskou organizací pro obranné akvizice a logistiku (DALO) na dodávku 26 000 karabin C8 MRR (Modular Rail Rifle).

ŘÍJEN 2025

Pan Jan Drahota byl jmenován do dozorčí rady, která jej následně zvolila svým předsedou.

LISTOPAD 2025

Společnost vydala novou emisi dluhopisů o celkové hodnotě 6 miliard Kč. Dluhopisy nesou pevný kupón ve výši 6,10 % p.a. a jsou splatné v roce 2031.

PROSINEC 2025

Česká zbrojovka získala zakázku od německé armády, která si vybrala pistoli CZ jako svoji služební zbraň.

Do funkce člena představenstva byl jmenován Vladimír Rada, generální ředitel společnosti Sellier & Bellot a.s. a Sellier & Bellot Int. a.s., a to s účinností od 1. prosince 2025.

1.4 Dopis generálního ředitele Společnosti

Vážení akcionáři,

rok 2025 byl pro Colt CZ Group úspěšným rokem, a to jak z pohledu finančních výsledků, tak z hlediska strategického rozvoje.

Muniční segment dosáhl mimořádných výsledků, včetně vysoké EBITDA marže, a potvrdil, že naše rozhodnutí rozšířit naše podnikání o tento pilíř bylo správné. Segment ručních palných zbraní byl celkově úspěšný s výjimkou americké dceřiné společnosti Colt, jejíž výsledky byly ovlivněny přetrvávající slabší poptávkou na americkém komerčním trhu a také dočasným zastavením financování federální vlády (shutdown) ve čtvrtém čtvrtletí. Plnění některých kontraktů pro zákazníky z řad ozbrojených složek se tak přesunulo do následujícího období.

Současně jsme získali několik významných zakázek, které posilují naši pozici na globálním trhu obranných technologií. Naše dceřiné společnosti Colt Canada, CZ a Sellier & Bellot zaznamenaly nejlepší rok ve své historii. Colt Canada podepsala v létě 2025 smlouvu s dánským ministerstvem obrany na dodávku 26 000 kusů karabin C8 MRR a letos došlo k rozšíření objednávky na více než 50 000 kusů. CZ uzavřela novou rámcovou smlouvu s ministerstvem obrany ČR a v prosinci získala významný kontrakt na dodávku pistolí pro německou armádu.

Společnost Sellier & Bellot dále upevnila svou pozici významného evropského výrobce střeliva a spolehlivého partnera ozbrojených složek. Zajistila si stabilitu dodavatelského řetězce podpisem strategické pětileté dohody na dodávky střelného prachu, čímž podpořila dlouhodobou predikovatelnost výroby i schopnost

reagovat na rostoucí poptávku. Společnost pokračovala v realizaci dodávek pod rámcovými smlouvami, mj. s Armádou České republiky a ozbrojenými silami Dánska, a rozvíjela spolupráci s dalšími aliančními zákazníky, včetně Nizozemska.

Tyto úspěchy potvrzují naši schopnost dlouhodobě podporovat významné zákazníky zemí NATO a EU. Trvale rostoucí převis objednávek v obou segmentech upevňuje naši pozici u klíčových zákazníků nejen v zemích NATO a EU, ale také např. na Ukrajině, kde pokračujeme s projekty transferu technologie pušek CZ BREN 2 a výroby malorážového střeliva Sellier & Bellot.

Rok 2025 byl zároveň rokem významných strategických kroků zaměřených na posílení naší kontroly nad kritickými částmi dodavatelského řetězce. V srpnu jsme podepsali smlouvu o koupi 51% podílu ve společnostech Synthesia Nitrocellulose – jednoho z nejvýznamnějších světových výrobců energetické nitrocelulózy, a Synthesia Power – výrobce a dodavatele energií pro průmyslový komplex v Semtíně a Rybitví. Energetická nitrocelulóza je klíčová pro výrobu střelných prachů a výmetných náloží a je zcela zásadní pro malo-, středně- i velkorážovou munici. Díky této akvizici, kterou jsme dokončili v lednu roku 2026, vytváříme platformu pro další vertikální integraci v oblasti munice. V segmentu ručních palných zbraní jsme posílili naše výrobní schopnosti prostřednictvím akvizice americké společnosti Valley Steel Stamp, která je dlouhodobým dodavatelem Coltu a výrobcem rámců revolverů, válců a přesně obráběných komponent pro komerční trh střelných zbraní.



Foto: Jan Rasch

Tyto výsledky a kroky je třeba vnímat v širším kontextu. Bezpečnostní prostředí se v posledních letech zásadně proměnilo a obranný průmysl dnes představuje klíčový pilíř národní, regionální a transatlantické bezpečnosti. Skupina Colt CZ je připravena i nadále sloužit jako spolehlivý partner stávajících i nových zákazníků z řad ozbrojených sil.

Rok 2025 byl zároveň symbolickým milníkem, kdy jsme si připomněli pět let od našeho vstupu na pražskou burzu v roce 2020.

Na kapitálový trh jsme vstupovali před válkou na Ukrajině, v době, kdy obranný sektor nebyl investory vnímán tak pozitivně jako dnes. Přesto jsme tehdy věřili, že transparentnost a přístup ke kapitálu jsou správnými kroky pro zvýšení naší konkurenceschopnosti a nastavení trajektorie dlouhodobého růstu Skupiny.

Uplynulých pět let bylo obdobím systematických investic a rozvoje napříč Skupinou. Rostli jsme organicky díky investicím do nových výrobních linek, automatizace a rozšiřování kapacit. Výrobní základna Skupiny se rozrostla ze tří na sedm zemí, čímž jsme výrazně posílili naši geografickou diverzifikaci i schopnost reagovat na potřeby zákazníků.

Investovali jsme do výzkumu a vývoje nových produktů, technologií a materiálů, vycházejících z potřeb profesionálních uživatelů. Rozšiřujeme naše portfolio nejen v segmentech zbraní a munice, ale i souvisejících technologií. Příkladem je vznik nové značky Colt Optics, díky níž jsme letos rozšířili nabídku o vlastní optické produkty. Budováním širšího produktového portfolia dále zvyšujeme naši konkurenceschopnost.

Neméně důležité jsou investice do našich zaměstnanců – do pracovního prostředí, bezpečnosti, vzdělávání, rozvoje talentů, protože silné týmy jsou základem dlouhodobé konkurenceschopnosti.

Během pěti let na kapitálovém trhu jsme rostli také prostřednictvím akvizic, přičemž tři z nich byly pro naši Skupinu transformační: V roce 2021 jsme realizovali akvizici společností Colt a Colt Canada, čímž jsme získali ikonickou značku, která letos slaví 190 let, a také významnou přítomnost na severoamerickém trhu. V roce 2024 následovala akvizice Sellier & Bellot, která nám umožnila vstoupit do muničního segmentu a vytvořit druhý strategický pilíř našeho podnikání. V lednu 2026 jsme převzali kontrolní podíl ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, čímž jsme zajistili přístup ke kritické surovině pro výrobu munice a otevřeli cestu k úplné vertikální integraci.

Rozsah proměny, kterou Skupina během pěti let od vstupu na burzu prošla, dobře ilustrují i vybrané ukazatele. Tržní kapitalizace se zvýšila z 9,5 mld. Kč při IPO na 56,6 miliard Kč a počet akcionářů vzrostl téměř sedminásobně*. Cena akcie se zvýšila z 290 Kč v říjnu 2020 na současných zhruba 1 000 Kč, a to při pravidelné výplatě dividend. Free float se zvýšil z 9,2 % po IPO na 26 %. Výnosy Skupiny vzrostly z 6,8 mld. Kč v roce 2020 na 23,4 miliard Kč v roce 2025.

Do roku 2026 vstupujeme s převisem objednávek v obou segmentech a s jasnými strategickými prioritami. Zaměříme se na integraci Synthesia Nitrocellulose, plné využití synergií v muničním segmentu a pokračování organického růstu ve všech klíčových trzích. Očekáváme, že rostoucí poptávka ze strany NATO a EU,

posílená geopolitickými změnami, bude nadále podporovat naši expanzi. Stabilní a předvídatelná výroba munice v kombinaci s diverzifikovaným portfoliem ručních palných zbraní vytváří pevné základy pro další růst.

Všechny tyto kroky realizujeme s jasnou ambicí posílit konkurenceschopnost našich značek a vybudovat pevné základy pro další růst. Kombinace transparentnosti, investic, akvizic a provozní disciplíny vytváří dlouhodobou hodnotu.

Děkuji našim zaměstnancům, partnerům i vám, akcionářům, za důvěru a podporu. Jsem přesvědčen, že Colt CZ Group má všechny předpoklady pokračovat v naplňování svých ambicí i v dalších letech.

S úctou,

Radek Musil
Generální ředitel
Colt CZ Group SE

* Údaje k 31. 3. 2026.

7×

Počet akcionářů vzrostl
téměř **sedmkrát**.

+340 %

Tržní kapitalizace vzrostla
z 9,5 miliard Kč při IPO na **41,8 miliard Kč**.

5 let^{*}

COLT
CZGROUP

na Burze cenných papírů Praha



1,73×

Počet vydaných akcií stoupl
z 32 638 000 na **56 463 028 ks**.

2,56×

Cena akcie se zvýšila z 290 Kč při IPO
na **741 Kč** při pravidelné výplatě dividendy.

+183 %

Free float se zvýšil z 9,2 %
po IPO v roce 2020 na **26 %**.

3,44×

Výnosy vzrostly
z 6,8 miliard Kč v roce 2020
na **23,4 miliardy Kč**.

13

Výroba
se rozrostla
na **13 lokalit**.

* Údaje k 31. 12. 2025

2. BUSINESS & STRATEGIE

2.1 Zbraně

Skupina Colt CZ vyrábí širokou škálu ručních palných zbraní, včetně pistolí, revolverů, pušek, samopalů, granátometů, odstřelovacích pušek a opakovacích pušek.

Dceřiná společnost Spuhr vyrábí řadu produktů jako jsou optické úchyty, příslušenství a vylepšené sady pro zbraně, čímž vhodně doplňuje hlavní podnikání Skupiny. Úchyty a příslušenství Spuhr používá mnoho vojenských a ozbrojených složek po celém světě. Spuhr také nabízí populární loveckou řadu produktů.

Colt CZ rovněž nabízí široké portfolio taktického vybavení prostřednictvím dceřiné společnosti 4M SYSTEMS, jako jsou balistické vesty, přilby a jiné ochranné prvky, bojové uniformy, batohy a další příslušenství pro střelné zbraně, např. pouzdra na ruční zbraně a na zásobníky.

Skupina obchoduje s vojenským příslušením a materiálem prostřednictvím své dceřiné společnosti Colt CZ Defence Solutions.

Krátké zbraně

Portfolio krátkých palných zbraní Společnosti tvoří především pistole a revolvery značky CZ a Colt. Výroba pistolí tvoří základ výrobního portfolia Skupiny. Mezi hlavní produkty Skupiny patří historicky úspěšná série pistolí CZ 75 a CZ P-10, pistole CZ SHADOW 2, CZ P-07/09, ikonický model Colt 1911 a dále revolvery řad Python a Anaconda.

Prostřednictvím amerického výrobce krátkých zbraní Dan Wesson nabízí Colt CZ úpravy populárních modelů revolverů a pistolí platformy 1911.

Pistole se dále člení na pistole s ocelovým rámem (např. Colt 1911, řada CZ 75, série Cobra, Model P, CZ SHADOW 2) a pistole s polymerovým rámem (např. CZ P-09 NOCTURNE a CZ P-10), které lze dále rozdělit na pistole s kohoutkem a úderníkem. Skupina díky své schopnosti pistole s ocelovým rámem pokrývá všechny hlavní trhy krátkých palných zbraní.

Dlouhé zbraně

Dlouhé zbraně zahrnují zbraně pro ozbrojené složky (samočinné i samonabíjecí pušky, samopaly a odstřelovací pušky), jakož i pro komerční užití (zejména malorážky, kulovnice a kombinované zbraně). Skupina pokrývá všechny hlavní trhy s dlouhými zbraněmi do určitého typu kalibru.

Mezi nejprodávanější výrobky patří řada malorážek CZ 457, řada kulovnic CZ 600, samopal CZ SCORPION EVO 3, puška CZ BREN 2, puška Colt AR15/ M4/ M5, poloautomatická puška Colt C20 DMR/ MRR.

V následující tabulce je uvedeno rozdělení prodaných kusů střelných zbraní podle typu za roky 2025 a 2024:

v kusech	2025	2024	změna v %
Dlouhé zbraně	252 507	280 706	-10,0 %
Krátké zbraně	325 984	353 033	-7,7 %
Střelné zbraně celkem	578 491	633 739	-8,7 %

Společný podnik s maďarskou vládou Colt CZ Hungary Zrt.

V květnu 2023 byla založena Colt CZ Hungary Zrt., ve které vlastníla Skupina 51% podíl a maďarská státní společnost 49% podíl. Společnost je tzv. „non full-function Joint Venture“, kde veškeré hotové výrobky jsou prodávány pouze podnikům obou akcionářů a podnik tak přímo nevstupuje na koncový trh. Dlouhodobým strategickým zájmem společného podniku je posílit Skupinový odbyt výrobou vojenských dlouhých zbraní a služebních pistolí a naplnit strategický zájem Maďarské republiky lokalizováním výroby ručních palných zbraní v Maďarsku. Těžiště výrobního programu je výroba pušek CZ BREN 2 a služebních pistolí CZ P-09/P-07 a CZ P-10. Výrobní závod také slouží jako dodavatel polotovarů pro výrobu v České republice a USA.

Dohoda o transferu technologií a montáži pušek CZ BREN 2 na Ukrajině

V roce 2024 podepsala Česká zbrojovka v návaznosti na Dohodu o společném záměru se státní společností Ukroboronprom smlouvu o transferu technologie pro montáž pušek CZ BREN 2 na Ukrajině. Tento projekt navazuje na úspěšné nasazení těchto zbraní ukrajinskými ozbrojenými složkami a podporuje přechod ukrajinské armády na standardy NATO.

Mk 47 systém

Společnost vlastní práva k systému Mk 47 Advanced Lightweight Grenade Launcher. Mk 47 je lehký 40 mm automatický granátomet s integrovaným systémem řízení palby, který je schopný fungovat jako standardní automatický granátomet nebo využívat schopnost programovatelného výbuchu v určené výšce. Mk 47 je schopen střelby se všemi vysokorychlostními 40 mm granáty standardu NATO a poskytuje tak palebnou sílu proti měkkým a lehce obrněným cílům.

2.2 Náboje

V květnu 2024 získala Společnost 100% podíl ve společnosti Sellier & Bellot.

Společnost Sellier & Bellot je tradičním českým výrobcem munice a řadí se mezi nejstarší strojírenské společnosti v České republice i celosvětově. Výrobky této společnosti jsou vyráběny pod ochrannou známkou již od roku 1825. Výrobní portfolio společnosti zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva, střeliva pro pistole a revolvery, pušky, brokovnice a okrajový zápal. Sellier & Bellot je rovněž významným dodavatelem střeliva pro vojenské a policejní složky po celém světě. Většina produkce je určena k exportu, přičemž největší trhy představují Spojené státy a Evropa. Moderní technologie používané ve všech fázích výroby zaručují produkty nejvyšší kvality.

Součástí aktivit společnosti Sellier & Bellot je také vývoj a výroba muničních strojů a nářadí. Již dlouhá léta se společnost zabývá vývojem strojů, který předchází jejich samotné výrobě. Tato činnost vychází ze zkušeností načerpaných za desítky let, jež společnost získala při zakázkách ve vlastní firmě na provozech munice a současně při zakázkách pro externí zákazníky z muniční i strojírenské oblasti. Hlavní směr vývoje byl historicky zaměřen na jednoúčelové výrobní stroje pro zbrojní výrobu, na který navazuje vývoj a výroba moderních speciálních strojů a linek.

swissAA

Od roku 2023 nabízí Skupina svým zákazníkům prostřednictvím dceřiné společnosti swissAA malorážové střelivo ráže 5,56 mm, 7,62 mm, 9 mm a 12,7 mm a rovněž náboje do granátometu o ráži 40 mm určené primárně pro ozbrojené složky. Společnost swissAA je referenčním výrobcem munice se sídlem ve Švýcarsku a partnerem švýcarských, belgických, německých a dalších zákazníků z řad ozbrojených složek.

Transfer technologie pro výrobu střeliva na Ukrajině

V červenci 2024 se Sellier & Bellot a ukrajinský státní podnik Ukroboronprom dohodly na spolupráci při výrobě několika typů malorážového střeliva na Ukrajině. Sellier & Bellot v rámci dohodnutého transferu dodává stroje pro výrobu malorážového střeliva. Provoz a obsluha továrny, včetně instalovaných technologií, je v gesci ukrajinských partnerů.

Strategické partnerství se společností Eurenco

V červenci 2025 podepsala Sellier & Bellot pětiletou dohodu o strategickém partnerství na dodávky vysoce výkonných hnacích náplní (střelného prachu) se společností EURENCO, předním evropským výrobcem energetických materiálů, jako je střelný prach, výbušniny, rozbušky a modulové hnací náplně velkorážové munice.

Tato dlouhodobá spolupráce si klade za cíl podpořit rostoucí poptávku po malorážovém střelivu napříč Evropou a státy NATO, včetně vojenských ráží, jako jsou 5,56 mm a 7,62 mm, střeliva ráže 9 mm pro policejní a bezpečnostní složky a také pro sportovní a lovecké účely.

Dodávka ručních granátů Armádě České republiky

V roce 2025 dodala dceřiná společnost Colt CZ Defence Solutions Armádě České republiky 150 tisíc kusů ručních granátů v rámci transferu technologií pro výrobu ručních granátů společnosti Rheinmetall Waffe Munition ARGES GmbH do České republiky.

2.3 Trhy a zákazníci

Skupina dodává své výrobky do více než 120 zemí po celém světě. Hlavními trhy podle kategorie zákazníků jsou trh ozbrojených složek a komerční trh.

2.3.1 Trh ozbrojených složek

Zákazníci Skupiny Colt CZ na trhu ozbrojených složek jsou federální, státní nebo místní vlády a vládní agentury, konkrétně potom příslušníci běžných armádních jednotek a speciálních ozbrojených sil, příslušníci státní a městské policie, příslušníci pohraniční stráže, příslušníci vězeňské služby a složky mající na starost ochranu ústavních činitelů.

Hlavním cílem Skupiny je zvyšování svého tržního podílu na trhu ozbrojených složek celosvětově, a to jako organickým růstem, tak i prostřednictvím akvizic. Vedení Skupiny se domnívá, že trh ozbrojených složek nabízí vzhledem k současné politické a bezpečnostní situaci větší příležitosti k růstu než komerční trh a zajištění globální i regionální bezpečnosti je zároveň v souladu se strategií udržitelného rozvoje.

V rámci strategie posilování své pozice na trhu ozbrojených složek hodlá Skupina zužitkovat své mnohaleté zkušenosti a díky svým akvizicím výrobců munice chce nabízet komplexní řešení v oblasti střelných zbraní, jejich příslušenství a munice.

Země, do kterých Skupina dodává výrobky zákazníkům z řad ozbrojených složek, jsou mimo jiných:

- ▶ Vojenské a pořádkové jednotky: Austrálie, Kanada, Česká republika, Dánsko, Maďarsko, Jordánsko, Malajsie, Nizozemí, Nový Zéland, Polsko, Portugalsko, Rakousko, Rumunsko, Slovensko, Švédsko, Švýcarsko, Španělsko, Thajsko, Ukrajina, Spojené království a USA vč. Agentury NSPA³.
- ▶ Policejní a pohraniční útvary: Albánie, Belgie, Brazílie, Finsko, Francie, Dánsko, Kanada, Chile, Kolumbie, Česká republika, Německo, Norsko, Řecko, Indonésie, Izrael, Keňa, Malajsie, Mexiko, Polsko, Rumunsko, Singapur, Slovensko, Švédsko, Španělsko, Tchaj-wan, Thajsko, Vietnam a USA.
- ▶ Speciální jednotky a síly: Kanada, Francie, Indonésie, Itálie, Portugalsko, Spojené království a USA.

Mezi klíčové zákazníky z řad ozbrojených složek se řadí Agentura NATO pro podporu a pořízování (NSPA), ministerstva obrany v České republice, Španělsku, Dánsku, Nizozemí, Rakousku, Rumunsku a Vietnamu. Společnost dále dodává ministerstvům vnitra v následujících zemích - Česká republika, Slovensko, Polsko, Belgie, Dánsko, Norsko, Finsko, Francie, Rakousko, Rumunsko, Taiwan, Švédsko, Ukrajina a Vietnam.

³ NATO Support and Procurement Agency

Vybrané významné kontrakty v roce 2025

Přezbrojovací tendr pro Bundeswehr

Česká zbrojovka získala zakázku od německé armády, která si vybrala pistoli CZ jako svoji služební zbraň. Společnost získala tuto zakázku na základě transparentního mezinárodního tendru, v němž uspěla před několika globálními konkurenty. Pistole pro Bundeswehr označená jako P13 vychází z modelu CZ P-10 C OR (Optics-Ready) s povrchovou úpravou v odstínu Flat Dark Earth (FDE). Jedná se o moderní služební pistoli s přímoběžným úderníkem, navrženou pro profesionální uživatele, která je vysoce ceněna pro svou spolehlivost, odolnost a intuitivní manipulaci. Vyniká také ergonomickým provedením, vysokou kapacitou zásobníku a precizní konstrukcí, díky čemuž patří mezi preferované volby ozbrojených složek v mnoha zemích.

Nová rámcová smlouva s Ministerstvem obrany ČR

Česká zbrojovka a Ministerstvo obrany ČR uzavřely novou rámcovou smlouvu na dodávky ručních palných zbraní a příslušenství v maximální hodnotě 4,26 miliardy korun bez DPH.

Rámcová dohoda pokrývá období let 2025–2031 a navazuje na úspěšnou spolupráci zahájenou v roce 2011. V jejím rámci resort obrany v minulosti realizoval několik kontraktů, díky nimž došlo k úplnému přechodu na výzbroj jednotlivce v ráži NATO. Podle nové rámcové smlouvy bude armáda pokračovat v nakupování

pušek CZ BREN 2, pistolí CZ P-10 C a podvěsných granátometů CZ GL. Dodávky budou zahrnovat i rozsáhlé příslušenství – optoelektronické zaměřovače (denní a noční optika, laserové zaměřovače), soupravy náhradních dílů, soupravy zbrojů, pouzdra a obaly. Zbraně budou nakupovány postupně podle aktuálních potřeb armády a celková částka 4,26 miliardy korun bez DPH nemusí být vyčerpána.

Kontrakt s Dánskou organizací pro obranné akvizice a logistiku (DALO)

Dceřiná společnost Colt Canada podepsala významný kontrakt s Dánskou organizací pro obranné akvizice a logistiku (DALO) na dodávku 26 000 karabin C8 MRR (Modular Rail Rifle).

2.3.2 Komerční trh

Komerční trh zahrnuje zbraně a munici na osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Mezi komerční zákazníky se řadí myslivci a outdooroví fanoušci, sportovní a hobby střelci, včetně těch, kteří se účastní soutěží pořádaných IPSC, USPSA, IDPA i dalších soutěží, jako jsou různé soutěže s malorážkami a kulovnicemi. Kategorie komerčních zákazníků zahrnuje také ty, kteří nakupují zbraně pro svoji osobní obranu.

Distribuce

Skupina prodává své produkty především prostřednictvím velkoobchodníků a distributorů. U zákazníků z řad ozbrojených složek se účastní zpravidla veřejných výběrových řízení. Colt CZ provozuje tři firemní maloobchodní prodejny v České republice a e-shop. Skupina se pravidelně účastní významných veletrhů zaměřených na komerční trh i ozbrojené složky a organizuje i vlastní aktivity, některé z nich online. Dlouhodobě podporuje sportovní střelbu prostřednictvím podpory závodů, mezinárodních mistrovství, organizací IPSC a USPSA i vlastních střeleckých týmů nebo jednotlivců.

Colt CZ provozuje online konfigurátor zbraní CZ, který zákazníkům umožňuje individuálně nakonfigurovat zbraně CZ přímo z telefonu nebo počítače. Konfigurátor slouží zákazníkům v sedmi zemích světa, konkrétně v České republice, na Slovensku, v Polsku, ve Francii, v Rakousku, v Německu a v USA.



Od začlenění do skupiny Colt CZ v roce 2021 realizuje společnost Colt Canada **rozsáhlý víceletý investiční program zaměřený na rozšíření výrobních kapacit, modernizaci provozu a růst počtu zaměstnanců**. V uplynulých pěti letech společnost Colt Canada významně investovala do rozvoje svého výrobního zázemí i do moderních technologií. Tyto investice zahrnovaly mimo jiné pokročilá CNC obráběcí centra, systémy kontroly kvality, automatizační technologie či specializované inženýrské a testovací vybavení. Díky těmto investicím se zvýšila výrobní kapacita, zlepšila se efektivita a odolnost výroby a posílily se výzkumné a vývojové aktivity, což se zároveň pozitivně odrazilo ve schopnosti společnosti Colt Canada pružně reagovat na měnící se provozní požadavky.

Výsledkem je **několikanásobné zvýšení roční výrobní kapacity pušek** od roku 2020 do současnosti. Společnost zároveň plánuje další růst výroby, který bude podpořen pokračující modernizací infrastruktury a optimalizací výrobních procesů. Za těmito skvělými výsledky stojí technologické investice a systematické řízení provozu.

Stejně důležitou oblastí **investic jsou lidé**. Od spojení se skupinou Colt CZ společnost Colt Canada navýšila počet zaměstnanců přibližně o 60 % a rozšířila tým o více než 50 kvalifikovaných pracovníků v oblasti výroby, inženýringu, kvality i programového řízení. Společnost zároveň posiluje interní vzdělávání, spolupráci mezi jednotlivými odděleními i odbornou specializaci, aby podpořila udržitelný růst. Vedle rozvoje výroby Colt Canada systematicky vytváří také kvalitní pracovní prostředí, které klade důraz na spokojenost zaměstnanců, zapojení jejich rodin a sdílené hodnoty a společné cíle. Díky těmto investicím je dnes **Colt Canada silným a spolehlivým výrobním partnerem**, schopným naplňovat potřeby domácích i spojeneckých zákazníků a zároveň pokračovat ve vývoji nové generace ručních palných zbraní.



Příslušník britské námořní pěchoty vybavený novou karabinou C25 s oboustrannými ovládacími prvky od Coltu Canada

2.4 Akvizice v roce 2025 a akviziční strategie

Skupina hodlá pokračovat v rozšiřování klíčových oblastí vývoje a výroby tradičních palných zbraní, zbraňových systémů a munice prostřednictvím dalších akvizic. Cílem je rozšířit působnost Skupiny jak z hlediska produktů, tak geograficky, zejména v oblasti dodávek pro ozbrojené složky, jako jsou armáda a policie. Skupina se také zaměřuje na akviziční příležitosti v příbuzných oblastech, zejména těch, které využívají moderní technologie, jako je optika, optoelektronika a další moderní příslušenství pro palné zbraně.

V souladu s touto strategií, byla v lednu 2026 odborné veřejnosti prezentována činnost společnosti Colt Optics se sídlem v Michiganu, USA, která vyvíjí a počínaje rokem 2026 bude uvádět na trh produkty pro profesionální i komerční zákazníky.

Novým trendem, který Skupina sleduje, je zavádění bezpilotních a autonomních zbraňových systémů a dálkově ovládaných zbraňových stanic v ozbrojených složkách. Na komerčním trhu Skupina nadále sleduje akviziční příležitosti, včetně neletálních a méně letálních zbraní.

Akvizice Valley Steel Stamp Inc.

Dne 16. června 2025 Colt CZ koupila společnost Valley Steel Stamp Inc., se sídlem v Massachusetts. Valley Steel Stamp Inc. je zavedený výrobce součástek pro střelné zbraně a dlouhodobý dodavatel Skupiny Colt CZ ve Spojených státech. Společnost sídlí v Greenfieldu ve státu Massachusetts a zaměstnává přibližně 150 lidí. Po akvizici Valley Steel Stamp nadále působí pod svým stávajícím obchodním názvem.

Strategickým cílem této transakce je dosažení vertikální integrace ve vybraných produktových kategoriích. Touto akvizicí získala Colt CZ Group kontrolu nad vysoce kvalitní společností zabývající se přesným obráběním, která slouží jako klíčový dodavatel ráků a nábojových válců revolverů náhradních dílů a dalších součástek ručních palných zbraní pro komerční trh.

Akvizice Synthesia Nitrocellulose, a.s.

Dne 28. srpna 2025 uzavřela Skupina smlouvu o koupi a prodeji akcií se společností Synthesia, a.s., 100% vlastněné společností Kaprain Chemical Limited, o koupi kontrolních podílů ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s.

Na základě smlouvy o koupi a prodeji akcií nabyta následně 6. 1. 2026 Colt CZ po splnění obvyklých podmínek 51% podíl ve společnosti SNC a společnosti SP. Zbývajících 49 % ve společnosti SNC a společnosti SP může získat na základě sjednaných podmínek put a call opcí v období začínajícím dva roky po dokončení akvizice 51% podílu ve společnosti SNC a společnosti SP.

Synthesia Nitrocellulose, a.s. byla založena v prosinci 2024 a byla do ní vyčleněna divize výroby nitrocelulózy ze společnosti Synthesia, a.s., která je jedním z největších výrobců energetické nitrocelulózy v Evropě a Severní Americe. Energetická nitrocelulóza je základní surovinou pro výrobu jedno a více složkových prachů a výmetných náloží a je zcela zásadní pro výrobu malo- , středně- i velkorážové munice. Synthesia Nitrocellulose je rovněž významným výrobcem průmyslové nitrocelulózy a také oxycelulózy s využitím ve zdravotnictví.

Skupina se domnívá, že akvizice SNC zapadá do její strategie rozšiřování aktivit v oblasti munice středně a velko-rážové munice a zároveň posiluje pozici Skupiny v klíčové části dodavatelského řetězce.

2.5 Přehled o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Technologie a inovace jsou klíčovým faktorem pro obchodní úspěch Skupiny a hnací silou všeho, co děláme. Výzkum a vývoj (R&D) aplikujeme u každé z našich značek, s globální koordinací a s cílem vytvářet nové produkty a služby pro zákazníky požadující inovativní a spolehlivé produkty pro nejnáročnější mise. Rozvoj našich aktivit v oblasti výzkumu a vývoje – ať už samostatně nebo ve spolupráci s partnery – je jednou z našich nejvyšších priorit.

Skupina aktivně investuje do R&D, aby rozšířila své produktové portfolio a zároveň kontinuálně zvyšovala inovativnost nových produktů, zkrátila inovační cyklus a uváděla na trh produkty s nejmodernějšími technologiemi a funkcemi v jejich kategoriích. V roce 2025 činily výdaje Skupiny na výzkum a vývoj cca 404 milionů Kč.

Základem R&D aktivit je zkušený tým odborníků – v roce 2025 pracovalo ve výzkumu a vývoji a souvisejících technických funkcích průměrně 137 zaměstnanců, kteří jsou z velké části zaměstnanci našich dceřiných společností. Skupina Colt CZ je zároveň vlastníkem

podílu ve výzkumné společnosti CARDAM, která je spoluvlastněna Fyzikálním ústavem Akademie věd České republiky a zprostředkovává Skupině přístup k nejmodernějším vědeckým poznatkům, především v oblasti výzkumu a vývoje materiálů.

Munice s označením NONTOX byla navržena především pro použití v krytých střelnicích. Díky kombinaci zápalky bez obsahu těžkých kovů a plně zapouzdřeného jádra střely dochází k výraznému omezení uvolňování škodlivých látek do ovzduší. Zápalková směs NONTOX je chráněna patenty v České republice, Evropě a Spojených státech. V návaznosti na aktuální vývojové trendy se společnost Sellier & Bellot zaměřuje také na výzkum, vývoj a výrobu homogenních bezolovnatých střel, které nacházejí uplatnění v lovecké a sportovní střelbě a slouží i potřebám zákazníků v segmentu ozbrojených složek.

Rozsah expertizy našeho R&D týmu sahá od konstruktérů, přes specialisty na materiály, matematiky až po zkušené vedoucí projektů a týmy vývojových zkušeben. Naším cílem v dalších letech je tým

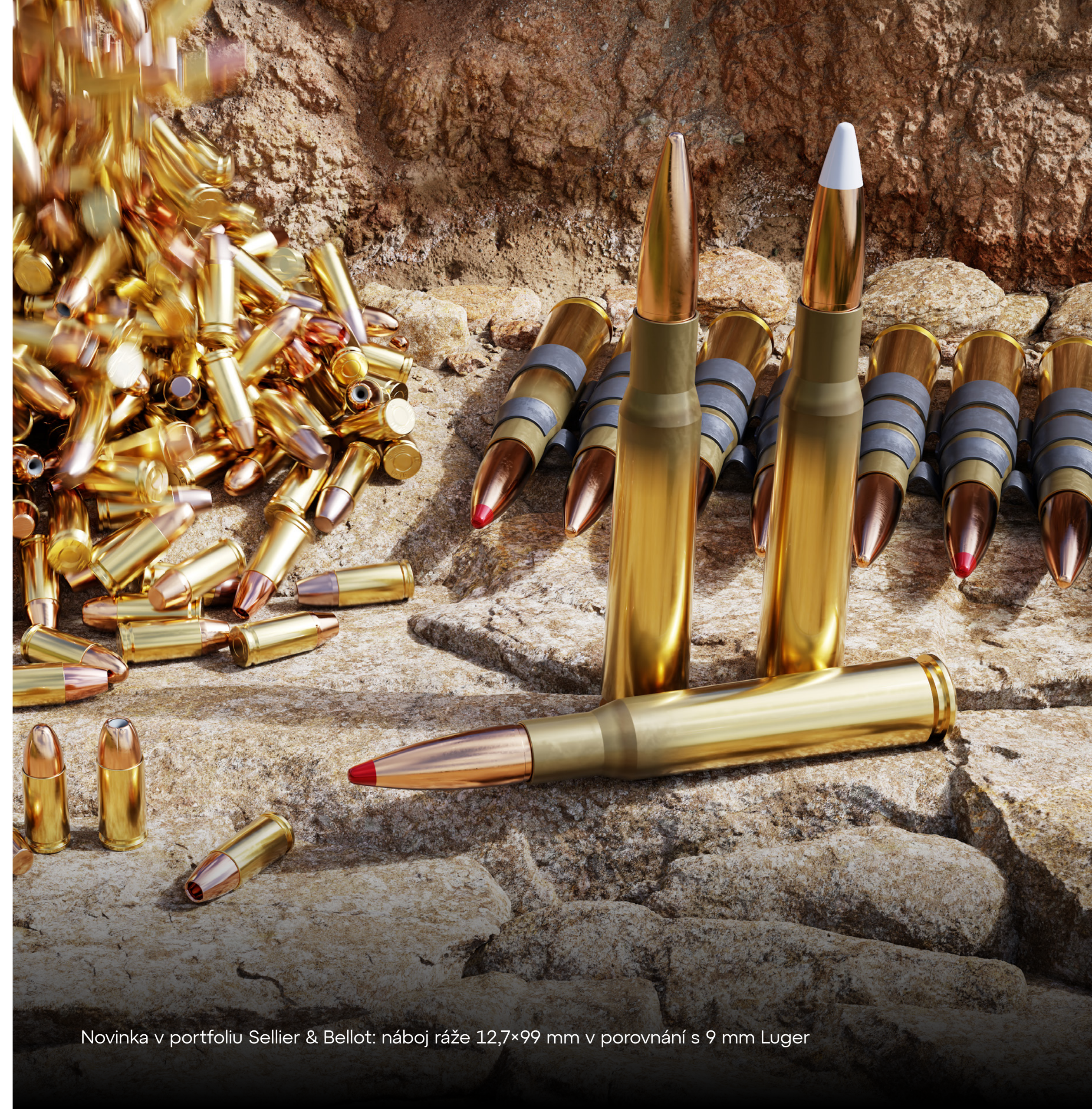
dále rozšiřovat a doplňovat potřebné kompetence při zachování zdravého poměru zkušených odborníků a mladých perspektivních inženýrů. Činnost našich výzkumných a vývojových týmů je podpořena nejmodernějšími prostředky jak pro virtuální, tak fyzickou výzkumnou práci. Do technologií a zařízení pro R&D hodlá Skupina i nadále prioritně investovat, s cílem upevnit svoji pozici technologického leadera.

Hlavním cílem výzkumu a vývoje je poskytnout zákazníkům jasný argument při nákupním rozhodování a zároveň stále zlepšovat spolehlivost, funkčnost, kvalitu, bezpečnost a životnost výrobků.



Společnost Sellier & Bellot pokračuje v dlouhodobých investicích do výroby, aby se udržela na špici mezi předními světovými výrobci malorážového střeliva. Jednou z těchto investic je **realizace projektu nové výrobní linky pro náboj ráže 12,7×99 mm** (.50 BMG), který dosud v portfoliu S&B chyběl. V současné době probíhá finální osazování výrobní linky, přičemž část technologického vybavení byla relokována z partnerského závodu swissAA ve Švýcarsku a další klíčové komponenty jsou nově vyráběny v našich vlastních provozech. Zahájení sériové výroby je plánováno v průběhu roku 2026. Rozšířením sortimentu o tento náboj, který se stane největším kalibrem pro ruční palné zbraně vyráběným v S&B, posílíme technologické možnosti závodu a dále zvýšíme obchodní potenciál na domácích i mezinárodních trzích. Projekt představuje významný strategický krok a potvrzuje naše dlouhodobé úsilí o rozvoj kapacit a technologickou soběstačnost.

Společnost S&B investuje také do **firemního zázemí pro své zaměstnance**. Dokončila přestavbu nevyužívaných prostor zdravotního střediska na **nové ubytovací kapacity**. Ve Vlašimi tak vzniklo 18 plně vybavených malometrážních bytů. Tyto byty slouží jako startovací byty pro nové zaměstnance, kteří se stěhují za prací do regionu, nebo jako dočasné zázemí pro pracovníky, kteří se ocitnou ve složité životní situaci. Projekt přispívá k posílení zaměstnaneckého komfortu i k větší stabilitě pracovního prostředí. Přestavba je dalším krokem společnosti v dlouhodobém úsilí vytvářet kvalitní podmínky pro své zaměstnance a podporovat jejich pracovní i osobní život.



Novinka v portfoliu Sellier & Bellot: náboj ráže 12,7×99 mm v porovnání s 9 mm Luger

3. PŘEHLED FINANČNÍCH VÝSLEDKŮ

3.1 Finanční výsledky za rok 2025

Výnosy

Celkové výnosy Skupiny za rok 2025 vzrostly oproti roku 2024 o 4,6 % na částku 23,4 mld. Kč. Tento růst byl tažen prodejem střeliva v segmentu ozbrojených složek i na komerčním trhu ve všech klíčových regionech, s výjimkou komerčního trhu v USA. Produkty značek CZ a Colt Canada zaznamenaly své historicky nejlepší výsledky.

Výnosy v ČR za rok 2025 vzrostly meziročně o 8,8 % na částku 4,8 mld. Kč díky dodávkám Ministerstvu obrany ČR, včetně ručních granátů pro Armádu ČR, a dodávkám spojených s podporou Ukrajiny.

Výnosy z prodejů ve Spojených státech, které se meziročně snížily o 23,8 % na 6,7 mld. Kč, byly ovlivněny zejména oslabením komerčního trhu v USA, šestitýdenním shutdownem federálních úřadů v USA v posledním čtvrtletí roku 2025 a poklesem prodeje produktů značky Colt. Výnosy realizované v Kanadě v roce 2025 činily 1,4 mld. Kč, což je meziročně o 22,6 % více, vlivem objemných dodávek pro zákazníky z řad ozbrojených složek.

Výnosy dosažené v Evropě (vyjma ČR) za rok 2025 se meziročně zvýšily o 30,8 % na 8,1 mld. Kč díky silným výsledkům v segmentu munice.

Výnosy dosažené v Africe vzrostly v roce 2025 o 29,1 % na 228,4 mil. Kč díky novým kontraktům s ozbrojenými složkami.

Výnosy v Asii v roce 2025 meziročně vzrostly o 40,3 % na 1 319,6 mil. Kč vlivem prodeje střeliva.

V regionu Latinská Amerika činily prodeje v roce 2025 celkem 663,4 mil. Kč, meziročně o 15,6 % více. Výnosy z prodejů do ostatních částí světa dosáhly v roce 2025 hodnoty 128,8 mil. Kč, meziročně o 66,2 % více.

Příjmy Skupiny ve sledovaných obdobích podle regionů:

V tis. Kč	Za rok končící 31. prosincem 2025	Za rok končící 31. prosincem 2024	Změna v %	Podíl na celkových výnosech 2025 v %
ČR	4 813 221	4 425 720	8,8 %	20,6 %
USA	6 744 068	8 846 458	-23,8 %	28,8 %
Kanada	1 408 607	1 148 745	22,6 %	6,0 %
Evropa (vyjma ČR)	8 092 268	6 186 178	30,8 %	34,6 %
Afrika	228 432	176 984	29,1 %	1,0 %
Asie	1 319 572	940 284	40,3 %	5,6 %
Latinská Amerika	663 413	573 949	15,6 %	2,8 %
Ostatní	128 755	77 474	66,2 %	0,6 %
Celkem	23 398 336	22 375 792	4,6 %	100,0 %

a. Segment palných zbraní
Segment palných zbraní zahrnuje vývoj, výrobu, montáž a prodej střelných zbraní, taktického příslušenství a optických montážních řešení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití.

V roce 2025 došlo meziročně k poklesu počtu prodaných zbraní o 8,7 % na 578 491 kusů, který se týkal prodeje krátkých i dlouhých palných zbraní. Výnosy ze segmentu palných zbraní v roce 2025 činily 12,1 mld. Kč, meziročně o 21,5 % méně. Prodeje produktů značky CZ se meziročně zvýšily a částečně kompenzovaly pokles u produktů značky Colt. Prodej produktů značky Colt se meziročně snížil z důvodu oslabení komerčního trhu v USA a také vlivem šestitýdenního shutdownu federálních úřadů v USA v posledním čtvrtletí roku 2025.

b. Segment munice
Segment munice zahrnuje vývoj, výrobu a prodej malorážného střeliva včetně nábojů do pistolí a pušek a také brokových nábojů pro lov, sportovní střelbu, ozbrojené složky, a výrobu a prodej granátů a dalšího vojenského materiálu. Dále do segmentu munice patří vývoj a výroba muničních strojů a nářadí.

Do segmentu munice Společnost řadí výnosy dceřiných společností Sellier & Bellot a swissAA a příslušnou část výnosů společnosti Colt CZ Defence Solutions. V segmentu munice Společnost dosáhla v roce 2025 výnosů ve výši 11,3 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 62,7 %, dosažený díky silné výkonnosti segmentu a také plné konsolidaci společnosti Sellier & Bellot (konsolidace společnosti Sellier & Bellot proběhla 16. května 2024).

EBITDA a upravená EBITDA⁴

Ukazatel EBITDA Skupiny (včetně jednorázových položek) se v roce 2025 zvýšil ve srovnání se stejným obdobím loňského roku o 38,2 % na 4,8 mld. Kč, a to díky organickému růstu segmentu munice, který vykázal vyšší marže, plné konsolidaci společnosti Sellier & Bellot na celé období roku 2025 (konsolidace společnosti Sellier & Bellot proběhla 16. května 2024), a také díky výrazně nižším mzdovým nákladům souvisejícím se zaměstnaneckým opčním plánem.

Ukazatel EBITDA upravený o mimořádné položky v roce 2025 dosáhl výše 4,7 mld. Kč, což je meziročně o 1,4 % více. Tyto úpravy souvisely s náklady na zaměstnanecký opční program a dopady hedgingu komodit.

Zisk před zdaněním

Zisk Skupiny před zdaněním se v roce 2025 meziročně zvýšil o 86,4 % a dosáhl hodnoty 2,6 mld. Kč, a to vlivem vyšší provozní ziskovosti, k níž přispěly vysoké marže v segmentu munice a plná konsolidace společnosti Sellier & Bellot.

Zisk za období po zdanění a upravený zisk za období⁵

Zisk za účetní období po zdanění (čistý zisk) v roce 2025 se ve srovnání se stejným obdobím loňského roku zvýšil o 95,7 % a dosáhl hodnoty 2 044,3 mil. Kč, a to vlivem vyšší provozní ziskovosti, k níž přispěly vysoké marže v segmentu munice, plná konsolidace

společnosti Sellier & Bellot a nižší náklady na zaměstnanecký opční program.

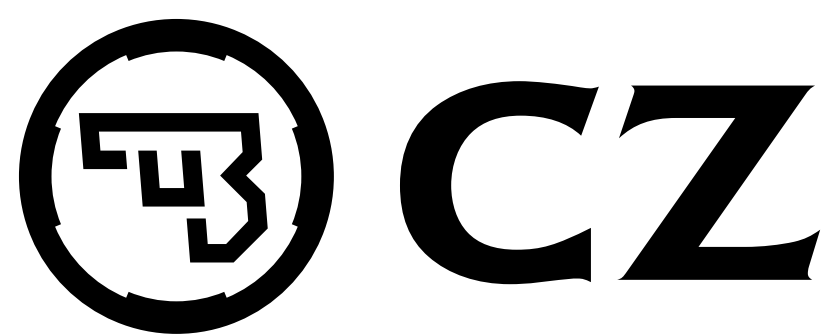
Čistý zisk upravený o mimořádné položky v roce 2025 vzrostl o 5,0 % ve srovnání se stejným obdobím roku 2024 a dosáhl hodnoty 2,0 mld. Kč.

Investice

Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2025 dosáhly hodnoty 1 035 mil. Kč, meziročně o 12,3 % více. Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2025 představovaly 4,4% podíl z celkových výnosů.

⁴ V roce 2025 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a hedgingem komodit společnosti Sellier & Bellot, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.

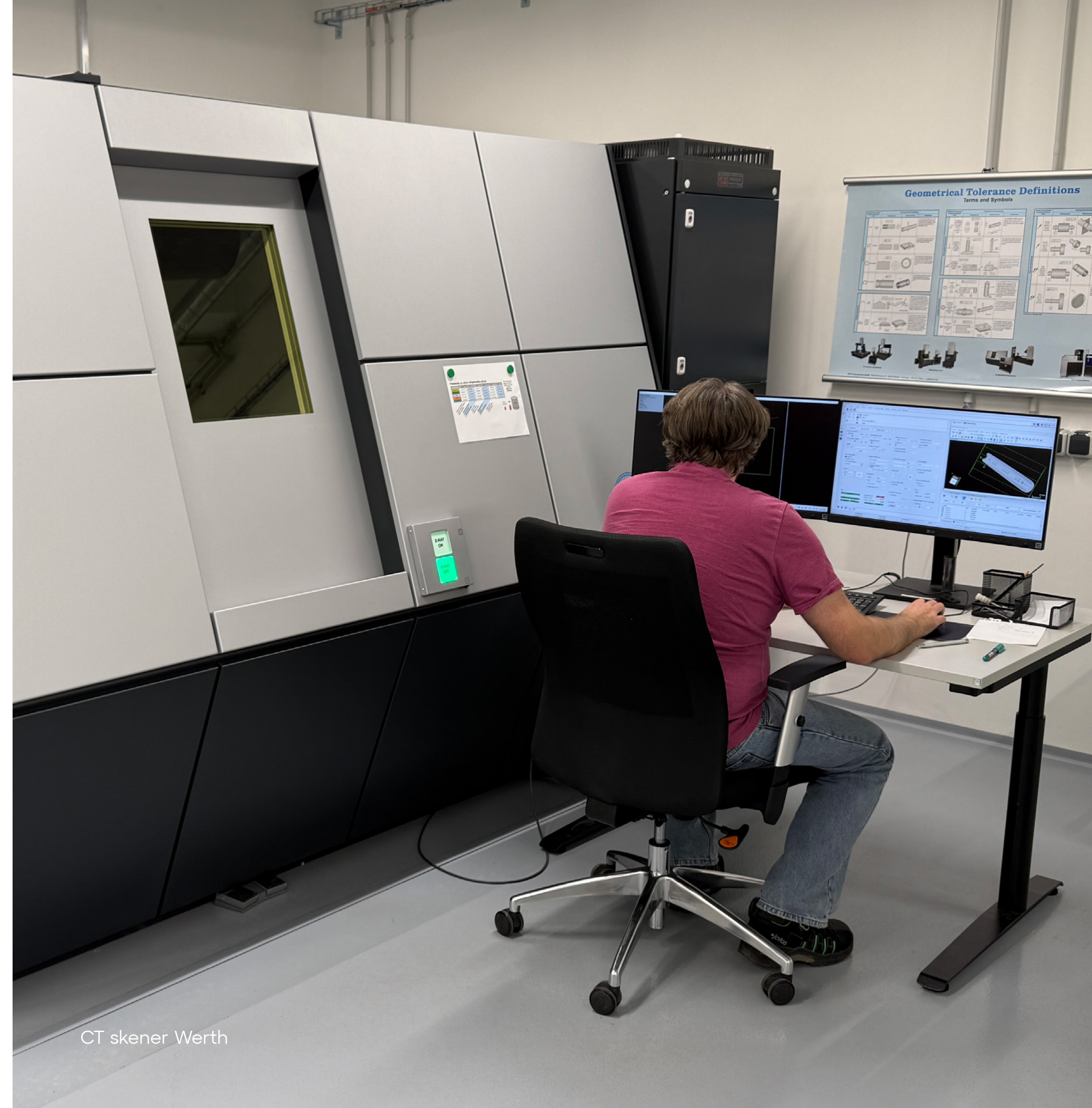
⁵ V roce 2025 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.



Investice do výzkumu a vývoje představují dlouhodobý pilíř růstu České zbrojovky a klíčový předpoklad její konkurenceschopnosti. Od roku 2020 společnost systematicky rozvíjí nové produktové platformy napříč segmenty – od vojenských modelů CZ BREN 3 a CZ GL po sportovní a komerční novinky CZ SHADOW 2 CARRY, CZ SHADOW 2 TARGET či CZ P-09 NOCTURNE. Tyto projekty reflektují potřeby koncových uživatelů i provozní požadavky a kladou **důraz na modularitu, ergonomii, bezpečnost a výrobní efektivitu**.

Příkladem technologické investice v roce 2025 bylo pořízení vlastního **CT skeneru pro potřeby R&D**. Počítačová tomografie umožňuje nedestruktivní analýzu vnitřní struktury dílů a včasnou detekci vad v raných fázích vývoje. Díky tomu lze optimalizovat konstrukci i výrobní parametry ještě před zahájením sériové produkce, což přispívá ke zkrácení vývojových cyklů, zvýšení kvality a snížení rizik v dalších fázích životního cyklu produktu. Technologie je klíčová zejména s ohledem na rostoucí podíl plastových a MIM dílů a jejich stále složitější konstrukci. Interní dostupnost CT významně posiluje technologickou soběstačnost společnosti a její schopnost efektivně reagovat na požadavky trhu.

Systematické investice do nových produktů a vývojové infrastruktury tak **posilují dlouhodobou konkurenceschopnost** České zbrojovky, zvyšují její schopnost generovat budoucí tržby a vytvářejí pevný základ pro udržitelný růst a dlouhodobou hodnotu pro akcionáře.



CT skener Werth

3.2 Informace o předpokládaném vývoji a výhled na rok 2026

V rámci výhledu na rok 2026 bude skupina Colt CZ pokračovat ve vyhledávání významných globálních příležitostí v segmentu ozbrojených složek. Klíčovou prioritou zůstává spolupráce s členskými státy NATO a EU, a také s Agenturou NATO pro podporu a pořízování (NSPA). Skupina si zároveň uvědomuje rostoucí význam na dalších trzích, především v Asii. Zásadním pro naplnění výhledu na rok 2026 budou úspěchy v nových tendrech a včasná realizace získaných zakázek v průběhu celého roku. Rovněž se očekává, že Skupina realizuje výnosy, které byly původně plánovány na čtvrté čtvrtletí roku 2025, ale byly odloženy v důsledku šestitýdenního shutdownu federálních úřadů v USA. Jedním z klíčových úkolů Společnosti na trhu v USA pro rok 2026 je zmírnit dopady zpomalení trhu a vlivu dovozních cel a zároveň prostřednictvím lepší kontroly nákladů a uváděním nových produktů na trh udržet výnosy a ziskovost v segmentu střelných zbraní.

Očekává se, že Skupina bude těžit ze začlenění nově získaného byznysu v oblasti energetických materiálů zastoupeného společnostmi Synthesia Nitrocellulose a Synthesia Power, který se stane novým segmentem v rámci vykazování výsledků pod názvem Energetické materiály. Vzhledem k vysoké ziskovosti tohoto segmentu se očekává, že segment Energetických materiálů bude v roce 2026 představovat zhruba 16 % z celkových výnosů a 32 % ukazatele upravené EBITDA.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti Skupina předkládá následující výhled na rok 2026 jak pro původní Skupinu, tak i se začleněním nového segmentu Energetických materiálů:

V mil. Kč	Rok 2025	Rok 2025 proforma včetně segmentu Energetických materiálů	Výhled pro rok 2026
Colt CZ Group			
Výnosy	23 399	28 300	30 000 – 33 000
Upravená EBITDA	4 661	7 100	7 400 – 8 200

Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2026 by mohly dosáhnout 1,8 – 2,0 mld. Kč, což odpovídá hodnotě kolem 6 % z očekávaných celkových výnosů v roce 2026 a je tak v souladu se střednědobým cílem Skupiny. Očekává se, že 40 mil. EUR bude alokováno na kapitálové výdaje v segmentu Energetických materiálů s cílem zvýšit výrobní kapacity z 6 tisíc na 7 tisíc tun.

Návrh výplaty dividendy

Společnost navrhne valné hromadě výplatu dividendy ve výši 30 Kč na akcii ze zisku z roku 2025. Návrh rozdělení zisku podléhá schválení valnou hromadou, jež se bude konat na konci prvního pololetí 2026.



V polovině roku 2025 skupina Colt CZ získala společnost **Valley Steel Stamp** (VSS), dlouholetého dodavatele Coltu specializujícího se na přesné obrábění. VSS byla založena v roce 1971 a sídlí v Massachusetts, USA. Z podniku o dvou zaměstnancích se postupně stal uznávaný výrobní závod s více než 50 vysoce kvalifikovanými obráběči, který dodává své produkty více než 300 firmám v 10 zemích. VSS si vybudovala reputaci založenou na inovacích, kvalitě, spolehlivosti dodávek, hodnotách a principech, které jsou v souladu s výrobní tradicí Coltu.

Tato akvizice posiluje provozní schopnosti Coltu v několika klíčových oblastech. VSS přináší významné **rozšíření výrobní kapacity revolverů**, čímž pomáhá pokrýt současnou poptávku a zároveň umožňuje další rozvoj produktového portfolia. Dále rozšiřuje výrobu důležitých komponentů, včetně horního pouzdra závěru a dalších součástí klíčových pro produkty Coltu. Díky vyšší míře vertikální integrace posiluje odolnost dodavatelského řetězce, kontrolu kvality i celkovou provozní efektivitu.

VSS zároveň přináší cenné technické a vývojové know-how, zejména v oblasti konstrukce revolverů a přesného obrábění. Tyto schopnosti podpoří další inovace produktů i jejich dlouhodobý rozvoj napříč celým portfoliem Coltu.

Kromě toho společnost VSS disponuje zavedeným programem odborného vzdělávání zaměstnanců, který se osvědčil při přípravě kvalifikovaných obráběčů i při zachování klíčových výrobních znalostí. Celkově tato akvizice potvrzuje závazek Coltu k vysoké úrovni výroby v USA a zároveň vytváří pevný základ pro udržitelný růst i další zvyšování provozní výkonnosti.



Výrobní areál společnosti Valley Steel Stamp v Massachusetts

4. VÝKAZ O ŘÍZENÍ A SPRÁVĚ

4.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma:	Colt CZ Group SE
Právní forma:	evropská společnost (Societas Europaea – SE)
Sídlo:	náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1
Obchodní rejstřík:	vedený Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 962
IČO:	291 51 961
DIČ:	CZ29151961
LEI:	315700O990GR61YDGF96
Telefonní číslo:	+420 222 814 617
E-mail:	info@coltczgroup.com
Datum založení:	2013
Web:	www.coltczgroup.com

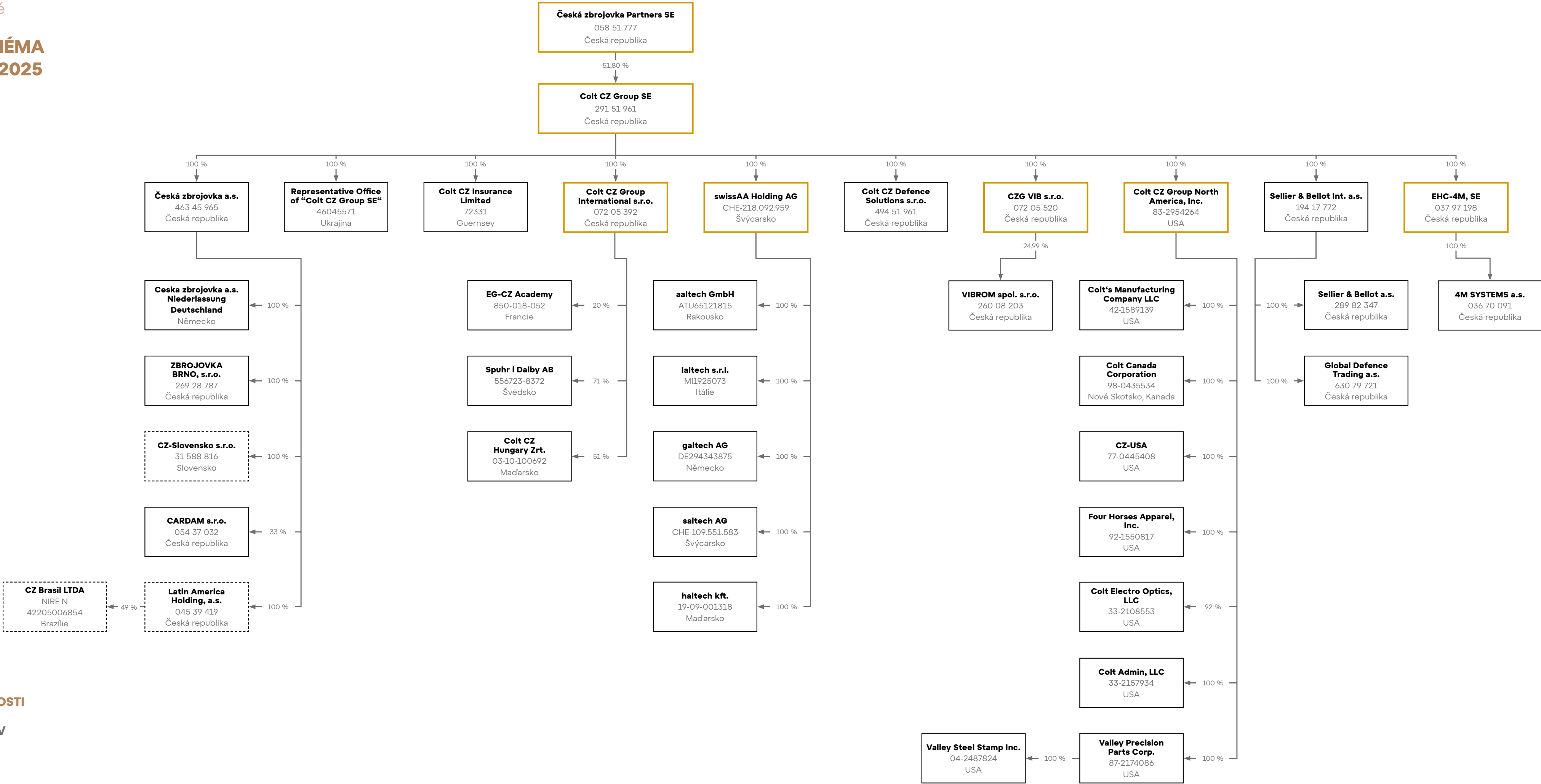
Předmětem podnikání Společnosti podle článku 2 stanov Colt CZ je:
a) správa vlastního majetku, b) výroba, obchod a služby neuvedené
v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona č. 455/1991 Sb., ve znění
pozdějších předpisů, v rozsahu oborů činnosti: zprostředkování
obchodu a služeb, velkoobchod a maloobchod, poradenská
a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků.

Společnost nemá žádnou pobočku ani jinou organizační část
nebo účast v zahraničí.

Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí
a pracovněprávních vztazích podle zákona o účetnictví jsou
součástí kapitoly 5. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta
je součástí kapitoly 5. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti.

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA
SKUPINY K 31. 12. 2025





V lednu 2026 skupina Colt CZ úspěšně dokončila akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose (SNC) a současně 51% podílu ve společnosti Synthesia Power od skupiny Kaprain. Tato transakce představuje pro skupinu Colt CZ zásadní krok ke **zvýšení bezpečnosti jejího dodavatelského řetězce a posílení vertikální integrace v oblasti výroby munice a střelivín.**

SNC patří mezi přední světové výrobce energetické nitrocelulózy (eNC), která je klíčovou vstupní surovinou pro výrobu jedno- i vícesložkových prachů, výmetných náloží a následně malo-, středně- i velkorážové munice. V prostředí omezeného počtu kvalifikovaných producentů v euroatlantickém prostoru představuje přímý přístup k této surovině významnou strategickou výhodu. Akvizice umožňuje skupině Colt CZ snížit závislost na externích dodavateli a **posílit stabilitu výroby v klíčovém muničním segmentu.** Zároveň vytváří platformu pro další rozvoj navazujících kapacit v oblasti výbušnin a munice středních a velkých ráží.

Společnost SNC vznikla v prosinci 2024 vyčleněním výroby nitrocelulózy ze společnosti Synthesia, a.s., a disponuje plně integrovaným výrobním modelem včetně produkce kyseliny dusičné a sírové a vlastní energetické infrastruktury, což zajišťuje vysokou kontrolu nad klíčovými vstupy a dlouhodobou stabilitu dodávek.

Výroba energetické nitrocelulózy

4.2 Informace o dodržování Kodexu správy a řízení Společnosti

Zásady správy a řízení Společnosti jsou v souladu s platnými zákony, včetně zákona o obchodních korporacích. Podle českého práva není Společnost povinna dodržovat žádný kodex správy a řízení společnosti.

Společnost se od svého vstupu na burzu přihlásila k dodržování Kodexu správy a řízení společností ČR 2018 („kodex CG“)⁶ na základě zásady „dodržuj nebo vysvětli“, což znamená, že společnost buď dodržuje kodex CG, nebo vysvětluje, proč nedodržuje určitá pravidla kodexu CG. Společnost v roce 2025 k datu této výroční finanční zprávy dodržovala veškerá ustanovení kodexu CG, s výjimkou následujících pravidel:

2.3.2 Společnost by neměla připustit rozhodování akcionářů mimo zasedání valné hromady (per rollam)

Colt CZ: Stanovy Společnosti umožňují, aby se na valné hradě hlasovalo formou per rollam. Společnost zavedla tento způsob hlasování jako jedno z opatření v reakci na šíření nemoci covid-19. I při rozhodování akcionářů mimo zasedání valné hromady bude Společnost šetřit akcionářských práv a zaručí všem akcionářům jejich plnou realizaci. Jedna valná hromada ze dvou svolaných v roce 2025, rozhodovala mimo zasedání (rozhodování per rollam).

3.2.2 Členové volených orgánů společnosti by neměli působit jako členové volených orgánů ve více než čtyřech dalších obchodních korporacích, vyjma působení v obchodních korporacích, které se společností tvoří podnikatelské seskupení.

Colt CZ: Pan Lubomír Kovařík, který je místopředsedou dozorčí rady, působí jako člen volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích, některých z nich spojených s největším vlastníkem Společnosti. Společnost nepovažuje tyto pozice za střet zájmů.

Pan René Holeček, jenž je členem dozorčí rady, působí jako člen volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích a je zároveň největším vlastníkem Společnosti. Společnost nepovažuje tento fakt za střet zájmů.

Paní Jana Růžicková, která je členkou dozorčí rady, působí jako členka volených orgánů ve více než čtyřech obchodních korporacích spojených s největším vlastníkem Společnosti. Společnost nepovažuje tyto pozice za střet zájmů.

⁶ Ke stažení <https://www.mfcr.cz/cs/ministerstvo/kariera-a-vzdelavani/vzdelavani/odborne-studie-a-vyzkumy/2019/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-cr-201-34812>

6.2 Dozorčí rada by měla mít alespoň tři členy a dostatečný počet jejích členů by měl být nezávislý. Člen dozorčí rady by měl být považován za nezávislého pouze tehdy, nemá-li obchodní, rodinné či jiné vztahy se společností, jejím většinovým akcionářem nebo vedením společnosti, nebo/a neovlivňují-li ho další okolnosti, které mohou vytvořit střet zájmů zhoršující jeho úsudek.

Colt CZ: K datu této výroční finanční zprávy splňuje definici nezávislých členů dozorčí rady pouze Daniel Birmann. Pan Holeček je nejvýznamnějším vlastníkem Společnosti, pan Drahota, pan Kovařík, pan Aguilar a paní Růžičková působí v orgánech společností spojených s největším vlastníkem Společnosti.

9.2.1 Nevýkonné výbory by měly být tvořeny z většiny nevýkonnými členy dozorčí rady nebo správní rady.

Colt CZ: K datu této výroční finanční zprávy nebyl žádný z členů výboru pro audit členem dozorčí rady.

K datu této výroční finanční zprávy nebyly výbory zřízené dozorčí radou (tj. výbor pro odměňování, výbor pro strategické investice a akvizice a výbor pro compliance a etiku) tvořeny z většiny nevýkonnými členy dozorčí rady.

4.3 Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Skupina používá různé technické a administrativní metody pro sestavování své účetní závěrky. Tyto metody zajišťují soulad s příslušnými účetními standardy a poskytují uživatelům účetní závěrky věrný a poctivý pohled na finanční situaci, majetkovou pozici, peněžní toky a ziskovost Skupiny.

Metody zahrnují interní kontrolu, konkrétně zásady konzistentní účetní politiky a nastavení procesů. To znamená víceúrovňové kontroly zaznamenaných transakcí a věnování maximální pozornosti automatizaci účetních záznamů.

Podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, Společnost předkládá konsolidovanou účetní závěrku v souladu s IFRS. Společnost a dceřiné společnosti vyhotovují samostatnou účetní závěrku v souladu s národními účetními standardy a podléhají konsolidaci podle IFRS na úrovni Skupiny.

Dceřiné společnosti používají k vedení účetnictví různé účetní systémy, přičemž hlavní dceřiné společnosti používají SAP S/4HANA, Infor/MAX+ a EPICOR.

Metody správy a nastavení procesů kontrolují oběh dokumentů evidujících záznamy položek. Každý účetní záznam může být zpravidla zaúčtován pouze na základě víceúrovňového schvalovacího procesu. Toto pravidlo vylučuje možnost, že by jeden zaměstnanec měl v hierarchii více než jednu roli. Schvalování probíhá online prostřednictvím schvalovacího procesu.

Přístup k účetnímu systému mají pouze uživatelé s příslušnými právy. Přístupová práva k systému jsou udělována prostřednictvím softwarové aplikace a podléhají schválení nadřízeným. Přístup je poskytován podle pracovní pozice zaměstnance a pravidelně přezkoumáván. Pouze zaměstnanci příslušného oddělení mají práva na aktivní operace (účtování) v účetním systému. Účetní systém udržuje auditní stopu, která umožňuje identifikaci uživatele, který vytvořil, změnil nebo stornoval jakýkoliv účetní záznam.

Je nastaven systém měsíčního odsouhlasení účtů, který však není formálně zdokumentován. Čtvrtletní a roční dokumentace odsouhlasení účetní závěrky je zdokumentována. Kromě toho se důkladně provádí přezkum měsíčních účtů ve srovnání s předchozím rokem a také rozpočtové údaje. Dále dochází na měsíční bázi ke kontrole naplnění plánu a stanovení očekávaného vývoje hospodaření jednotlivých společností v daném roce.

Společnost rovněž uveřejňuje svoje čtvrtletní konsolidované výkazy z titulu emitenta cenných papírů na základě Burzovních pravidel.

Kromě toho audituje roční účetní závěrku externí auditor, který provádí audit individuální a konsolidované účetní závěrky k rozvahovému dni, tj. k 31. prosinci příslušného roku.

4.4 Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů

Společnost má duální systém řízení, který se skládá z představenstva (řídící orgán) a dozorčí rady (kontrolní orgán). Představenstvo zastupuje společnost ve všech záležitostech a je pověřeno jejím každodenním řízením, dozorčí rada odpovídá za dohled nad činností Společnosti a představenstva a řeší záležitosti definované v zákoně o obchodních korporacích a stanovách, zejména záležitosti s věčným dopadem na hodnotu akcií Společnosti. Podle zákona o obchodních korporacích dozorčí rada neprovádí obchodní vedení. Popis postupů rozhodování a složení představenstva je uveden ve stanovách Společnosti kapitola 13. Představenstvo a jeho působnost. Popis postupů rozhodování a složení dozorčí rady je uveden ve stanovách Společnosti kapitola 19. Dozorčí rada a její působnost. Informace o výborech dozorčí rady, včetně informací o výboru pro audit, jsou uvedeny ve stanovách společnosti kapitola 26. Jednání a rozhodování výboru pro audit. Platné stanovy Společnosti jsou k dispozici na webových stránkách Společnosti <https://www.coltczgroup.com/investori-korporatni-zalezitosti/>.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a zastupuje ji. Do působnosti představenstva náleží ty záležitosti, které nejsou dle stanov Společnosti nebo dle právních předpisů svěřeny jiným orgánům Společnosti.

Do působnosti představenstva náleží zejména:

- a) uskutečňování obchodního vedení a zajišťování provozních záležitostí Společnosti;
- b) zabezpečování řádného vedení účetnictví, účetních knih a jiných korporátních dokumentů, jejichž vedení je vyžadováno právními předpisy;
- c) předkládání valné hromadě ke schválení řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo úhradu ztráty;
- d) předkládání valné hromadě ke schválení výroční zprávu, včetně zprávy o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku;
- e) svolávání valné hromady a předkládání valné hromadě k projednání a schválení záležitosti náležející do její působnosti;
- f) rozhodování o použití fondů, s výjimkou případů, kdy jde o použití k účelu, o němž přísluší rozhodovat valné hromadě;
- g) zvyšování základního kapitálu Společnosti v souladu se stanovami Společnosti;

h) udělování prokury;

- i) informování dozorčí rady o změnách v organizační struktuře Společnosti a v právnických osobách ovládaných Společností; a
- j) informování nejméně jedenkrát za 3 měsíce dozorčí rady o průběhu a očekávaném vývoji podnikatelské činnosti, strategii, ekonomických výsledcích, rizicích a vnitřním kontrolním systému Společnosti.

Představenstvo Společnosti může zřídit výbory a podvýbory jako své poradní orgány.

Představenstvo má 6 členů. Členem představenstva může být právnická nebo fyzická osoba. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období členů představenstva činí 5 let. Člen představenstva může být opětovně zvolen do své funkce.

Představenstvo se schází zpravidla jedenkrát měsíčně zpravidla v sídle Společnosti. Řádná zasedání svolává předseda nebo místopředseda představenstva nebo v jejich nepřítomnosti kterýkoliv z členů představenstva písemnou pozvánkou.

Představenstvo je usnášeníschopné v případě, že je na zasedání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Člen představenstva, který se účastní zasedání prostřednictvím technických prostředků, se na zasedání představenstva považuje za přítomného. K přijetí rozhodnutí ve všech záležitostech projednávaných na zasedání představenstva je zapotřebí nadpoloviční většina všech,

nejen přítomných, členů představenstva. Každý člen představenstva má 1 hlas. V případě rovnosti rozhoduje vždy hlas předsedy představenstva.

Za Společnost jednají společně dva členové představenstva, z nichž alespoň jeden musí být předseda nebo místopředseda představenstva.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti a dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti.

Do působnosti dozorčí rady náleží záležitosti svěřené jí právními předpisy nebo stanovami, zejména uděluje předchozí souhlas k záležitostem podle čl. 13.6 stanov Společnosti nebo stanovisko k záležitostem podle čl. 13.7 stanov Společnosti.

Dozorčí rada se řídí zásadami schválenými valnou hromadou, ledaže jsou v rozporu s právními předpisy nebo stanovami.

Dozorčí rada může zřídit výbory a podvýbory jako své poradní orgány (např. výbor pro odměňování, výbor pro compliance a etiku, a výbor pro strategické investice a akvizice).

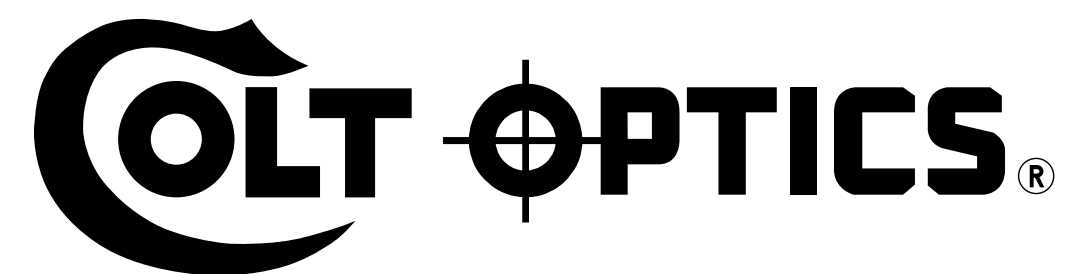
Dozorčí rada má 6 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada ze svých členů volí a odvolává svého předsedu. Funkční období členů dozorčí rady činí 5 let. Člen dozorčí rady může být opětovně zvolen do své funkce.

Dozorčí rada se schází podle potřeby, nejméně však dvakrát ročně. Řádná zasedání svolává předseda písemnou pozvánkou. Dozorčí rada přijímá rozhodnutí na svých zasedáních. Zasedání dozorčí rady řídí její předseda. Dozorčí rada je usnášeníschopná v případě, že je na zasedání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. K přijetí usnesení ve všech záležitostech projednávaných dozorčí radou je zapotřebí, aby pro ně hlasovala nadpoloviční většina všech, nejen přítomných, členů dozorčí rady. Každý člen má 1 hlas. V případě rovnosti rozhoduje vždy hlas předsedy dozorčí rady. Pokud s tím všichni členové dozorčí rady souhlasí, může dozorčí rada na základě návrhu předsedy dozorčí rady přijmout rozhodnutí též v písemné podobě mimo zasedání dozorčí rady (hlasování per rollam).

Výbor pro audit a jeho působnost

Výbor pro audit přijímá rozhodnutí na svých zasedáních. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Každý člen má 1 hlas. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy výboru pro audit. Pokud s tím všichni členové výboru pro audit souhlasí, může výbor pro audit na základě návrhu předsedy výboru pro audit přijmout rozhodnutí též v písemné podobě mimo zasedání výboru pro audit (hlasování per rollam). Zasedání výboru pro audit se konají dle potřeby. Četnost zasedání může být určena v jednacím řádu výboru pro audit.

Podrobný popis výboru pro audit a popis dalších výborů zřízených Společností je uveden dále v této kapitole.



V roce 2024 učinila skupina Colt CZ strategické rozhodnutí investovat do budování **vlastní značky zbraňové optiky** a v Michiganu založila společnost Colt Optics. Tato společnost dnes sdružuje tým zkušených odborníků, kteří mají potřebné know-how i nadšení k tomu, aby vybudovali špičkový byznys v oblasti zbraňové optiky. Zároveň je připravena úzce spolupracovat s ostatními firmami ve Skupině i fungovat jako samostatná společnost. Jejím cílem je využít příležitosti v segmentech, kde by společnosti Skupiny jinak měly omezenou konkurenceschopnost nebo by se jen obtížně prosazovaly při prodeji produktů třetích stran, jak tomu bylo doposud.

V prvním roce své činnosti se společnost Colt Optics zaměřila především na vybudování silného týmu, vytvoření dodavatelského řetězce a rozvoj produktového vývoje tak, aby byla připravena na zahájení výroby a uvedení osmi nových produktů na trh v roce 2026. V letošním roce tým Colt Optics plánuje uvést několik novinek a současně pokračovat ve vývoji další řady produktů. Jako partner sesterské společnosti Colt Canada dodá Colt Optics optická řešení v rámci kontraktu „Canadian Modular Assault Rifle“ (CMAR), který získala společnost Colt Canada. Tento program zajistí kanadským ozbrojeným silám moderní náhradu za stávající pušky C7/C8, které jsou ve službě již více než 35 let.



Puškohled Colt Optics VMR1-8

SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI:

PŘEDSTAVENSTVO

V následující tabulce je uvedeno jméno a funkce každého člena představenstva.

Jméno	Pozice v představenstvu / pozice ve vrcholovém managementu	Datum počátku funkčního období	Datum skončení funkčního období
Radek Musil	místopředseda představenstva / generální ředitel	1. srpna 2024	1. srpna 2029
Josef Adam	místopředseda představenstva / ředitel právního oddělení, compliance a řízení rizik	1. listopadu 2021	1. listopadu 2026
Jan Zajíc	člen představenstva / generální ředitel CZUB	24. listopadu 2020	24. listopadu 2030
Jan Holeček	člen představenstva / ředitel pro obchod Skupiny	1. července 2021	1. července 2026
Vladimír Rada	člen představenstva / generální ředitel Sellier & Bellot	1. prosince 2025	1. prosince 2030
Jan Drahota	<i>předseda představenstva</i>	<i>17. ledna 2020</i>	<i>30. září 2025</i>
Dennis Veilleux	<i>člen představenstva / generální ředitel Colt USA</i>	<i>1. července 2021</i>	<i>1. dubna 2025</i>

Obchodní adresa každého člena představenstva je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

RADEK MUSIL

Generální ředitel a místopředseda představenstva

Pan Radek Musil je místopředseda představenstva Colt CZ Group SE od 1. srpna 2024 a generální ředitel Colt CZ Group od 1. ledna 2025. Od roku 1999 do prosince 2024 zastával pozici generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnosti Sellier & Bellot. Předtím působil v české společnosti TON. Je absolventem Fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské na Českém vysokém učení technickém v Praze a také Thunderbird School of Global Management v americkém Phoenixu.

JOSEF ADAM

místopředseda představenstva

Josef Adam je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a společného LL.M. programu Nottingham Trent University a Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Před příchodem do Colt CZ pracoval Josef Adam dva roky v advokátní kanceláři Havel & Partners, nejprve jako advokát a posléze partner. Předtím působil jedenáct let na různých manažerských pozicích ve společnostech Letiště Praha, Český Aeroholding a České aerolinie, ve které působil devět let jako člen představenstva. Kromě právního oddělení řídil také finanční, personální a IT oddělení. Ve skupině Colt CZ je Josef Adam zodpovědný za oblast právních věcí, compliance a řízení rizik.

JAN ZAJÍC

člen představenstva

Jan Zajíc vystudoval ekonomii a management na Fakultě podnikání a ekonomiky Mendelovy univerzity v Brně. Před nástupem do CZUB zastával různé manažerské pozice v průmyslových firmách v České republice i v zahraničí. Svou kariéru začal ve společnosti Fatra, zpracovatele plastů, se sídlem v Napajedlech, poté v závodech Continental Barum v Otrokovicích a Púchově na Slovensku. Ve skupině Continental zastával různé pozice ve finančním managementu a controllingu ve výrobním závodě v malajsijském Kuala Lumpuru a následně v sídle společnosti v německém Hannoveru. Pan Zajíc pracuje ve společnosti CZUB jako finanční ředitel od roku 2019. Od listopadu 2020 je výkonným ředitelem a předsedou představenstva CZUB. Pan Zajíc zastupuje v představenstvu společnost CZUB.

JAN HOLEČEK člen představenstva

Jan Holeček vystudoval ekonomii a finance na Bentley University v USA. V roce 2016 nastoupil do společnosti Siemens, kde působil nejprve jako analytik trhu, posléze jako specialista rozvoje podnikání. Od roku 2017 působil ve společnosti Česká zbrojovka a.s., nejprve na pozici analytika, poté jako ředitel marketingu. Od konce roku 2019 do prosince 2021 byl členem představenstva společnosti Česká zbrojovka zodpovědným za obchod. Od července 2021 je členem představenstva Skupiny Colt CZ zodpovědným za obchod.

VLADIMÍR RADA člen představenstva

Pan Vladimír Rada má více než dvacet let zkušeností z vrcholového managementu a financí v mezinárodních průmyslových společnostech. Do Sellier & Bellot nastoupil v roce 2023 jako finanční ředitel, od ledna 2025 pak zastával pozici dosavadního generálního ředitele. Dříve působil ve společnostech Lindab, Mitas Tires a ArcelorMittal, kde zastával manažerské pozice v oblasti finančního řízení, controllingu a strategie. Je absolventem MBA programu business školy ESMA Barcelona. V představenstvu Skupiny působí od 1. prosince 2025.

Změny ve složení představenstva v roce 2025

S účinností od 1. ledna 2025 došlo rozdělení funkcí CEO Skupiny a předsedy představenstva, které doposud zastává Jan Drahota. Jan Drahota zůstal ve funkci předsedy představenstva Colt CZ a novým CEO Colt CZ se stal Radek Musil, dosavadní generální ředitel společnosti Sellier & Bellot.

S účinností k 1. dubnu 2025 odstoupil Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

Jan Drahota odstoupil ke dni 30. září 2025 z funkce člena a předsedy představenstva.

Jan Zajíc, generální ředitel společnosti Česká zbrojovka a.s., byl po uplynutí předchozího pětiletého funkčního období opětovně zvolen do funkce člena představenstva Colt CZ s účinností od 24. listopadu 2025.

Nově byl do funkce člena představenstva jmenován Vladimír Rada, generální ředitel společnosti Sellier & Bellot, a to s účinností od 1. prosince 2025.

Přehled společností, v nichž byli členové představenstva členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky kdykoli v předešlých 5 letech s uvedením toho, zda tato osoba stále je či není členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem těchto společností:

Radek Musil
žádné

Josef Adam
Minulé pozice:
ellipse aero s.r.o. – člen dozorčí rady (12/2020 – 01/2022)
KOVACO Electric, a.s. – člen dozorčí rady B (01/2020 – 04/2021)

Současné pozice:
European Holding Company – člen dozorčí rady (11/2021 – nyní)

Jan Zajíc
Minulé pozice:
žádné

Současné pozice:
ITeuro, a.s. – předseda dozorčí rady (10/2020 – nyní)
Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje – člen vedení (09/2021 – nyní)
Podnikatelský klub REGION 47, z. s. – člen kontrolní komise (05/2024 – nyní)

Jan Holeček
žádné

Vladimír Rada
žádné



Společnost swissAA hraje významnou roli v **mezinárodní standardizaci a dalším vývoji malorážového střeliva**. Je aktivním členem podskupiny NATO 1 (SG/1) – Small Arms Ammunition Interchangeability (Zaměnitelnost střeliva pro ruční zbraně) v rámci skupiny Land Capability Group Dismounted Soldier Systems (LCGDSS), která působí pod NATO Army Armaments Group (NAAG; Skupina NATO pro vyzbrojování armády). Tato platforma sdružuje státní instituce, zkušební centra i přední výrobce s cílem **zajistit vzájemnou zaměnitelnost, bezpečnost a výkonnost** při mnohonárodních operacích.

Pro swissAA má toto zapojení strategický význam. Umožňuje jí včas získávat informace o nových požadavcích, technologickém vývoji i připravovaných standardech. Nejde přitom pouze o jejich následnou implementaci, swissAA do tohoto procesu aktivně vnáší své odborné know-how a podílí se na utváření budoucích standardů. Díky tomu může lépe plánovat svůj další rozvoj, zkracovat vývojové cykly a přizpůsobovat své produkty budoucím potřebám trhu i operačním požadavkům.

Pravidelná spolupráce s mezinárodními partnery zároveň posiluje inovační potenciál společnosti a rozšiřuje její kontakty na úrovni klíčových rozhodovacích institucí. Zkušenosti získané při testování, tvorbě specifikací i sdílení osvědčených postupů se promítají přímo do vývoje a výroby, což významně zvyšuje kvalitu, spolehlivost i interoperabilitu nabízených řešení. Aktivní účast společnosti swissAA zároveň potvrzuje její postavení jako **kompetentního a důvěryhodného partnera** v mezinárodním prostředí. Zapojení do standardizačních a kvalifikačních procesů odráží **vysokou technickou úroveň** společnosti a **posiluje důvěru** zákazníků i státních institucí. Díky své roli v rámci SG/1 swissAA spojuje technickou expertizu se strategickým výhledem a přispívá k tomu, aby nejen reagovala na změny v odvětví, ale také se aktivně podílela na formování jeho budoucnosti.



Švýcarský voják během výcviku obsluhuje kulomet s náboji ráže 12,7×99 mm značky saltech AG od společnosti swissAA

SLOŽENÍ VEDOUCÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI:

DOZORČÍ RADA

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
Jan Drahota	předseda dozorčí rady	1. října 2025	1. října 2030
David Aguilar	místopředseda dozorčí rady	1. července 2023	1. července 2028
Lubomír Kovařík	místopředseda dozorčí rady	1. července 2021	1. července 2026
René Holeček	člen dozorčí rady	1. července 2023	1. července 2028
Jana Růžicková	členka dozorčí rady	1. listopadu 2021	1. listopadu 2026
Daniel Birmann	člen dozorčí rady, nezávislý	28. června 2024	28. června 2029
Vladimír Dlouhý	člen dozorčí rady, nezávislý	17. ledna 2020	30. června 2025

Obchodní adresa každého člena dozorčí rady je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

JAN DRAHOTA

**Předseda dozorčí rady od 1. 10. 2025
(předseda představenstva do 30. 9. 2025)**

Pan Drahota studoval finance na Vysoké škole ekonomické v Praze a získal titul MBA na Chicagské univerzitě Booth School of Business. Před nástupem do Skupiny na úrovni majoritního akcionáře v roce 2014 pracoval pan Drahota téměř 15 let v oblasti finančních trhů a investičního bankovníctví a většinu své dosavadní kariéry strávil ve skupině Société Générale Group, naposledy jako její generální ředitel pro střední a východní Evropu se sídlem v Paříži. V letech 2014 až 2015 působil jako hlavní poradce náměstka ministra financí ČR, působil také jako poradce ministra zdravotnictví v oblasti správy a řízení veřejných nemocnic a institucí.

Pan Drahota má rozsáhlé zkušenosti jako nevýkonný člen statutárních orgánů, působil mimo jiné jako zástupce ministerstva financí v dozorčí radě ČEPS, a.s. (jediný český vlastník a provozovatel energetické přenosové soustavy). S účinností od 1. října 2025 byl pan Drahota kooptován do dozorčí rady, která jej následně zvolila svým předsedou.

DAVID AGUILAR

**Místopředseda dozorčí rady
(předseda dozorčí rady do 30. 9. 2025)**

Pan Aguilar ukončil dne 31. března 2013 svou kariéru v amerických vládních službách, kde sloužil 35 let u úřadu celní a hraniční ochrany a pohraniční stráže Spojených států. Zde získal bohaté znalosti a zkušenosti v oblasti vymáhání práva a administrativy, vnitrostátní a mezinárodní kontroly, strategie, taktiky i rozvoje. Poslední tři a půl roku své kariéry působil jako nejvyšší důstojník na úřadu celní a hraniční ochrany, největší americké federální organizaci činné v trestním řízení.

Vůdčí schopnosti pana Aguilara, profesionální integrita a oddanost mu vynesly řadu ocenění, včetně ceny prezidentské hodnosti v roce 2008, ceny President's Excellence Award v roce 2005, medaile za vynikající službu ministerstvu pro vnitřní bezpečnost, ceny za celoživotní přínos u kulatého stolu washingtonské vnitřní bezpečnosti a ceny Institutu pro celoživotní přínos obrany a vlády. V současné době kromě své pozice ve Skupině je ředitelem ve společnosti Global Security and Innovative Strategies, kde poskytuje poradenské služby široké škále klientů z řad národních a mezinárodních bezpečnostních složek, včetně zabezpečení hranic a logistiky, globálního obchodu a obchodu, řízení dodavatelského

řetězce a bezpečnosti, řízení rizik, hodnocení proveditelnosti, strategického plánování a implementace. Pan Aguilar se zaměřuje na úpravy globálních řešení pro řízení rizik souvisejících s ochranou dodavatelského řetězce, dodržováním celních předpisů a všemi otázkami souvisejícími s ochranou hranic v mezinárodních vstupních bodech. Do 30. června 2023 působil David Aguilar jako nezávislý a nevýkonný člen představenstva, od 1. července 2023 byl jmenován valnou hromadou členem dozorčí rady Společnosti.

LUBOMÍR KOVAŘÍK

Místopředseda dozorčí rady

Pan Kovařík vystudoval Vojenskou leteckou školu a absolvoval program MBA na Sheffieldské univerzitě. Svou kariéru začínal jako pilot v Armádě České republiky, kde dosáhl hodnosti poručíka, než v polovině 90. let odešel z armády. Svou civilní kariéru začal v roce 1995 jako manažer ve společnosti Aulis. Rok nato nastoupil do společnosti Škoda Praha jako výrobní ředitel, kde se vypracoval na pozici generálního ředitele. Později pracoval ve společnosti Eltodo EG a Mavel. V letech 2006 až 2017 působil jako generální ředitel CZUB. V letech 2018–2021 byl prezidentem a předsedou představenstva Společnosti. V dozorčí radě Společnosti působí pan Kovařík od července 2021.

RENÉ HOLEČEK

Člen dozorčí rady

(místopředseda dozorčí rady do 30. 9. 2025)

Pan Holeček absolvoval na Katedře ekonomie a managementu metalurgie na Vysoké škole báňské v Ostravě. V roce 1990 začal svou kariéru v bankovníctví a působil na vedoucích pozicích v Komerční bance a Pragobance. Od roku 1994 začal pan Holeček soukromě podnikat a investovat v oblasti průmyslu. Podílel se na významné privatizaci Třineckých železáren a následně dosáhl v průmyslovém odvětví vynikajících výsledků. Spolu se svým tehdejším obchodním partnerem koupili společnost Česká zbrojovka Uherský Brod, která byla na pokraji bankrotu, a podařilo se mu ji opět navrátit mezi přední výrobce ručních palných zbraní po celém světě. Od roku 2014 je největším akcionářem Společnosti.

JANA RŮŽIČKOVÁ

Členka dozorčí rady

Paní Růžičková vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze. Od roku 1997 působí v řadě společností patřících do Skupiny emitenta. Působí jako klíčová odbornice na ekonomiku a je zodpovědná za audit, účetnictví, daně a právní záležitosti Skupiny. Specializuje se na podnikové restrukturalizace a fúze a akvizice. Je členkou dozorčích rad a představenstev několika společností v rámci Skupiny. Do dozorčí rady Společnosti byla kooptována s účinností k 1. listopadu 2021, předtím působila jako tajemnice a místopředsedkyně představenstva Colt CZ.

DANIEL BIRMANN

Člen dozorčí rady

Pan Daniel Birman byl do funkce člena dozorčí rady nominován společností CBC Europe S.à r.l. na základě nominační smlouvy uzavřené mezi Colt CZ Group SE a CBC v souvislosti s akvizicí 27,7 % podílu v Colt CZ společností CBC v roce 2024. V posledních několika desetiletích se pan Birman podílel na úspěchu CBC Global Ammunition Group jako člen rodiny vlastníků a zastával různé manažerské pozice ve skupině. Jeho rozsáhlé zkušenosti v oblasti ručních palných zbraní a střeliva potvrzují vysokou odbornost v daném oboru.

Změny ve složení dozorčí rady v roce 2025

Vladimír Dlouhý odstoupil z funkce člena dozorčí rady Společnosti s žádostí o ukončení výkonu jeho funkce ke dni 30. června 2025.

S účinností od 1. října 2025 byl pan Drahota kooptován do dozorčí rady, která jej následně zvolila svým předsedou. Jeho jmenování do funkce člena dozorčí rady potvrdila na svém zasedání valná hromada dne 14. listopadu 2025.

V souvislosti se jmenováním pana Jana Drahoty do dozorčí rady byl dosavadní předseda dozorčí rady, pan David Aguilar, jmenován místopředsedou dozorčí rady. Pan René Holeček, který dosud zastával funkci místopředsedy, bude i nadále působit jako člen dozorčí rady.

Přehled společností, v nichž byli členové dozorčí rady členy správních, řídících nebo dozorčích orgánů nebo společníky kdykoli v předešlých 5 letech s uvedením toho, zda tato osoba stále je či není členem správních, řídících nebo dozorčích orgánů nebo společníkem těchto společností:

Jan Drahota

Minulé pozice:

Zero Emissions Debt Finance, a.s. – statutární ředitel	(09/2015 – 01/2021)
Česká zbrojovka Partners SE – člen představenstva	(02/2018 – 10/2021)
ČEPS, a.s. – člen dozorčí rady	(02/2015 – 11/2022)

Současné pozice:

DCF Partners, s.r.o. – jednatel	(od 01/2012 – nyní)
Zero Emissions Debt Finance, a.s. – předseda správní rady	(09/2015 – nyní)
hypo360.cz, SE – člen představenstva	(10/2016 – nyní)
Česká zbrojovka Defence SE – člen představenstva	(11/2021 – nyní)

David Aguilar

Minulé pozice:

Global Security and Innovative Strategies – ředitel	(04/2014 – 05/2022)
Drone Aviation Holding Corp – člen představenstva	(05/2019 – 04/2021)
University of Houston – člen externího poradního sboru Institutu pro hranice, obchod a imigraci	(konec funkčního období v roce 2022)
SAP NS2 člen poradního sboru	(04/2021 – 04/2022)

Současné pozice:

U.S. Border Patrol Foundation – člen představenstva	(2013 – nyní)
Spectredge Wireless Inc. (neveřejná pozice) – člen představenstva	(03/2023 – nyní)
DVA Group, LLC – CEO	(05/2023 – nyní)

René Holeček

Minulé pozice:

Minezit Property Investments a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář	(06/2014 – 10/2022)
Minezit SE – člen dozorčí rady	(09/2015 – 05/2022)
Silesia Invest SE – člen dozorčí rady	(09/2016 – 10/2025)

Současné pozice:

TRX, s.r.o. – jednatel	(09/2015 – nyní)
Česká zbrojovka Partners SE – člen dozorčí rady	(02/2017 – nyní)
Česká zbrojovka Defence SE – člen dozorčí rady	(08/2017 – nyní)
BAZADO s.r.o. – společník	(12/2020 – nyní)
European Holding Company, SE – předseda dozorčí rady	(11/2021 – nyní)
M&H Management a.s. – člen dozorčí rady	(10/2021 – nyní)
a jediný akcionář	(09/2022 – nyní)
CELLINI spol. s r.o. – společník	(09/2022 – nyní)
Nadace rodiny Holečkových – zakladatel	(12/2021 – nyní)
Kykulin Trade a.s. – jediný akcionář	(09/2022 – nyní)
OMNES holdingový nadační fond – člen statutárního orgánu	(05/2022 – nyní)
Nadace C-EDUCA – zakladatel	(11/2023 – nyní)

Lubomír Kovařík

Minulé pozice:

Česká zbrojovka Partners SE – předseda představenstva	(02/2018 – 10/2021)
CZ-SKD Solutions a.s – člen představenstva	(01/2019 – 09/2020)

Současné pozice:

Česká zbrojovka Defence SE – předseda představenstva	(11/2021 – nyní)
Nadace rodiny Holečkových – místopředseda správní rady	(12/2021 – nyní)
CEVRO Univerzita, z.ú. – člen správní rady	(07/2023 – nyní)
PRIMARY Capital a.s. – člen správní rady	(08/2023 – nyní)
BIOINVESTIMED a.s. – člen správní rady	(11/2023 – nyní)
PRIMARY Capital Services s.r.o. – jednatel	(10/2023 – nyní)
TR Brands, s.r.o. – jednatel	(06/2024 – nyní)

Daniel Birmann

žádné

Jana Růžičková

Minulé pozice:

V.F.H EKONOMICKÝ SERVIS a.s. – členka dozorčí rady	(01/2011 – 12/2020)
RAIL CARGO a.s. – členka představenstva	(02/2008 – 06/2020)
CZ-SKD Solutions a.s. – členka dozorčí rady	(11/2017 – 09/2020)
M&H Management a.s. – statutární ředitelka a předsedkyně správní rady	(02/2014 – 01/2021)
Minezit SE – členka představenstva	(07/2013 – 11/2021)
Kykulin Trade a.s. – předsedkyně správní rady a statutární ředitelka	(04/2015 – 11/2021)
Minezit Property Investments a.s. – členka představenstva	(02/2008 – 10/2022)
CZ-AUTO SYSTEMS a.s. – členka dozorčí rada	(12/2022 – 08/2023)
Lundmonte s.r.o. – jednatel zastupuje při výkonu funkce	(01/2022 – 02/2024)

Současné pozice:

IT eCompany Management a.s. – členka dozorčí rady	(11/2014 – nyní)
Silesia Invest SE – členka představenstva	(09/2016 – nyní)
CZ AGRO Servis a.s. – předsedkyně dozorčí rady	(06/2019 – nyní)
AIT Group - Advanced Industrial Technology Group a.s. – členka dozorčí rady	(09/2019 – nyní)
Česká zbrojovka Partners SE – členka představenstva	(10/2021 – nyní)
M&H Management a.s. – členka představenstva	(10/2021 – nyní)
European Holding Company, SE – členka představenstva	(11/2021 – nyní)
Kykulin Trade a.s. – členka správní rady	(11/2021 – nyní)
Minezit SE – předsedkyně představenstva	(11/2021 – nyní)
Nadace rodiny Holečkových – členka dozorčí rady	(12/2021 – nyní)
Minezit Property Investments a.s. – členka dozorčí rady	(10/2022 – nyní)
Leima Equity Three a.s. – předseda správní rady	(11/2023 – nyní)
Sequoia, rodinný nadační fond – revizor	(08/2023 – nyní)
Leima Valeurs a.s. – členka správní rady	(09/2024 – nyní)
TDNG, rodinný nadační fond – revizor	(11/2024 – nyní)
Leima Valeurs Prestige a.s. – členka správní rady	(09/2025 – nyní)



V roce 2025 jsme si připomněli **20. výročí od převzetí společnosti Dan Wesson Českou zbrojovkou**. Při této příležitosti zahájila společnost CZ-USA komplexní restart značky Dan Wesson na americkém trhu s cílem dále posílit její pozici v prémiovém segmentu krátkých palných zbraní. Mezi klíčové investice patří nové výrobní vybavení, rozšíření týmu zaměstnanců a modernizace balení produktů i celkové prezentace značky.

Zároveň byl přepracován přístup k distribuci a maloobchodnímu prodeji, včetně zavedení pravidel MAP (Minimum Advertised Price, tedy minimální inzerované ceny), která chrání dlouhodobou hodnotu značky a podporuje partnerské prodejce. Součástí těchto kroků bylo také spuštění nových webových stránek a obnovení spolupráce s rodinou Wessonových, jejíž kořeny sahají k Danielu Bairdu Wessonovi, spoluzakladateli společnosti Smith & Wesson. Tyto změny **posilují konkurenceschopnost značky Dan Wesson, zlepšují zákaznickou zkušenost a vytvářejí další prostor pro růst** v rámci prémiového portfolia Colt CZ Group.



Pistole Dan Wesson Specialist: spojení odolnosti, spolehlivosti a výkonu

VÝBOR PRO AUDIT

Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně kvalifikovaná podle platných ustanovení zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, a alespoň jeden člen výboru pro audit musí být současným nebo bývalým statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti a předchozí zkušenosti v oblasti účetnictví s sebou nesou předpoklad pro řádný výkon funkce člena výboru pro audit s ohledem na činnost Společnosti. Předseda výboru pro audit musí být nezávislý podle platných ustanovení českého zákona o auditorech. Obchodní adresa každého člena výboru pro audit je na adrese náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Stanovy stanoví, že výbor pro audit má tři členy, kteří jsou jmenováni na dobu pěti let. Členové mohou být opětovně zvoleni. Členem výboru pro audit nesmí být člen představenstva. Pravomoci, povinnosti a rozhodovací proces výboru pro audit jsou vymezeny stanovami, zákonem o auditorech a jednacím řádem výboru pro audit.

Mezi klíčové povinnosti a pravomoci výboru pro audit patří mimo jiné sledování efektivity systému vnitřní kontroly a řízení rizik Společnosti, účinnost interního auditu Společnosti a zajištění její funkční nezávislosti; proces přípravy konsolidované i nekonsolidované účetní závěrky Společnosti a proces povinného auditu.

V následující tabulce jsou uvedeny jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro audit:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
Jiří Nekovář	předseda výboru pro audit	1. července 2023	1. července 2028
Pavel Závítkovský	člen výboru pro audit	1. července 2025	1. července 2030
David Ondroušek	člen výboru pro audit	17. ledna 2020	1. července 2030
Věslava Piegzová	členka výboru pro audit	17. ledna 2020	30. června 2025

JIŘÍ NEKOVÁŘ

předseda výboru pro audit

Jiří Nekovář byl v letech 1996 až 2011 prezidentem Komory daňových poradců České republiky. V roce 2006 byl zvolen viceprezidentem a v letech 2013 až 2014 vykonával funkci Prezidenta Confédération Fiscale Européenne. Pan Jiří Nekovář je členem Koordinačního výboru ministra financí pro daně. V prosinci roku 2010 byl jmenován členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a od roku 2011 je členem Pracovní komise Legislativní rady vlády pro hodnocení dopadů regulace (RIA). Od roku 2000 do roku 2006 byl členem správní rady VZP. Je předsedou správní rady VŠE a místopředsedou správní rady VÚT Brno. Působí jako rozhodce u rozhodčího soudu při Hospodářské komoře České republiky. Od srpna 2013 do května 2017 vykonával pan Jiří Nekovář funkci prezidenta Rady pro veřejný dohled nad auditem. V listopadu roku 2015 byl jmenován Honorary Tax Advisor of AOTCA. Je zakládajícím členem Global Tax Advisory Platform a v září 2020 byl zvolen do funkce Executive Board Director of CFE.

DAVID ONDROUŠEK

člen výboru pro audit

Pan Ondroušek pracoval více než deset let v oddělení auditu společnosti Deloitte, následovalo 10 měsíců v oddělení financí Wood & Company a v současné době spolupracuje s daňovou kanceláří Staněk, Tomíček & Partners. Pan Ondroušek je licencovaným auditorem Komory auditorů České republiky a členem mezinárodní profesní organizace Asociace autorizovaných certifikovaných účetních. Kromě poskytování auditorských služeb se zaměřuje především na IFRS a poradenství v oblasti převodních cen.

PAVEL ZÁVITKOVSKÝ

člen výboru pro audit

Pan Pavel Závitkovský je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze. Od roku 1990 je registrovaným auditorem Komory auditorů České republiky a od roku 2002 certifikovaným interním auditorem Institutu interních auditorů (CIA). Pan Závitkovský má více než 22 let zkušeností z KPMG s auditu ve finančních i průmyslových společnostech. Účastnil se také mnoha specifických zakázek, jako jsou např. due diligence, privatizační projekty, fúze, akvizice, služby interního auditu. Byl jedním ze zakladatelů Komory auditorů České republiky. V letech 1998 až 2001 vykonával funkci předsedy dozorčí komise Komory auditorů České republiky. V letech 2001 až 2003 byl viceprezidentem Českého institutu interních auditorů. V současné době působí jako člen nebo předseda výborů pro audit řady českých bank.

ZMĚNY VE VÝBORU PRO AUDIT V ROCE 2025

Společnost jmenovala paní Věslavu Piegzovou a pana Davida Ondrouška, kterým skončilo jejich funkční období 17. ledna 2025, do funkcí náhradních členů výboru pro audit. Jejich jmenování bylo platné do valné hromady konané v červnu 2025. V červnu valná hromada Společnosti zvolila pana Davida Ondrouška do funkce člena výboru pro audit, a to s účinností ke dni 1. července 2025. Nově zvolila valná hromada Společnosti v červnu pana Pavla Závitkovského do funkce člena výboru pro audit, a to s účinností ke dni 1. července 2025.

VÝBOR PRO ODMĚŇOVÁNÍ

Klíčovou funkcí výboru pro odměňování je zajistit integritu a spravedlnost systému odměňování v rámci Společnosti a společností přímo nebo nepřímo ovládaných Společností.

Výbor pro odměňování se zřizuje jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti odměňování ve Skupině, jejichž předmětem je:

- (a) smlouva o výkonu funkce pro členy představenstva Společnosti;
- (b) nastavení a vyhodnocení splnění ročních cílů a jmenovitých úkolů (KPI's) pro členy představenstva Společnosti;
- (c) mimořádná odměna (mzda) pro členy představenstva Společnosti;
- (d) parametry a podmínky akciového programu Skupiny pro členy statutárních a kontrolních orgánů, případně pro klíčové zaměstnance Skupiny;
- (e) strategie v oblasti řízení lidských zdrojů;
- (f) obsazení funkce člena statutárního nebo kontrolního orgánu v rámci Skupiny.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro jeho rozhodování ve výši uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou výboru. Stálým hostem výboru je předseda představenstva a člen představenstva odpovědný za řízení lidských zdrojů.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání výboru mají pouze členové výboru. Každý člen výboru má jeden hlas. Rozhodnutí výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina přítomných členů výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

DAVID AGUILAR
předseda výboru pro odměňování

Životopis pana Aguilara je uveden dříve v této kapitole.

LUBOMÍR KOVAŘÍK
člen výboru pro odměňování

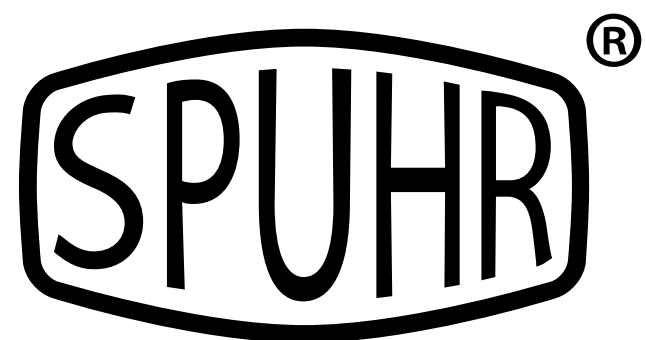
Životopis pana Kovaříka je uveden dříve v této kapitole.

RENÉ HOLEČEK
člen výboru pro odměňování

Životopis pana Holečka je uveden dříve v této kapitole.

V NÁSLEDUJÍCÍ TABULCE JSOU UVEDENY JMÉNO A HLAVNÍ FUNKCE KAŽDÉHO ČLENA VÝBORU PRO ODMĚŇOVÁNÍ:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
David Aguilar	předseda výboru pro odměňování	12. prosince 2023	12. prosince 2028
Lubomír Kovařík	člen výboru pro odměňování	2. září 2021	2. září 2026
René Holeček	člen výboru pro odměňování	2. září 2021	2. září 2026



Společnost Spuhr i Dalby se dlouhodobě zaměřuje na inovace. Jejím nejnovějším produktem je **Spuhr Modular 40mm Mount** (modulární 40 mm montáž Spuhr), který představuje nový standard v oblasti modulárních zaměřovacích systémů pro 40 mm granátomety. Systém byl vyvinut s cílem maximalizovat pravděpodobnost zásahu prvním výstřelem bez ohledu na použitý typ munice. Klíčovým prvkem je inovativní **vyměnitelná zaměřovací jednotka**, která uživatelům poskytuje mimořádnou flexibilitu při nasazení v terénu.

Základem konstrukce je odolná a snadno vyměnitelná zaměřovací jednotka, která **obsahuje předem nastavená balistická data včetně kompenzace balistické dráhy a derivačního účinku střely**. Každá zaměřovací jednotka je jednorázově nastřelena, což umožňuje zachovat přesnost a opakovatelnost střelby i při změně typu munice, aniž by bylo nutné zbraň znovu nastřelovat. Operátoři si mohou sestavit kompletní sadu zaměřovacích jednotek přizpůsobených konkrétnímu typu nasazení, což umožňuje rychlý přechod mezi různými druhy 40 mm munice, ať už letální nebo neletální.

Balistické korekce integrované přímo v zaměřovací jednotce výrazně snižují riziko uživatelských chyb a zvyšují pravděpodobnost přesného zásahu prvním výstřelem. Díky integraci údajů o balistické dráze a derivačním účinku střely je tento modulární zaměřovací systém pro granátomety uživatelsky přívětivější než předchozí model GLSM od společností Spuhr. Protože každá zaměřovací jednotka již obsahuje přednastavené kompenzace balistické dráhy a derivačního účinku střely, potřebují operátoři méně času i munice k dosažení potřebné úrovně dovedností. Investice do tohoto systému se tak vrací již během prvních výcvikových aktivit.

Ať už jde o podporu mírových operací, úkoly v oblasti bezpečnostních složek nebo vojenské mise, Spuhr Modular 40mm Mount se spolehlivě přizpůsobí různým situacím. Díky robustní konstrukci, intuitivní výměně zaměřovací jednotky a stabilní přesnosti představuje významný přínos pro jednotky, které vyžadují spolehlivý a konzistentní výkon při použití různých typů munice.



Spuhr Modular 40mm Mount

VÝBOR PRO STRATEGICKÉ INVESTICE A AKVIZICE

Cílem výboru je zabezpečit, aby Společnost a společnosti přímo nebo nepřímo ovládané Společností realizovaly pouze takové investice, které přispívají k rozvoji a růstu hodnoty Skupiny.

Výbor se zřizuje jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se strategických a koncepčních záměrů Společnosti, jež vyžadují souhlas valné hromady nebo dozorčí rady Společnosti, zejména

- (a) nabytí nebo zvýšení účasti v obchodní korporaci nebo společnosti, jež je členem Skupiny;
- (b) akviziční strategie a koncepce růstu Společnosti.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro její rozhodování ve výše uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou výboru. Stálým hostem výboru je předseda představenstva.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání výboru mají pouze členové výboru. Každý člen výboru má jeden hlas. Rozhodnutí výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina přítomných členů

V NÁSLEDUJÍCÍ TABULCE JSOU UVEDENY JMÉNO A HLAVNÍ FUNKCE KAŽDÉHO ČLENA VÝBORU PRO STRATEGICKÉ INVESTICE A AKVIZICE:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
David Aguilar	předseda výboru pro strategické investice a akvizice	12. prosince 2023	12. prosince 2028
Lubomír Kovařík	člen výboru pro strategické investice a akvizice	2. září 2021	2. září 2026
René Holeček	člen výboru pro strategické investice a akvizice	2. září 2021	2. září 2026
Peter Stračár	člen výboru pro strategické investice a akvizice	2. září 2021	2. září 2026

Životopis pánů Aguilara, Kovaříka a Holečka jsou uvedeny dříve v této kapitole.

výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

PETER STRAČÁR

člen výboru pro strategické investice a akvizice

Peter Stračár byl prezidentem a generálním ředitelem společnosti GE v Evropě v letech 2018 – 2019. Před touto funkcí, od roku 2013, působil Peter jako generální ředitel GE pro střední a východní Evropu. Dříve byl Peter prezidentem asijsko-pacifické společnosti Hilti se sídlem v Hong Kongu.

Peter získal magisterský titul v oboru Elektronické inženýrství a informatika na Technické univerzitě v Košicích a svou kariéru zahájil v IBM Eastern Europe.

VÝBOR PRO COMPLIANCE A ETIKU

Cílem výboru je v rámci Společnosti a přímo nebo nepřímo ovládaných Společností kontrolovat a dávat podněty k rozvoji a prohlubování systému řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a řízení souladu s právními předpisy, odvětvovými standardy a hodnotami Společnosti.

Výbor pro compliance a etiku je zřízen jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se Skupiny v následujících oblastech:

- (a)** Etický kodex
- (b)** Protikorupční politika;
- (c)** Prevence trestní odpovědnosti právnické osoby;
- (d)** Zprávy interního auditu;
- (e)** Nápravná opatření a opatření ke zlepšení v oblastech compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a utváření odpovědného hodnotového systému zaměstnanců;
- (f)** Etická linka a ochrana oznamovatelů;
- (g)** Opatření reagující na změny legislativy týkající se zejména oblastí obrany, regulace zbraní, ochrany spotřebitele, hospodářské soutěže, veřejných zakázek apod.;
- (h)** Aktivity v oblasti společenské odpovědnosti (CSR), sponzoringu, poskytování darů a filantropie s ohledem na oblasti podnikání společností Skupiny.

Výbor dává dozorčí radě Společnosti doporučení pro jeho rozhodování ve výše uvedených oblastech. O složení výboru rozhoduje dozorčí rada. Povinným členem výboru je předseda dozorčí rady. Předseda dozorčí rady je současně předsedou Výboru. Stálým hostem Výboru je člen představenstva odpovědný za řízení compliance.

Výbor zasedá dle potřeby v dohodnutých termínech, obvykle jedenkrát za kalendářní čtvrtletí. Právo hlasovat na zasedání Výboru mají pouze členové Výboru. Každý člen Výboru má jeden hlas. Rozhodnutí Výboru je přijato, pokud s ním vysloví souhlas většina přítomných členů Výboru. V ostatních případech platí, že rozhodnutí nebylo přijato. Předseda Výboru předloží dozorčí radě ke projednání a případně ke schválení pouze ta rozhodnutí, která Výbor dozorčí radě Společnosti doporučil.

GENERÁL V.V. GEORGE W. CASEY, JR.
člen výboru pro compliance a etiku

Generál ve výslužbě Casey je členem představenstva Colt CZ Group North America, dceřiné společnosti ve Skupině, od roku 2021. Je publikovaným autorem, v současné době přednáší na SC Johnson College of Business, Cornell University, a je profesorem (Rice Family Professor of Practice) na Korbelově katedře při University of Denver. Před příchodem do Colt CZ sloužil 41 let v americké armádě, mimo jiné jako 36. náčelník generálního štábu pozemních sil v letech 2007 až 2011. V letech 2004 až 2007 velel mnohonárodním silám v Iráku.

V současnosti slouží jako předseda rady guvernérů United Service Organisations, přední organizace podporující americké vojáky a vojákyně, jako ředitel Leonardo DRS, předního inovátora obranných technologií, a jako ředitel Center for Global Development, výzkumného ústavu zaměřeného na podporu hospodářského růstu a rozvoje po celém světě. Kromě toho slouží jako člen několika poradních orgánů společností zabývajících se robotikou, odolností a podporou veteránů.

Vystudoval diplomacii na Georgetown University School of Foreign Service a získal magisterský titul z mezinárodních vztahů na Denver University.

V NÁSLEDUJÍCÍ TABULCE JSOU UVEDENY JMÉNO A HLAVNÍ FUNKCE KAŽDÉHO ČLENA VÝBORU PRO COMPLIANCE A ETIKU:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
David Aguilar	předseda výboru pro compliance a etiku	12. prosince 2023	12. prosince 2028
Lubomír Kovařík	člen výboru pro compliance a etiku	2. září 2021	2. září 2026
gen. George W. Casey	člen výboru pro compliance a etiku	2. září 2021	2. září 2026
Jillair Kubish	člen výboru pro compliance a etiku	2. září 2021	2. září 2026
Petr Kolář	člen výboru pro compliance a etiku	2. září 2021	2. září 2026

Životopisy pánů Aguilara a Kovaříka jsou uvedeny dříve v této kapitole.

JILLIAR KUBISH

členka výboru pro compliance a etiku

Jillair je pověřená výkonem funkce CEO ve společnosti Colt's Manufacturing Company LLC od dubna 2025. Předtím byla výkonnou viceprezidentkou pro globální Military & Law Enforcement obchodní operace ve společnosti Colt's Manufacturing Company LLC. Před nástupem do společnosti Colt byla Jillair prezidentkou Orchid Advisors, poradenské společnosti pro strategické řízení zaměřené na transformace v oblasti auditu a compliance v obranném průmyslu.

Jillair začala svou kariéru na americkém ministerstvu spravedlnosti, Úřad pro alkohol, tabák, střelné zbraně a výbušniny (ATF). Více než deset let patří k jednomu z předních expertů v zemi na federální a státní střelné zbraně a výbušniny. Paní Kubish je absolventkou Temple University.

PETR KOLÁŘ

člen výboru pro compliance a etiku

Petr Kolář je bývalý český diplomat a veřejně známá osoba. Doktorský titul získal na Univerzitě Karlově v Praze v roce 1986 v oboru informačních technologií, knihovnictví a etnografie. Působil jako velvyslanec v Rusku, ve Spojených státech amerických, v Irsku a ve Švédsku. Zastával také řadu pozic na Ministerstvu zahraničních věcí. Dlouhodobě spolupracuje jako poradce se současným prezidentem gen. Petrem Pavlem.

Ostatní informace týkající se členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti

V posledních pěti letech žádný ze členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti:

- ▶ nebyl odsouzen za podvodný trestný čin,
- ▶ nebyl předmětem úředního veřejného obvinění nebo sankcí ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a nebyl zbaven soudně způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli jiného emitenta,
- ▶ nebyl spojován s konkurzními řízeními, správami, likvidacemi nebo společnostmi, na něž byla uvalena nucená správa v posledních pěti letech, a to s výjimkou výčtu společností uvedených v tabulce dříve v této kapitole.

Střet zájmů

Mezi povinnostmi členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti a jejich soukromými zájmy či jinými povinnostmi není žádný střet zájmů.



Rok 2025 byl pro společnost CZ-USA **mimořádně úspěšný**. Firma **dokázala zvýšit tržby** i v jednom z nejnáročnějších období na americkém trhu se střelnými zbraněmi v posledních letech. Podstatné je, že se jí podařilo růst při zachování ziskovosti, a to i navzdory novému 15% clu, které Spojené státy uvalily na dovoz z Evropské unie. Posílení značky CZ na americkém trhu bylo výsledkem nového, konzistentního přístupu ke spolupráci s maloobchodními prodejci a distributory, což přispělo ke kompenzaci dopadu nového cla.

CZ-USA zároveň výrazně **rozšířila své marketingové aktivity** prostřednictvím atraktivních iniciativ, jako je motivační program pro maloobchodní prodejce „CZ Edge“ nebo kampaň „Legends Run Forever“, připomínající 50. výročí vzniku pistole CZ 75. Společnost také představila několik významných novinek, včetně modelů CZ SHADOW 2 CARRY, CZ P-10 PORTED a opakovacích kulovnic série CZ 600+, jejichž uvedení na trh doprovázela vizuální komunikace inspirovaná autentickými motivy americké lovecké tradice. Marketingový tým CZ-USA navíc posílil spolupráci s médii a influencery, a dále tak rozšířil dosah značky. Rostoucí zájem o značku CZ se projevil také na veletrhu SHOT Show, kde společnost představila nově navržený stánek a přivítala řadu známých osobností americké scény, například Jacka Carra, Coliona Noira, Joea Mantegnu či zápasníka UFC Seana Stricklanda, spolu s dalšími významnými návštěvníky.



Lovci v terénu se zbraněmi CZ Wingshooter Elite a CZ Redhead Premier All-Terrain

4.5 Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady

Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady jsou uvedeny ve stanovách Společnosti v kapitole 7. Valná hromada, její postavení a působnost, které jsou k dispozici na webových stránkách Společnosti <https://www.coltczgroup.com/investori-korporatni-zalezitosti/>.

Valná hromada je nejvyšším statutárním orgánem Společnosti. Do působnosti valné hromady náleží záležitosti svěřené jí zákonem o obchodních korporacích nebo stanovami a zahrnují mimo jiné:

- a)** rozhodování o změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu pověřeným představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností;
- b)** rozhodování o změně výše základního kapitálu a o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu;
- c)** rozhodování o možnosti započtení peněžitě pohledávky vůči Společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu;
- d)** rozhodování o zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady;
- e)** rozhodování o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů podle § 286 Zákona o obchodních korporacích;
- f)** rozhodování o vyloučení či omezení přednostního práva na získání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů podle § 286 Zákona o obchodních korporacích nebo o vyloučení či omezení přednostního práva akcionářů k úpisu nových akcií při zvýšení základního kapitálu;

- g)** rozhodování o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s akciemi a o štěpení či spojení akcií;
- h)** rozhodování o nabytí vlastních akcií Společností, pokud je rozhodnutí valné hromady vyžadováno zákonem;
- i)** volba a odvolání členů dozorčí rady, rozhodování o jejich odměňování a o poskytnutí plnění členům dozorčí rady ve smyslu ustanovení § 61 Zákona o obchodních korporacích; schvalování smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady;
- j)** volba a odvolání členů výboru pro audit, rozhodování o jejich odměňování a o poskytnutí plnění členům výboru pro audit ve smyslu ustanovení § 61 Zákona o obchodních korporacích; schvalování smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit;
- k)** schvalování řádné, mimořádné a konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem i mezitímní účetní závěrky;
- l)** rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, nebo o úhradě ztráty;
- m)** rozhodování o podání žádosti k přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o vyřazení těchto cenných papírů z obchodování na evropském regulovaném trhu;
- n)** rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací;
- o)** jmenování a odvolávání likvidátora (včetně určení jeho odměny);
- p)** rozhodování o schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a o schválení návrhu na použití likvidačního zůstatku;
- q)** schválení převodu, pachtu nebo zastavení závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti;
- r)** rozhodování o sloučení, rozdělení, převodu jmění na akcionáře, změně právní formy Společnosti, zahraničním přemístění sídla nebo jiných přeměnách Společnosti;

- s)** schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimiž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti, včetně jejích dodatků a ukončení;
- t)** schválení jednacího řádu valné hromady, pravidel hlasování na valné hromadě a jiných organizačních opatření souvisejících s jednáním valné hromady;
- u)** schválení jednacího řádu výboru pro audit;
- v)** udělení souhlasu s nabytím majetku či s dispozicí s ním, je-li vyžadován na základě právního předpisu;
- w)** zřízení rezervního fondu a/nebo jiných fondů jakož i o způsobu, jakým budou tyto fondy vytvářeny a doplňovány (zejména u ostatních kapitálových fondů), nebo jejich zrušení;
- x)** projednání opatření navržených představenstvem podle ustanovení § 403 Zákona o obchodních korporacích;
- y)** projednání výsledků kontrolní činnosti dozorčí rady podle ustanovení § 83 odst. 1 a ustanovení § 449 Zákona o obchodních korporacích;
- z)** určení a odvolání auditora Společnosti; a
- aa)** vydávat jiná rozhodnutí svěřená do působnosti valné hromady právními předpisy. Valná hromada si nemůže vyhradit k rozhodování záležitosti, které jí nejsou svěřeny právními předpisy nebo stanovami.

Svolání valné hromady

Valná hromada se koná podle potřeby, nejméně však jedenkrát za účetní období, a to vždy nejpozději do 6 měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období. Valná hromada se rovněž svolá na žádost kvalifikovaného akcionáře, a to za podmínek stanovených stanovami a Zákonem o obchodních korporacích. Valnou hromadu svolává představenstvo, popřípadě jeho člen. V případě, kdy Společnost nemá zvolené představenstvo nebo zvolené představenstvo dlouhodobě neplní své povinnosti a valnou hromadu nesvolá ani jeho člen, svolá valnou hromadu dozorčí rada; ta může valnou hromadu svolat také tehdy, vyžadují-li to zájmy Společnosti.

Svolavatel nejméně 30 (slovy: třicet) dnů přede dnem konání valné hromady uveřejní pozvánku na valnou hromadu na internetových stránkách Společnosti, tj. <https://www.coltczgroup.com/>, a v Obchodním věstníku. Zaslání pozvánky na adresu jednotlivých akcionářů ve smyslu ustanovení § 406 odst. 1 Zákona o obchodních korporacích je nahrazeno zveřejněním pozvánky v Obchodním věstníku.

Jestliže kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, valná hromada bude svolána do 50 dnů následujících po dni doručení žádosti o svolání valné hromady představenstvu. Oznámení o svolání valné hromady bude zveřejněno nejpozději 21 dnů přede dnem konání valné hromady.

Záležitosti, které nejsou na navrhovaném pořadu jednání valné hromady, mohou být projednány nebo schváleny pouze se souhlasem všech akcionářů. Valná hromada může být zrušena nebo odložena pouze v souladu se zákonem o obchodních korporacích. Je-li valná hromada svolána na žádost kvalifikovaného akcionáře, může být zrušena nebo odložena pouze se souhlasem příslušného kvalifikovaného akcionáře.

Jednání a rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří k rozhodnému dni pro účast na valné hromadě měli akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti.

Pokud právní předpisy nebo stanovy nestanoví jinak, valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů.

Připouští se rozhodování mimo zasedání valné hromady (per rollam) s tím, že osoba oprávněná ke svolání valné hromady oznámí všem akcionářům návrh rozhodnutí způsobem pro svolání valné hromady dle stanov.

COLT CZDEFENCE SOLUTIONS

Společnost Colt CZ Defence Solutions, založená v roce 1993 v České republice, se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským materiálem a municí pro ozbrojené složky. V roce 2025 se společnost soustředila na **integraci systému řízení palby a programovací jednotky Air Burst Munice (ABM) pro automatický granátomet MK47** z produkce sesterské společnosti Colt v USA.

Cílem projektu je vytvoření špičkové sestavy využívající nejmodernější zbraň a nejefektivnější munici. Tato nová sestava má potenciál při plnění cílů pozemních jednotek a zároveň zvyšuje schopnosti taktické protivzdušné obrany při boji s nízkoletícími cíli, například drony.

Automatický granátomet MK47

4.6 Struktura vlastního kapitálu a popis akcií

K 31. prosinci 2025 činil akciový kapitál Colt CZ 5 646 302,8 Kč a byl plně splacen. Byl rozdělen na 56 463 028 kmenových akcií v zaknihované podobě o nominální hodnotě 0,10 Kč za akcii. Společnost nevydala žádné prioritní akcie, práva, konvertibilní dluhopisy ani žádné jiné cenné papíry vázané na akcie nebo vlastní kapitál. Všechny akcie mají stejná práva. Společnost nemá žádné schválené nevydané akcie⁷. Akcie Společnosti nenesou žádná práva na odkoupení nebo konverzi. Žádný kapitál žádného člena Skupiny nenese opci ani není podmíněně nebo nepodmíněně dohodnuto, že ponese opci. Každý akcionář Společnosti má stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv (jeden hlas na jednu akcii), s výhradou určitých výjimek stanovených v zákoně o obchodních korporacích. Podle stanov nese každá akcie Společnosti jeden hlas na valné hromadě. Společnost nevydala žádné jiné druhy akcií než kmenové.

Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Dne 30. června 2025 schválila valná hromada Společnosti v rámci rozhodování per rollam (mimo zasedání) usnesení o nabytí vlastních akcií. Dle tohoto usnesení může Společnost po dobu ne delší než pět let nabývat až **3 373 660 kusů** vlastních akcií za cenu v rozmezí od **0,10 Kč do 1 500 Kč** za akcii.

V mezích určených výše uvedeným rozhodnutím valné hromady a v souladu s platnou legislativou schválilo představenstvo Společnosti dne 30. června 2025 následující podmínky programu zpětného odkupu vlastních akcií na regulovaném trhu („**Program**“):

- a) Účel Programu:** Nabytí vlastních akcií pro (i) plnění závazků Společnosti v rámci existujících či budoucích akciových opčních programů pro zaměstnance či členy orgánů Skupiny a/nebo (ii) pro použití jako protiplnění na úhradu kupní ceny v rámci budoucích akvizic.
- b) Maximální částka přidělená na Program:** Maximální peněžitá částka přidělená na Program je stanovena na 847 milionů Kč.
- c) Doba trvání Programu:** Program bude probíhat po dobu maximálně jednoho roku od rozhodnutí valné hromady, tj. do 29. června 2026 nebo do dřívějšího okamžiku dosažení maximální částky přidělené na Program.
- d) Maximální objem:** V rámci Programu Společnost může nabýt nejvýše **1 300 000 kusů** akcií.

- e) Cenové rozpětí schválené valnou hromadou:** Nejnižší kupní cena činí 0,10 Kč a nejvyšší kupní cena činí 1 500 Kč za jednu akcii.

- f) Regulatorní požadavky dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014 o zneužití trhu („MAR“):**

- **Cenový limit:** Společnost nebude nakupovat akcie za cenu vyšší, než je vyšší z těchto dvou hodnot: cena posledního nezávislého obchodu a nejvyšší aktuální nezávislá nákupní poptávka (bid) v obchodním systému, kde je nákup prováděn.
- **Objemový limit:** Objem akcií nakoupených v rámci Programu za jeden den nepřevyšší v souladu s čl. 3 odst. 3, písm. a) nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2016/1052 25 % průměrného denního objemu akcií Společnosti obchodovaného na daném regulovaném trhu v měsíci před měsícem zveřejnění Programu. Pro účely zahájení Programu byl tento průměr vypočten z průměrného denního objemu za květen 2025 a činí **11 817 kusů akcií** Společnosti za den. Nad rámec regulatorních požadavků Společnost omezila objem akcií nakoupených za jeden den tak, že počet akcií nakoupených v rámci Programu v konkrétní obchodní den realizace Programu nesmí v žádném případě překročit 50 % akcií obchodovaných v obchodním systému v tento obchodní den.

⁷ S výjimkou schváleného akciového opčního programu.

g) Informační povinnosti: Společnost bude v souladu s nařízením MAR řádně informovat o všech transakcích provedených v rámci Programu, a to jak příslušný orgán dohledu (Českou národní banku), tak organizátora regulovaného trhu (Burzu cenných papírů Praha, a.s.) a veřejnost, a to nejpozději do konce sedmého obchodního dne po dni uskutečnění takové transakce.

Pro realizaci Programu Společnost jmenovala obchodníka s cennými papíry **WOOD & Company Financial Services, a.s.** Zpětný odkup vlastních akcií na regulovaném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s. byl zahájen dne **7. července 2025** za výše uvedených podmínek.

Od zahájení zpětného odkupu do 31. prosince 2025 Společnost nabyla 262 868 ks vlastních akcií.

Společnost v roce 2025 nenabyla žádné jiné vlastní podíly.

Omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost akcií Colt CZ není omezena.

Významné přímé a nepřímé podíly na právech emitenta

K 31. prosinci 2025 byla majoritním akcionářem Společnosti Česká zbrojovka Partners SE, založená jako evropská společnost (Societas Europaea) v České republice („majoritní akcionář“), která vlastnila 29 248 077 akcií představující 51,8% podíl na kapitálu a hlasovacích právech Společnosti. Dalším významným akcionářem byla společnost CBC Europe S.à r.l. držící 12 227 843 akcií představující 21,7 % podíl. 26,0 % akcií Colt CZ je free float a 0,5% představují odkoupené

vlastní akcie v rámci programu o zpětném odkupu („share buy back“). Většinovým akcionářem majoritního akcionáře je European Holding Company, SE (EHC), která drží 87,5 % základního kapitálu a hlasovacích práv, zbývajících 12,5 % drží Nadace rodiny Holečkových. EHC je z 25 % vlastněna panem Reném Holečkem; zbývajících 75 % na základním kapitálu vlastní OMNES holdingový nadační fond.

Hlavní akcionáři Společnosti nemají odlišná hlasovací práva. Majoritní akcionář nekontroluje Společnost jinak nežli prostřednictvím výkonu hlasovacích práv na valné hromadě.

Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými akciemi Colt CZ nejsou spojena zvláštní práva.

Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Colt CZ nejsou omezena.

Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti, pokud jsou emitentovi známy

Colt CZ si není vědoma žádných dohod mezi akcionáři, které by mohly ztížit nebo omezit převoditelnost jejích akcií nebo hlasovacích práv.

Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta

Podle stanov Společnosti se představenstvo skládá z šesti členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Člen představenstva je volen

na dobu pěti let a může být zvolen i opakovaně. Dozorčí rada může člena představenstva kdykoliv odvolat. Představenstvo jmenuje ze svých členů svého předsedu a dva místopředsedy. Stanovy mohou být změněny rozhodnutím valné hromady. Kromě standardních právních předpisů nejsou zavedena žádná zvláštní pravidla pro volbu a odvolání členů představenstva a pro přijetí změn stanov.

Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu nebo správní rady podle ZOK

Představenstvo Společnosti nemá žádné zvláštní působnosti.

Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabydou účinnosti, změni se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí

Společnost nemá žádné významné smlouvy, které nabydou účinnosti, změni se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí.

Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho řídícího orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí

Společnost nemá žádné smlouvy se členy představenstva nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Systém kontroly programu, na jehož základě členové řídicího orgánu nebo zaměstnanci nabývají účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva k nim, pokud tato práva sami nevykonávají

V prosinci 2021 schválila dozorčí rada Společnosti návrh Akciového programu společnosti Colt CZ Group SE („Akciový program“), který byl zpracován v souladu s Politikou odměňování schválenou valnou hromadou Společnosti dne 22. června 2021. Celkový počet opcí na akcie určených k přidělení činí 3 373 000 ks. Na základě Akciového programu budou spolupracovníkům přidělovány opce – práva na koupi předem určeného počtu akcií Colt CZ Group SE emitovaných v zaknihované podobě, ve formě na jméno a o jmenovité hodnotě jedné akcie ve výši 0,10 Kč.

K 31. prosinci 2025 bylo vypořádáno celkem 1 735 100 akcií, 83 účastníkům programu, na základě splněných podmínek k 2. červenci 2024.

Kontrolními mechanismy Akciového programu v roce 2025 bylo jednak uzavírání smluv mezi Společností a každým jednotlivým účastníkem a jednak schvalování kandidátů vedoucím orgánem společnosti. Účastníci Akciového programu jsou navrhováni představenstvem a schvalováni dozorčí radou. Vzhledem k tomu, že podmínky pro alokování zbylého počtu akcií z Akciového programu nebyly v roce 2025 splněny, došlo k ukončení programu bez vypořádání.



Ambicí 4M Tactical je přinášet zákazníkům z řad ozbrojených složek inovativní řešení. Jedním z klíčových směrů vývoje společnosti je **termální kamufláž a snižování detekovatelnosti v infračerveném spektru** v reakci na rostoucí využívání termovizních systémů a bezpilotních prostředků. Ve spolupráci se společnostmi Respilon a InfraHex se 4M Tactical podílela na vývoji materiálů redukcí infračervenou stopu lidského těla. Tyto materiály blokují vybrané vlnové délky při zachování nízké hmotnosti, paropropustnosti a vysoké mechanické odolnosti pro dlouhodobé nasazení v terénu.

S využitím těchto materiálů 4M Tactical vyvinula obleky **4M Tactical Ghillie Suit pro termální maskování**, přičemž technologie byla úspěšně ověřena u koncových uživatelů, včetně ukrajinských ozbrojených složek. Společnost pracuje také na vývoji prostředků určených ke krytí osob i techniky. Produkty obsahují integrované upevňovací body pro kombinaci s přírodními i technickými maskovacími prvky.

Pro Armádu ČR 4M Tactical realizovala **vzorování modernizovaných pouzder, tašek a zbraňových popruhů** s novými QD sponami. Konstrukce popruhů byla optimalizována a byly vyvinuty ergonomičtější varianty umožňující rychlé nastavení jednou rukou.

4M Tactical vyvinula také **pistolová pouzdra s hybridní plasto-textilní konstrukcí**, u nichž laminovaná textilní vrstva zvyšuje mechanickou odolnost a tvarovou stabilitu. Součástí vývoje bylo i pouzdro pro pistoli CZ P-10 C s nasazeným tlumičem. V oblasti **balistické ochrany** probíhá projekt Mihril I/II ve spolupráci s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze, zaměřený na skrytou ochranu proti hybridním hrozbám.



Vojáci v taktickém vybavení 4M Tactical

4.7 Akcie a dividendová politika

S účinností od 1. června 2020 byly akcie Společnosti přijaty k obchodování na Prime Market BCPP v podobě tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky akcií. V září 2020 Skupina dokončila veřejnou nabídku akcií a od 2. října 2020 se její akcie obchodují na Prime Market BCPP.

INFORMACE O AKCIÍCH

Trh	BCPP, Prime Market
Počet vydaných akcií (kusů) k 30. prosinci 2025	56 463 028
Tržní kapitalizace (k 30. prosinci 2025, cena 741 Kč)	41,8 miliardy Kč
Ticker	CZG
BIC	BAACZGCE
ISIN	CZ0009008942
Bloomberg ticker	CZG CP Equity
Reuters ticker	CZG.PR
Indexy	PX, PX-GLOB, PX-TR, PX-TRnet, CECE (Viedeň), MSCI Global Small Cap Indexes

OBCHODOVÁNÍ S AKCIEMI COLT CZ NA BCPP V ROCE 2025



Zdroj: Bloomberg

V období od IPO se Colt CZ zaměřuje na rozvoj výzkumného pokrytí společnosti, rozvoj vztahů s analytiky a na nastavování komunikace vztahů s investory podle nejlepších tržních standardů. V současné době má Společnost 6 analytiků na straně prodeje, kteří publikují zprávy o Společnosti, a řadu dalších komentujících analytiků. Colt CZ se věnuje otevřené a proaktivní komunikaci se svými akcionáři a schválila harmonogram komunikačních akcí pro investory, které jsou plně v souladu s tržními standardy pro kotované společnosti.

Dividendová politika

Představenstvo Colt CZ přijalo dne 17. září 2020 dividendovou politiku, podle níž s podmínkami i) dostupnosti dodatečných hotovostních prostředků a ii) souhlasu akcionářů má Společnost záměr ročně vyplatit dividendu minimálně ve výši 33 % svého konsolidovaného čistého zisku na základě konsolidované roční účetní závěrky. V roce 2022 Společnost komunikovala změnu v dividendové politice a svůj záměr vyplatit v dalších obdobích na dividendách minimálně 50 % čistého zisku. Oficiální dividendová politika nebyla k datu výroční finanční zprávy přijata.

Dividenda vyplacená v roce 2025

V červnu 2025 valná hromada Společnosti rozhodla mimo zasedání valné hromady (rozhodování per rollam) o rozdělení zisku za rok 2024 a výplatě dividendy.

Zisk ve výši 846 945 420 Kč za rok 2024 byl rozdělen mezi akcionáře Společnosti formou výplaty dividendy v penězích. Dividenda za rok 2024 činila 15 Kč na jednu akcii před zdaněním.

Dividenda za rok 2025

Společnost navrhne valné hromadě výplatu dividendy ve výši 30 Kč na akcii ze zisku z roku 2025. Návrh rozdělení zisku podléhá schválení valnou hromadou, jež se bude konat na konci prvního pololetí 2026.

EG CZ

ACADEMY

Tréninkový komplex EG-CZ Academy je vybudován na **technicky vyspělé infrastruktuře navržené s důrazem na maximální bezpečnost, kontrolu prostředí a komfort sportovců**. Srdcem areálu je výkonný ventilační systém s kapacitou 120 000 m³ vzduchu za hodinu, který zajišťuje nepřetržitou výměnu vzduchu a zároveň účinně odvětrává prachové částice vznikající při střelbě.

Čerstvý vzduch nejprve prochází vysoce účinnou filtrací a následně je ohříván nebo chlazen tak, aby byly pro střelce zachovány optimální podmínky bez ohledu na venkovní počasí. Vyčištěný vzduch je rovnoměrně rozváděn podél střeleckých drah a odsáván na opačném konci střelnice, čímž vzniká řízené laminární proudění vzduchu, které účinně odvádí spaliny a prachové částice pryč od uživatelů.

Odsávaný vzduch poté prochází druhou fází filtrace, která zachytí zbývající částice. Následně prochází vysoce účinným tepelným výměníkem, jenž dokáže zpětně získat přibližně 70 % tepelné energie z odcházejícího proudu vzduchu. Tato energie se využívá k předehřevu čerstvého vzduchu, což výrazně zvyšuje energetickou účinnost a snižuje provozní náklady.

Součástí areálu je také moderní systém zachytu střel, navržený pro maximální pohlcení energie projektilů, minimalizaci rizika odrazů a snadnou údržbu. Díky těmto technologiím představuje EG-CZ Academy **moderní, bezpečné a výkonnostně orientované tréninkové prostředí**, které odpovídá nejlepším mezinárodním standardům.



Trénink v EG-CZ Academy

5. KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2025

Nefinanční informace v rozsahu požadovaném v § 32k zákona o účetnictví týkající se zejména otázek a) životního prostředí, b) sociálních a zaměstnaneckých, c) respektování lidských práv a d) boje proti korupci a úplatkářství včetně informací uveřejňovaných v souladu s čl. 8 Nařízení o taxonomii jsou uvedeny v této Konsolidované zprávě o udržitelnosti, kapitola 5.

KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2025

1. Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS	64		
2. Obecné informace	71		
2.1 Základ pro přípravu	71		
2.1.1 BP-1 Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti	71		
2.1.2 BP-2 Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	72		
2.2 Správní záležitosti	76		
2.2.1 GOV-1 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	76		
2.2.2 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	79		
2.2.3 Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních schémat	80		
2.2.4 Prohlášení o náležité péči	81		
2.2.5 GOV-5 Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	82		
2.3 Strategie a obchodní model	83		
2.3.1 SBM-1 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	83		
2.3.2 Hodnotový řetězec	84		
2.3.3 SBM-2 Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran	85		
2.4 Významné dopady, rizika a příležitosti	88		
2.4.1 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	88		
2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	89		
3. Informace o životním prostředí	95		
3.1 Informace o životním prostředí – Změna klimatu	95		
3.1.1 E1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	95		
3.1.2 E1 ESRS 2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	95		
3.1.3 Analýza odolnosti	97		
(a) E1 ESRS2 SBM-3 Analýza odolnosti	97		
3.1.4 Plán přechodu	98		
(a) E1-1 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	98		
3.1.5 Politiky, opatření a cíle	101		
		(a) E1-2 Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	101
		(b) E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	102
		(c) E1-4 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	103
		3.1.6 E1 Ukazatele změny klimatu	104
		(a) E1-5 Spotřeba energie a energetický mix	104
		(b) E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a emise skleníkových plynů celkem	106
		3.2 E2 Znečištění	111
		3.2.1 E2 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	111
		3.2.2 E2-1 Politiky týkající se znečištění	113
		3.2.3 E2-2 Opatření a zdroje související se znečištěním	113
		3.2.4 E2-3 Cíle týkající se znečištění	113
		3.2.5 E2-4 Znečištění ovzduší, vody a půdy	113
		3.2.6 E2-5 Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	114
		3.2.7 E2 Ukazatele znečištění	114
		3.3 E3 Vodní a mořské zdroje	115
		3.3.1 E3 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	115
		3.3.2 E3-1 Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	116
		3.3.3 E3-2 Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	116
		3.3.4 E3-3 Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	116
		3.3.5 E3-4 Ukazatele vodních a mořských zdrojů	116
		3.4 E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy	118
		3.4.1 E4 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	118
		3.4.2 E4-2 Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	119
		3.4.3 E4-3 Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	119
		3.4.4 E4-4 Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	119
		3.4.5 E4-5 Biodiverzita a ekosystémy v blízkosti našich provozů	119
		3.5 E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	120
		3.5.1 E5 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	120
		3.5.2 E5-1 Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	121

3.5.3	E5-2 Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	121
3.5.4	E5-3 Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	121
3.5.5	E5-4 Přísun zdrojů	122
3.5.6	E5-5 Odsun zdrojů	122
3.5.7	E5 Ukazatele využívání zdrojů a oběhového hospodářství	123
	(a) Přísun zdrojů	123
	(b) Odsun zdrojů	124
3.6	Taxonomie EU	126
4.	Sociální otázky	134
4.1	S1 Vlastní pracovní síla	134
4.1.1	S1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	134
4.1.2	S1-1 Politiky týkající se vlastní pracovní síly	137
4.1.3	S1-2 Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků	138
4.1.4	S1-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	138
4.1.5	S1-4 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	139
4.1.6	S1-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	139
4.1.7	Ukazatele S1 Vlastní pracovní síla	139
	(a) S1-6 Charakteristika vlastní pracovní síly Skupiny	140
	(b) S1-8 Ukazatele kolektivního vyjednávání a sociálního dialogu	142
	(c) S1-9 Ukazatele rozmanitosti	143
	(d) S1-16 Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	144
4.1.8	Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta	145
4.1.9	S1-10 Přiměřené mzdy	146
4.2	Zdraví na pracovišti, integrace a rozvoj dovedností: S1-4 Opatření, S1-5 Cíle a ukazatele	146
4.2.1	S1-14 Ukazatele zdraví a bezpečnosti	146
4.2.2	S1-15 Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	147
4.2.3	S1-17 Ukazatele incidentů, stížností a závažných dopadů v oblasti lidských práv	147
4.3	S3 – Dotčené komunity	149
4.3.1	S3 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	150

4.3.2	S3-1 Politiky týkající se dotčených komunit	152
4.3.3	S3-2 Postupy spolupráce s dotčenými komunitami	152
4.3.4	S3-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav	152
4.3.5	S3-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	153
4.4	S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé	153
4.4.1	S4 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	154
4.4.2	S4-1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	155
4.4.3	S4-2 Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady ..	156
4.4.4	S4-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	156
4.4.5	S4-4 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	157
4.4.6	S4-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	157
5.	Správa a řízení – chování podniků	158
5.1	G1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti	159
5.2	G1-1 – Podniková kultura a zásady chování podniku	161
5.2.1	G1-1 Chování podniků a podniková kultura	164
	(a) G1-1 Ochrana oznamovatelů	165
5.3	Korupce a boj proti úplatkářství	166
5.3.1	G1-3 Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	166
5.3.2	G1-3 Ukazatele korupce a úplatkářství	166
5.3.3	Akční plány a zdroje pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí v souvislosti s korupcí a úplatkářstvím	166
5.4	G1-5 Politická angažovanost a lobbistické činnosti	167
5.5	Dodavatelé a platební postupy	167
5.5.1	G1-2 Řízení vztahů s dodavateli	167
5.5.2	G1-6 Ukazatele platebních postupů	168
6.	Seznam datových bodů v průřezových a tematických standardech, vyplývající z jiných právních předpisů EU (příloha)	169

UDRŽITELNOST V COLT CZ – ÚVOD

Přehled významných témat ve skupině Colt CZ Group

Obecné	E	S	G
	ESRS 1 Obecné požadavky	ESRS E1 Změna klimatu	ESRS S1 Vlastní pracovní síla
	ESRS 2 Obecné informace	ESRS E2 Znečištění	ESRS S3 <i>Dotčené komunity¹</i>
		ESRS E3 Vodní a mořské zdroje	ESRS S4 <i>Spotřebitelé a koncoví uživatelé¹</i>
		ESRS E4 <i>Biologická rozmanitost a ekosystémy¹</i>	
		ESRS E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	

¹ Dne 11. července 2025 přijala Evropská komise nařízení v přenesené pravomoci „Quick Fix“, které prodlužuje úlevu v podobě postupného zavádění evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Podniky nyní mohou odložit veškeré zveřejňování informací o biologické rozmanitosti a ekosystémech (E4), pracovnících v hodnotovém řetězci (S2), dotčených komunitách (S3) a spotřebitelích a koncových uživateli (S4) za účetní roky 2025 a 2026.

1. SEZNAM ZVEŘEJŇOVANÝCH INFORMACÍ DLE ESRS

V následujícím přehledu je uveden seznam požadavků na zveřejňování informací, které byly při sestavování zprávy o udržitelnosti splněny (ESRS 1.52), spolu s tematickými standardy, jež jsou pro Skupinu významné, (včetně požadavků na zveřejňování informací, které budou zaváděny postupně). Požadavky na zveřejnění (DR), které nejsou uvedeny v tomto indexu ESRS, byly na základě posouzení dvojí materiality Skupiny (DMA) vyhodnoceny jako nevýznamné, a proto nejsou zahrnuty.

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
ESRS 2 Obecné informace				
BP-1	Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti	Obecné informace	71	
BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Obecné informace	72-75	
GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny	Obecné informace	76-79	
GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	Obecné informace	79-80	
GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek v Colt CZ	Obecné informace	80	
GOV-4	Prohlášení o náležité péči v oblasti udržitelnosti	Obecné informace	81	
GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	Obecné informace	82-83	
SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Obecné informace	83-85	
SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran	Obecné informace	85-88	
SBM-3	Posouzení dvojí významnosti	Obecné informace	88-94	
IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Obecné informace	89-94	
IRO-2	Přehled požadavků na zveřejňování informací zahrnutých ve zprávě o udržitelnosti Colt CZ	Obecné informace	93-94	
MDR-P, BP_2	MDR-P Přehled přijatých politik	Obecné informace	102, 113, 116, 137, 155, 161-163	
SBM-3_09	Zveřejnění předpokládaných finančních dopadů významných rizik a příležitostí na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu	Obecné informace		Postupně zaváděno

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
E1 Změna klimatu				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	95-98	
E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	Životní prostředí	98-101	
E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Životní prostředí	101-102	
E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Životní prostředí	102	
E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Životní prostředí	103	
E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Životní prostředí	104-106	
E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a emise skleníkových plynů celkem	Životní prostředí	106-110	
E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik	Životní prostředí		Postupně zaváděno
E2 Znečištění				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	111-112	
E2-1	Politiky týkající se znečištění	Životní prostředí	113	
E2-2	Opatření a zdroje související se znečištěním	Životní prostředí	113	
E2-3	Cíle týkající se znečištění	Životní prostředí	113	
E2-4	Znečištění ovzduší, vody a půdy	Životní prostředí	113-114	
E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	Životní prostředí	114	5(d) – Výjimka pro duševní vlastnictví / know-how
E2-6	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	Životní prostředí		Postupně zaváděno

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
E3 Vodní a mořské zdroje				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	115	
E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	Životní prostředí	116	
E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	Životní prostředí	116	
E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	Životní prostředí	116	
E3-4	Spotřeba vody	Životní prostředí	116-118	
E3-5	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	Životní prostředí		Postupně zaváděno
E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	118-119	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	119	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí	119	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	119	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
E4-5	Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	119	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
E4-6	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí		Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS E4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	120-121	
E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	121	
E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	121	
E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	121	
E5-4	Přísun zdrojů	Životní prostředí	122-125	ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací
E5-5	Odsun zdrojů	Životní prostředí	122-125	ESRS 1 oddíl 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací
E5-6	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	–		Postupně zaváděno
	Taxonomie EU	Životní prostředí	126-132	

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
S1 Vlastní pracovní síla				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální otázky	134-136	
S1 SBM-3	Vlastní pracovní síla – dopady, rizika a příležitosti (IRO)	Sociální otázky	136	
S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Sociální otázky	137	
S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků	Sociální otázky	138	
S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	Sociální otázky	138	
S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	Sociální otázky	139	
S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Sociální otázky	139	
S1-6	Charakteristika vlastní pracovní síly	Sociální otázky	139-142	
S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku	–		Postupně zaváděno
S1-8	Ukazatele kolektivního vyjednávání a sociálního dialogu	Sociální otázky	142-143	
S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Sociální otázky	143-144	
S1-10	Přiměřené mzdy	Sociální otázky	146	
S1-11	Sociální ochrana	–		Postupně zaváděno
S1-12	Osoby se zdravotním postižením	–		Postupně zaváděno
S1-13	Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	–		Postupně zaváděno
S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	Sociální otázky	146-147	
S1-14 (06-12)	Ukazatele zdraví a bezpečnosti – počet dní pracovní neschopnosti	–		Postupně zaváděno
S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	–	147	Postupně zaváděno
S1-16	Ukazatele odměňování	Sociální otázky	144-145	
S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	Sociální otázky	147-148	

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
S3 Dotčené komunity				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální otázky	150-151	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S3 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S3-1	Politiky týkající se dotčených komunit	Sociální otázky	152	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S3 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S3-2	Postupy spolupráce s dotčenými komunitami	Sociální otázky	153	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S3 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S3-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav	Sociální otázky	152	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S3 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S3-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Sociální otázky	153	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S3 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální otázky	154	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	Sociální otázky	155-156	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	Sociální otázky	156	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	Sociální otázky	156	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	Sociální otázky	157	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.
S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Sociální otázky	157	Postupné zavedení (phase-in) uplatněno pro ESRS S4 (včetně „quick fix“); částečné zveřejnění.

Téma	Popis	Kapitola	Strana	Poznámky
G1 Chování podniků				
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Správní záležitosti	159-160	
G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	Správní záležitosti	161-164	
G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	Správní záležitosti	167	
G1-3	Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	Správní záležitosti	166	
G1-4	Případy korupce nebo úplatkářství	Správní záležitosti	166-167	
G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	Správní záležitosti	167	
G1-6	Platební postupy	Správní záležitosti	168	

2. OBECNÉ INFORMACE

2.1 Základ pro přípravu

2.1.1 BP-1 Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti předložená v této výroční finanční zprávě tvoří integrovanou součást Zprávy vedení. Zabývá se otázkami udržitelnosti v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a správními záležitostmi (ESG), jež jsou pro společnost Colt CZ Group SE (dále jen „Colt CZ“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) ve vykazovaném roce 2025 významné.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), jak jsou začleněny do českého právního řádu.

Konsolidace

Zpráva o udržitelnosti pro Colt CZ byla sestavena dne na konsolidovaném základě [ESRS-2_BP-1_5a] s použitím stejného konsolidačního celku jako v účetní závěrce v této výroční finanční zprávě (viz bod 2.1. Vymezení Skupiny Konsolidovaná účetní závěrka). Konsolidační celek byl stanoven v souladu s IFRS 10 a zahrnuje mateřskou společnost Skupiny (Colt CZ Group SE) a její dceřiné společnosti, nad nimiž má Společnost provozní kontrolu. Jedná se mimo jiné také o případy, kdy Společnost drží více než polovinu (50 %) hlasovacích práv jiné účetní jednotky a neexistují žádné další

skutečnosti, které by kontrolu vylučovaly.
[ESRS-2_BP-1_b(ii)]

Dceřiné společnosti získané během roku 2025 jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti zohledněny od data, kdy Colt CZ získala nad dceřinou společností kontrolu, tj. od data akvizice.

Všechny dceřiné společnosti jsou osvobozeny od individuálního vykazování udržitelnosti podle článků 19a odst. 9 nebo 29a odst. 8, jelikož jsou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti Skupiny.

Předcházející a navazující část hodnotového řetězce [ESRS-2_BP-1_5c]

Zpráva o udržitelnosti pokrývá informace o hodnotovém řetězci týkající se přímých a nepřímých obchodních vztahů Skupiny v předcházející a navazující části hodnotového řetězce. Během posuzování dopadů, rizik a příležitostí (IRO) byl zohledněn celý hodnotový řetězec, což je nastíněno v přehledu významných IRO v oddílu 2.4.1 *SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem*. Konkrétní informace o hodnotovém řetězci Skupiny naleznete v oddílu 2.3.2.

Colt CZ uplatňuje přechodná ustanovení týkající se některých informací o hodnotovém řetězci, které jsou dále popsány v jednotlivých tématech.

Cíle a akční plány

Není-li v příslušných částech této zprávy o udržitelnosti uvedeno jinak, Skupina dosud nestanovila konkrétní cíle ani formální akční plány pro vykazované oblasti udržitelnosti. Skupina v současnosti pracuje na vytvoření rámce pro stanovování cílů a plánování opatření, definování relevantních cílů a akčních plánů se očekávají v budoucích vykazovaných obdobích.

Vynechání informací

Podle ESRS 1 oddílu 7.7 Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací, Skupina vynechala informace odpovídající duševnímu vlastnictví, know-how nebo výsledkům inovací [ESRS-2_BP-1_5d] a uplatnila výjimku pro zveřejňování informací o blížícím se vývoji nebo záležitostech, které jsou předmětem jednání [ESRS-2_BP-1_5e].

Konkrétně Skupina nezveřejnila podrobné informace týkající se:

- složení směsí používaných ve výrobních procesech (E2-5 Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy),

Obecné informace

- specifických vlastností produktů, včetně jejich životnosti, opravitelnosti a materiálového složení, jakož i informací o recyklovatelném obsahu a obalech (E5-4 Přísun zdrojů a E5-5 Odsun zdrojů).

Tyto informace jsou považovány za obchodně citlivé a představují duševní vlastnictví a know-how. Jejich zveřejnění by mohlo nepříznivě ovlivnit konkurenční postavení Skupiny.

Skupina potvrzuje, že i přes tato opomenutí jsou všechny relevantní látky, materiály a procesy řízeny v souladu s platnými právními a regulatorními požadavky.

Ustanovení o postupném zavádění

Skupina se rozhodla uplatnit ustanovení o postupném zavádění pro [ESRS-2_SBM-1_40b] (rozdělení celkových výnosů podle významných odvětví ESRS) a [ESRS-2_SBM-1_40c] (seznam dalších významných odvětví podle ESRS) v souladu s Dodatkem C standardu ESRS 1 („Seznam postupně zaváděných požadavků na zveřejňování informací“).

V roce 2025 bylo uplatněno přechodné ustanovení v ESRS 1:137, které umožňuje postupné zavádění zveřejňování určitých datových bodů (v souladu s Dodatkem C k ESRS 1), konkrétně:

E1 (E1-9), E2 (E2-6), E3 (E3-5), E4 (E4-6), E5 (E5-6) a S1 (S1-7, S1-11, S1-12, S1-13, S1-14_06-12, S1-15).

Dne 11. července 2025 přijala Evropská komise nařízení v přenesené pravomoci „Quick Fix“, které prodlužuje úlevu v podobě postupného

zavádění evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Podniky nyní mohou odložit veškeré zveřejňování informací o biologické rozmanitosti a ekosystémech (E4), pracovnících v hodnotovém řetězci (S2), dotčených komunitách (S3) a spotřebitelích a koncových uživateli (S4) za účetní období 2025 a 2026.

Úplný seznam postupně zaváděných datových bodů je uveden v oddílu 1, Seznam zveřejňovaných informací dle ESRS.

2.1.2 BP-2 Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Časové horizonty [ESRS-2_BP-2_9a]

Při přípravě zprávy o udržitelnosti uplatnila Skupina následující výhledové časové horizonty, jak jsou definovány v ESRS 1:

- Krátkodobé (1 rok):

Očekává se, že dopady souvisejí se správou a řízením, etikou, dodržováním předpisů a pracovní silou se projeví rychle.

- Střednědobé (1–5 let):

Dopady související s riziky přechodu na změnu klimatu, zmírňováním znečištění, hospodařením s vodou, zdroji a politikami práv spotřebitelů se projeví ve střednědobém horizontu. Regulační změny, jako jsou právní předpisy EU o udržitelnosti a emisní cíle, budou vyžadovat přizpůsobení.

- Dlouhodobé (více než 5 let):

Fyzická rizika související s klimatem (např. extrémní jevy počasí, nedostatek zdrojů a narušení infrastruktury) budou mít trvalé dopady na obchodní operace a dodavatelské řetězce. Kromě toho se bude nadále vyvíjet přechod na oběhové hospodářství a přijímání obnovitelných zdrojů energie, přičemž dlouhodobé finanční a strategické plánování bude nezbytné ke zmírnění rizik a využití příležitostí k udržitelnosti.

Veškeré časové horizonty pro data v Konsolidované zprávě o udržitelnosti odpovídají účetní závěrce v této výroční finanční zprávě.

Odhad hodnotového řetězce

Následující tabulka obsahuje ukazatele, které zahrnují údaje o hodnotovém řetězci odhadované pomocí nepřímých zdrojů.

Ukazatel	Oddíl	Základ pro přípravu	Úroveň přesnosti	Plánovaná opatření ke zvýšení přesnosti
Emise skleníkových plynů rámce 3 [ESRS-2_BP-2_10a]	3.1.6.	Emise skleníkových plynů rámce 3 se vypočítávají pomocí kombinace primárních zdrojů dat, například údajů o spotřebě energie a dopravě, a uznávaných sekundárních zdrojů dat, jako jsou emisní faktory a průměrné údaje za odvětví. (více podrobností naleznete v oddílu 3.1.6.) [ESRS-2_BP-2_10b].	Použití sekundárních zdrojů dat, jako jsou emisní faktory a průměrné údaje za odvětví, vede k méně přesným informacím, než kdyby byly použity pouze primární zdroje. Podrobnosti o úrovni nejistoty jsou popsány v oddílu 3.1.6 [ESRS-2_BP-2_10c].	Skupina pracuje na omezení využívání sekundárních zdrojů dat a jejich nahrazení skutečnými údaji, aby se zvýšila přesnost odhadů emisí skleníkových plynů rámce 3, a to zavedením požadavků na vykazování skleníkových plynů do smluv s dodavateli [ESRS-2_BP-2_10d].

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

V květnu 2025 Skupina akvírovala společnost Valley Steel Stamp Inc. v USA. Akvizice byla dokončena dne 16. června 2025. V souvislosti s touto akvizicí nebyly použity žádné odhady, jelikož všechna vykazovaná data vycházejí ze skutečných údajů poskytnutých nabytou společností. Pro účely ESG reportingu jsou data za Valley Steel Stamp Inc. zahrnuta za období sedmi měsíců. Rozdíl 16 dnů oproti plnému sedmiměsíčnímu období je pro účely reportingu považován za nevýznamný. Ukazatele představující toky (např. emise, spotřeba energie, využití vody) jsou vykazovány za sedmiměsíční období po akvizici, zatímco ukazatele představující stav k určitému okamžiku (např. počet zaměstnanců) jsou vykazovány k 31. prosinci 2025.

Odhad byl použit ve společnosti Colt’s Manufacturing Company v kategorii vstupů zdrojů z důvodu nedostupnosti úplných a přesných dat za vykazované období. Tento odhad je z pohledu celkových vykazovaných hodnot považován za nevýznamný.

Údaje týkající se vody (spotřeba, odběry a vypouštění) jsou primárně založeny na přímých měřeních z jednotlivých měřicích zařízení; pokud taková měření nejsou k dispozici, mohou být použity odhady na základě faktur nebo jiné podpůrné dokumentace jejichž vliv na vykazované hodnoty může mít opět nevýznamný dopad.

Výhledové informace

Tato zpráva o udržitelnosti obsahuje výhledové informace, mimo jiné včetně tvorby plánu přechodu Skupiny a strategií a cílů v oblasti ESG. Zahrnuje také očekávaný dopad akvizic dokončených po skončení vykazovaného období.

V lednu 2026 Skupina dokončila akvizici společností Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s. Tyto akvizice představují vznik nového segmentu energetiky v portfoliu Skupiny. Společnost Synthesia Nitrocellulose, a.s. se primárně zabývá výrobou energetické nitrocelulózy používané při výrobě hnacích látek, zatímco Synthesia Power, a.s. provozuje uhelnou elektrárnu. Část vyrobené elektrické energie je dodávána společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s., zatímco zbývající produkce je prodávána třetím stranám.

Nově vzniklý segment by měl představovat významnou část aktivit Skupiny s očekávaným podílem přibližně jedné třetiny na celkových tržbách. Integrace těchto společností a jejich dopad na udržitelnou výkonnost Skupiny jsou předmětem průběžného posuzování.

Tyto informace vycházejí ze současných předpokladů, odhadů a očekávání a mohou se měnit v důsledku vývoje regulatorních požadavků, tržních podmínek a interních faktorů. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od těch, které jsou v těchto výhledových informacích výslovně nebo implicitně uvedeny.

Validace datových bodů

Pokud není u konkrétního datového bodu uvedeno jinak, měření daného ukazatele nebylo validováno žádným externím subjektem kromě poskytovatele ověřovacích služeb [ESRS-2_MDR-M_77b].

Změny v přípravě nebo prezentaci informací o udržitelnosti

Ve srovnání s předchozím vykazovaným obdobím nedošlo k žádným změnám v přípravě a prezentaci informací o udržitelnosti [ESRS-2_BP-2_14a].

Chyby ve vykazování v předchozích obdobích

[ESRS-2_BP-2_13a]

V průběhu vykazovaného období Skupina identifikovala chybu ve vykázaných datech za rok 2024 týkající se přílivu zdrojů u jedné dceřiné společnosti. Chyba byla způsobena nesprávným vykázáním jednotek, kdy některé hodnoty byly uvedeny v kilogramech namísto tun.

V důsledku toho byly srovnávací údaje za rok 2024 upraveny tak, aby byla zajištěna konzistence a správnost vykazovaných dat. Úprava se týkala zveřejnění podle ESRS E5-4 Příliv zdrojů, včetně souvisejících procentních ukazatelů.

Skupina zavedla dodatečné kontrolní mechanismy, aby se předešlo podobným nesrovnalostem v budoucích vykazovaných obdobích.

Nebyly identifikovány žádné další úpravy ani opravy.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných standardů a rámců pro podávání zpráv o udržitelnosti [ESRS-2_BP-2_15]

Zveřejnění vyplývající z dalších právních předpisů EU, jak jsou identifikována ESRS příloze „Seznam datových bodů v průřezových a tematických standardech, které jsou vyžadovány právními předpisy EU“, byla zohledněna v rámci posouzení dvojí materiality Skupiny (DMA) a jsou zahrnuta v této zprávě o udržitelnosti, pokud jsou významná.

Skupina výslovně nesladňuje své vykazování s jinými obecně uznávanými standardy či rámci pro reporting udržitelnosti.

Začlenění informací formou odkazu [ESRS-2_BP-2_16]

Kvůli srozumitelnosti a přehlednosti zprávy o udržitelnosti začleňuje Skupina určité informace formou odkazu na jinou část výroční finanční zprávy. Níže uvedená tabulka obsahuje seznam požadavků na zveřejňování informací, které jsou začleněny formou odkazu:

ESRS	ESRS – požadavek na zveřejnění	Datový bod	Informace	Kapitola zprávy
2	GOV-1:	20c, 21a, 21b, 21d, 21c, 21e, 22a, 23b	Informace o složení a rozmanitosti členů správních, řídicích a dozorčích orgánů. Podrobné profily, praxe a kvalifikace členů představenstva	4.4 Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů
2	GOV-5	34b	Informace týkající se přístupu k řízení rizik	4.3 Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví a nefinančního výkaznictví
2 MDR	SBM-1_06	40b, 40e, 40f	Celkové výnosy	Rozdělení výnosů podle segmentů je uvedeno v kapitole 3 Přehled finanční výsledků.
2 MDR	SBM-1_01, 02	40a	Popis významných skupin nabízených produktů a služeb. Popis významných obsluhovaných trhů a (nebo) skupin zákazníků	Kapitola 2.1 Vymezení skupiny konsolidované účetní závěrky. Informace o produktech a trzích Skupiny jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě (kapitola 2.1 a 2.2).
E5	E5-5	35	Podnik poskytne popis klíčových výrobků a materiálů, které vycházejí z výrobního procesu podniku a které jsou navrženy podle zásady oběhovosti, včetně trvanlivosti, možnosti opětovného použití, opravitelnosti, demontáže, repasování, renovace, recyklace, recirkulace prostřednictvím biologického cyklu nebo optimalizace využití výrobku nebo materiálu prostřednictvím jiných oběhových obchodních modelů.	Informace o produktech Skupiny jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě (kapitola 2.1 a 2.2).

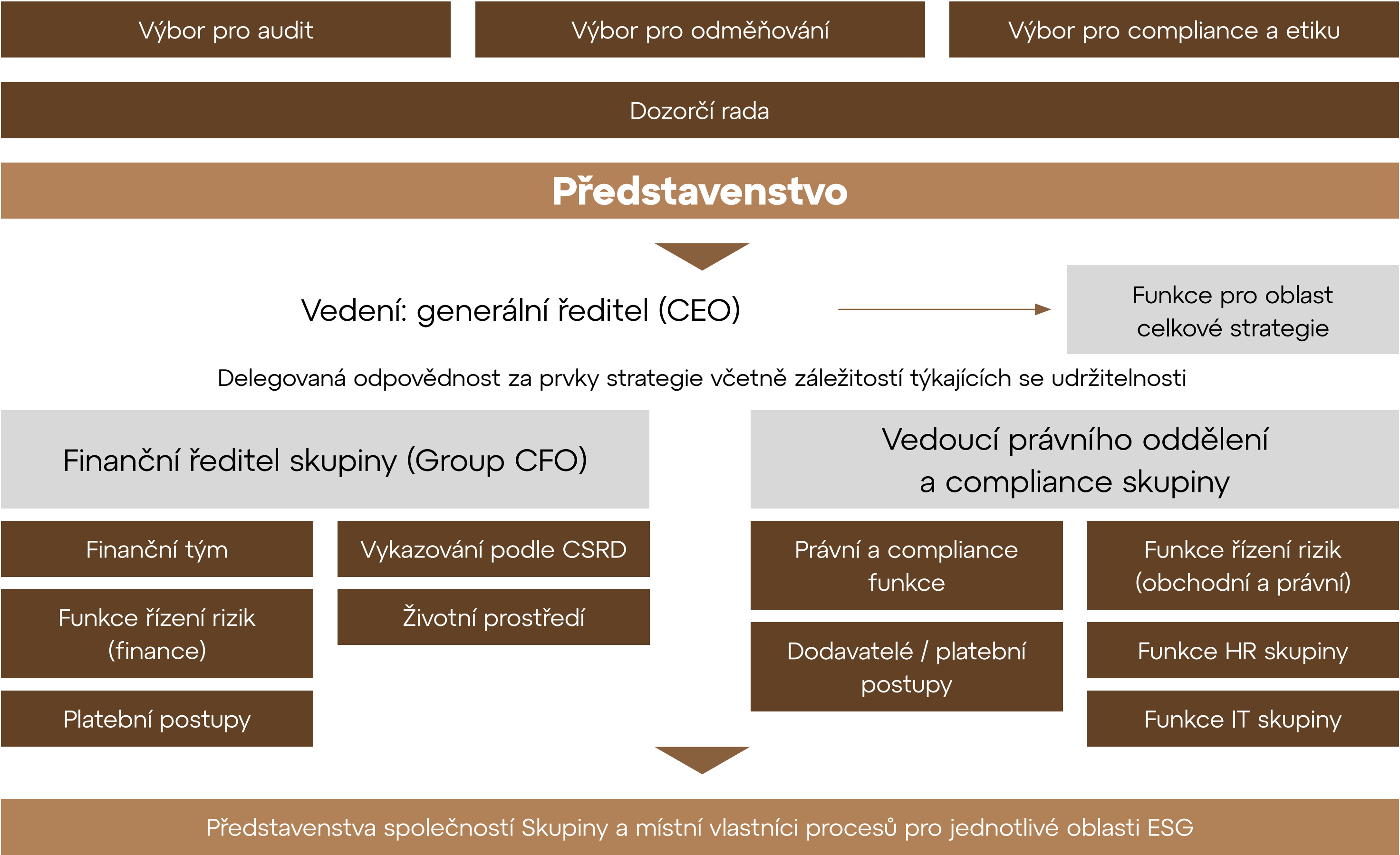
2.2 Správní záležitosti

2.2.1 GOV-1 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Udržitelný rozvoj, environmentální, sociální a řídicí kritéria (ESG) tvoří nedílnou součást naší každodenní činnosti a obchodní strategie. Naším cílem je zajistit jejich plnou integraci do systémů řízení a reportingu.

Proces řízení a rozhodování v oblasti ESG je sladěn se strategií Colt CZ, která je postavena na dvojici pilířů, řízených finančním ředitelem Skupiny a vedoucím právního oddělení a compliance Skupiny. Každý pilíř má svůj proces řízení, způsob podávání zpráv, cílové KPI a reportuje prostřednictvím CEO Skupiny představenstvu jako nejvyššímu orgánu pro rozhodování v záležitostech ESG.

Na úrovni jednotlivých společností Skupiny jsou ke každému tématu přiřazeni odpovědní zaměstnanci/vlastníci procesů, kteří odpovídají za koordinaci činností v oblasti ESG a vykazování údajů v příslušné společnosti nebo zemi.



Úloha představenstva

Nejvyšším rozhodovacím orgánem skupiny Colt CZ pro oblast ESG je představenstvo. Na základě článku 13.7 stanov je představenstvo povinno vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady k následujícím záležitostem, které se týkají udržitelného rozvoje:

[ESRS-2_GOV-1_22a]:

- schválení koncepce podnikatelské činnosti společnosti a jejích změn (poslání, vize, klíčové oblasti, strategické cíle),
- schválení compliance politik upravujících pravidla chování v rámci společnosti, prevenci podvodného jednání, prevenci trestní odpovědnosti právnických osob, nápravná opatření a opatření ke zlepšení v oblastech compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému Společnosti a dceřiných společností,
- rozhodnutí o aktivitách v oblasti společenské odpovědnosti (CSR), sponzoringu, poskytování darů a filantropie.

V rámci ročního cyklu strategického plánování provádí představenstvo formální přezkum a schválení všech navrhovaných cílů. Tyto cíle vycházejí z posouzení dvojí významnosti. Po schválení jsou cíle sladěny s vizí Skupiny a rozděleny mezi příslušné funkce a obchodní jednotky, aby se podpořila jejich realizace. Představenstvo se schází pravidelně (minimálně jednou měsíčně), přičemž dopady, rizika a příležitosti v oblasti udržitelnosti jsou součástí jeho pravidelného programu.

Představenstvo přezkoumává výkonnost a pokrok napříč Skupinou a jejími dceřinými společnostmi při dosahování stanovených cílů [ESRS-2_GOV-1_22d]. To zahrnuje výsledky interních auditů, analýz rizik, účinnost zmírňujících opatření a případná nezbytná nápravná opatření související s oblastmi udržitelnosti.

Představenstvo je tvořeno výhradně výkonnými členy z managementu Skupiny a jejích dceřiných společností, bez nezávislých členů či zástupců zaměstnanců. Dozorčí rada zahrnuje dva nezávislé členy a žádné zástupce zaměstnanců.

Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů včetně výborů, jejich role a povinnosti a přístup k odborným znalostem a dovednostem jsou popsány v kapitole 4.4 „*Popis postupů rozhodování a složení vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů*“ této výroční finanční zprávy.

Výbory ustavené k podpoře dohledu vykonávaného představenstvem

V současné době představenstvo nezřídilo žádné výbory a podvýbory jako své poradní orgány. Všechny v současné době ustavené výbory zřídila dozorčí rada podle článku 19.7 stanov.

Každý výbor má svůj vlastní mandát, který popisuje rozsah jeho rozhodování a odpovědností, jejichž podrobnosti jsou popsány níže [ESRS-2_GOV-1_22b].

Výbor pro audit

Plný rozsah rozhodování a odpovědností tohoto výboru je popsán v článku 24 stanov.

Do působnosti výboru pro audit patří mimo jiné tyto činnosti:

- Sledování procesu sestavování účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a zprávy o udržitelnosti.
- Sledování účinnosti vnitřní kontroly a řízení rizik.
- Sledování účinnosti interního auditu a jeho funkční nezávislosti.
- Sledování procesu povinného auditu.

Výbor pro odměňování

Součástí agendy **Výboru pro odměňování** zřízeného jako stálý poradní orgán dozorčí rady společnosti je politika rozmanitosti. Kromě toho tento výbor pomáhá dozorčí radě při dohledu nad opatřeními a výsledky, pokud jde o odměňování vedoucích pracovníků.

Výbor pro compliance a etiku

Výbor pro compliance a etiku dohlíží na záležitosti v následujících oblastech:

- ▶ Etický kodex
- ▶ Zásady boje proti korupci
- ▶ Prevence trestní odpovědnosti právnických osob
- ▶ Nápravná opatření a opatření ke zlepšení compliance, řízení rizik, vnitřního kontrolního systému a budování hodnotového systému odpovědných zaměstnanců
- ▶ Horká linka pro etické záležitosti a ochrana oznamovatelů
- ▶ Aktivity v oblasti CSR, sponzoringu, dárcovství a filantropie s ohledem na oblasti podnikání společností Skupiny

Interní audit

Hlavní funkcí ve společnosti Colt CZ pro sledování a měření účinnosti opatření a procesů v oblasti udržitelnosti je interní audit skupiny. Jde o nezávislou, objektivní ověřovací a poradenskou činnost zaměřenou na přidávání hodnoty a zlepšování procesů v Colt CZ. Funkce interního auditu pomáhá Colt CZ dosahovat jejích cílů tím, že přináší systematický přístup k hodnocení a zlepšování, mj.:

- ▶ vedení a administrativy celé Skupiny,
- ▶ systému řízení rizik (identifikace, hodnocení a kontrola) včetně záležitostí udržitelnosti, a

- ▶ vnitřního řídicího a kontrolního systému; postavení interního auditu při provádění auditů a mimořádných šetření je nezávislé a objektivní na jakékoli úrovni v rámci celé Skupiny.

Úloha představenstva [ESRS-2_GOV-1_22c]

Představenstvo deleguje odpovědnost za provádění strategie, včetně otázek udržitelnosti, na generálního ředitele (CEO), finančního ředitele (CFO) a vedoucího právního oddělení a compliance Skupiny prostřednictvím popisů pracovních pozic specifikujících mandáty.

Tyto tři funkce spolupracují s různými odděleními a představenstvy dceřiných společností Skupiny na začlenění hledisek ESG do obchodních činností, čímž se udržitelnost stává kolektivní odpovědností, která je nedílnou součástí strategie Skupiny.

Klíčové role delegované na vedoucí pracovníky na podporu dohledu ze strany představenstva:

CEO: odpovídá za otázky udržitelnosti na nejvyšší úrovni a nese odpovědnost za zajištění toho, že otázky udržitelnosti jsou pevně zakotveny do základních hodnot a dlouhodobé strategie Skupiny.

Finanční ředitel Skupiny: odpovídá za začlenění hledisek souvisejících s udržitelností do finančních postupů a procesu podávání zpráv a platebních postupů Skupiny, včetně plánování kapitálových výdajů a rozpočtování. Sem spadá odpovědnost za zveřejňování finančních informací souvisejících s udržitelností, vykazování podle CSRD a zajištění konzistence a soudržnosti napříč účetními závěrkami a veškerou další externí komunikací. Finanční ředitel hraje klíčovou roli při sladování finančního vykazování a zpráv o udržitelnosti na podporu transparentnosti a informovaného

rozhodování. Kromě toho je finanční ředitel spoluodpovědný za řízení rizik v oblasti financí a platebních postupů.

Ve společnosti Colt CZ odpovídá finanční ředitel Skupiny také za dohled nad záležitostmi udržitelnosti [ESRS-2_GOV-1_22c(i)] a má za úkol koordinovat řízení otázek udržitelnosti, přičemž hraje zásadní roli při integraci udržitelnosti do hlavních činností a strategie Skupiny, včetně sledování dopadů, rizik a příležitostí Skupiny a dosahování souvisejících cílů [ESRS-2_GOV-1_22d], jakmile jsou Skupinou stanoveny a přijaty. Finanční ředitel ručí za konsolidaci dat souvisejících s udržitelností na úrovni Skupiny, za přípravu zprávy o udržitelnosti a za dohled nad týmem, který data shromažďuje, validuje a přezkoumává [ESRS-2_GOV-1_22c(ii)].

Finanční ředitel Skupiny je rovněž odpovědný za identifikaci, hodnocení a řízení finančních rizik napříč Skupinou, včetně rizik souvisejících s otázkami udržitelnosti. Odpovídá také za integraci rizik spojených s udržitelností do celkového rámce řízení rizik s cílem snížit jejich potenciální rozsah a důsledky.

Vedoucí právního oddělení a compliance Skupiny:

odpovídá za compliance program pro etiku podnikání a za začlenění otázek udržitelnosti do rámce compliance Skupiny, což pomáhá zmírňovat rizika a posilovat její dobrou pověst. Navíc odpovídá za identifikaci, hodnocení a řízení obchodních a právních rizik napříč Skupinou, včetně rizik souvisejících s otázkami udržitelnosti. Ručí také za integraci rámce platebních postupů a za řízení záležitostí souvisejících s dodavateli. Ve společnosti Colt CZ dohlíží vedoucí právního oddělení a compliance Skupiny na oddělení lidských zdrojů (HR) a IT Skupiny.

Na úrovni jednotlivých společností Skupiny jsou ke každému tématu přiřazeni odpovědní zaměstnanci/vlastníci procesů, kteří odpovídají za koordinaci činností v oblasti ESG a vykazování údajů v příslušné společnosti nebo zemi.

Odborné znalosti v oblasti udržitelnosti [ESRS-2_GOV-1_23]

Členové představenstva a jednotlivých představenstev společností Skupiny i členové výkonného vedení mají znalosti udržitelnosti, které si udržují prostřednictvím workshopů a prezentací poskytovaných představenstvu poradci Společnosti pro oblast ESG. Mají odborné znalosti v různých oblastech, jako jsou sociální otázky, chování podniků nebo změna klimatu, u nichž byly identifikovány významné dopady, rizika a příležitosti:

- Představenstva zahrnují členy s různorodými zkušenostmi v environmentálních vědách, CSR, správě a řízení společnosti, včetně chování podniků a podnikové udržitelnosti.

- Výkonný tým má odborné znalosti v oblasti řízení udržitelnosti a podávání zpráv o udržitelnosti se zaměřením na požadavky CSRD a ESRS.
- Členové výboru pro audit přispívají svými znalostmi v oblasti řízení rizik, interního auditu a dodržování předpisů.
- Výbor pro compliance a etiku tvoří členové s prokazatelnými odbornými znalostmi v oblasti podnikové etiky, regulační integrity a rámců compliance, kteří přispívají k souladu Skupiny se standardy chování v oblasti udržitelnosti a s odpovědnými obchodními praktikami.
- Výbor pro odměňování zahrnuje odborníky se zkušenostmi s integrací ukazatelů udržitelnosti do odměňování vedoucích pracovníků.

Podrobné profily, praxe a kvalifikace členů představenstva jsou uvedeny v části Správa a řízení společnosti ve výroční finanční zprávě [ESRS-2_GOV-1_21c].

Kromě komplexních úvodních školení při jmenování do funkce Skupina investuje do dalšího školení a rozvoje. Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů absolvují povinná školení, aby se dále rozvíjeli a udržovali si své znalosti v klíčových oblastech zájmu Skupiny, přičemž témata jsou určována strategickými prioritami. V roce 2025 tato témata zahrnovala kybernetickou bezpečnost, whistleblowing, compliance (CMS) a bezpečnost a ochranu zdraví při práci [ESRS-2_GOV-1_23b].

Skupina rovněž využívá externí odborníky a konzultanty k poskytování dalších poznatků a poradenství ve složitých otázkách udržitelnosti [ESRS-2_GOV-1_23a]. Usnadněním přístupu k odborným znalostem v oblasti udržitelnosti pro správní, řídicí a dozorčí orgány Skupina podporuje dohled a dosahování svých cílů v oblasti udržitelnosti, včetně řízení rizik, řešení významných dopadů a identifikace příležitostí [ESRS-2_GOV-1_23b].

Od roku 2022 Společnost aktivně spolupracuje s odbornými poradci, aby získala pomoc s vypracováním strategie ESG a významných témat, poradenství ohledně nefinančního reportingu, pokyny k požadavkům vyplývajícím z taxonomie EU a jejich implementaci a k projektu dekarbonizace. Ve vykazovaném období 2025 byl pokrok projektu dekarbonizace pravidelně prezentován na úrovni představenstva a dozorčí rady Skupiny a na úrovni managementu klíčových dceřiných společností Skupiny.

2.2.2 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají

Představenstvo, dozorčí rada a její příslušné výbory jsou pravidelně informovány o otázkách udržitelnosti a zabývají se jimi. Způsoby podávání zpráv týkající se informací o významných dopadech, rizicích a příležitostech jsou uvedeny výše, v kapitole „Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů“.

Správní, řídicí a dozorčí orgány Skupiny, tj. představenstvo, dozorčí rada a její příslušné výbory, jsou o vývoji ESG informovány na měsíční bázi, neboť záležitosti udržitelnosti jsou zařazeny do programu jednání představenstva buď pro informaci, nebo předkládány ke schválení. Na zasedání představenstva jsou zváni členové dozorčí rady i členové příslušných výborů. Řízení udržitelnosti je integrováno do pravidelných procesů a kontrol řízení rizik Skupiny.

Úlohou představenstva je přijetí opatření týkající se ověření konečných datových bodů, dalších strategických kroků a přidělování zdrojů. Zprávy předkládané představenstvu informují o posouzení dvojí významnosti a due diligence v oblasti udržitelnosti, opatření zaměřená na prevenci, zmírnění či řešení identifikovaných dopadů a jsou předkládány představenstvu. Diskuse a jejich výsledky jsou následně shrnuty do zápisu z jednání představenstva.

V roce 2025 představenstvo neidentifikovalo žádné nové významné dopady, rizika a příležitosti, neboť posouzení dvojí významnosti zůstalo oproti roku 2024 nezměněno. V roce 2025 věnovalo představenstvo zvláštní pozornost vývoji projektu dekarbonizace a plánu přechodu prostřednictvím pravidelných zpráv o stavu.
[ESRS-2_GOV-2_26c]

2.2.3 Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních schémat

[ESRS-2_GOV-3_29]

Společnost vydala svou Politiku odměňování členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit (dále jen „Politika odměňování“) ve vztahu k ustanovením § 121k a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, která byla schválena valnou hromadou společnosti dne 27. května 2022 a je k dispozici na webu společnosti.

V těchto zásadách odměňování jsou shrnuty principy, pravidla a kritéria pro stanovení odměn členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Uvedená politika navíc přispívá k naplňování obchodní strategie společnosti, hájení jejích dlouhodobých zájmů a podpoře její udržitelnosti a zároveň slouží k zajištění, udržení a motivaci členů představenstva, výboru pro audit a dozorčí rady společnosti ve spojitosti s výkonem daných funkcí v souladu s potřebami Společnosti, a to s ohledem na kvalifikaci, schopnosti, zkušenosti, nasazení a role příslušných osob ve Společnosti.

Dozorčí rada obvykle schvaluje klíčové finanční a nefinanční ukazatele do konce prvního kalendářního čtvrtletí příslušného roku, které jsou podmínkou nároku na roční bonus, odměnu ve formě akcií nebo mimořádný bonus, a které se vztahují k činnosti představenstva, jeho prioritám v příslušném kalendářním roce a případně k ročním cílům jednotlivých členů představenstva.

Vyhodnocení schválených ukazatelů provádí dozorčí rada společnosti jednou ročně po vydání zprávy nezávislého auditora o výroční

finanční zprávě Společnosti. Při posuzování stanovených finančních a nefinančních ukazatelů dozorčí rada společnosti určuje míru splnění příslušného ukazatele v procentech.

V současné době nejsou přijaty žádné cíle týkající se udržitelnosti a (nebo) dopady používané pro hodnocení výkonnosti členů správních, řídicích a dozorčích orgánů. Politika odměňování Společnosti v roce 2025 neobsahuje pohyblivou odměnu závislou na cílech a (nebo) dopadech souvisejících s udržitelností.

V současné době nejsou v Politice odměňování žádné explicitní nefinanční ukazatele, které by byly hodnoceny vůči cílům snižování emisí skleníkových plynů vykazovaným podle požadavku na zveřejňování E1-4. Nicméně, vedení dceřiných společností má povinnosti týkající se ochrany životního prostředí zahrnuté v popisu práce a je motivováno k dosažení určitých cílů, např. úspor energie. Konečnou odpovědnost za ochranu životního prostředí nese generální ředitel a představenstvo na úrovni Skupiny i jednotlivých dceřiných společností.

Zpráva o odměňování Skupiny je sestavována každoročně podle § 121o a 121p zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, a na Politiku odměňování společnosti navazuje. Poskytuje úplný přehled o odměňování, včetně veškerých výhod v jakékoliv formě poskytnutých nebo splatných v příslušném účetním období osobám na pozici člena představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit Společnosti.

2.2.4 Prohlášení o náležitě péči

[ESRS-2_GOV-4_30, 31, 32]

Dosažení udržitelných obchodních praktik je složitá cesta, která vyžaduje pečlivé a nepřetržité úsilí napříč všemi provozy. Ústředním bodem každodenních činností Skupiny je komplexní postup náležité péče, což je probíhající série opatření navržená k identifikaci, prevenci, zmírnění a zohlednění toho, jak Skupina řeší skutečné a potenciální negativní dopady na životní prostředí a lidi. Tento postup má pro podnikání Skupiny zásadní význam a pomáhá při zdokonalování strategických i provozních aspektů. Níže uvedená tabulka obsahuje konkrétní procesy a jejich umístění v Konsolidované zprávě o udržitelnosti.

Základní prvky náležité péče	Odkaz formou odkazu na zprávu o udržitelnosti	
Zahrnutí náležité péče do řízení, strategie a obchodního modelu	GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny, str. 76
	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají, str. 79
	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních schémat, str. 80
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem, str. 88
	SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec, str. 83
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležité péče	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají, str. 79
	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran, str. 85
	SBM-3	Posouzení dvojí významnosti, str. 89
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, str. 89
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů na lidi a životní prostředí	SBM-3	Posouzení dvojí významnosti, str. 89
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, str. 89
Přijímání opatření k řešení daných nepříznivých dopadů na lidi a životní prostředí	ESRS 2 MDR-A E1-1 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu, str. 98 E1-3 Opatření a zdroje související se znečištěním, str. 102 E3-3 Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů, str. 116 E4-3 Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy, viz str. 119 E5-2 Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím, str. 121 S1-4 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření, str. 139 Akční plány a zdroje pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí v souvislosti s korupcí a úplatkářstvím, str. 166	
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	GOV-4	Prohlášení o náležitě péči v oblasti udržitelnosti, str. 81

2.2.5 GOV-5 Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Rozsah, hlavní prvky a součásti procesů řízení rizik a vnitřní kontroly [ESRS-2_GOV-5_36a]

V rámci procesu řízení rizik Skupiny zahrnuje řízení rizik a vnitřní kontroly všechny aspekty výročního podávání zpráv o udržitelnosti. Tyto procesy zahrnují identifikaci, hodnocení a zmírňování rizik inherentních významných chyb vyplývajících mimo jiné z potenciálních lidských chyb nebo neúplnosti dat, které by mohly ovlivnit přesnost podávání zpráv o udržitelnosti. (Viz kapitola 4.3 *Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví* v této zprávě, str. 27). Klíčové prvky specificky související s podáváním zpráv o udržitelnosti zahrnují:

1. **Identifikace rizik a hodnocení rizik:** systematická identifikace, hodnocení a průběžné posuzování potenciálních rizik, která by mohla vést k nepřesnostem, opomenutím nebo nesprávným tvrzením v podáváním zpráv o udržitelnosti.
2. **Kontrolní činnosti:** implementace kontrol k zajištění přesnosti a úplnosti dat a souladu s externími standardy pro podáváním zpráv a interními dokumenty.
3. **Informace a komunikace:** efektivní komunikační kanály k zajištění šíření relevantních informací napříč organizací.
4. **Sledování:** pravidelné přezkumy a interní audity k posouzení účinnosti kontrol a identifikaci oblastí pro zlepšení.

Přístup k hodnocení rizik a metodika stanovení priorit [ESRS-2_GOV-5_36b]

Přístup Skupiny k hodnocení rizik zahrnuje systematické hodnocení potenciálních rizik na základě jejich pravděpodobnosti a dopadu. Rizika související s podáváním zpráv o udržitelnosti jsou začleněna do rámce řízení rizik společnosti, který stanovuje priority rizik pomocí matice rizik, jež je kategorizuje jako rizika s vysokou, střední nebo nízkou prioritou. Tato metodika umožňuje zaměřit zdroje na nejvýznamnější rizika pro proces podávání zpráv o udržitelnosti.

V Colt CZ jsou rizika a kontroly nad reportingem udržitelnosti vyhodnocovány a komunikovány případ od případu, neboť sběr dat probíhá na úrovni jednotlivých dceřiných společností. Posuzujeme rizika spojená s neúplným nebo nekonzistentním vykazováním, včetně rizik souvisejících s přesností dat a manuálních chyb při konsolidaci dat z různých systémů a z dceřiných společností. S ohledem na posouzení dvojí významnosti jsme provedli kontroly procesu identifikace významných dopadů, rizik a příležitostí a podkladové dokumentace. Oddělení na různých organizačních úrovních Skupiny, odpovědní vlastníci dat a členové finančního oddělení Skupiny vyhodnocují rizika spojená s daty udržitelnosti a implementují náležité kontrolní mechanismy. Finanční oddělení na holdingové úrovni dohlíží na celkovém hodnocení rizik v rámci reportingu udržitelnosti a stanovuje úroveň vnitřních kontrol požadovaných pro každou dceřinou společnost v závislosti na významnosti těchto rizik.

Hlavní zjištěná rizika a strategie jejich zmírňování [ESRS-2_GOV-5_36c]

Proces podávání zpráv o udržitelnosti představuje několik rizik, včetně neúplnosti, chyb, nepřesností v datech, nedodržování předpisů a provozních narušení. Ke zmírnění těchto identifikovaných rizik jsou v tocích vykazování uplatňovány vnitřní kontroly a je zaveden strukturovaný rámec na podporu spolehlivosti a přesnosti vykazovaných dat. V procesu vykazování se uplatňuje oddělení odpovědností, kdy sběr, validaci a přezkum dat provádějí různé osoby. Klíčovou součástí tohoto rámce je ověřování dat, které zahrnuje odsouhlasení vykazovaných dat se zdrojovými dokumenty a analýzu významných rozdílů ve srovnání s předchozími roky.

Na podporu souladu s právními předpisy jsou neustále sledovány legislativní změny a aktualizace, aby bylo dosaženo souladu s požadavky na vykazování. Vzhledem ke spoléhání se na klíčové pracovníky v rámci vykazující organizace pomáhají tato opatření řešit rizika související s dostupností a odborností pracovních sil, čímž podporují konzistenci zveřejňovaných informací.

Hlavní identifikovaná rizika se týkají údajů (navazující části) hodnotového řetězce, které Colt CZ nezískává ani nad nimi nemá provozní kontrolu. Za účelem zmírnění daných rizik spolupracují zástupci finančního oddělení Skupiny s interními a externími odborníky na danou problematiku. A to vše s cílem získat přehled o provozních postupech a zavést proces sběru dat, jejich validace a odpovídající kontrolní systémy. Ohledně informací o hodnotovém řetězci Colt CZ a její dceřiné společnosti komunikují s dodavateli a zákazníky, aby zajistily jednotný postoj k informačním potřebám

a kvalitě údajů. Skupina a její dceřiné společnosti uplatňují přísné postupy ověřování dodavatelů i velkoobchodních a maloobchodních zákazníků. Dodavatelé musí přijmout a dodržovat náš Kodex chování. Dodržování Kodexu chování je pravidelně sledováno a vyhodnocováno a jeho porušení má za následek přerušení spolupráce s dotčeným dodavatelem.

Integrace výsledků hodnocení rizik a vnitřních kontrol do interních funkcí a procesů [ESRS-2_GOV-5_36d]

Jak je uvedeno výše, rizika spojená s podáváním zpráv o udržitelnosti jsou začleněna do interního systému řízení rizik a zjištění z hodnocení rizik a vnitřních kontrol jsou integrována do interních funkcí prostřednictvím pravidelných aktualizací politik a postupů. Skupina se snaží zajistit, aby všechna oddělení byla v souladu s cíli podávání zpráv o udržitelnosti a aby byla jakákoli zjištěná rizika neprodleně řešena. Skupina rovněž pořádá školení, aby zaměstnance zapojené do funkce vykazování informovala o nejnovějším vývoji v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti.

Pravidelné podávání zpráv správním, řídicím a dozorčím orgánům [ESRS-2_GOV-5_36e]

Interní audit předkládá výboru pro audit čtvrtletní zprávy o zjištěných z hodnocení rizik a interních auditů. Tyto zprávy obsahují shrnutí týkající se výsledků provedených interních auditů, analýz rizik, činností vnitřní kontroly, účinnosti strategií zmírňování a veškerých nezbytných

nápravných opatření. Je tak zajištěno, že vedení Skupiny je plně informováno a může činit rozhodnutí podložená relevantními údaji s cílem zlepšit výkonnost v oblasti udržitelnosti.

2.3 Strategie a obchodní model

2.3.1 SBM-1 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Skupina je jedním z předních světových výrobců střelných zbraní a střeliva [ESRS-2_SBM-1_40a(i)] pro široké spektrum odběratelů, od ozbrojených složek až po zákazníky, kteří požadují komerční produkty pro lov, sportovní střelbu a osobní obranu². Skupina zahrnuje několik známých značek s dlouhou historií, jako jsou Colt, CZ, Colt Canada, Sellier & Bellot, Dan Wesson, swissAA, Spuhr i Dalby, Colt CZ Defence Solutions a 4M SYSTEMS (kapitola 2.1 Vymezení Skupiny konsolidované účetní závěrky). Výnosy Skupiny v roce 2025 dosáhly 23 398 mil. Kč (52% z celkových výnosů tvoří výnosy ze segmentu palných zbraní a 48 % ze segmentu munice), meziročně o 4,6 % více. Tento výsledek je kombinací organického růstu v segmentu palných zbraní, zejména nárůstu prodeje dlouhých zbraní, a rovněž konsolidace nově akvírované společnosti Valley Steel Stamp Inc. Geografické rozdělení tržeb Skupiny je uvedeno v tabulce níže. Podrobné informace o finanční výkonnosti a akvizicích naleznete v Konsolidované účetní závěrce (kapitola 4 a kapitola 22).

Výnosy z prodeje externím odběratelům		
	2025	2024
Česká republika	4 813 221	4 425 720
Spojené státy americké	6 744 068	8 846 458
Kanada	1 408 607	1 148 745
Evropa (vyjma České republiky)	8 092 267	6 186 178
Afrika	228 432	176 984
Asie	1 319 572	940 284
Latinská Amerika	663 413	573 949
Ostatní	128 756	77 474
Celkem	23 398 336	22 375 792

² Přehled výrobků, trhů a činnosti Skupiny je uveden v kapitole 2 této zprávy.

Počet prodaných zbraní se v roce 2025 zvýšil o 8,4 % ve srovnání se stejným obdobím roku 2024 a dosáhl 403 tisíc prodaných kusů. Kompletní přehled hospodaření Skupiny v roce 2025 naleznete v kapitole 3 výroční finanční zprávy za rok 2025.

Počet zaměstnanců (headcount)	[ESRS-2_SBM-1_40a(iii)]	2025	2024
Podle regionu			
Česká republika		3 066	3 084
USA		703	536
Kanada		165	131
Švýcarsko		17	18
Maďarsko		90	80
Švédsko		34	35
Ostatní		8	8
Celkem Skupina		4 083	3 892

Skupina Colt CZ sídlí v České republice v Praze a má výrobní závody v České republice, Spojených státech, Kanadě, Maďarsku, Švýcarsku a Švédsku. [ESRS-2_SBM-1_40a(ii)]. Její produkty jsou dostupné na více než stovce trhů. Společnost je akciovou společností veřejně obchodovanou na pražské burze cenných papírů (BCPP) od října 2020.

Mezi naše zákazníky z řad ozbrojených složek (přibližně 51 % příjmů Skupiny za rok 2024 a 54 % za rok 2025) patří příslušníci armádních jednotek a speciálních sil, státní a městské policejní složky, pohraniční stráž, vězeňská služba a složky zajišťující ochranu ústavních činitelů. Ke komerčním zákazníkům Skupiny patří myslivci, outdooroví fanoušci a hobby střelci, stejně jako závodní sportovní střelci, kteří se účastní různých soutěží, a tato kategorie zahrnuje také ty, kteří si pořizují zbraně pro svojí osobní obranu.

2.3.2 Hodnotový řetězec

Jak je popsáno níže zjednodušený hodnotový řetězec Skupiny je strukturován do tří hlavních fází: upstream (dodavatelé), vlastní činnosti a downstream (distribuce a zákazníci):

(a) Nákup surovin a dalších dodávek (dodavatelé - upstream)

V rámci Skupiny se předcházející část hodnotového řetězce odvíjí od řady klíčových vstupů a vztahů založených na spolupráci. Do konce roku 2025 měla Skupina na základě kombinace krátkodobých a střednědobých smluv více než 4 000 dodavatelů materiálů, obráběných dílů střelných zbraní, dílů pro pistole a pušky s využitím technologie MIM nebo kompletních výrobků.

Při řízení vztahů s dodavateli klademe důraz na transparentnost, etické chování, dodržování právních požadavků a předpisů a především na kvalitu a spolehlivost. Jelikož dodáváme výrobky

vládám, musíme dodržovat přísná pravidla, požadavky a musíme zajistit, aby naši dodavatelé splňovali stejná očekávání a standardy. Proto uplatňujeme přísné zásady a protokoly, pravidelně hodnotíme naše dodavatele, resp. provádíme audit nových a vybraných klíčových dodavatelů.

Po dodavatelích požadujeme, aby dodržovali náš Etický kodex. V USA jsme začlenili odpovědné získávání minerálů do zásad pro dodavatele komponentů pušek.

(b) Návrh, konstrukce, výroba a testování (vlastní činnosti)

Klademe velký důraz na návrh a konstrukci střelných zbraní, s cílem prosazovat inovační řešení, kvalitu a bezpečnost našich výrobků a výrobních procesů. Pomáhá nám to určit co nejlepší specifikace, materiály, komponenty, jakož i výrobní a testovací metody.

Naše výrobní závody se nacházejí v Evropě, Spojených státech a Kanadě. Výrazně se liší z hlediska složitosti a objemu výroby.

Důkladné testování hotových výrobků není jen zákonným požadavkem, ale také předpokladem dodávání bezpečných a spolehlivých výrobků našim zákazníkům.

(c) Distribuce a zákazníci (downstream)

V navazujícím hodnotovém řetězci úzce spolupracujeme s našimi zástupci a distribučními partnery. Jelikož působíme ve vysoce regulovaném odvětví, kde porušení předpisů může mít vážné důsledky pro naši pověst, klademe nejvyšší důraz na dodržování veškerých platných zákonů a předpisů, včetně dodržování pravidel a zásad Skupiny proti úplatkářství a korupci.

Výrobní program skupiny Colt CZ není spojen s žádnými kontroverzními zbraněmi [ESRS-2_SBM-1_40d] nebo jaderným odstrašováním, které jsou ve většině zemí z označení ESG vyloučeny. Naše výrobky jsou obecně považovány za konvenční zbraně (zdroj: Registr konvenčních zbraní OSN) na rozdíl od zbraní hromadného ničení, které bývají označovány jako kontroverzní zbraně. Klíčovým bodem, na který se zaměřujeme v souvislosti s touto třídou zbraní, je úroveň kontroly účinku zbraně (v prostoru a v čase) při jejím použití a riziko vedlejších škod. Mezi kontroverzní zbraně patří biologické zbraně, kazetová munice, nášlapné miny, jaderné zbraně, zápalné zbraně, oslepující lasery, ochuzený uran a munice s bílým fosforem.

Skupina přísně dodržuje místní zákony o distribuci, čímž zajišťuje, že postupy jsou v souladu s místními předpisy, aby posílila důvěru zákazníků a partnerů [ESRS-2_SBM-1_40a(iv)].

Naše různorodá zákaznická základna se vyznačuje širokou škálou potřeb a priorit:

Trh ozbrojených složek

Ozbrojeným složkám dodáváme zboží na základě výběrových řízení. Do tohoto segmentu spadají běžné armádní jednotky a speciální ozbrojené síly, státní a městská policie, pohraniční stráž, vězeňská služba a složky zajišťující ochranu ústavních činitelů.

Komerční trh

Na komerčním trhu je Skupina zastoupena prostřednictvím velkoobchodníků a distributorů. Vlastní také online platformu (CZ Konfigurátor), kde nabízí zbraně a příslušenství na zakázku a tři maloobchodní prodejny v České republice.

2.3.3 SBM-2 Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran

Zapojení klíčových zúčastněných stran do udržitelnosti je pro Colt CZ zásadní z hlediska zajištění environmentální odpovědnosti, souladu s předpisy a dlouhodobé provozní efektivity. Dbáme na to, aby zájmy a názory zúčastněných stran byly předkládány představenstvu Skupiny jako součást pravidelné agendy udržitelnosti. Zástupci představenstev jednotlivých dceřiných společností dostávají zprávy o spokojenosti zákazníků, zaměstnaneckých průzkumech, průzkumech a auditech dodavatelů a spolupráci s partnery v oblasti výzkumu a vývoje. V rozhodování managementu jsou zohledňována

stanoviska odborových organizací v souladu s legislativou příslušných zemí. Představenstvo a výkonné vedení aktivně zohledňují poznatky zúčastněných stran při dohledu nad strategií Skupiny, zejména v souvislosti s významnými transakcemi a celkovým procesem řízení rizik [ESRS-2_SBM-2_45d].

Názory zainteresovaných stran jsou zohledňovány ve strategii a obchodním modelu jako klíčový vstup pro rozhodování a tvorbu dlouhodobé hodnoty. Společnost systematicky identifikuje klíčové skupiny zainteresovaných stran, získává jejich očekávání prostřednictvím strukturovaného dialogu a vyhodnocuje jejich význam na základě dopadu a vlivu. Tyto poznatky slouží jako vstup pro obchodní strategii (zohlednění potřeb zákazníků v produktové nabídce), řízení rizik (zpětná vazba od regulátorů a orgánů veřejné správy je promítána do compliance procesů, očekávání investorů a akcionářů ovlivňují rozhodování o alokaci zdrojů a zpětná vazba zaměstnanců formuje firemní kulturu a pracovní prostředí) a jsou průběžně integrovány do obchodního modelu.

Níže uvedená tabulka obsahuje klíčové skupiny zúčastněných stran spolu s povahou jejich zapojení a utvářenou hodnotou. Jejich názory jsou zohledňovány při přehodnocování strategie a obchodního modelu, jak je uvedeno v tabulce níže [ESRS-2_SBM-2_45a, 45a(i), 45a(ii), 45a(iii), 45a(iv), 45a(v), 45b]. Konkrétně v roce 2025 Společnost získávala zpětnou vazbu od akcionářů, investorů a finanční komunity prostřednictvím účasti na konferencích kapitálového trhu a rovněž realizovala průzkumy mezi zaměstnanci.

Klíčové zúčastněné strany

Zúčastněná strana	Zájmy a názory zúčastněných stran a účel zapojení	Zapojení zúčastněných stran	Dopad na strategii a obchodní model
Státní správa, regulatorní orgány / tvůrci politik	• Zajistit dodržování právních předpisů • Porozumět požadavkům na udržitelnost • Soulad s národními cíli udržitelnosti	▶ Setkání se zástupci institucí státní správy, ▶ Diskusní kulaté stoly ▶ Konference ▶ Účast v odvětvových sdruženích	• Sjednocení obchodního modelu a strategie • Vytváření hodnoty a snižování rizik v oblasti dodržování předpisů • Přizpůsobení projektů osvědčeným postupům
Akcionáři	• Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti • Přilákat odpovědné akcionáře • Posílit transparentnost a důvěryhodnost dialogu s akcionáři	▶ Valné hromady akcionářů ▶ Pravidelné zprávy, finanční výkazy ▶ Konferenční hovory na téma výsledky hospodaření	• Reakce na dotazy akcionář • Zajištění transparentnosti při podávání zpráv o udržitelnosti
Finanční komunita / investoři	• Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti • Přilákat odpovědné investory • Posílit transparentnost a důvěryhodnost • Přilákat udržitelné investice a financování zaměřené na ESG	▶ Roadshows, hovory a konference s investory ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí (Linked In) ▶ Pravidelné zprávy, finanční výkazy ▶ Průzkumy	• Sladění s postupy osvědčené praxe • Plány hodnocení ESG • Odpovědi na dotazy investorů • Zajištění transparentnosti při podávání zpráv o udržitelnosti
Média	• Budovat veřejnou image udržitelné skupiny s vedoucím postavením v oboru i na trhu • Posílit transparentnost a důvěryhodnost komunikace	▶ Tiskové zprávy ▶ Mediální dny ▶ Emailová, telefonická, osobní komunikace ▶ Digitální kanály včetně webu a sociálních sítí	• Digitální kanály včetně webu a sociálních sítí • Odpovědi na dotazy médií • Demonstrace úsilí o udržitelnost veřejnosti
Dodavatelé	• Dodržovat náš kodex chování • Podpořit odpovědné získávání zdrojů, včetně nerostných surovin a kovů • Dosáhnout dekarbonizace dodavatelského řetězce	▶ Průzkumy ▶ Audit ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, telefonické interakce	• Jasná očekávání dodavatelů • Plány zlepšení dodavatelů • Informovaný výběr dodavatelů • Zadávání ekologických veřejných zakázek
Partneři v oblasti VaV	• Poskytovat udržitelná řešení a inovace v oblasti obranných technologií • Pochopit očekávání z hlediska udržitelnosti	▶ Průzkumy ▶ Digitální kanály včetně sociálních sítí ▶ Osobní setkání, telefonické interakce ▶ Spolupráce na projektech, sdílení zpětné vazby a informací z průmyslového výzkumu	• Zlepšení výrobků • Inovační iniciativy • Udržitelná řešení

Zúčastněná strana	Zájmy a názory zúčastněných stran a účel zapojení	Zapojení zúčastněných stran	Dopad na strategii a obchodní model
Zákazníci	- Budovat důvěru - Poskytovat udržitelná řešení - Umožnit zákazníkům splnit jejich cíle - Zákazníci se zajímají o kvalitu produktů, udržitelnost a etické získávání zdrojů.	- Průzkumy spokojenosti - Digitální kanály včetně sociálních sítí - Osobní setkání, telefonické interakce	- Zlepšení výrobků - Adaptace marketingových strategií
Místní komunity a neziskové organizace	- Řešit obavy, otázky a zpětnou vazbu komunity - Budovat důvěru, podporovat komunitu - Zajistit výhody pro komunitu	- Digitální kanály včetně sociálních sítí - Osobní setkání - Partnerství v rámci projektů/akcí	- Pochopení výhod pro komunitu - Podpora místních projektů - Přizpůsobení projektů osvědčeným postupům
Zaměstnanci	- Příspěť k vytvoření udržitelného pracoviště a rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem - Vyhledávání příležitostí k růstu a osobnímu rozvoji, snaha o pracoviště, které zahrnuje rozmanitost a odpovídající bezpečné pracovní prostředí	- Průzkumy angažovanosti - Interní zpravodaj a čtvrtletník - Digitální kanály včetně sociálních sítí - Osobní setkání, pravidelná setkání s CEO u kulatého stolu	- Aktualizace interních politik - Plány zlepšení a akční plány - Komunikace ze strany managementu - Globální iniciativy a kampaně - Zahrnout názory a zkušenosti zaměstnanců
Odbory	- Příspěť k vytvoření udržitelného pracoviště, dosáhnout rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem a diverzity - Porozumět očekáváním v oblasti udržitelnosti	- Setkání - Průzkumy - Digitální kanály včetně sociálních sítí	- Komunikace ze strany managementu - Plány zlepšení a akční plány - Odpovědi na dotazy zástupců odborů
Management	- Příspěť k vytvoření udržitelného pracoviště a pracovního života - Začlenit aspekty udržitelnosti do rozhodování managementu	- Průzkum - Setkání	- Adaptace interní komunikace týkající se postupů udržitelnosti - Sjednocení obchodního modelu a strategie - Podpora rozmanitosti

Zapojením zúčastněných stran sledujeme následující cíle:

- ▶ Podpořit vytvoření pracovního prostředí, které respektuje rozmanitost a umožňuje osobní a profesní rozvoj.
- ▶ Posilovat vztahy se zákazníky prostřednictvím zodpovědného a aktivního zapojení, naslouchání a zohledňování zpětné vazby a zajištění ochrany jejich soukromí. Své výrobky prodáváme do komerčního segmentu především prostřednictvím distributorů, přičemž podstatně menší objem je realizován přímým prodejem a online. Pokud jde o dodávky pro ozbrojené složky a policejní sbory, účastníme se přímo výběrových řízení. Je pro nás důležité shromažďovat zpětnou vazbu od našich zákazníků a integrovat ji do našich výrobků a procesů. Provádíme pravidelné průzkumy, zejména mezi našimi B2B zákazníky, zaměřené na kvalitu, cenu, technické parametry a další požadavky, a sledujeme index spokojenosti zákazníků, abychom mohli neustále zlepšovat své služby.
- ▶ Povzbudit naše dodavatele, aby se zavázali k dodržování stejných etických zásad jako my a přispěli tak k vytvoření udržitelnějšího prostředí.
- ▶ Vytvářet dlouhodobou hodnotu pro naše akcionáře.
- ▶ Budovat důvěru našich investorů tím, že budeme plnit jejich klíčové požadavky a naše závazky.
- ▶ Komunikovat s investory a akcionáři otevřeně a transparentně při sdělování dobrých, ale i špatných zpráv.
- ▶ Spolupracovat s našimi partnery na inovativních projektech, sdílet znalosti a podporovat nové přístupy.

- ▶ Budovat transparentní vztahy s klíčovými institucemi a orgány.
- ▶ Přispívat k ekonomickému a sociálnímu rozvoji komunit, v nichž působíme.

Očekává se, že zapojení zúčastněných stran posílí důvěru jednotlivých zúčastněných stran a upevní dobrou pověst ve vztahu k odpovědné a vstřícné značce [ESRS-2_SBM-2_45c, 45c(i), 45c(ii), 45c(iii)].

2.4 Významné dopady, rizika a příležitosti

2.4.1 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Skupina provedla posouzení dvojí významnosti k identifikaci významných dopadů, rizik a příležitostí. Výsledkem jsou významné dopady, rizika a příležitosti, jak jsou nastíněny níže. Přehled znázorňuje, kde se tyto dopady, rizika a příležitosti nacházejí v činnostech a hodnotovém řetězci, a spojuje je s celkovou strategií a obchodním modelem. Podrobnější vysvětlení významných dopadů, rizik a příležitostí specifických pro každé téma lze nalézt v oddílu SBM-3 týkajícím se každého tematického standardu.

[ESRS-2_SBM-3_48a, 48b, 48c(i), 48c(ii), 48c(iii), 48c(iv); E1.SBM-3_18]

Odolnost strategie a obchodního modelu Skupiny

Skupina provedla posouzení odolnosti své strategie a obchodního modelu. Tento proces posouzení zahrnuje komplexní vyhodnocení schopnosti strategie a obchodního modelu přizpůsobit se za účelem řešení významných dopadů a rizik a využití zjištěných příležitostí. Posouzení odolnosti je obsaženo v níže uvedených oddílech týkajících se účinků identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí na obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování, aktuálních finančních dopadů a předpokládaných finančních dopadů. Kromě toho lze další informace k posouzení odolnosti vůči změně klimatu nalézt v oddílu 3.1.3.

Účinky identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí na obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování Skupiny [ESRS-2_SBM-3_48b, 48f]

Jak je zmíněno v oddílu 2.3.1, mezi strategií a obchodním modelem Skupiny a identifikovanými dopady, riziky a příležitostmi existuje vzájemný vztah. Na jedné straně identifikované významné dopady, rizika a příležitosti ovlivňují strategické směřování Skupiny a na druhé straně na ně strategická rozhodnutí Skupiny rovněž působí.

V reakci na identifikované dopady, rizika a příležitosti uvedených v jednotlivých kapitolách Skupina upravila svůj obchodní model a strategii tak, aby zůstala odolná a využila příležitostí. Dříve zavedená strategie udržitelnosti hraje klíčovou roli při řešení environmentálních dopadů, rizik a příležitostí. Mezi hlavní aspekty této strategie patří

snížení environmentální uhlíkové stopy a posílení efektivního získávání zdrojů. K dosažení tohoto cíle Skupina zlepšuje energetickou účinnost, přechází na elektřinu z obnovitelných zdrojů a aktivně spolupracuje s dodavateli. Kromě toho rozšiřuje portfolio produktů o bezolovnaté střelivo nahrazující tradiční olověné střely bez rizik spojených s fragmentací olova, která může být škodlivá pro životní prostředí.

Identifikované dopady, rizika a příležitosti týkající se vlastní pracovní síly Skupiny podtrhují důležitost podpory inkluzivního, respektujícího a bezpečného pracoviště, což následně řídí strategické rozhodování. Identifikace těchto dopadů, rizik a příležitostí zvýšila povědomí o důležitosti zohlednění potenciálních dopadů na pracovní sílu v souvislosti se strategií, obchodním modelem a rozhodováním Skupiny. Zdůraznila také důležitost udržování kontaktu s pracovní silou prostřednictvím pravidelných setkání se zaměstnanci v dceřiných společnostech Skupiny.

Identifikace dopadů, rizik a příležitostí navíc vedla k tomu, že Skupina zvýšila své zaměření na odpovědné a etické chování podniků. Konkrétně aktivně spolupracuje s partnery napříč hodnotovým řetězcem na identifikaci a zmírnění rizik v oblasti chování podniků, jako je korupce a úplatkářství.

K datu vykazovaného roku 2025 Skupina nestanovila konkrétní kvantitativní cíle pro vybrané produkty, služby, zákaznické segmenty, geografické oblasti ani skupiny zainteresovaných stran ve vztahu k identifikovaným dopadům, rizikům a příležitostem.

Skupina v současnosti dále rozvíjí svou strategii udržitelnosti a může takové cíle definovat v budoucích vykazovaných obdobích.

Aktuální finanční dopady [ESRS-2_SBM-3_48d] **a Předpokládané finanční dopady** [ESRS-2_SBM-3_48e, 48f]

Společnost v roce 2025 nekvantifikovala ani nestanovila hodnoty současných a očekávaných finančních dopadů významných rizik a příležitostí na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky. Během analýzy ale vzala v úvahu faktory, které by mohly ovlivnit její finanční pozici, peněžní tok, přístup k externímu financování nebo náklady na kapitál.

2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Úvod k posouzení dvojí významnosti

Společnost provedla svůj aktuálně platný proces posouzení dvojí materiality v roce 2024. Posouzení dvojí materiality bylo provedeno napříč jednotlivými dceřinými společnostmi i holdingovou společností za podpory externích poradců v souladu s požadavky ESRS 1 s cílem určit významná témata udržitelnosti pro celou Skupinu. V roce 2025 nedošlo k žádným významným změnám v procesu dvojí materiality Skupiny oproti roku 2024. Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. v červnu 2025 nevedla k identifikaci žádných nových dopadů, rizik ani příležitostí (IRO) pro Skupinu; výsledky procesu dvojí materiality

pro VSS odrážejí výsledky dosažené na úrovni Skupiny v roce 2024. Na základě tohoto zjištění zůstává proces dvojí materiality provedený v roce 2024 základem pro reporting udržitelnosti za rok 2025.

Komplexní aktualizace posouzení dvojí materiality Skupiny je plánována na rok 2026. Tato aktualizace bude reflektovat vyvíjející se regulatorní požadavky i změny ve struktuře Skupiny. Klíčovou strukturální změnou je akvizice společností Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s., která nabyla účinnosti k 1. lednu 2026.

Posouzení dvojí materiality (DMA) bylo provedeno na úrovni dceřiných společností a následně validováno na úrovni Skupiny (tzv. bottom-up přístup). Hodnocení zahrnovalo dopady, rizika a příležitosti („IRO“) vycházející z činností souvisejících s tématy definovanými ESRS (tematické standardy ESRS i témata specifická pro daný subjekt). Při hodnocení DMA všechny dceřiné společnosti zohlednily veškerá rizika a příležitosti, která vyplývají nebo mohou vyplývat z jejich podnikatelských aktivit. Zároveň byly určeny odpovědné útvary a/nebo osoby za bodové hodnocení na úrovni dceřiných společností. V rámci této analýzy nebyly identifikovány žádné specifické otázky na úrovni jednotlivých subjektů, které by byly považovány za významné.

Přestože některé záležitosti nebyly relevantní na úrovni všech subjektů, společnost Colt CZ se rozhodla považovat tyto záležitosti za významné na úrovni celé Skupiny.

Jednotlivé kroky posouzení dvojí významnosti

Proces se skládá z 5 kroků, z nichž každý má za cíl zajistit identifikaci významných témat udržitelnosti relevantních pro podnik a zúčastněné strany [ESRS-2_IRO-1_53a, 53b]. V souladu s principem dvojí významnosti byla témata související s udržitelností považována za významná, pokud byla významná z hlediska významnosti dopadů nebo z hlediska finanční významnosti, případně z obou těchto hledisek.

KROK 1 Analýza kontextu

Počáteční fáze úsilí Skupiny na cestě k udržitelnosti zahrnovala komplexní analýzu jak interních činností, tak širšího vnějšího kontextu udržitelnosti. Tato analýza byla klíčová pro pochopení obchodního modelu, hodnotového řetězce a zúčastněných stran Skupiny a položila základ efektivních strategií udržitelnosti.

Abychom získali podklady pro svou analýzu významnosti, zkoumali jsme trendy v odvětví, zohlednili platné předpisy a další povinné požadavky a osvědčené odvětvové postupy, provedli analýzu srovnatelných subjektů a řešerše v médiích a diskutovali jsme s klíčovými zúčastněnými stranami (viz „*Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran*“). Proces dialogu se zúčastněnými stranami zahrnoval mapování a validaci významných témat s cílem získat poznatky o vnímaném dopadu, riziku a příležitosti identifikovaných dopadů na udržitelnost. Kromě toho byly uspořádány workshopy k projednání předběžných zjištění, validaci témat a jejich společnému stanovení priorit na základě sdílených podkladů [ESRS-2_IRO-1_53b(iii)].

Následně byly identifikovány a popsány hlavní obchodní činnosti s ohledem na hodnotový řetězec Skupiny, čímž byl položen základ pro další fáze, zejména co se mapování dopadů, rizik a příležitostí týče.

Kromě toho byl důkladně zmapován globální regulační kontext v oblasti životního prostředí, sociálních věcí a správy a řízení společnosti (ESG), a to prostřednictvím analýz mezinárodních standardů, právních požadavků, regionálních a místních standardů, hospodářských politik a norem samoregulace.

Dodatečné poznatky o globálních trendech, výzvách a rizicích relevantních pro úsilí Skupiny v oblasti udržitelnosti vyplynuly ze srovnávání s lídry v odvětví a analýz sektorových zpráv. Byly také zohledněny materiály pro investory, včetně zpráv a metodik od ratingových agentur hodnotících ESG, které odrážejí rostoucí význam otázek udržitelnosti v investičních rozhodnutích.

KROK 2 Identifikace témat, dílčích témat, dopadů, rizik a příležitostí (identifikace IRO)

Během mapování dopadů na základě identifikovaných činností napříč hodnotovým řetězcem dceřiných společností Skupiny byla sestavena databáze zahrnující dopady související s environmentálními, sociálními a správními záležitostmi. Cílem tohoto hodnocení bylo posoudit rozsah a míru jednotlivých dopadů, stejně jako pravděpodobnost jejich výskytu v krátkodobém, střednědobém a/nebo dlouhodobém horizontu.

Výsledkem kontextové analýzy provedené v předchozím kroku bylo vypracování předběžného seznamu témat a dílčích témat, která jsou pro Skupinu potenciálně významná. Podobně byla na základě identifikovaných činností v celém hodnotovém řetězci definována sada dopadů, rizik a příležitostí spojených s jednotlivými identifikovanými tématy, respektive dílčími tématy. Díky tomuto komplexnímu přístupu zohlednila strategie udržitelnosti Skupiny širokou škálu faktorů, včetně interních i externích perspektiv.

Pro účely mapování rizik a příležitostí byla obdobně vytvořena databáze zaměřená na finanční významnost. Zde byly zohledněny faktory, které by mohly ovlivnit finanční pozici, výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál Skupiny. Rizika a příležitosti byly hodnoceny na základě jejich časového horizontu, rozsahu a pravděpodobnosti výskytu, což poskytlo vhled do potenciálních finančních dopadů v různých časových rámcích.

Jak mapování dopadů, tak rizik a příležitostí hraje klíčovou roli v pochopení širšího kontextu udržitelnosti a strategických rozhodnutí Skupiny.

KROK 3 Posouzení dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti

Nejprve byla stanovena kritéria a definována škála hodnot s odpovídajícím popisem, z níž byla následně vybírána hodnota na základě environmentálního dopadu činností společnosti nebo finančních rizik, kterým společnost čelí.

Kritéria jsou aplikována jak pro posouzení dopadů činnosti společnosti na společnost a životní prostředí (dopadová materialita), tak pro posouzení toho, jak témata udržitelnosti ovlivňují Skupinu ve formě podnikatelských rizik a příležitostí (finanční materialita), s cílem určit významné dopady a významná rizika a příležitosti. Toto hodnocení je prováděno bez zohlednění zmírňujících opatření.

Škála hodnot byla nastavena následovně:

Posouzení významnosti dopadů

Posouzení významnosti dopadů rozlišuje mezi skutečnými a potenciálními dopady v souladu s požadavky ESRS. Pro účely tohoto posouzení je závažnost chápána jako funkce rozsahu a míry dopadu a v případě negativních dopadů také jeho neodstranitelnosti. Všechny dopady jsou posuzovány konzistentně napříč krátkodobým, střednědobým a dlouhodobým časovým horizontem.

U negativních dopadů jsou skutečné dopady hodnoceny pouze na základě závažnosti, zatímco potenciální dopady jsou hodnoceny na základě závažnosti a pravděpodobnosti. V případě potenciálních negativních dopadů na lidská práva má závažnost přednost před pravděpodobností. Tím je zajištěno, že strategie udržitelnosti se zaměřuje na řešení nejzávažnějších potenciálních negativních dopadů, i když je jejich pravděpodobnost nižší.

U pozitivních dopadů jsou skutečné dopady hodnoceny na základě rozsahu, zatímco potenciální dopady jsou hodnoceny na základě závažnosti a pravděpodobnosti, což odráží očekávaný rozsah a pravděpodobnost realizace přínosného efektu v čase.

Všechna relevantní kritéria dopadové významnosti jsou hodnocena pomocí definovaných hodnoticích škál, které podporují konzistentní posuzování. Rozsah a míra dopadu jsou hodnoceny na šestibodové kvalitativní škále od 0 do 5, kde 0 znamená žádný dopad a 5 představuje nejvyšší úroveň dopadu. Míra dopadu představuje relativní ukazatel intenzity dopadu až po maximální či absolutní úroveň účinku, zatímco rozsah vyjadřuje, jak široce je dopad rozšířen – od omezeného lokálního kontextu až po globální úroveň.

U negativních dopadů je neodstranitelnost posuzována samostatně pomocí odpovídající šestibodové škály, která se pohybuje od dopadů velmi snadno napravitelných až po dopady nevratné, a odráží míru, do jaké lze způsobenou újmu napravit nebo zvrátit.

Pravděpodobnost výskytu je hodnocena na kalibrované šestibodové škále od 0 do 1 (0, 0,2, 0,4, 0,6, 0,8 a 1 odpovídající orientačním rozmezím přibližně 0 %, 20 %, 40 %, 60 %, 80 % a 100%), která sahá od situací, kdy k výskytu nedochází, až po jistý výskyt, přičemž mezistupně odrážejí rostoucí pravděpodobnost. U potenciálních dopadů je pravděpodobnost posuzována společně se závažností, zatímco u potenciálních negativních dopadů na lidská práva má závažnost přednost. Hodnocení je podpořeno kombinací interních podkladů a externích zdrojů a je doplněno zdokumentovaným kvalitativním posouzením v případech, kdy není možné provést kvantifikaci. [ESRS-2_IRO-1_53b(iv), 53c, 53c(i)]

Posouzení finanční významnosti

Finanční významnost rizik a příležitostí je posuzována na základě pravděpodobnosti jejich výskytu a velikosti finančních dopadů na

Skupinu. Všechna rizika a příležitosti jsou hodnocena konzistentně napříč krátkodobým, střednědobým a dlouhodobým časovým horizontem a v souladu s rámcem řízení rizik Skupiny (enterprise risk management), což zajišťuje jednotnost v časových horizontech i v pojetí rizik.

Velikost dopadu odráží potenciální vliv na finanční pozici, finanční výkonnost a budoucí rozvoj Skupiny, včetně možného zpomalení či naopak urychlení růstu a ziskovosti. Je hodnocena pomocí šestibodové škály od 0 do 5, která sahá od nulových či zanedbatelných finančních dopadů až po velmi významné nebo potenciálně transformační finanční dopady.

Pravděpodobnost výskytu vyjadřuje míru pravděpodobnosti, že se dané riziko nebo příležitost realizuje, a je hodnocena na odpovídající šestibodové škále (0, 0,2, 0,4, 0,6, 0,8 a 1 odpovídající orientačním rozmezím přibližně 0 %, 20 %, 40 %, 60 %, 80 % and 100 %), která se pohybuje od nikdy, přes velmi nepravděpodobné, až po jisté.

V případech, kdy není možné provést přesnou kvantifikaci, je hodnocení podpořeno kvalitativním úsudkem. Hodnocení velikosti dopadu a pravděpodobnosti jsou následně kombinována do celkového skóre finanční významnost, v souladu s přístupem používaným pro dopadovou významnost.

Finanční rizika, včetně rizik souvisejících s udržitelností, jsou systematicky posuzována prostřednictvím rámce řízení rizik Skupiny, který integruje aspekty udržitelnosti do celkové prioritizace rizik a umožňuje jejich srovnání s dalšími finančními, provozními, reputačními a compliance riziky. [ESRS-2_IRO-1_53c(iii)]

KROK 4 Určení významných záležitostí

Určení významných témat vychází z vyhodnocení dopadů, rizik a příležitostí na základě odhadovaných výsledků získaných v předchozích krocích. Tato hodnocení tvoří základ pro posouzení jejich významnosti v kontextu priorit udržitelnosti Skupiny. Významnost je stanovena porovnáním výsledných hodnot s předem definovanými prahovými hodnotami, přičemž dopady, rizika a příležitosti překračující příslušný práh jsou klasifikovány jako významné.

Výsledné hodnoty jsou odvozeny prostřednictvím konzistentně aplikované matematické agregace jednotlivých hodnotících kritérií, což zajišťuje objektivitu, srovnatelnost a reprodukovatelnost výsledků napříč tématy i vykazovanými obdobími.

Prahové hodnoty významnosti byly kalibrovány pomocí intervalu ± 10 % kolem středu hodnotících škál, což umožňuje diferencované, ale zároveň konzistentní posuzování různých typů dopadů, rizik a příležitostí při zachování vypovídací hodnoty výsledků. Prahové hodnoty jsou stanoveny Skupinou a kalibrovány podle povahy dopadu, nikoli pouze na základě jednotného středu škály.

Jako referenční bod byl použit matematický střed škály (2,5), který představuje neutrální střední úroveň dopadu, a byl aplikován na negativní environmentální dopady (skutečné i potenciální) a negativní skutečné dopady v sociální a správní oblasti. U negativních potenciálních dopadů v sociální a správní oblasti byl použit nižší práh 2,0, což odráží preventivní logiku rámce ESRS a umožňuje dřívejší

identifikaci a prioritizaci potenciálně významných dopadů ještě před jejich vznikem.

U pozitivních dopadů napříč environmentální, sociální a správní oblastí (skutečných i potenciálních) byl rovněž použit nižší práh 2,0. Tato metodická úprava odráží skutečnost, že pozitivní dopady byly posuzovány konzervativněji než negativní dopady, a umožňuje tak přiměřenější a realističtější vyjádření jejich relativní významnosti.

V rámci posouzení finanční významnosti byl pro finanční rizika použit střed škály (2,5) jako neutrální referenční úroveň finanční významnosti. Pro finanční příležitosti byl stanoven vyšší práh 3,0, což odráží vyšší míru nejistoty spojené s doložením a kvantifikací potenciálních budoucích finančních přínosů. Tento přísnější práh zajišťuje, že jako významné jsou klasifikovány pouze dostatečně robustní a věrohodné příležitosti.

KROK 5 Dohled a validace významnosti

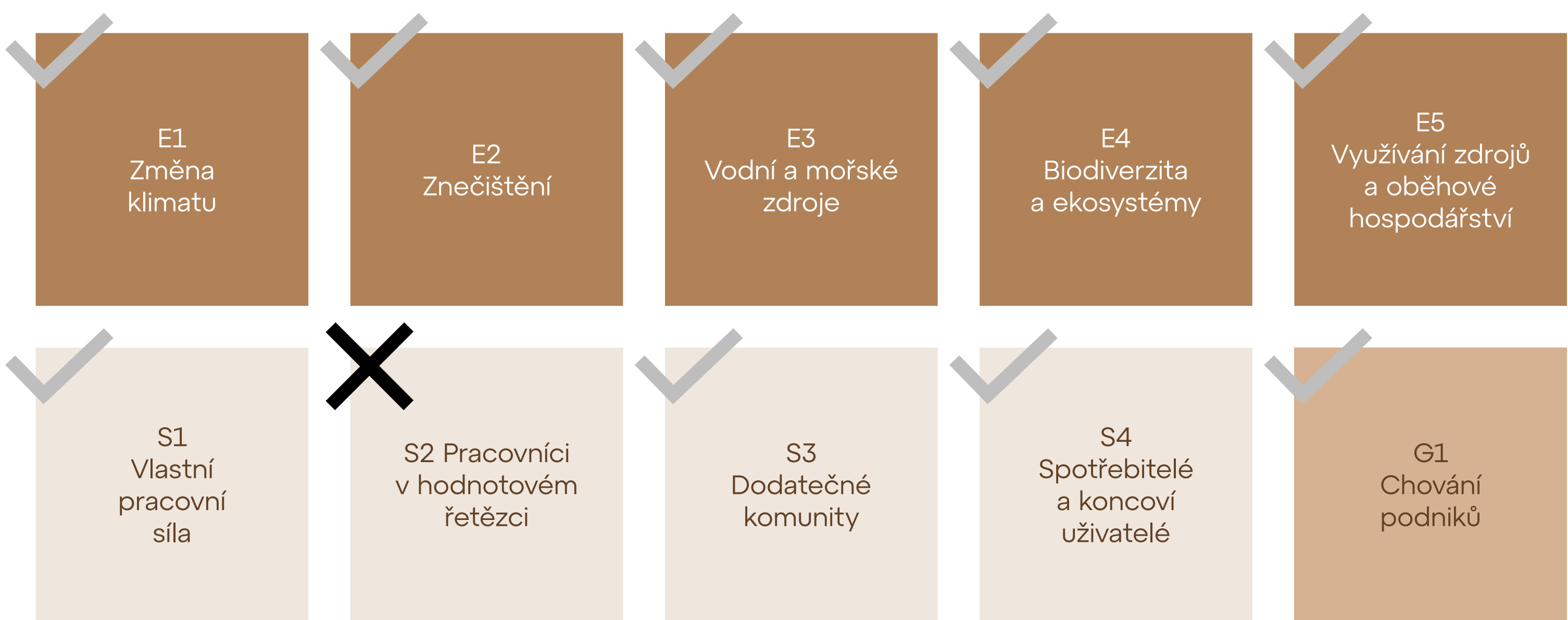
V tomto kroku byly prezentovány a křížově kontrolovány výsledky získané z hodnotícího procesu, což zahrnovalo spolupráci se všemi relevantními odděleními na globální úrovni, jež se procesu účastnily, stejně jako konzultace s různými experty a manažery. Výsledky byly nejprve validovány vedením jednotlivých dceřiných společností a následně vrcholovým managementem Skupiny [ESRS-2_IRO-1_53b(iii)], konkrétně představenstvem. Cílem bylo zajistit komplexní přehled a dohled. Uvedený validační proces zaručuje, že provedená posouzení významnosti přesně odráží priority udržitelnosti Skupiny a jsou v souladu s jejími strategickými cíli.

Po dokončení validace jsou zjištění a doporučení shrnuta do komplexní zprávy, která je předložena představenstvu ke konečnému schválení [ESRS-2_IRO-1_53d].

Klíčový seznam témat významnosti skupiny Colt CZ

Každé téma je spojeno
s **předepsanými
zveřejňovanými údaji**
dle ESRS

Významná témata
odpovídají výsledkům
roku 2024.



Identifikované významné dopady, rizika a příležitosti jsou dále popsány v rámci každého tématu v této zprávě o udržitelnosti.

Dopady, rizika a příležitosti souvisejí se schopností Skupiny vyvíjet a vyrábět střelné zbraně a munici pro ozbrojené složky a také komerční využití. Vzhledem k provázanosti relevantních významných dopadů, rizik a příležitostí s naším obchodním modelem je většina z nich řízena v rámci běžné obchodní činnosti Skupiny, která může sama podniknout přímá opatření. Jedná se o dopady, rizika a příležitosti související s chováním podniku a etikou, vlastní pracovní silou a částečně environmentální dopady, rizika a příležitosti, jež se týkají změny klimatu, znečištění, využívání vody a zdrojů a oběhového hospodářství.

V případě environmentálních dopadů, rizik a příležitostí identifikovaných v předcházející a navazující části hodnotového řetězce může Skupina tyto dopady, rizika a příležitosti ovlivnit, a to posílením příslušných environmentálních pravidel a postupů, investicemi do čistších a účinnějších technologií a také začleněním procesů zaměřených na identifikaci a analýzu dopadů, rizik a příležitostí do stávajícího Systému environmentálního managementu (EMS). Programy odpovědného a udržitelného nákupu jsou pro naši společnost prioritou, včetně nákupu materiálů, s cílem chránit životní prostředí a podpořit společenskou odpovědnost.

Identifikované významné environmentální dopady souvisejí s obchodním modelem Skupiny, včetně výrobních procesů, nákupu a správy zařízení: emise CO₂ ze spotřeby energie a zpracování

materiálů, různá znečištění a hluk, odběr a úprava vody, závislost na neobnovitelných materiálech a produkce odpadu, především kovového včetně nebezpečných odpadních materiálů.

Pokud jde o sociální dopady, ty souvisejí s vlastními aktivitami Skupiny. Jde o jistotu zaměstnání, náročné pracovní podmínky, BOZP, mzdovou politiku a nadměrnou délku pracovní doby. Na řešení potenciálních negativních dopadů má Skupina zmírňující nástroje, včetně uplatňovaných politik. Identifikované negativní sociální dopady se mohou lišit u jednotlivých dceřiných společností, zejména v důsledku kulturních rozdílů, povědomí, standardů a rámců v různých zemích EU, USA a Kanadě.

Pozitivní sociální dopady vyplývají z obchodního modelu Skupiny a specifík obranného sektoru, například podílu na bezpečnosti civilistů a zlepšování života vojáků a jejich rodin. Další pozitivní sociální dopady souvisejí se stabilními a spravedlivými pracovními podmínkami zaměstnanců.

Identifikované dopady související se správou a řízením jsou spojeny s výzvami v odvětví a souvisejí s chováním podniků a etickým obchodním chováním. Skupina však má k dispozici nástroje na zmírnění těchto potenciálních negativních dopadů, včetně celé řady přijatých politik v oblasti řízení.

Skupina se snaží pravidelně revidovat významná témata, spolu s dopady, riziky a příležitostmi, neboť nová témata se mohou objevit a získat na významu v průběhu času, zejména s ohledem na potenciální nové akvizice a změny v sektoru.

3. INFORMACE O ŽIVOTNÍM PROSTŘEDÍ

3.1 Informace o životním prostředí – Změna klimatu

„Snažíme se minimalizovat dopad našich činností a provozu na životní prostředí prevencí znečišťování, snižováním množství odpadu, spotřeby energie a vody. Usilujeme o snížení emisí skleníkových plynů a dalších nebezpečných látek používaných při výrobě prostřednictvím investic do lepšího hospodaření s energií, vodou a odpady.“

3.1.1 E1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Jako globální skupina působící v oblasti obranného průmyslu s dodavateli, výrobou a prodejem po celém světě mají činnosti Skupiny dopady na změnu klimatu a životní prostředí prostřednictvím spotřeby energie, znečištění, produkce odpadu a spotřeby vody.

3.1.2 E1 ESRS 2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Identifikované IRO v oblasti změny klimatu, které jsou negativní a skutečné, se týkají obchodního modelu Skupiny:

- Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu

Těžba, výroba, zpracování a přeprava materiálů, jako je hliník, ocel, polymery, sklo, guma atd., vyžadují spalování fosilních paliv v těžebních zařízeních a dopravních prostředcích, což vede k emisím CO₂ a urychlování klimatické změny.

Během výrobního procesu vznikají významné emise CO₂ především ve dvou případech: a. Energie – Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení). b. Zpracování materiálu – Zpracování a manipulace se surovinami k vytvoření produktů má za následek emise CO₂ (obrábění, lisování, lakování atd.).

Distribuce hotových výrobků přispívá k emisím CO₂, pokud se používají vozidla poháněná fosilními palivy (letecká, pozemní a lodní doprava). V dlouhodobějším horizontu, při ukončení životnosti a recyklaci těchto vozidel, mohou vznikat další emise z procesů, jako je získávání kovů ze šrotu.

- Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu/ Energie

Během výrobního procesu vznikají významné emise CO₂ především ve dvou případech: a. Energie – Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení). b. Zpracování materiálu – Zpracování a manipulace se

surovinami k vytvoření produktů má za následek emise CO₂ (obrábění, lisování, lakování atd.)

- Energie

Neefektivní využití energie během výrobního procesu může vést k nadměrné spotřebě energií.

Skupinové výrobní procesy jsou energeticky náročné, neboť jsou jejich nutnou součástí stroje na řezání, tvarování a montáž dílů. Při činnostech, jako je lisování, odlévání, obrábění a dokončovací práce, se spotřebuje značné množství energie.

Spotřeba energie v administrativních kancelářích, vozovém parku a dalších podpůrných zařízeních, která vede k produkci emisí skleníkových plynů.

Během výrobního procesu vznikají významné emise CO₂ především ve dvou případech: Energie – Emise CO₂ často vznikají v důsledku spotřeby energie během výrobního procesu (provoz strojů, vytápění, chlazení).

Většina dopadů vzniká ve vlastních činnostech ve střednědobém až dlouhodobém horizontu.

Významnými tématy v této kapitole jsou:

			Umístění v hodnotovém řetězci			Časový horizont		
Podtéma	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Přizpůsobování se změně klimatu	Negativní skutečný dopad	–		×			×	×
Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×			×	×
Zmírňování změny klimatu / přizpůsobování se změně klimatu / Energie	Negativní skutečný dopad	–		×			×	×
Energie	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×			×	×

3.1.3 Analýza odolnosti

(a) E1 ESR2 SBM-3 Analýza odolnosti

Colt CZ provedla analýzu odolnosti v rámci hodnocení udržitelnosti společně s hodnocením dvojí významnosti v období let 2024 – 2025. Skupina provedla analýzu odolnosti ve vztahu ke klimatickým rizikům a příležitostem. Za rok 2025 však tato analýza dosud nevedla ke stanovení konkrétních cílů ani finančních plánů.

Skupina v současnosti pracuje na přípravě svého transformačního plánu a výstupy z analýzy odolnosti budou využity jako podklad pro stanovení budoucích cílů a souvisejícího finančního plánování.

Analýza byla založena na počtu politik souvisejících s klimatem, které již byly vydány nebo implementovány v jednotlivých zemích. Použitá metodika využívala analýzy z vládních stránek a databází, jako jsou Politiky a opatření EU pro zmírňování změny klimatu, Databáze politik IEA, Environmentální databáze WTO a Climate Watch.

Vzhledem k tomu, že projekt hodnocení udržitelnosti stále probíhá, analýza klimatického scénáře a zátěžové testování dosud nebyly implementovány a výsledky analýzy nebyly schváleny představenstvem Skupiny.

Identifikace významných fyzických klimatických rizik byla provedena na základě dvou základních scénářů, a to RCP4.5-SSP24.5 a RCP8.5-SSP58.5 ve třech časových horizontech: krátkodobém, střednědobém (2030) a dlouhodobém (2050). Analyzována byla

veškerá aktiva ve vlastnictví Skupiny. Granularita analýzy byla determinována na jednotlivá aktiva, tedy na konkrétní souřadnice aktiv. Analýza proběhla skrze výpočetní nástroj, který bere v potaz fyzická klimatická rizika v rozsahu definic TCFD a výsledky interpretuje jako významnost vystavení aktiv a jejich zranitelnost vůči fyzickým klimatickým rizikům. Jako významná fyzická rizika byla identifikována ta rizika, jejichž závažnost dosáhla velmi vysoké úrovně vystavení a zranitelnosti.

Analýza je založena na národně stanovených příspěvcích (NDC) každé země. NDC jsou závazky, které země přijímají ke snížení emisí skleníkových plynů v rámci zmírňování změny klimatu. Tyto závazky zahrnují nezbytné politiky a opatření pro dosažení globálních cílů stanovených v Pařížské dohodě. Tato metodika pomáhá vyhodnotit střednědobá rizika související se zmírňováním změny klimatu tím, že poskytuje prospektivní hodnocení politických rizik souvisejících se zmírňováním změny klimatu.

Mezi hlavní fyzická rizika pro Skupinu do roku 2030 se zařadily chlad, povodně, sucha, extrémní počasí a teploty, která představují vysoké až velmi vysoké riziko pro většinu lokalit. Do roku 2050 se rizikový profil dále zhoršuje, významně narůstá vliv sucha, extrémního počasí a teplot, které se stává klíčovým rizikem napříč lokalitami, která v některých lokalitách dosahuje velmi vysoké úrovně. Nadále přetrvávají rizika spojená s povodněmi.

Vlny veder a záplavy narušují naše vlastní operace, dodavatelské řetězce a infrastrukturu (např. místní přenos energie, úpravný vody, odpadová zařízení a výrobní závody). Sucha ovlivňují dostupnost

vody pro průmyslové procesy. Extrémní počasí může ovlivnit dostupnost zdrojů.

V rámci analýzy přechodových rizik a příležitostí byla identifikována a posouzena potenciálně významná klimatická rizika a příležitosti na základě politického, legislativního, tržního a společenského vývoje a odborných odhadů. Hodnocení zohledňuje pravděpodobnost, rozsah a trvání identifikovaných přechodových událostí, a to na základě klasifikace Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Mezi klíčové identifikované přechodové události patří zvýšení cen emisí skleníkových plynů, zavádění povinných požadavků a regulace stávajících produktů a služeb, náklady spojené s přechodem na nízkoemisní technologie, růst nákladů na suroviny a potenciální stigmatizace odvětví.

Klimatická rizika spojená s přechodem relevantní pro Skupinu:

Riziko spojené s přechodem	Popis
Politika a právo	Zvýšené ceny emisí skleníkových plynů: Změny uhlíkových tarifů / změny cen v důsledku přechodu dodavatelů nebo změn v přístupu neevropských dodavatelů ke společnostem Skupiny.
	Mandáty a regulace stávajících produktů a služeb. Změna zákonů o snižování emisí uhlíku, vodního hospodářství a nařízení o odpadech může mít za následek právní a finanční rizika.
Technologie	Náklady na přechod na technologie s nižšími emisemi: Z dlouhodobého hlediska mohou být vysoké investiční náklady spojeny s novými technologiemi (např. nakládání s odpady, snižování emisí skleníkových plynů, obnovitelné zdroje energie a recyklace vody).
Trh	Zvýšené náklady na suroviny: Zejména riziko závislosti na nestabilních regionech/zemích při dovozu materiálů, dopady, které mohou nastat, když se zvýší uhlíkové tarify/náklady spojené s dekarbonizací.
Dobrá pověst	Stigmatizace sektoru a posuny v preferencích spotřebitelů: Nesplnění standardů udržitelnosti může mít dopad na smlouvy a vládní zakázky především v segmentu ozbrojených složek a poptávku po produktech Společnosti.

Identifikace klimatických rizik spojených s přechodem byla provedena s využitím časových horizontů (krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých) a klimatického scénáře Net Zero 2050, definovaného Mezinárodní energetickou agenturou. Tento scénář předpokládá dosažení čistých nulových emisí do roku 2050. Významné finanční riziko identifikované během hodnocení dvojí významnosti odpovídá rizikům přechodu definovaným v tomto scénáři. Posouzení zahrnovalo všechna přímo vlastněná aktiva, která jsou vzhledem k charakteru podnikání vystavena těmto rizikům.

3.1.4 Plán přechodu

(a) E1-1 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

Skupina zahájila v roce 2024 dekarbonizační projekt, jenž by měl vést k výpočtu uhlíkové stopy v rámci 1, 2 a 3, vypracování a přijetí plánu přechodu ke zmírňování změny klimatu a přechodných klimatických rizik. Skupina si také klade za cíl zavést v této souvislosti příslušné cíle a metriky.

V roce 2025 Skupina v tomto projektu dál pokračovala. S ohledem na akvizici společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s se však rozhodla projekt dočasně pozastavit, aby bylo možné zohlednit dopad této akvizice a zajistit konzistenci celkového přístupu.

K datu vykazování jsou prvky popsané v této kapitole, včetně přístupu k emisním základnám, analýzy scénářů, stanovování cílů, dekarbonizačního plánu, jakož i úvah týkajících se „uzamčených“ emisí a kompatibility aktiv s přechodem na klimaticky neutrální ekonomiku, stále ve fázi vývoje. Tyto prvky představují předběžné návrhy a dosud nebyly formálně schváleny představenstvem.

Plán přechodu v oblasti klimatu je strukturovaný plán zaměřený na snížení nebo odstranění emisí skleníkových plynů (GHG) napříč činnostmi organizace a jejím hodnotovým řetězcem. Byl vytvořen plán opatření v oblasti klimatu, který nastiňuje, jak společnost v budoucnu přejde na nízkouhlíkové hospodářství nebo k nulovým čistým emisím.

Strategie dekarbonizace Skupiny by měla zahrnovat tyto čtyři kroky:

- Posouzení výchozího stavu – měření současných emisí skleníkových plynů
- Stanovení cílů – stanovení vědecky podložených cílů v souladu s mezinárodními rámci (Pařížská dohoda)

- Akční plán – zavedení energetické účinnosti, elektrifikace vozového parku, obnovitelných zdrojů energie, odpovědného získávání zdrojů, zachycování uhlíku a přírodě blízkých řešení
- Sledování a podávání zpráv – sledování pokroku a transparentní zveřejňování výsledků

Strategické sladění s cíli v oblasti klimatu

Skupina v současnosti připravuje klimatický transformační plán (Climate Transition Plan, CTP), jehož cílem je sladit obchodní model s trajektorií oteplení o 1,5 °C v souladu s Pařížskou dohodou a cílem klimatické neutrality EU do roku 2050 [E1-1_AR_1]. Tento transformační plán má být ukotven ve strategii udržitelnosti a definovat budoucí ambice a odpovědnosti napříč Skupinou [E1-1_14].

Plán by měl vymezit kroky vedoucí k dekarbonizaci hodnotového řetězce, řízení klimatických rizik a podpoře dlouhodobé odolnosti provozu Skupiny. Předpokládá se jeho integrace do celkové obchodní strategie a procesů finančního plánování, včetně alokace kapitálu, operativního rozpočtování a řízení rizik. Skupina očekává, že plán bude pravidelně přezkoumáván s ohledem na regulatorní, vědecký a tržní vývoj.

K datu vykazování nebyl klimatický transformační plán dosud formálně schválen a zůstává ve fázi přípravy. Zatím neobsahuje všechny požadované prvky zveřejnění dle ESRS. Podrobnější verze

plánu by měla být zveřejněna po jeho dokončení a schválení. Skupina předpokládá, že klimatický transformační plán bude dokončen a schválen v průběhu roku 2026.

Slučitelnost s trajektorií omezení globálního oteplování na 1,5 °C

Skupina v současnosti připravuje klimatické cíle, jejichž cílem je podpořit sladění s omezením globálního oteplení na 1,5 °C v souladu s Pařížskou dohodou [E1-1_16a]. Očekává se, že tyto cíle budou zahrnovat emise skleníkových plynů Scope 1 a 2, jakož i relevantní kategorie emisí Scope 3.

Na základě předběžné emisní základny Skupiny pro rok 2024 bylo provedeno počáteční modelování s cílem posoudit možné trajektorie snižování emisí, včetně orientačního snížení emisí Scope 1 a 2 a vybraných kategorií Scope 3 do roku 2040. Tyto analýzy jsou podpořeny interním modelováním a externími rámci využívanými při tvorbě potenciálních cílů.

K datu vykazování zůstávají tyto cíle a související trajektorie snižování emisí ve fázi přípravy a dosud nebyly formálně schváleny. Skupina proto v současnosti neuvádí soulad s referenčními hodnotami EU Paris-aligned Benchmarks [E1-1_16g].

Klíčové možnosti dekarbonizace (dekarbonizační páky) a opatření

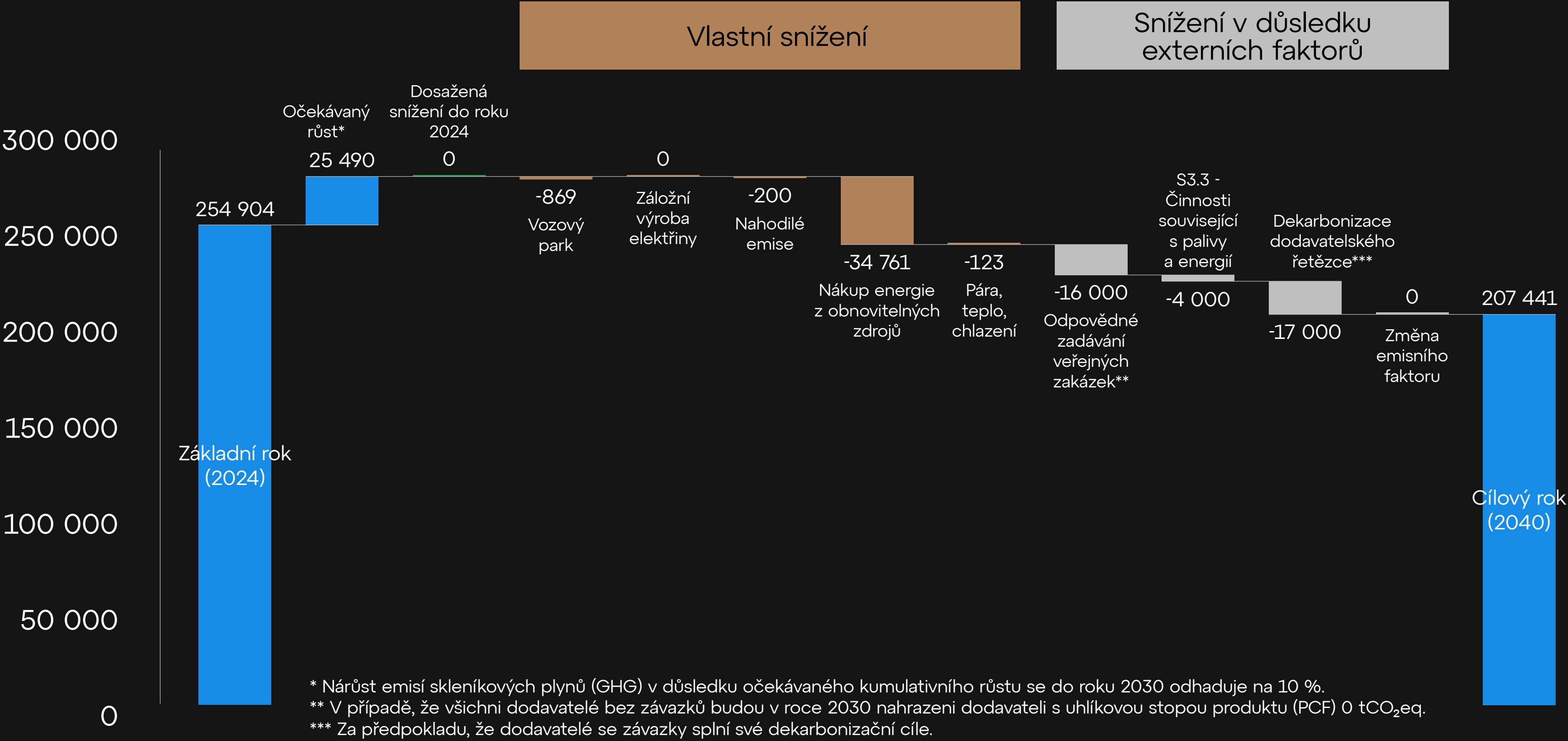
K dosažení cílů týkajících se snižování emisí skleníkových plynů Skupina upřednostnila klíčové dekarbonizační páky na základě jejich potenciálu pro zmírnění, resp. proveditelnosti a významnosti [E1-1_16b].

Možnosti dekarbonizace	Rámec (Scope)	Potenciál úspor
Vozový park	Rámec 1	869 tCO ₂ e
Účinnost budov	Rámec 1	200 tCO ₂ e
Zelená elektřina	Rámec 2	34 761 tCO ₂ e
Zelené vytápění	Rámec 2	123 tCO ₂ e
Nakoupené zboží a služby	Rámec 3	152 976 tCO ₂ e
Investiční majetek	Rámec 3	9 372 tCO ₂ e

Očekávané snížení emisí skleníkových plynů, znázorněné v plánu dekarbonizace Skupiny, je uvedeno na obrázku níže [E1-1_AR_31]. Hlavního snížení je třeba dosáhnout u emisí skleníkových plynů rámce 3. Skupina toho hodlá docílit aktivním zapojením dodavatelů. Zaměřuje se na přechod na obnovitelné zdroje energie, modernizaci vozového parku a účinnost budov. Dekarbonizace emisí skleníkových plynů rámce 3 prostřednictvím odpovědného nákupu však představuje složitou výzvu, která neustále vyžaduje pozornost Skupiny a je klíčovým prvkem strategie dekarbonizace.

Dekarbonizační páky emisí

Plným využitím dekarbonizačních pák může Skupina snížit své emise o dalších 50 000 tCO₂eq



Stav plánu přechodu v oblasti klimatu

Společnost byla schopna využít některé výsledky z analýzy rizik přechodu v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, ačkoli ke konečnému schválení plánu přechodu na úrovni představenstva Skupiny ještě nedošlo. V důsledku toho, a s ohledem na skutečnost, že klimatické cíle dosud nejsou plně v souladu s požadavky ESRS (E1-4), není ani transformační plán zatím plně v souladu s požadavky ESRS (E1-1). Skupina předpokládá, že bude schopna přijmout závazky týkající se cílů v oblasti zmírňování změny klimatu po interním schválení a úpravě dekarbonizačního plánu v průběhu roku 2026.

3.1.5 Politiky, opatření a cíle

(a) E1-2 Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Podnikání Skupiny podléhá řadě vnitrostátních a mezinárodních zákonů a předpisů týkajících se ochrany životního prostředí, zdraví a bezpečnosti, které jsou jednotlivé společnosti povinny dodržovat. Tyto zákony a předpisy se mimo jiné týkají identifikace, přijímání, zpracování, skladování, manipulace, přepravy a likvidace nebezpečných a jiných materiálů a odpadu, emisí do ovzduší a vody, kontaminace půdy a vody, hluku, prevence nebo minimalizace klimatických změn a vystavení zaměstnanců a dalších osob působení nebezpečných materiálů nebo nebezpečných odpadů.

Skupina nepřijala žádnou konkrétní politiku týkající se klimatu, ale máme pouze obecné zásady týkající se tohoto tématu, které jsou nedílnou součástí obecných politik ochrany životního prostředí a certifikací ISO v rámci celé Skupiny.

Výrobní závody v České republice jsou certifikovány podle normy ISO 14001 (Systémy environmentálního řízení) a řídí se politikami a systémy zavedenými nad rámec zákonných požadavků. Usilujeme o získání certifikátu ISO 50001 pro zlepšení řízení energetické účinnosti. Naše zásady bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí (SHE) obsahují závazek neustále zlepšovat integrovaný systém SHE, udržovat aktivní roli v oblasti informovanosti zaměstnanců o dopadech na životní prostředí a motivovat zaměstnance k tomu, aby i nadále věnovali pozornost rizikům dopadů na životní prostředí. Každé dva roky, popř. dříve (pokud dojde ke změně), provádíme hodnocení dopadů na životní prostředí u všech provozů a oddělení. Posouzení vlivu na životní prostředí je součástí každého nákupu strojů nebo zařízení. Zaváděním nejnovějších metod výroby v daném odvětví a energeticky účinnějších technologií spolu se zvyšováním účinnosti stávajících zařízení se snažíme snižovat dopady naší výroby na životní prostředí. Zaměstnáváme odborníky odpovědné za řízení ochrany životního prostředí. Konečnou odpovědnost za ochranu životního prostředí nese generální ředitel a představenstvo.

Naše provozny v USA a Kanadě nejsou certifikovány podle norem ISO 14001, 45000 a 50001, ale připravujeme plán zavedení

zásad ochrany životního prostředí v budoucnu. V USA máme dva specializované zaměstnance na plný úvazek, kteří jsou zodpovědní za řízení ochrany životního prostředí. Uzavřeli jsme smlouvu s externí firmou, která nám po předchozí prověrce doporučí postup vedoucí ke zlepšování odpovědného přístupu k životnímu prostředí. Řídíme se předpisy Agentury pro ochranu životního prostředí a jejími směrnici pro vypouštění znečišťujících látek do životního prostředí. V Kanadě se řídíme kanadským zákonem o ochraně životního prostředí (CEPA) a normami odvětví pro ochranu životního prostředí. Společnost Colt Canada zaměstnává specialistu, který je odpovědný za činnosti v oblasti životního prostředí a zajištění dodržování platných předpisů. Pracujeme na sjednocení interních i externích zdrojů, které podpoří společnost Colt Canada při nastavení komplexního systému řízení životního prostředí. Konečnou odpovědnost za otázky životního prostředí nese generální ředitel Colt USA a generální ředitel Colt Kanada.

V souladu s legislativním rámcem České republiky máme pro výrobní závody v České republice vypracovaný energetický audit, jehož součástí je návrh úsporných opatření, jako je zateplení budov, účinnější systémy osvětlení, výměna transformátorů, instalace nových kotlů. Jedním z navrhovaných opatření v rámci dekarbonizačního projektu je zvýšení podílu obnovitelných zdrojů energie v energetickém mixu.

Zásady a interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Dostupnost
Energetická politika	Energetická politika v souladu s ISO 50001	CZUB	Místopředseda představenstva	Interní uložště
Prohlášení o environmentální politice	Minimalizace produkce odpadů a zvýšení úsilí o recyklaci tam, kde je to praktické Ochrana přírodních zdrojů, jako je voda a spotřeba energie, pokud je to možné. Zavádění protokolů pro reakci na mimořádné události pro rychlou reakci na úniky a vypouštění za účelem ochrany životního prostředí. Poskytování pravidelných školení o tom, jak správně řídit oblasti zájmu týkající se životního prostředí, aby byly splněny environmentální cíle společnosti Colt.	Colt's Manufacturing Company, LLC; všichni zaměstnanci	CEO	Interní uložště
Politika integrovaného systému řízení	Minimalizace dopadů na životní prostředí Prevence znečištění ovzduší, vody a půdy Nakládání s odpady Snížení spotřeby energie Snížení množství odpadů	Sellier & Bellot	CEO	Webové stránky

(b) E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Skupina uznává zásadní význam řešení dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu v celém hodnotovém řetězci [MDR-A_68b]. Její závazek k udržitelnosti se odráží v probíhajícím úsilí o zmírňování dopadů souvisejících s klimatem a přizpůsobování

se vyvíjejícímu se environmentálnímu prostředí. Skupina pracuje na minimalizaci dopadu svých činností na životní prostředí prevencí znečištění, snižováním odpadu, spotřeby energie a vody. Kromě toho používáme inovativní technologie k výrobě spolehlivých, odolných a trvanlivých produktů, čímž posilujeme vztahy se zákazníky. Skupina usiluje o dosažení cílů zásad týkajících se klimatu a chce pozitivně přispívat k životnímu prostředí [E1-3_27, 28, 29c(ii), 16c].

Abychom minimalizovali dopady na změnu klimatu, kde je to možné, neustále vyhodnocujeme možnosti, jak snížit emise skleníkových plynů (GHG). Vzhledem k tomu, že elektřina a zemní plyn jsou nejvýznamnějšími emitenty ekvivalentu CO₂ ve Skupině, je třeba zaměřit naše úsilí a investice do těchto oblastí.

Jak je vysvětleno v návrhu plánu přechodu Skupiny, největšího snížení emisí skleníkových plynů bude třeba dosáhnout u emisí skleníkových plynů rámce 3. Související opatření budou součástí dekarbonizační páky „Nakoupené zboží“ a služby. Ačkoliv je dosažení těchto potenciálních cílů náročné, jelikož Skupina bude závislá na krocích svých partnerů v hodnotovém řetězci, bude aktivně spolupracovat s dodavateli, aby daných potenciálních cílů dosáhla. Na úrovni skupiny zatím žádné konkrétní cíle nebyly stanoveny ani schváleny. Skupina upřednostňuje dodavatele, kteří dodržují postupy šetrné k životnímu prostředí a zavazují se k dodržování Skupinového dodavatelského manuálu. Informace o dalších opatřeních naleznete v tabulce níže. [E1-3_29b].

Dekarbonizační páka [E1-3_29a; MDR-A_68a]	Popis	Rozsah klíčových opatření [MDR-A_68b]	Časové horizonty dokončení [MDR-A_68c]
Dekarbonizace vozového parku	Elektrifikace vozového parku Vodíková vozidla Hybridní vozidla a alternativní paliva	Vlastní činnosti Všechny společnosti	2040
Účinnost budov – údržba regulátorů, výměna chladiv	Programy preventivní údržby: pravidelné Programy detekce a oprav úniků Modernizace zařízení Používání chladiv s nízkým potenciálem globálního oteplování (GWP) Školení a osvěta Správná likvidace a recyklace	Vlastní činnosti Všechny společnosti	2040
Nákup zelené energie	Nakoupená elektřina Výroba energie v místě Nákup páry, tepla a chlazení z udržitelných zdrojů energie	Vlastní činnosti Všechny společnosti	2040
Nakoupené zboží a služby	Přechod na dodavatele, kteří se zavázali ke stanoveným cílům, odpovědný nákup, tlak na dodavatele za účelem snížení jejich emisí	Vlastní činnosti Všechny společnosti	2040
Investiční majetek	Přechod na dodavatele, kteří se zavázali ke stanoveným cílům, odpovědný nákup, tlak na dodavatele za účelem snížení jejich emisí	Předcházející část hodnotového řetězce Všechny společnosti	

(c) E1-4 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Skupina aktivně zkoumá metodiky pro posílení své schopnosti měřit tyto účinky, aby měla k dispozici dostatek informací pro stanovení realistického cíle a pro sledování účinnosti souvisejících politik a opatření [MDR-T_81b]. Naším cílem v boji proti změně klimatu je snižování spotřeby energie a emise skleníkových plynů ve všech oblastech naší působnosti. Skupina v současné době nestanovila žádné konkrétní cíle týkající se emisí skleníkových plynů a významných rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu.

Jak je popsáno v plánu přechodu Skupiny, byly identifikovány dekarbonizační páky. Skupina věří, že se bude schopna zavázat k cílům týkajícím se zmírňování změny klimatu po interním schválení a adaptaci plánu dekarbonizace v průběhu roku 2026.

3.1.6 E1 Ukazatele změny klimatu

(a) E1-5 Spotřeba energie a energetický mix

Skupina působí primárně ve výrobním sektoru (NACE C25.40 – výroba zbraní a střeliva), který je v souladu s požadavky ESRS klasifikován jako sektor s vysokým dopadem na klima. Z tohoto důvodu je 100 % spotřeby energie Skupiny pro účely výpočtu energetické náročnosti považováno za spadající do sektorů s vysokým dopadem na klima.

Celková spotřeba energie v MWh související s provozními činnostmi Skupiny:

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E1-5, 37.	Celková spotřeba energie související s vlastním provozem	MWh	117 175	90 255
	Celková spotřeba energie související s vlastním provozem v sektoru s vysokým dopadem na klima	%	100	100
	Energetická intenzita	MWh/ mil. Kč	5 008	4 034
E1-5, 37. (a)	Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů	MWh	81 260	67 181
E1-5, 37. (b)	Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů	MWh	21 934	17 336
E1-5, 37. (c)	Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů	MWh	13 982	5 738
E1-5, 37. (c), i.	Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů	MWh	16	13
E1-5, 37. (c), iii.	Spotřeba nakoupené nebo získané energie z obnovitelných zdrojů	MWh	13 399	5 290
E1-5, 37. (c), ii.	Spotřeba vlastní vyrobené nepalivové energie z obnovitelných zdrojů	MWh	567	435
E1-5, AR 34.	Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie	%	69	74
E1-5, AR 34.	Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie	%	19	19
E1-5, AR 34.	Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie	%	12	16
E1-5, 39.	Celková výroba z neobnovitelných zdrojů energie	MWh	32 504	19 716
	Teplo	MWh	32 504	19 716
E1-5, 39.	Celková výroba z obnovitelných zdrojů energie	MWh	758	435
	Elektřina	MWh	758	435

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E1-5, 37. (a)	Stacionární spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů	MWh	47 769	34 338
E1-5, 38. (a)	Spotřeba paliva uhlí a uhelných produktů	MWh	–	–
E1-5, 38. (b)	Spotřeba paliva ropy a ropných produktů	MWh	–	98
E1-5, 38. (c)	Spotřeba paliva zemního plynu	MWh	47 769	34 240
E1-5, 38. (d)	Spotřeba paliv z jiných fosilních zdrojů (procesní, odpadová a jiná paliva použítá pro energetické účely)	MWh	–	–
E1-5, 38. (e)	Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů	MWh	29 742	29 952
E1-5, 37. (a)	Mobilní spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů	MWh	3 749	2 891
	Benzín	l	46 564	43 970
	Motorová nafta	l	281 893	214 919
	LPG	l	–	–
	CNG	kg	1,188	1 135
	Propan – butan	kg	16 661	11 833
	Ostatní paliva z neobnovitelných zdrojů	l	24 946	16 277
E1-5, 37. (c), i	Mobilní spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů	MWh	16	13
	Ostatní biopaliva	l	2 500	2 000

Celková spotřeba energie meziročně vzrostla z 90 255 MWh v roce 2024 na 117 175 MWh v roce 2025, a to především v důsledku akvizic a vyšších objemů výroby / změn ve výrobním mixu napříč Skupinou.

Spotřeba energie z fosilních zdrojů vzrostla, zejména v důsledku vyšší spotřeby zemního plynu ve výrobních procesech. Mobilní spotřeba paliv rovněž vzrostla v návaznosti na zvýšenou logistickou a provozní aktivitu.

Změny ve struktuře spotřeby energie mezi fosilními a obnovitelnými zdroji jsou primárně ovlivněny změnami energetických mixů v zemích, ve kterých Skupina působí. Přestože spotřeba energie z obnovitelných zdrojů v absolutním vyjádření vzrostla, zejména v důsledku vyššího nákupu elektřiny z obnovitelných zdrojů, její celkový podíl klesl ze 16 % na 12 %, jelikož celková spotřeba energie rostla rychlejším tempem.

Energetická náročnost vzrostla z 4,034 na 5,008 MWh/mil. Kč, což odráží kombinovaný vliv vyšší spotřeby energie a změn ve vývoji tržeb.

Nárůst výroby energie z neobnovitelných zdrojů souvisí především s vyšší výrobou tepla z fosilních zdrojů, zatímco výroba energie z obnovitelných zdrojů rostla mírně, což odráží postupný rozvoj vlastních kapacit obnovitelných zdrojů.

Metodické informace [MDR-M_77a]

E1-5, 37. Celková spotřeba energie související s vlastním provozem

Spotřeba energie ve Skupině týkající se vlastních činností vstupuje do výpočtu rámce 1 a 2. Zahrnuje spotřebu energie z fosilních, jaderných a obnovitelných zdrojů.

E1-5, 37. (a) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů

Zahrnuje spotřebu energie ve Skupině z mixů od dodavatelů, který zahrnuje mimo jiné fosilní zdroje. Skupina nemá žádné přímé fosilní zdroje.

E1-5, 37. (b) Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů

Zahrnuje spotřebu energie ve Skupině z mixů od dodavatelů, který zahrnuje mimo jiné jaderné zdroje. Skupina nemá žádné přímé jaderné zdroje.

E1-5, 37. (c) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů

Převážnou část spotřeby energie ve Skupině z obnovitelných zdrojů tvoří energetický mix od dodavatelů, který obsahuje mimo jiné energii z obnovitelných zdrojů.

E1-5, AR 34. Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie

Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z fosilních zdrojů.

E1-5, AR 34. Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie

Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z jaderných zdrojů.

E1-5, AR 34. Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie Ukazatel udávající podíl, kolik z celkové spotřebované energie pochází z obnovitelných zdrojů.

E1-5, 39. Celková výroba z neobnovitelných zdrojů energie

Celková výroba energie z neobnovitelných zdrojů se sestává z výroby tepla vznikajícího spalováním plynu.

E1-5, 39. Celková výroba z obnovitelných zdrojů energie

Celková výroba energie z obnovitelných zdrojů se sestává z výroby elektrické energie.

E1-5, 37 (a) Stacionární spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů

Celková spotřeba primárních nosičů energie pro výrobu energie spálených ve stacionárních technologiích (např. kogenerační jednotka, dieselový generátor).

E1-5, 37. (a) Mobilní spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů

Celková spotřeba vlastních vozidel pro provozní účely.

E1-5, 38 (e) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů Celková spotřeba nakoupené/pořízené energie od externích a interních dodavatelů.

E1-5, 37. (c), Mobilní spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů

Celková spotřeba vlastních vozidel pro provozní účely.

E1-5, 43 Energetická náročnost se vypočítává jako celková spotřeba energie vztahující se k vlastním činnostem dělená čistými tržbami

Skupiny. Čisté tržby použité jako jmenovatel jsou v souladu s tržbami vykázanými v konsolidované účetní závěrce (viz konsolidovaná účetní závěrka, kapitola 5).

(b) E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a emise skleníkových plynů celkem

Emise skleníkových plynů Skupiny rámce 1, 2 a 3 jsou uvedeny v tabulce níže v členění podle rámce a zdroje emisí.

Celkové emise skleníkových plynů rozdělené podle rámce 1, 2 významného rámce 3

V tunách CO ₂		2025	2024
Emise skleníkových plynů rámce 1 podle umístění významných aktiv			
E1-6_07	Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO ₂ eq)	10 428	10 146
	Evropa – hrubé roční emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO ₂ eq)	9 014	8 855
	Severní Amerika – hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO ₂ eq)	1 414	1 291
Emise skleníkových plynů rámce 2			
E1-6_09	Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 (závislosti na lokalitě) (tCO ₂ eq)	20 752	20 636
E1-6_10	Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 (podle trhu) (tCO ₂ eq)	33 909	34 898

Rámec 1

Přímé emise skleníkových plynů Skupiny oblasti rámce 1 zahrnují spotřebu zemního plynu paliv doplňování chladicích směsí pro potřeby chlazení strojů.

Skupina posoudila své činnosti identifikovala, že nemá žádné významné biogenní emise skleníkových plynů rámce 1. Případné emise vznikající při využívání biogenních paliv jsou považovány za nevýznamné, proto nejsou samostatně zveřejňovány.

Emise rámce 1 Skupiny mají tendenci dlouhodobě klesat důsledku snižující se spotřeby zemního plynu díky investicím do modernizace topného systému ve výrobě. Zemní plyn je dodáván veřejné distribuční síť. Žádné emise Skupiny rámci 1 nespádají do systému EU pro obchodování emisemi (emisní povolenky).

Rámec 2

Emise Skupiny spadající do rámce 2 vznikají zejména spotřebou elektřiny nízké zastoupení zde má nákup tepla. Společnosti ČR nakupují elektřinu veřejné energetické sítě, která je kombinací konvenčních zdrojů energie, jako jsou fosilní paliva jaderná energie, ty jsou doplněny zdroji vyrábějící elektřinu obnovitelných zdrojů. Společnosti USA nakupují elektřinu regionální síť Northeast Power Coordinating Council (NPCC), která má příznivější energetický mix (vyšší podíl jaderné, vodní, větrné energie biomasy) než celostátní energetický mix. roce 2025 žádná nakoupených energií ve Skupině neměla záruky původu.

Skupina posoudila přítomnost biogenních emisí skleníkových plynů rámce 2. Samostatné biogenní emise rámce 2 nejsou zveřejňovány, jelikož emise nakupované elektřiny, tepla, páry chladu jsou

vypočítávány pomocí emisních faktorů dodavatelů, reziduálních nebo síťových faktorů, které nerozlišují mezi fosilními biogenními složkami. Skupina nemá dispozici specifické informace od dodavatelů, které by umožňovaly přiřadit její spotřebu energie biogenním zdrojům.

Většina úspor je obvykle realizována instalací energeticky efektivnějších strojů nových výrobních zařízení.

V tunách CO ₂		2025	2024
Významné emise skleníkových plynů rámce 3			
E1-6_11	Hrubé nepřímé emise (rámce 3) celkem (tCO ₂ eq)	228 661	209 859
	1 Nakoupené zboží služby	163 418	152 976
	2 Investiční majetek	10 773	9 372
	3 Činnosti související palivy energiemi (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2)	7 391	7 183
	4 Přeprava distribuce	3 114	6 009
	5 Odpad vznikající při provozu	21 300	17 836
	6 Služební cesty	1 898	2 147
	7 Dojíždění zaměstnanců	3 899	2 999
	9 Následná doprava	13 282	7 761
	12 Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti	289	278
	13 Pronajímaná aktiva	2 383	2 383
	15 Investice	914	914
Celkové emise skleníkových plynů			
E1-6_12	Celkové emise skleníkových plynů (závislosti na lokalitě) (tCO ₂ eq)	259 840	240 641
E1-6_13	Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) (tCO ₂ eq)	272 998	254 904

Významné emise skleníkových plynů rámce 3

Objem celkových ročních emisí ostatních nepřímých skleníkových plynů členění do kategorií podle Protokolu skleníkových plynech. Naprostá většina emisí rámce 3 pochází nakoupeného zboží služeb je přímo spojena obchodním modelem Skupiny.

Skupina posoudila své činnosti identifikovala, že nemá žádné významné biogenní emise skleníkových plynů rámce 3. Případné emise vznikající při využívání biogenních paliv jsou považovány za nevýznamné, proto nejsou samostatně zveřejňovány.

V tunách CO ₂		2025	2024
Intenzita skleníkových plynů na základě čistých výnosů			
E1-6_30	Intenzita skleníkových plynů (závislosti na lokalitě) na základě čistých výnosů (tCO ₂ eq/ m Kč)	11,10	9,63
E1-6_31	Intenzita skleníkových plynů (podle trhu) na základě čistých výnosů (tCO ₂ eq/ m Kč)	11,67	10,18

Meziroční změny celkových emisí skleníkových plynů jsou mírné primárně odrážejí celkový vývoj Skupiny, včetně zvýšených objemů výroby dopadu akvizic.

Celkové emise skleníkových plynů (location-based) vzrostly 240 641 t CO₂ ekv. roce 2024 na 259 840 t CO₂ ekv. roce 2025. Tento nárůst je způsoben především vyššími emisemi Scope 3, zejména oblasti nakupovaného zboží služeb odpadu vznikajícího při činnostech, souladu rozšířením podnikatelských aktivit.

Emise Scope 1 Scope 2 zůstaly meziročně relativně stabilní, což naznačuje, že nedošlo významným změnám ve vzorcích přímé spotřeby energie.

Emisní náročnost vztažená čistým tržbám vzrostla 9,63 na 11,10 t CO₂ ekv./mil. CZK, což odráží skutečnost, že růst emisí mírně převýšil růst tržeb, zejména důsledku vyššího podílu nepřímých emisí (Scope 3).

Přímé emise skleníkových plynů Skupiny rámce 1 zahrnují spotřebu zemního plynu paliv doplňování chladicích směsí pro potřeby chlazení strojů. Většina uhlíkové stopy spadající do rámce 1 roce 2025 (přes 90 %) vznikla spalováním zemního plynu, především pro účely technologických procesů vytápění. Investice do modernizace topného systému je jedním hlavních faktorů ke snižování emisí rámce 1. Měření je prováděno na základě metodiky Protokolu skleníkových plynů (GHG Protocol).

Metodické informace emise skleníkových plynů [E1-6_AR_39b]

E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 emise skleníkových plynů celkem:

Uhlíková stopa Skupiny poskytuje přehled emisí skleníkových plynů Skupiny převedených na ekvivalenty CO₂ (CO₂e). Vychází vykazovaných dat interních externích systémů počítá ji externí společnost. Veškeré údaje pro výpočet emisí skleníkových plynů byly převzaty interních zdrojů.

- Při výpočtu uhlíkové stopy bylo vzato úvahu všech 7 kjótských protokolů skleníkových plynech.
- Pro převod skleníkových plynů na CO₂ekv byly použity hodnoty potenciálu globálního oteplování (GWP) poslední hodnotící zprávy IPCC (AR6).
- Skupina používá získání emisních faktorů pro výpočet rámce 3 kombinací následujících zdrojů: Environmentálně rozšířený input-output (EEIO), US Environmental Protection Agency (EPA), Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Evropská investiční banka (EIB), National Inventory Documents (NID), Common Reporting Tables (CRT), International Energy Agency (IEA), Association of Issuing Bodies (AIB), Carbon Database Initiative (CaDI), Product Carbon Footprint (PCF). Všechny tyto faktory byly založeny na jejich nejnovějších verzích.

Emise skleníkových plynů jsou vypočítávány na základě činností pod provozní kontrolou nebo ve vlastnictví Skupiny souladu metodikou GHG Protocol.

E1-6_09 & E1-6_10 Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2

(závislosti na lokalitě podle trhu): Objem celkových ročních nepřímých emisí skleníkových plynů (GHG) nakoupené energie použitím emisního faktoru sítě použitím dodavatelsky specifických emisních faktorů.

E1-6_11 Hrubé emise skleníkových plynů rámce 3: Rámec 3 zahrnuje nepřímé emise činností hodnotovém řetězci Skupiny. Většina emisí rámce 3 pochází kategorie Nakupované zboží služby vyplývá obchodního modelu Společnosti. Většina emisí rámce 3 (86 %) byla vypočítána na základě sekundárních dat, přičemž nejčastěji byla použita metoda založená na výdajích (spend-based).

Kategorie nezahrnuté do jednotného metodického přístupu Skupiny byly vedením Skupiny vyhodnoceny jako nerelevantní/nepodstatné pro obchodní model nebo prováděné aktivity.

- **S3.8 Pronajatá aktiva předcházející části hodnotového řetězce** – Skupina nemá žádná pronajatá aktiva, která by nebyla pod její kontrolou.
- **S3.10 Zpracování prodaných produktů** – Skupina uvádí na trh finální produkt, který nevyžadují žádné další zpracování nebo přeměnu, žádné meziprodukty.
- **Používání prodaných výrobků** – Vzhledem povaze produktů Skupiny, značné nejistotě ohledně jejich skutečného použití nedostatku spolehlivých emisních faktorů pro fázi používání munice granátů by kvantifikace této kategorie vyžadovala

nepřiměřené úsilí, aniž by podstatně zvýšila relevanci vykazovaných informací. Nebyl identifikován žádný alternativní přístup, který by byl zároveň metodicky robustní nákladově efektivní. Zvolený přístup je proto považován za konzistentní rámcem ESRS se zásadami relevance proporcionality dle metodiky GHG Protocol.

- **S3.14 Franšízy** – Skupina neprovozuje žádné franšízy, proto tato kategorie není relevantní.

Celkové emise skleníkových plynů závislosti na lokalitě podle trhu

jsou založeny na součtu emisí rámce 1, 2 (závislosti na lokalitě podle trhu) rámce 3.

E1-6_30 Celkové emise skleníkových plynů na čistý výnos:

Intenzita emisí skleníkových plynů je založena na celkových emisích skleníkových plynů (podle místa trhu) tunách CO₂eq, děleno výnosy konsolidované účetní závěrky (viz bod 5 konsolidované účetní závěrce).

3.2 E2 Znečištění

3.2.1 E2 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Identifikované IRO oblasti znečištění, které jsou negativní skutečné, se týkají obchodního modelu Skupiny, viz kapitola 2.4.2.:

V rámci posouzení dvojí významnosti Skupina vyhodnotila dopady, rizika příležitosti související se znečištěním napříč svými činnostmi, se zaměřením na znečištění ovzduší, vody půdy, jakož na používání nakládání nebezpečnými látkami. Posouzení zohlednilo povahu výrobních procesů, typy používaných látek potenciálního dopadu na životní prostředí.

Hodnocení bylo provedeno souladu aplikačními požadavky ESRS E2, včetně identifikace zdrojů znečištění, typů emisí látek vzbuzujících obavy, jakož jejich potenciálních dopadů na životní prostředí lidské zdraví. Skupina rovněž posoudila existující kontrolní mechanismy, jako je monitorování emisí, čištění odpadních vod, nakládání nebezpečnými látkami dodržování regulačních požadavků.

Zvláštní pozornost byla věnována látkám vzbuzujícím obavy látkám vzbuzujícím mimořádné obavy (SVHC), jejich využití ve výrobních procesech účinnosti zavedených opatření řízení rizik. Toto posouzení podporuje identifikaci významných dopadů souvisejících se znečištěním nimi spojených rizik příležitostí.

► Znečištění živých organismů potravinových zdrojů

Znečištění živých organismů důsledku havárie při výrobě produktů nebo jejich částí.

► Mikroplasty

Použití plastových materiálů při výrobě (např. obalových materiálů, ochranných oděvů atd.), které nejsou správně zlikvidovány, může časem vést degradaci na mikroplasty.

► Znečištění ovzduší

Při zpracování kovů, zejména řezáním nebo přetvářením za použití tepla, se uvolňují různé znečišťující látky jako kovové výpary. Tyto výpary obsahují mikroskopické částice kovu nebo oxidu kovu, např. oxid železitý, oxid zinečnatý, mangan, výpary olova. Aplikace nátěrů (pro ochranu výrobku) uvolňuje do ovzduší těkavé organické sloučeniny. Vysoké hladiny VOC mohou přispívat tvorbě přízemního ozonu neboli smogu.

Možnost provozní havárie negativním dopadem na životní prostředí (kontaminace jednotlivých složek ŽP). Máme zavedeny komplexní politiky ke snížení rizik souvisejících se znečištěním ovzduší. České republiky jsme zavedli politiky, kodexy, postupy směrnice ohledem na zdraví bezpečnost, životní prostředí (SHE). Všechny jsou souladu požadavky stanovenými ISO 9001, 14001 45001.

► Znečištění půdy příslušného měrného zatížení

Těžba surovin, jako je železo, často zahrnuje významné narušení půdy, které může způsobit erozi půdy, ztrátu ornice možnou kontaminaci těžkými kovy. Dešťová voda nebo jiné vodní zdroje mohou zachycovat znečišťující látky výrobních skladovacích prostor přenášet je do okolní půdy, což způsobuje kontaminaci. Náhodný únik nebo rozlití chemikálií používaných během výrobního procesu může kontaminovat okolní půdu.

► Látky vzbuzující obavy látky vzbuzující mimořádné obavy

Při výrobě mohou být použity látky vzbuzující obavy látky vzbuzující mimořádné obavy (olovo šestimocný chrom). Při nesprávném zacházení jsou tyto látky škodlivé pro životní prostředí. Únik šestimocného chromu do půdy, vody ovzduší je velmi škodlivé pro ŽP.

► Znečištění vody

Možnost provozních havárií čistíren odpadních vod při výrobě produktů nebo jejich částí negativním vlivem na životní prostředí (kontaminace jednotlivých složek životního prostředí). Vypouštěná čištěná voda může obsahovat více kovových iontů, při havárii podnikové ČOV filtrů vyteče veškerá procesní voda do místní ČOV.

			Umístění hodnotovém řetězci			Časový horizont		
Podtéma	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Znečištění živých organismů potravinových zdrojů	Negativní skutečný dopad	–	×	×		×	×	×
Obecné Hluk, světelné znečištění, vibrace, zápach tepelné znečištění výrobních procesů	Negativní potenciální dopad	Materiální riziko	×	×			×	
Mikroplasty	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko		×	×		×	
Znečištění ovzduší	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×			×	×
Znečištění půdy příslušného měrného zatížení	Negativní skutečný dopad	–	×	×			×	×
Znečištění půdy příslušného měrného zatížení	Negativní potenciální dopad	Materiální riziko	×	×			×	
Znečištění vody	Negativní skutečný dopad	–	×	×		×	×	
Látky vzbuzující obavy	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×				×	
Látky vzbuzující mimořádné obavy	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×	×	×	×	×

3.2.2 E2-1 Politiky týkající se znečištění

Skupina nemá zavedeny žádné specifické politiky týkající se znečištění, protože záležitosti související se znečištěním jsou nedílnou součástí obecných zásad ochrany životního prostředí certifikací ISO celé Skupině.

Zásady interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Základ dalších dokumentů
Politiky ochrany životního prostředí	Energetická politika souladu ISO 50001	Dceřiné společnosti	Dceřiné společnosti	Interní

3.2.3 E2-2 Opatření a zdroje související se znečištěním

Skupina nestanovila formální akční plán, který by plně splňoval požadavky ESRS E2 (MDR-A). Na úrovni provozů jednotlivých dceřiných společností však Skupina realizuje řadu opatření aktivit zaměřených na prevenci snižování znečištění.

Omezujeme dopad našich činností na životní prostředí tím, že předcházíme znečišťování půdy vody snižováním spotřeby surovin, vody snižováním produkce odpadů se zaměřením na produkci méně nebezpečných odpadů. Tam, kde je to možné, použité materiály recyklujeme, abychom minimalizovali množství odpadu ukládaného na skládky. Tam, kde je to možné, snižujeme spotřebu chemických látek nebezpečných látek. Jedním předních příkladů naší iniciativy je demolice staré neutralizační stanice pro likvidaci odpadních vod chromové, galvanické temperovací provozovny dceřiné společnosti CZUB, která začala roce 2023. Demolicí prázdné budovy se Společnost zbavila historické ekologické zátěž následně vytvořila zelenou plochu, která Skupině umožňuje aktivně přispívat ke zdravému udržitelnému životnímu prostředí.

oblasti znečištění ovzduší Skupina realizuje opatření ke snižování emisí výrobních procesů, včetně kontroly kovových výparů těkavých organických látek (VOC) prostřednictvím ventilace, filtrace optimalizace procesů. Skupina průběžně monitoruje emise usiluje zlepšování kvality ovzduší ve svých provozech.

Máme vyhrazené prostory pro skladování chemikálií. Provádíme pravidelné kontroly technických zařízení a systémů určených pro jejich skladování a manipulaci, včetně jejich průběžné obnovy a modernizace. Stejně požadavky uplatňujeme i vůči našim dodavatelům.

V maximální možné míře omezujeme používání plastových materiálů pokud možno recyklujeme. Sledujeme také recyklaci našem hodnotovém řetězci, zejména upstreamu. Dopad znečištění zákazníků je obtížně říditelný, neboť předpisy se jednotlivých zemích liší.

V našich provozech Uherském Brodě přijímáme opatření ke snížení hluku, který způsobují stroje. historických důvodů se výroba nachází centru města má vliv své místní komunity. minulosti jsme instalovali

řešení pro potlačení hluku našich kompresoroven, zařízení odvádění odpadních látek, sléváren eliminovali jsme hluk způsobovaný výrobou hlavních komponentů. Plánujeme další projekty na snížení hlukové zátěže. Hluk spojený se střelbou může být eliminován investicemi do moderního testovacího zařízení.

3.2.4 E2-3 Cíle týkající se znečištění

Nestanovili jsme žádné významné cíle ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad.

3.2.5 E2-4 Znečištění ovzduší, vody a půdy

České republice probíhá čištění odpadní dešťové vody podnikové biologické čistírně následné vypouštění je prováděno souladu příslušným povolením do určeného vodního toku. Odpadní vody metalurgického provozu procházejí předběžným procesem neutralizace. USA jsou údaje týkající se vody odpadů pečlivě sledovány náš tým pro ochranu životního prostředí provádí každý týden jejich vyhodnocení údaje jsou veřejně zpřístupněny.

Naše zařízení na výrobu střeliva ve švýcarské společnosti swissAA jsou certifikována podle normy ISO 14001 (systémy environmentálního managementu). Čištění odpadních vod probíhá ve vlastní biologické čistírně voda je následně znovu využívána uzavřeném vodním cyklu. Díky tomu má společnost swissAA omezenou spotřebu podzemní vody. Čištění vody podléhá pravidelné

kontrole místních švýcarských kantonálních úřadů, které provádějí odběry vzorků. Odpadní materiál úpravný vody, jako například kal, se spaluje oficiální spalovně.

3.2.6 E2-5 Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy

V našem odvětví, ve kterém působíme, je použití chemikálií nezbytnou součástí výrobního procesu, a proto je pro nás toto téma zásadní.

Společnost CZUB používá při výrobě šestimocný chrom, který může představovat vážnou hrozbu pro životní prostředí, neboť má významný dopad na životní prostředí a přírodní zdroje, zejména na vodu a půdu. Šestimocný chrom se používá v rámci galvanického pokovování při základním tvrdém chromování (na konci procesu se již nejedná o šestimocný chrom). Společnost CZUB získává chemické látky od společnosti MacDermid se sídlem v USA. Dodavatel je povinen získat povolení pro použití daných chemických látek. Chromování se provádí pod přísným hygienickým a dohledem a při uplatňování zásad SHE, všichni zaměstnanci jsou pravidelně monitorováni.

V některých společnostech se na střelnicích nachází olovo. Olovo je vyčištěno externí firmou a odesláno do certifikovaného zpracovatelského zařízení. V některých výrobních pobočkách se olovo v rámci výrobního procesu denně likviduje, existuje program a politika pro likvidaci olova.

Naše výrobky obsahují směsi, které obsahují látky klasifikované jako látky vzbuzující obavy (SC) podle regulací CLP a ECHA, konkrétně nitrocelulózu a látky vzbuzující mimořádné obavy (SVHC) podle nařízení REACH, konkrétně nitroglycerin. Vzhledem ke známým environmentálním a zdravotním rizikům spojeným s těmito látkami Skupina uplatňuje přísná opatření k řízení rizik, včetně bezpečnostních protokolů, monitorování expozice a plného dodržování platných právních požadavků.

Sledujeme také vývoj potenciálních alternativ a náhradních technologií s dlouhodobým cílem minimalizovat dopady na životní prostředí i zdraví.

Podrobné složení směsí používaných v našich výrobních procesech představuje výrobní tajemství. Z důvodů ochrany duševního vlastnictví tyto informace nezveřejňujeme. Dbáme však na to, aby všechny složky byly v souladu s příslušnými právními předpisy a byly řádně řízeny v průběhu celého výrobního procesu.

3.2.7 E2 Ukazatele znečištění

Pokud jde o zveřejňování ukazatelů a datových bodů týkajících se znečištění, Skupina sleduje a vykazuje ukazatele související se znečištěním příslušným orgánům v každé jurisdikci, nicméně tyto hodnoty nepřekračují prahové hodnoty požadované pro zveřejnění podle ESRS (příloha II nařízení (ES) č. 166/2006). Jedinou škodlivinou, která překračuje limit, je olovo měřené v půdě v našem závodě Sellier & Bellot ve Vlašimi.

Měření hladiny olova v půdě se provádí pomocí sondy a probíhá jednou za pět let. Tato hodnota se tedy do příštího měření v roce 2029 nezmění.

ESRS odkaz	Ukazatel – (číslo CAS) a Znečišťující látka	Jednotka	2025	2024
E2-4, 28. (a)	Olovo a sloučeniny (jako Pb)	kg	34 900	34 900

3.3 E3 Vodní a mořské zdroje

3.3.1 E3 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Toto téma je materiální pouze z hlediska dopadu a týká se facility managementu a procesu v oblasti nákupu viz kapitola 2.4.2.

V rámci posouzení dvojí významnosti Skupina vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti související s vodními a mořskými zdroji napříč svými činnostmi, se zaměřením na specifické podmínky jednotlivých lokalit. Posouzení zohlednilo geografickou polohu jednotlivých entit, včetně toho, zda se provoz nachází v oblastech s nedostatkem vody, jakož i zdroje vody, způsoby jejího využívání a stávající postupy čištění a vypouštění vody.

Hodnocení bylo provedeno v souladu s aplikačními požadavky ESRS E3, včetně rozlišení mezi odběry vody, její spotřebou a vypouštěním, identifikace zdrojů vody a zohlednění lokálních podmínek vodního stresu. Skupina rovněž posoudila adekvátnost postupů řízení vody, včetně monitorování, úpravy vody a opatření na zvyšování efektivity, s cílem identifikovat potenciální dopady a související rizika a příležitosti.

Zjištěné dopady, rizika a příležitosti se týkají odběru vody z vodovodního řádu pro provoz budov, který může zatížit podzemní zdroje vody. Voda se hojně využívá při zpracování surovin, jako jsou kovy a mytí povrchů částí produktů, což vede ke změnám hladiny vody v těchto oblastech a může ovlivňovat místní vodní ekosystémy.

Zjištěné dopady, rizika a příležitosti týkající znečištění jsou spojené s obchodním modelem a výrobním procesem Skupiny:

► Voda

Voda může být intenzivně využívána při těžbě a zpracování surovin, například kovů, což vede ke změnám hladiny vody v těchto oblastech a může mít dopad na místní vodní ekosystém.

► Mořské zdroje

Narušení ekosystému rozsáhlým využíváním lodní dopravy.

Podtéma	Umístění v hodnotovém řetězci					Časový horizont		
	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Voda	Negativní skutečný dopad	–	×				×	×
Mořské zdroje	Negativní skutečný dopad	–	×	×			×	

3.3.2 E3-1 Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů

Skupina nemá žádné specifické politiky týkající se vody, protože záležitosti související s vodou jsou nedílnou součástí obecných zásad ochrany životního prostředí a certifikací ISO v celé Skupině.

V rámci našeho posouzení dvojí významnosti (DMA) byly mořské zdroje identifikovány jako významné téma, a to především v důsledku dopadů vznikajících v hodnotovém řetězci, konkrétně v souvislosti s upstream/downstream dopravou a využíváním námořní přepravy. V našem vlastním provozu se však toto téma nevyskytuje. Přestože vybíráme dopravce, kteří se při podpisu smlouvy zavazují splnit naše požadavky na ochranu životního prostředí uvedené ve smlouvě a v našem dodavatelském manuálu, v současné době nemáme zavedeny žádné další specifické politiky, které by regulovaly mořské zdroje.

3.3.3 E3-2 Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů

Skupina se zavazuje snižovat spotřebu vody a předcházet kontaminaci v různých průmyslových procesech. Opatření týkající se úpravy a recyklace vody ve Skupině, která v konečném důsledku vedou k úsporám vody, jsou popsána v kapitole Znečištění vody v této konsolidované zprávě o udržitelnosti. V současné době se neplánují žádné investice a na rok 2025 nebyly alokovány na vodní a mořské zdroje žádné finanční prostředky.

Zásady a interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Základ dalších dokumentů
Politiky ochrany životního prostředí	Energetická politika v souladu s ISO 50001	Dceřiné společnosti	Dceřiné společnosti	Interní

Přestože společnost CZUB nepůsobí v oblasti s vysokým vodním stresem, uvědomuje si význam odpovědného hospodaření s vodou jako součásti své širší environmentální a udržitelnostní strategie. Byla zavedena nebo jsou připravována následující opatření:

- průběžné sledování spotřeby vody napříč výrobními procesy a identifikace činností s vysokou spotřebou za účelem jejich optimalizace,
- nahrazování starších zařízení technologiemi s vyšší účinností využívání vody,
- pravidelné kontroly potrubí a ventilů za účelem omezení úniků a ztrát vody.

3.3.4 E3-3 Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů

Skupina nemá stanovené žádné cíle v oblasti vodních a mořských zdrojů. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. Témata životního prostředí jsou ošetřena v našich certifikacích ISO.

3.3.5 E3-4 Ukazatele vodních a mořských zdrojů

Spotřeba vody

Většina naší spotřeby vody je spojena s výrobou, konkrétně s mytím povrchů výrobních dílů. Pro technologické procesy používáme podzemní vodu a dodržujeme přísná pravidla, zejména při jejím vypouštění.

Ve Švýcarsku čištění odpadních vod probíhá ve vlastní biologické čistírně a voda je následně znovu využívána v uzavřeném vodním cyklu. Díky tomu má společnosti swissAA omezenou spotřebu podzemní vody.

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E3-4, 28. (a)	Celková spotřeba vody	m ³	-91 640	-138 018
E3-4, 28. (c)	Celkový objem znovu použité a recyklované vody	m ³	–	–
E3-4, 28. (d)	Celková voda akumulovaná na začátku vykazovaného období	m ³	37 170	37 170
E3-4, 28. (d)	Celkový objem vody uložené na konci vykazovaného období	m ³	40 200	37 170
E3-4, 28. (d)	Změny v zásobách vody	m ³	3 030	–
E3-4, 29.	Intenzita spotřeby vody	m ³ / mil. Kč	-3,92e ⁻¹⁰	-6,17e ⁻¹⁰
E3-4, AR 32.	Odběry vody – celkem	m ³	293 867	263 626
	Odběry vody – z povrchových vod	m ³	100 812	79 917
	Odběry vody – z podzemních vod	m ³	83 758	68 125
	Odběry vody – z mořské vody (voda v moři nebo v oceánu)	m ³	–	–
	Odběry vody – z produkované vody (voda, která v důsledku činnosti organizace vstupuje na hranice organizace, např. odběr)	m ³	–	–
	Odběry vody – z vody třetích stran (týká se komunálních dodavatelů vody a komunálních čistíren odpadních vod, veřejných nebo soukromých služeb a dalších organizací zabývajících se využíváním vody a odpadních vod)	m ³	109 297	115 584
E3-4, AR 32.	Vypouštění vody – celkem	m ³	385 508	401 644
	Vypouštění vody – do povrchových vod (voda, která se přirozeně vyskytuje na zemském povrchu)	m ³	376 799	392 830
	Vypouštění vody – do podzemních vod (voda, která je zadržována v podzemním útvaru a která z něho může být získávána)	m ³	–	–
	Vypouštění vody – do mořské vody (voda v moři nebo v oceánu)	m ³	–	–
	Vypouštění vody – do vod třetích stran (týká se komunálních dodavatelů vody a komunálních čistíren odpadních vod, veřejných nebo soukromých služeb a dalších organizací zabývajících se využíváním vody a vypouštěním)	m ³	8,709	8,814

Meziroční změny ve spotřebě vody a vypouštění odpadních vod odpovídají rozšiřování výrobních kapacit a akviziční aktivitě Skupiny.

Vypouštění odpadních vod ve srovnání s předchozím rokem mírně pokleslo, a to i přes zvýšené objemy výroby. Tento vývoj je způsoben především nižšími srážkami a zavedením zlepšených postupů řízení vody a technologií pro její opětovné využití.

Pouze jeden z našich výrobních závodů se nachází v oblasti s nedostatkem vody. Česká zbrojovka a.s. provozuje svůj hlavní výrobní závod v Uherském Brodě, který se nachází v Jihomoravském kraji České republiky. Podle mezinárodních nástrojů pro mapování vodního stresu (např. Aqueduct od WRI) není tento region klasifikován jako oblast s vysokým vodním stresem, ale je považován za středně rizikový, zejména v období dlouhotrvajícího sucha, které je v důsledku klimatických změn stále častější.

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E3-4, 28. (b)	Celková spotřeba vody v oblastech s vodním stresem	m ³	99 058	105 926
	Podzemní voda	m ³	238	513
	Povrchová voda	m ³	–	–
	Pitná voda	m ³	98 820	105 413

Přestože se Jihomoravský kraj v současné době nepotýká s extrémním nedostatkem vody, CZUB zachovává proaktivní přístup k hospodaření s vodou s cílem minimalizovat rizika a zajistit dlouhodobou udržitelnost zdrojů. Společnost nadále sleduje vývoj v regionu a podle toho přizpůsobuje svou vodohospodářskou strategii.

Navzdory zvýšeným objemům výroby dosáhla společnost CZUB v období mezi lety 2024 a 2025 snížení celkové spotřeby vody.

Metodické informace: [MDR-M_77a]

Spotřeba vody, odběry vody a vypouštění odpadních vod vycházejí primárně z přímých měření z měřicích zařízení instalovaných v jednotlivých výrobních závodech. Skupina shromažďuje data z lokálních vodoměrů, která tvoří základ vykazovaných údajů.

V případech, kdy přímé měření není k dispozici, mohou být data doplněna odhady na základě faktur nebo jiné podpůrné dokumentace; tyto případy však nejsou považovány za významné.

E3-4, 28. (a) Celková spotřeba vody: Celková spotřeba vody ve vašich provozech v m³.

E3-4, AR 32. Odběry vody – celkem: Jedná se o odběr vody v rámci naší podnikatelské činnosti v m³.

E3-4, AR 32. Vypouštění vody – celkem: Jedná se o vypouštění vody z naší podnikatelské činnosti v m³.

E3-4, 28. (b) Celková spotřeba vody v oblastech s vodním stresem: Oblast stresu se vyskytuje pouze v lokalitě výrobní dceřiné společnosti CZUB v České republice.

3.4 E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy

Skupina uplatňuje přechodná ustanovení (phase-in) pro ESRS E4 (Biodiverzita a ekosystémy), jak umožňují přechodná ustanovení ESRS, včetně rozšíření zavedených prostřednictvím úprav „quick fix“.

V souladu s tím nejsou ve vykazovaném období zveřejněny všechny datové body ESRS E4, jelikož Skupina využívá dostupných úlev v rámci postupného zavádění. Skupina bude svá zveřejnění postupně rozšiřovat v souladu s příslušnými požadavky v budoucích vykazovaných obdobích.

3.4.1 E4 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Toto téma vyšlo jako materiální jen pro některé dceřiné společnosti (Kanada a Švédsko), ale protože je vázáno na konkrétní lokality, je to materiální lokálně viz kapitola 2.4.2. Výrobní činnosti způsobují změny nebo ničení stanovišť, znečištění (včetně ovzduší, vody, půdy, hluku a světelného znečištění) a významnou spotřebu vody pro průmyslové procesy, což vede ke ztrátě biologické rozmanitosti. Stroje a operace mohou způsobit značné hlukové a světelné znečištění ovlivňující okolní divokou zvěř.

Skutečný pozitivní dopad souvisí s výrobou střeliva a použití finálních produktů pro lov, jež má pozitivní vliv na regulaci populace zvěře.

Zjištěné dopady, rizika a příležitosti týkající se biologické rozmanitosti jsou spojené s obchodním modelem a výrobním procesem Skupiny:

► Přímý dopad na úbytek biologické rozmanitosti

Výroba, těžba a zpracování surovin potřebných pro následnou výrobu polotovarů, komponentů a finálních produktů v dodavatelských řetězcích má negativní dopad na stávající biologickou rozmanitost (zejména povrchová těžba kovů, znečištění půdy, vody a ovzduší) včetně narušování biotopů.

► Vliv na stav druhů

Těžba surovin může vést k degradaci půdy a ničení stanovišť, což má negativní dopad na místní biologickou rozmanitost.

Použití finálních produktů pro lov může mít pozitivní vliv na řízený odstřel zvěře (např. nemocná zvěř, přemnožená zvěř) atd.

► Dopady na rozsah a stav ekosystémů

Stroje a operace mohou způsobit značné hlukové a světelné znečištění ovlivňující okolní divokou zvěř.

3.4.2 E4-2 Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Skupina nemá žádnou specifickou politiku týkající se biodiverzity a ekosystémů, neboť biologická rozmanitost a záležitosti související s ekosystémy jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO v celé Skupině. [MDR-P_01-06]

3.4.3 E4-3 Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

Přijímáme opatření ke snížení hluku produkovaného našimi stroji. Společnost také podporuje myslivost (ochrana zvířat a jejich zdraví).

Naše společnosti v USA podporují prostřednictvím finančních prostředků, výrobků, seminářů pro veřejnost a dalších aktivit následující organizace na ochranu přírody a volně žijících druhů: Costal Conservation Association; Pheasant Forever & Quail Forever; Missouri Conservation Federation a National Wild Turkey Federation.

Skupina také podporuje různé myslivecké organizace a také jim poskytuje finanční podporu na pomoc s nákupem krmiva a každodenním provozem. Místní myslivecké organizace patří mezi klíčové zúčastněné strany dceřiných společností v České republice.

Těžba surovin není součástí naší činnosti. Přesto se snažíme toto riziko řídit výběrem našich dodavatelů. V rámci našeho řízení hodnotového řetězce požadujeme, aby naši dodavatelé dodržovali

naše environmentální normy, což je závazek formalizovaný smluvními dohodami. V současné době však nemáme zaveden formalizovaný systém, který by monitoroval nebo ověřoval, zda dodavatel dodržuje požadavky související s biodiverzitou.

3.4.4 E4-4 Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Nestanovili jsme žádné materiální cíle v oblasti biologické rozmanitosti a ekosystémů ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost zajistit dodržování našich zásad. Témata životního prostředí jsou ošetřena v našich certifikacích ISO.

3.4.5 E4-5 Biodiverzita a ekosystémy v blízkosti našich provozů

Skupina si je vědoma přítomnosti chráněných oblastí biodiverzity a ekosystémů v blízkosti některých svých provozů. I když bylo toto téma identifikováno jako materiální v analýze dvojí významnosti pouze pro naše pobočky v Kanadě a Švédsku, jsme odhodláni jednat zodpovědně vůči všem sousedním oblastem biologické rozmanitosti napříč našimi provozy. V Kanadě se naše společnost nachází v blízkosti systému přírodního dědictví Kitchener a ve Švédsku v blízkosti ptačího stanoviště Löddeåns Mynning. V současné době neexistují žádná omezení ani ohlašovací povinnosti vůči úřadům související s těmito lokalitami.

3.5 E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

3.5.1 E5 ESRS 2 IRO-1 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Skupina je jedním z předních světových výrobců střelných zbraní a střeliva. Přehled produktů Skupiny je uveden v sekci 2. Business a strategie.

Identifikované dopady, rizika a příležitosti v oblasti využívání zdrojů a oběhové hospodářství souvisí s obchodním modelem a výrobními procesy Skupiny, viz kapitola 2.4.2:

V rámci posouzení dvojí významnosti Skupina vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím napříč svými činnostmi, se zaměřením na materiálové vstupy, výstupy související s produkty a vznik odpadu. Posouzení zohlednilo typy a objemy používaných materiálů, včetně kovů, chemických látek a dalších technických materiálů, jakož i povahu výrobních procesů a vznikající toky odpadů.

Hodnocení bylo provedeno v souladu s aplikačními požadavky ESRS E5, včetně klasifikace materiálů, rozlišení mezi obnovitelnými a neobnovitelnými zdroji a identifikace vstupů a výstupů zdrojů. Skupina rovněž posoudila vznik odpadu, včetně nebezpečného a ostatního odpadu, a míru recyklace a využití.

Zvláštní pozornost byla věnována materiálové efektivitě, příležitostem ke snižování spotřeby zdrojů, nahrazování nebezpečných látek tam, kde je to možné, a zvyšování míry oběhovosti prostřednictvím recyklace a opětovného využití. Posouzení rovněž zohlednilo vystavení Skupiny rizikům souvisejícím s dostupností zdrojů, kolísáním cen a vývojem regulatorních požadavků v oblasti oběhového hospodářství a nakládání s odpady.

► Příliv zdrojů, včetně využití zdrojů

Závislost na neobnovitelných materiálech, jako jsou: kovy, polymery, povlaky/lepidla, barviva a brusiva, které jsou nezbytné pro výrobní proces.

► Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami

Kovový šrot, odpad z obráběcích procesů, použité brusné kotouče, vyřazené díly, obalové materiály jsou primárními odsuny zdrojů souvisejících s výrobou. Výroby z oceli mohou na konci své životnosti způsobit znečištění životního prostředí, pokud nejsou správně spravovány. Pro řízení se využívá více zdrojů.

► Odpady

Produkce odpadů (vč. kovových odřezků a prachu) během získávání a zpracování materiálů, jejich přepravy, výroby a likvidace včetně skládkování či spalování, může způsobit škody na životním prostředí, pokud není správně řízena. Odpad z vyhořelé munice s dopadem na životní prostředí (zejména spotřebitelský odpad).

Téma využívání zdrojů a oběhové hospodářství je podstatné jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska a souvisí s nákupy a výrobními procesy v předcházejících i vlastních provozech.

Podtéma	Umístění v hodnotovém řetězci					Časový horizont		
	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Příliv zdrojů, včetně využití zdrojů	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×			×	
Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko		×			×	
Odpady	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko		×			×	

Pro některé dceřiné společnosti Skupiny je téma významné z hlediska dopadu i finanční významnosti, pro jiné pouze z hlediska dopadu.

3.5.2 E5-1 Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Skupina nepřijala zvláštní politiku pro využívání zdrojů a oběhové hospodářství, protože využívání zdrojů a záležitosti související s oběhovým hospodářstvím jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO v celé Skupině. Společnost Sellier & Bellot získala od společnosti EKO-KOM osvědčení odpovědné firmy v oblasti třídění odpadů. [MDR_P_01-06](#)

3.5.3 E5-2 Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Omezujeme dopad našich činností na životní prostředí snižováním spotřeby surovin a snižováním produkce odpadu; zaměřujeme se na produkci méně nebezpečných odpadů. Tam, kde je to možné, použité materiály recyklujeme, abychom minimalizovali množství odpadu ukládaného na skládky. Skupina v současné době pracuje na stanovení konkrétních cílů snížení produkce odpadu a nebezpečného odpadu. Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím úzce souvisejí s činnostmi a zdroji týkajícími se znečištění popsány v kapitole „Opatření a zdroje související se znečištěním“ (E2).

3.5.4 E5-3 Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Skupina zatím nemá stanovené žádné materiální cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. Témata životního prostředí jsou také průběžně řešena prostřednictvím našich certifikací ISO. Skupina v současné době pracuje na stanovení konkrétních cílů snížení produkce odpadu a nebezpečného odpadu.

3.5.5 E5-4 Přísun zdrojů

V roce 2025 měla Skupina na základě kombinace krátkodobých a střednědobých smluv více než 2 000 dodavatelů materiálů, obráběných dílů střelných zbraní, dílů pro pistole a pušky s využitím technologie MIM nebo kompletních výrobků. Posouzení vlivu na životní prostředí je součástí každého nákupu strojů nebo zařízení.

V USA jsme začlenili odpovědné získávání nerostných surovin do zásad pro dodavatele komponentů pro dlouhé zbraně.

Rozhodli jsme se nezveřejňovat podrobnější informace týkající se přílivu zdrojů, včetně podrobností o materiálech, produktech (včetně obalů), vodě a majetku, strojích a zařízeních používaných v našich vlastních operacích a předřazeném hodnotovém řetězci, kvůli citlivé povaze těchto údajů. Tyto vstupy představují strategické obchodní informace a jejich zveřejnění by mohlo potenciálně ohrozit naši konkurenční pozici. Proto považujeme tyto informace za důvěrné.

3.5.6 E5-5 Odsun zdrojů

Informace o produktech Skupiny jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě (kapitola 2.1 a 2.2).

Skupina zavedla rozsáhlý proces třídění produkovaného odpadu. Objem kovového šrotu je úměrný objemu výroby. Veškerý kovový odpad v ČR putuje na recyklaci a přispívá tak k naplnění principů oběhového hospodářství. Ostatní druhy odpadů, jako jsou oleje, papír a plasty, jsou rovněž zpracovávány v rámci našeho programu nakládání s odpady a jsou předávány buď k recyklaci, nebo k energetickému využití. Většina odpadu z výroby nespadá do kategorie nebezpečných odpadů, což usnadňuje jeho následnou recyklaci, druhotné zpracování nebo další využití. Biologický odpad je kompostován. Skupina neprodukuje žádný radioaktivní odpad.

Rozhodli jsme se nezveřejňovat informace týkající se našich produktů a jejich součástí, včetně očekávané životnosti a opravitelnosti, stejně jako míry recyklovatelných obalů a obsahu produktů, a to z důvodu obchodně citlivé povahy těchto údajů. Tyto aspekty jsou považovány za strategické a jejich zveřejnění by mohlo negativně ovlivnit naši konkurenční výhodu. Proto s těmito informacemi zacházíme jako s důvěrnými.

3.5.7 E5 Ukazatele využívání zdrojů a oběhového hospodářství

(a) Přísun zdrojů

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024*
Přísun zdrojů				
E5-4, 31. (a)	Celková hmotnost použitých výrobků a technických a biologických materiálů	t	32 780	22 758
E5-4, 31. (c)	Celková hmotnost druhotně použitých nebo recyklovaných součástí, druhotných meziproduktů a druhotných materiálů použitých k výrobě výrobků a služeb podniku (včetně obalů)	t	24 873	16 864
E5-4, 31. (b)	Podíl biologických materiálů (a biopaliv používaných pro neenergetické účely) používaných k výrobě produktů a služeb podniku (včetně obalů), které pocházejí z udržitelných zdrojů	%	4	–
E5-4, 31. (c)	Podíl druhotně znovu použitých nebo recyklovaných součástí, druhotných meziproduktů a druhotných materiálů použitých k výrobě produktů a služeb podniku (včetně obalů)	%	77	74

*V roce 2025 Skupina identifikovala chybu ve vykazání přísun zdrojů za předchozí rok u jedné dceřiné společnosti, kdy byly hodnoty nesprávně uvedeny v kilogramech namísto tun.

V důsledku toho byly srovnávací údaje za rok 2024 upraveny. Konkrétně byla hodnota vykázaná podle E5-4, 31. (a) opravena z 19 895 807 na 22 758 tun a hodnota podle E5-4, 31. (c) byla opravena z 16 841 757 na 16 864 tun.

V návaznosti na to byl upraven i související procentní podíl z 85 % na 74 %.

Tyto opravy zvyšují přesnost a konzistenci vykazovaných dat a nemají žádný dopad na údaje za běžné vykazované období Skupiny.

Účetní zásady [MDR-M_77a]:

Vykazovaná data odrážejí materiály v jejich původním stavu bez jakékoli další manipulace nebo úprav. Ve společnosti Colt's Manufacturing Company jsou údaje vykázané podle E5-4, 31(a) (celková hmotnost použitých produktů a materiálů) založeny na odhadu z důvodu nedostupnosti kompletních primárních dat za vykazované období.

Odhad byl odvozen z údajů vykázaných za předchozí rok a upraven tak, aby odrážel pokles objemu výroby přibližně o 33 % v roce 2025. Tento přístup je považován za přiměřený odhad skutečných materiálových vstupů. Dopad tohoto odhadu na celkové vykazované hodnoty není považován za významný.

Skupina přijímá opatření ke zlepšení procesů sběru dat a jejich dostupnosti, aby bylo budoucí vykazování založeno na úplných a přímo měřených datech.

E5-4, 31. (a) Celková hmotnost použitých výrobků a technických a biologických materiálů za sledované období. Zahrnuje především barevné kovy, jako je měď, mosaz, bronz, hliník, chemikálie a hutní materiály.

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E5-5, 37. (a)	Celkové množství vyprodukovaného odpadu	t	15 424	10 971
	Celkové množství vyprodukovaných odpadů převedených na oprávněné subjekty	t	14 993	10 971
E5-5, 37. (b)	Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace	t	519	905
E5-5, 37. (b)	Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	–	–
E5-5, 37. (b)	Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	514	904
E5-5, 37. (b)	Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	5	1
E5-5, 37. (b)	Ostatní odpad odkloněný od likvidace	t	11 215	7 497
E5-5, 37. (b)	Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	148	75
E5-5, 37. (b)	Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	10 952	7 281
E5-5, 37. (b)	Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	115	141
E5-5, 37. (c)	Nebezpečný odpad určený k nakládání s odpady	t	1 986	1 768
E5-5, 37. (c)	Nebezpečný odpad určený ke spalování	t	108	440
E5-5, 37. (c)	Nebezpečný odpad určený na skládky	t	99	421
E5-5, 37. (c)	Nebezpečný odpad určený ke zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	1 793	907
E5-5, 37. (c)	Ostatní odpady určené ke zpracování odpadů	t	1 697	800
E5-5, 37. (c)	Ostatní odpad určený ke spalování	t	50	2
E5-5, 37. (c)	Ostatní odpad určený na skládky	t	1 374	649
E5-5, 37. (c)	Ostatní odpad určený ke zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	273	149

(b) Odsun zdrojů

Meziroční změny ve vzniku odpadu odpovídají zvýšeným objemům výroby u jednotlivých společností i akviziční aktivitě Skupiny. Meziroční pokles nebezpečného odpadu je primárně způsoben změnami ve výrobním mixu napříč Skupinou, které mohou významně ovlivnit objem vznikajícího nebezpečného odpadu.

Skupina zároveň nadále zavádí opatření zaměřená na optimalizaci výrobních procesů a snižování vzniku nebezpečného odpadu.

Metodické informace [MDR-M_77a]:

E5-5, 37. (a) Celkové množství vyprodukovaného odpadu.
Celkové množství odpadu vyprodukovaného ve vykazovaném období, za všechny činnosti Skupiny dohromady vykázaných v souladu se zákonnými požadavky. Veškeré odpady vzniklé ve Skupině ve sledovaném období byly předány oprávněným subjektům k nakládání s odpady.

ESRS odkaz	Ukazatel	Jednotka	2025	2024
E5-5, 37. (d)	Nerecyklovaný odpad	t	3 958	2 785
E5-5, 37. (d)	Nerecyklovaný odpad	%	26	25
E5-5, 39.	Celkové množství nebezpečných odpadů	t	2 512	2 673
	Celkové množství odpadu, který není nebezpečný	t	12 912	8 297
E5-5, 39.	Celkové množství radioaktivních odpadů	t	–	–

3.6 EU taxonomie

Reportovací přístup Colt CZ Group

Nařízení o taxonomii (EU) 2020/852 je součástí Akčního plánu financování udržitelného růstu a Zelené dohody pro Evropu. Zavádí klasifikační systém pro identifikaci udržitelných ekonomických činností.

Skupina se zavazuje přispět k udržitelnému rozvoji, avšak hlavní činnost Skupiny v obranném sektoru není plně pokryta EU taxonomií, což ovlivňuje procenta způsobilosti a souladu.

Skupina zveřejňuje podle aktuálního regulačního rámce a požadavků informace za fiskální roky 2025 a 2024 týkající se procenta obratu (výnosy), kapitálových výdajů (CAPEX) a provozních výdajů (OPEX) vztahujících se k činnostem způsobilým a nezpůsobilým podle taxonomie, stejně jako k činnostem v souladu a v nesouladu, včetně relevantních kontextových informací. V tomto kontextu nedošlo mezi roky 2025 a 2024 k žádné významné změně.

Hodnocení bylo provedeno dle ustanovení delegovaných nařízení, která doplňují nařízení o taxonomii 2020/852, a odpovídajících příloh.

Skupina se rozhodla v účetním období roku 2025 zachovat stejný přístup k vykazování informací dle EU taxonomie jako v roce 2024 a nebude využívat dodatečné zjednodušující mechanismy („red tape reliefs“) vyplývající z regulačního vývoje v oblasti EU taxonomie.

Hlavní ekonomická činnost Skupiny, která zahrnuje výrobu střelných zbraní, munice a souvisejícího vybavení, není v současnosti v EU taxonomii zahrnuta. Jak uvedla Evropská komise, ekonomické činnosti, které nejsou v EU taxonomii zahrnuty, nejsou nutně neudržitelné, stejně tak ne všechny ekonomické činnosti, které mohou významně přispět k environmentálním cílům, nejsou zatím součástí EU taxonomie a budou přidávány až v průběhu času.

Skupina stejně jako v předchozích letech identifikovala způsobilé taxonomické činnosti pro rok 2025 související výhradně s vedlejšími ekonomickými činnostmi v souvislosti s CAPEX a OPEX. Po důkladném přezkoumání všech delegovaných aktů Skupina neidentifikovala žádné způsobilé činnosti, které by mohly být spojeny s obratem.

V případech, kdy byla identifikována taxonomická činnost ve víceřích environmentálních cílech, byl prioritizován cíl Zmírnění změny klimatu (CCM) z důvodu identifikovaných příležitostí ke snížení uhlíkové stopy a zvyšování energetické účinnosti.

Skupina identifikovala podle taxonomie následující činnosti jako způsobilé:

- **CCM 7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti** Činnosti prováděné Skupinou v roce 2025: instalace nových a energeticky účinnějších systémů vytápění/ chlazení a související CAPEX a OPEX.

Hodnocení souladu

Hodnocení souladu bylo provedeno pro činnost 7.3. V této fázi Skupina nicméně nesplňuje stanovená kritéria na základě vykonané analýzy na úrovni Skupiny, která zahrnovala dodržování technických kritérií významného přínosu, zásady významně nepoškozovat (DNSH) a minimálních záruk.

Účetní politiky a klíčové prvky změny během vykazovaného období

Finanční ukazatele byly definovány na základě pokynů uvedených v Příloze I k delegovanému aktu ze dne 6. července 2021, pro definici jmenovatelů obratu (výnosů), Capex a Opex, pozměněné delegovaným nařízením Komise (EU) 2022/1214 ze dne 9. března 2022 a delegovaným nařízením Komise (EU) 2023/2486 ze dne 27. června 2023.

Provedli jsme alokaci hodnot z účetnictví pro identifikované způsobilé činnosti. Na základě naší analýzy a provedené alokace jsme zjistili, že podíl Capex, který jsme byli schopni přiřadit k způsobilé aktivitě, je nevýznamný, a proto jsme se rozhodli vykázat kategorii CAPEX jako nulu, protože hodnota CAPEX byla na procentuální bázi blízká nule.

Pro KPI OPEX jsme uplatnili výjimku z vykazování, protože provozní výdaje nejsou pro náš obchodní model významné, jak je popsáno níže. Informace o obratu (výnosech) a CAPEX jsou uvedeny níže v souladu se šablonou Přílohy V delegovaného nařízení (EU) 2023/2486.

Mezi vykazovanými obdobími nedošlo ke změně metodologie výpočtu KPI.

3.6.1 Obrat

Z důvodu neexistence udržitelných činností uvedených v delegovaném aktu o klimatu a delegovaném aktu o životním prostředí pro obranný sektor nebyly žádné provozní výnosy/netto prodeje považovány za způsobilé a/nebo v souladu. Výnosy za rok činily 23 398 MCZK (2024 – 22 376 MCZK), což odpovídá růstu 4,6 %. 100 % (2024 – 100 %) výnosů bylo spojeno s obranným sektorem, a proto činnosti způsobilé podle taxonomie a v souladu představují 0 % (2024 – 0 %) z celku. Celkové provozní výnosy definované jako příjmy z prodeje vlastních produktů, zboží a služeb lze nalézt v konsolidovaných finančních výkazech výroční zprávy za rok 2025, viz kapitola 5.

3.6.2 CAPEX

Jmenovatel je převzat přímo z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů Skupiny podle IFRS (po eliminaci vnitroskupinových transakcí). Rozsah odpovídá celému rozsahu konsolidovaných finančních výkazů, s výjimkou přidružených společností a joint ventures, které jsou vykazovány ekvivalenční metodou. Kapitálové výdaje zahrnují přírůstky majetku, zařízení a vybavení a nehmotných aktiv během posuzovaného fiskálního roku, před odpisy, amortizací a přeceněním, a přírůstky majetku, zařízení a vybavení a nehmotných aktiv z obchodních kombinací s výjimkou goodwillu.

Čítatel zahrnuje podíl kapitálových výdajů vztahujících se k identifikovaným způsobilým a/nebo souladným činnostem. Celkové CAPEX činí 1 509 MCZK (2024 – 13 611 MCZK), pokles je primárně způsoben akvizicí Sellier & Bellot a.s. která významně ovlivnila hodnoty CAPEX v roce 2024. V roce 2025 CAPEX tvoří zejména investicemi do výrobních linek, především z důvodu zvyšování kapacity, inovací, modernizací a automatizací výrobních procesů a CAPEX spojený s akvizicí společnosti Valley Steel Stamp Inc. Procento činností způsobilých podle taxonomie představuje téměř 0 % (2024 – téměř 0 %), viz poznámka 24 konsolidovaných finančních výkazů. Během analýzy způsobilých činností jsme zjistili, že CAPEX investovaný do těchto činností, které jsme byli schopni alokovat k našim operacím pro vykazovaná období (2025 a 2024), je nevýznamný z důvodu akvizice, a z tohoto důvodu jsme se rozhodli jej nevykazovat.

3.6.3 OPEX

Jmenovatel je převzat přímo z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů Skupiny podle IFRS (po eliminaci vnitroskupinových transakcí). Rozsah odpovídá celému rozsahu konsolidovaných finančních výkazů, s výjimkou přidružených společností a joint ventures, které jsou vykazovány ekvivalenční metodou.

Jmenovatel zahrnuje přímé nekapitalizované náklady, které se vztahují na výzkum a vývoj, renovaci budov, krátkodobé pronájmy, údržbu a opravy a jakékoli jiné přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku, zařízení a vybavení, které jsou nezbytné pro zajištění pokračujícího a efektivního fungování těchto aktiv. Celkové OPEX činí 740 MCZK (2024 – 696 MCZK), nárůst je primárně způsoben akvizicí Sellier & Bellot a.s., která proběhla v roce 2024, ale v roce 2025 je v konsolidaci obsažena za celý rok a také akvizicí společnosti Valley Steel Stamp Inc. Dokončenou v roce 2025. V roce 2025 Skupina eviduje také velký nárůst nákladů na výzkum a vývoj viz poznámka 8 pro náklady na služby a poznámka 24.1. pro náklady na výzkum a vývoj, obojí v konsolidovaných finančních výkazech. Pro čítatel jsou výdaje na renovaci budov, krátkodobé pronájmy, údržbu a opravy a jakékoli jiné přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku, zařízení a vybavení, které jsou nezbytné pro zajištění pokračujícího a efektivního fungování těchto aktiv. Jelikož žádné naše výnosy nejsou považovány za způsobilé podle taxonomie nebo v souladu, nejsme schopni alokovat OPEX k těmto činnostem. Vzhledem k tomu, že činnosti zahrnuté v čítateli by byly nevýznamnou částí

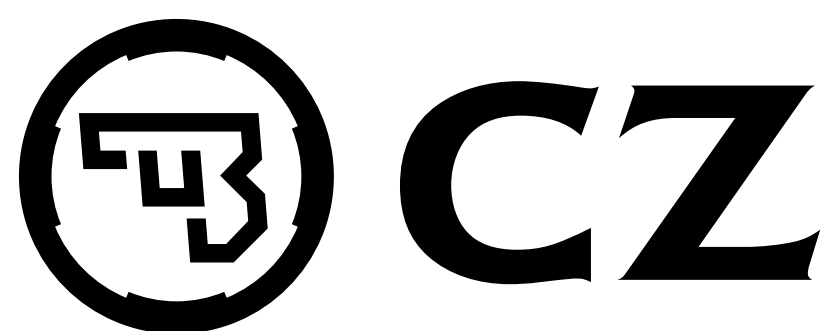
celkového OPEX, rozhodli jsme se uplatnit výjimku na základě oddílu 1.1.3.2 Přílohy I v delegovaném aktu EU o taxonomii. „Nefinanční podniky jsou osvobozeny od výpočtu čitatele KPI Opex, pokud provozní výdaje nejsou pro obchodní model podniku významné.“ V důsledku toho tyto hodnoty nebudou vykazovány.

Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“											
Hospodářské činnosti	Kód	Obrat	Podíl obratu, rok 2025	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost	
Text		mil. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	%	E	T
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																					
Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	A	A	A	A	A	A	A	A	0 %	0 %		
Z toho podpůrné		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0 %	0 %	E	
Z toho přechodné		0	0 %	0 %						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0 %	0 %		T
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %	0 %			
A. Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %	0 %			
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii		23 398	100%																		
CELKEM		23 398	100%																		

Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“											
Hospodářské činnosti	Kód	Kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů, rok 2025	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomií (A.2.) na kapitálových výdajích, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomií (A.2.) na kapitálových výdajích, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost	
Text		mil. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	%	E	T	
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																					
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	A	A	A	A	A	A	A	0 %	0 %			
Z toho podpůrné		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0 %	0 %	E		
Z toho přechodné		0	0 %	0 %						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0 %	0 %		T	
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti		7.3	0	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL												N/EL
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii		7.6	0	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL												N/EL
Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %												
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0%	0 %	0 %												
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		1 509	100%																		
CELKEM		1 509	100%																		

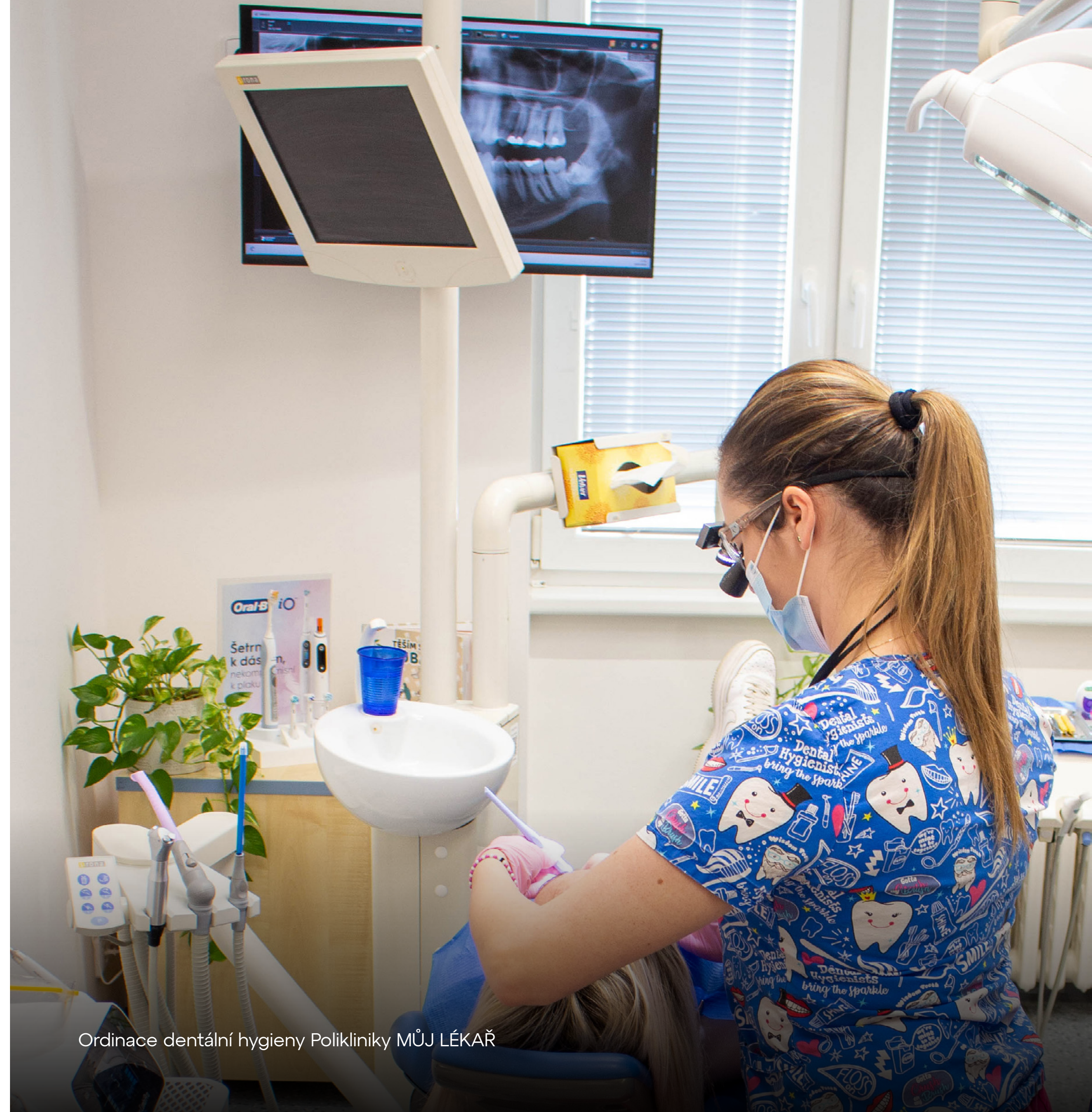
Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“											
Hospodářské činnosti	Kód	Provozní výdaje	Podíl provozních výdajů, rok 2025	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na provozních výdajích, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na provozních výdajích, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost	
Text		mil. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	%	E	T
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																					
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)			%	%	%	%	%	%	%	A	A	A	A	A	A	A	A	%	%		
Z toho podpůrné			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	0 %	E	
Z toho přechodné			0 %	0 %						-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	0 %		T
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti		7.3	0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0 %	0 %			
Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)			0	0%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %							0 %	0 %			
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)			0	0%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %							0 %	0 %			
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		739,6	100%																		
CELKEM		739,6	100%																		

Šablona 1 Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem		
Řádek	Činnosti související s jadernou energií	
1.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
2.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
3.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
Činnosti související s fosilním plynem		
4.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plyných paliv.	NE
5.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plyná paliva.	NE
6.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plyná paliva.	NE



Zaměstnanci České zbrojovky mají k dispozici velkou škálu benefitů. Jedním z nich je **možnost využívat služeb špičkového zdravotnického zařízení – Polikliniky MŮJ LÉKAŘ**, která se nachází pouhých pět minut chůze od areálu České zbrojovky. Poliklinika nabízí široké spektrum odborností: praktické lékaře, stomatologii a dentální hygienu, fyzioterapii, rehabilitační lékařku, výživovou terapeutku i klinickou psycholožku, a zaměřuje se na dostupnou a komplexní péči propojující moderní technologie, osobní přístup a aktuální medicínské trendy.

Poliklinika klade **dlouhodobý důraz na prevenci a podporu zdravého životního stylu**. Pro zaměstnance pravidelně organizuje bezplatné screeningové akce, například měření tlaku a vyhodnocení srdeční činnosti s individuálním poradenstvím, a každý měsíc pořádá přednášky přímo v areálu České zbrojovky na témata jako civilizační onemocnění, péče o ústní dutinu, zvládání stresu či podpora psychické pohody. Oblíbené jsou také preventivní programy realizované přímo ve firmě – vyšetření znamének dermatologem, očkování a pravidelné cvičení s prvky jógy přizpůsobené směnnému provozu. Poliklinika zároveň investuje do moderního vybavení, například do ultrazvuku s prvky umělé inteligence, a nabízí i vitaminové terapie, masáže, SM cvičení a EMS trénink zaměřený na zlepšení kondice a úlevu od bolestí pohybového aparátu.



Ordinace dentální hygieny Polikliniky MŮJ LÉKAŘ

4. SOCIÁLNÍ OTÁZKY

„Naší ambicí je přitáhnout a rozvíjet talentované lidi, zajistit jim inkluzivní prostředí a zároveň zajistit zdraví a wellbeing našich zaměstnanců a podpořit komunity, ve kterých působíme.“

4.1 S1 Vlastní pracovní síla

4.1.1 S1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Naši zaměstnanci jsou základem našeho podnikání. Zavázali jsme se k jejich osobnímu a profesnímu růstu a snažíme se vytvořit inkluzivní kulturu, kde se každý jednotlivec cítí oceňován a podporován. Nabízíme kariérní příležitosti pro všechny členy týmu bez ohledu na jejich pohlaví, věk nebo umístění. Vytváříme takovou kulturu, která nám umožní dosáhnout provozní efektivity, naplnit očekávání zákazníků, dodržovat nejvyšší standardy kvality a integrity a zároveň chránit zdraví, bezpečnost a wellbeing našich zaměstnanců.

Vzhledem k tomu, že vlastní pracovní síla je pro Skupinu nejvyšší prioritou, identifikovali jsme řadu témat, která s ní souvisí, viz kapitola 2.4.2. IRO-1 *Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí* Avšak pouze Pracovní podmínky S1/ BOZP (Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP – nízké pokrytí zaměstnanců systémem BOZP vedoucí k vysokému počtu nesmrtelných úrazů a vysoké míře nemocí souvisejících s prací), ve všech horizontech, byly zjištěny materiální jak z hlediska dopadu, tak i finančně. Ostatní témata jsou významná pouze z jedné perspektivy, přesto jsou pro naše společnosti vysoce relevantní.

Skupina neidentifikovala žádné specifické skupiny zaměstnanců, které by byly nepřiměřeně ovlivněny identifikovanými materiálními dopady. Tyto dopady se obecně vztahují na všechny zaměstnance, přičemž zaměstnanci zapojení do výrobních činností mohou být více vystaveni rizikům v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci vzhledem k povaze těchto činností.

Identifikované materiální dopady, rizika a příležitosti týkající se vlastní pracovní síly jsou spojené s obchodním modelem a výrobními procesy Skupiny:

► Přiměřené mzdy

Nedostatečně sledovaná a optimalizovaná mzdová politika vede k nespravedlivým nebo nízkým mzdám.

► Zdraví a bezpečnost

Nevhodné pracovní podmínky u vlastních zaměstnanců mohou vést k poškození zařízení nebo poškození zdraví zaměstnanců – onemocnění, pracovní úraz nebo smrt.

Poškození zdraví zaměstnanců: nemoc, pracovní úraz či úmrtí. Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP – nízké pokrytí zaměstnanců systémem BOZP může vést k:

- vysokému počtu úrazů bez smrtelných následků,
- vysoká míře nemocí z povolání,
- vysokému počtu dnů pracovní neschopnosti,
- vysoké míře smrtelných úrazů.

► Bezpečné zaměstnání / zdraví a bezpečnost

Náročné pracovní podmínky pro udržitelný, zdravý a dlouhodobý pracovní život, např. velmi časté nošení těžkých předmětů, stresová práce, práce v hluku/prašném prostředí, fyzická zátěž vyplývající z testování produktů.

► Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem

Stabilní a spravedlivé pracovní podmínky pro zaměstnance, včetně poskytování nejrozumnějších benefitů, zdravotní péče a well-being programů za účelem udržení dobré pracovní morálky, spokojenosti, výkonnosti a dlouhodobé udržitelnosti práce.

Nevhodný systém nebo postup ochrany zaměstnanců, který brání zaměstnancům v čerpání dovolené z rodinných důvodů, na kterou mají nárok. (Omezené možnosti čerpání rodinné dovolené, omezená možnost pružné pracovní doby a omezený přístup k předškolním zařízením.).

► Pracovní doba

Nedostatečná kontrola přesčasů – podpora přesčasů bez přiměřených přestávek může vést k vyhoření zaměstnanců, většímu počtu chyb a vyšší pravděpodobnosti pracovních úrazů.

► Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci

Výskyt násilí a obtěžování na pracovišti: může vést k psychickým poruchám a jiným formám újmy a porušování lidských práv. Absence strukturovaných programů a iniciativ zaměřených na rozšiřování znalostí, kompetencí a schopností zaměstnanců, které jim umožňují efektivně vykonávat své role a přizpůsobovat se měnícím se pracovním požadavkům nebo kariérnímu postupu, může vést k nízkému množství a nerovnoměrnému rozložení školení a nízkému procentu zaměstnanců s pravidelným hodnocením výkonu a rozvoje.

Nedostatek inkluzivního pracovního prostředí, které uznává a oceňuje dovednosti a perspektivy lidí se zdravotním postižením; a absence opatření ke zlepšení dostupnosti pro zaměstnance se zdravotním postižením. Nízké zastoupení zaměstnanců se zdravotním postižením může odrážet potenciální překážky v oblasti přístupnosti a rovného zapojení na pracovišti, což může negativně ovlivňovat inkluzivní zaměstnanecké praktiky. Malý podíl žen ve vrcholovém managementu a v pracovní síle vede k významným rozdílům v odměňování žen a mužů.

► Další pracovní práva / soukromí

Možný únik osobních údajů zaměstnanců: narušení důvěry, dopad na pověst organizace, ztráta pracovní síly.

Sociální otázky

Materiální témata obsažená v této kapitole zahrnují:

Umístění v hodnotovém řetězci			Časový horizont					
Podtéma	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Pracovní podmínky S1 / Zdraví a bezpečnost Nedostatky v prevenci a školení zaměstnanců v systému BOZP mohou vést k vysokému počtu nesmrtelných úrazů, nemocím z povolání a zameškaným dnům	Negativní skutečný dopad	–	×	×	×	×	×	
Pracovní podmínky S1 / Zdraví a bezpečnost Nevhodné pracovní podmínky u vlastních zaměstnanců mohou vést k poškození zařízení nebo poškození zdraví zaměstnanců - Poškození zdraví zaměstnanců: nemoc, pracovní úraz nebo smrt.	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×	×	×	×	×
Pracovní podmínky S1/ pracovní doba Nedostatečná kontrola přesčasů – podpora přesčasů bez přiměřených přestávek může vést k vyhoření zaměstnanců, většímu počtu chyb a vyšší pravděpodobnosti pracovních úrazů.	Negativní skutečný dopad	–	×	×	×	×		
Pracovní podmínky S1/ Bezpečné zaměstnání/Zdraví a bezpečnost	Negativní skutečný dopad	–		×		×		
Pracovní podmínky S1/ Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem Nevhodný systém nebo postup ochrany zaměstnanců, který brání zaměstnancům v čerpání dovolené z rodinných důvodů, na kterou mají nárok. - Omezené možnosti čerpání rodinné dovolené - Omezená možnost pružné pracovní doby - Omezený přístup k péči o děti	Negativní skutečný dopad	–	×	×	×	×		
Pracovní podmínky S1/ Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem Stabilní a spravedlivé pracovní podmínky pro zaměstnance, včetně poskytování nejrůznějších benefitů, zdravotní péče a well-being programů za účelem udržení dobré pracovní morálky, spokojenosti, výkonnosti a dlouhodobé udržitelnosti práce	Pozitivní skutečný dopad	–	×	×	×		×	×
Pracovní podmínky S1/Přiměřené mzdy	Negativní potenciální dopad	–		×			×	
Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci Opatření proti násilí a obtěžování na pracovišti	Negativní skutečný dopad	–	×	×	×	×	×	×
Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci Diverzita	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×	×	×	×
Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci Školení a rozvoj	Negativní potenciální dopad	Materiální riziko	×	×	×	×	×	×
Rovnost žen a mužů a stejná odměna za rovnocennou práci Zaměstnávání a začleňování osob se zdravotním postižením	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×	×	×	
Další pracovní práva S1/ Soukromí Možný únik osobních údajů zaměstnanců: narušení důvěry, dopad na pověst organizace, ztráta pracovní síly.	Negativní potenciální dopad	–		×		×	×	

4.1.2 S1-1 Politiky týkající se vlastní pracovní síly

Hlavními politikami týkající se vlastní pracovní síly jsou politika lidských zdrojů a zásady SHE.

Zavedli jsme komplexní politiky a zásady za účelem snížení rizik týkajících se bezpečnosti a ochrany zdraví našich zaměstnanců. V České republice jsme zavedli politiky, kodexy, postupy a směrnice s ohledem na zdraví a bezpečnost, životní prostředí (SHE) a vztahy se zúčastněnými stranami. Všechny jsou v souladu s požadavky stanovenými v ISO 9001, 14001 a 45001.

Skupinové politiky v oblasti rovného zacházení a nediskriminace jsou navrženy tak, aby předcházely diskriminaci na základě chráněných charakteristik, včetně mimo jiné rasového a etnického původu, barvy pleti, pohlaví, sexuální orientace, genderové identity, zdravotního postižení, věku, náboženství, politického názoru, národního původu a sociálního zázemí, v souladu s platnou legislativou EU a národní legislativou.

V Severní Americe se řídíme platnými normami a předpisy Úřadu pro bezpečnost a ochranu zdraví při práci Occupational Safety and Health Administration (OSHA) pro průmyslové podniky. Máme zavedený soubor zásad a politik a naše závody jsou certifikovány podle normy ISO 9001.

Zásady a interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Dostupnost
Politika lidských zdrojů	Principy a požadavky oblasti lidských zdrojů Výběrová řízení a nábor Rozvoj, vzdělání a školení Hodnocení, benefity Role a odpovědnost	Skupina, vybrané dceřiné společnosti	Odd. HR Skupin	Interní
Zásady bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a životního prostředí (SHE) 2022	Látky vzbuzující obavy Správa energií Prevence, řízení rizika k omezení negativních dopadů Soulad s legislativou Školení Komunikace se zaměstnanci	CZUB	Představenstvo	Interní
Mzdy a HR	Klíčové kontroly procesů mezd a HR (noví zaměstnanci, změny, ukončení pracovního poměru)	CZ-USA, Kansas City a Norwich, New York	Finance, právní, HR	Interní
Mzdy a HR	Klíčové kontroly procesů mezd a HR (noví zaměstnanci, změny, ukončení pracovního poměru)	Colt's Manufacturing Company	Finance, HR	Interní
Politika odměňování	Proces odměňování	CZUB	CEO	Interní
Prohlášení o politice afirmativní akce a rovných příležitostí v zaměstnání	Implementace politiky rovných příležitostí v zaměstnání	Colt's Manufacturing Company	CEO	Interní

4.1.3 S1-2 Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků

Skupina klade důraz na zapojení a wellbeing svých zaměstnanců, přičemž si uvědomuje, že otevřený a transparentní proces spolupráce je zásadní pro podporu pozitivního pracovního prostředí a zajišťuje, že jsou hlasy zaměstnanců brány v potaz. Proces spolupráce Skupiny je navržen tak, aby řešil potřeby a obavy její pracovní síly.

Skupina respektuje právo svých zaměstnanců být členem odborové organizace a netoleruje žádné odvetné nebo nepřátelské kroky vůči zaměstnancům, kteří se tak rozhodli. Respektujeme základní standardy Mezinárodní organizace práce (ILO), zejména pokud jde o svobodu sdružování a právo na kolektivní vyjednávání.

Zapojení zaměstnanců společnosti se řídí příslušnými ustanoveními nařízení Rady, směrnice Rady a zákona o evropské společnosti (SE). V rozsahu stanoveném zákonem mají zaměstnanci společnosti právo na informace a právo na konzultaci. Tato práva uplatňují prostřednictvím orgánu zastupujícího zaměstnance, nebo jiným způsobem, který může být sjednán v dohodě ve smyslu § 54 odst. 2 zákona o SE, kterým se stanoví způsob a rozsah zapojení zaměstnanců ve společnosti. [S1-2_27a]

Společnost provádí každé dva roky průzkum spokojenosti zaměstnanců, jehož výsledky a zpětnou vazbu zaměstnanců pečlivě zkoumáme a integrujeme do činnosti Společnosti. Výsledky průzkumu spokojenosti jsou projednávány na poradě vedení společností a na úrovni místního představenstva. Výsledky průzkumu nám umožňují zhodnotit úroveň angažovanosti,

spokojenosti a motivace zaměstnanců. Základním cílem projektu je pochopit vnímání, zkušenosti a pocity zaměstnanců týkající se jejich práce, pracovního prostředí, vedení a celkové kultury organizace. [S1-2_27e] V roce 2025 své odpovědi do průzkumu poskytlo 62 % zaměstnanců Skupiny.

Skupina spolupracuje se zaměstnanci prostřednictvím různých kanálů a na různých fázích [S1-2_27b], aby zajistila, že se jejich [S1-2_27a] hlediska promítají do jejich rozhodnutí a činností [S1-2_27]. Pro podporu interní komunikace vydává Colt CZ newslettery na úrovni skupiny i na úrovni vybraných dceřiných společností, které zaměstnance informují o benefitech, které zahrnují zdraví a pohodu, možnosti vzdělávání, akce a další důležité informace. Provozujeme také skupinu na sociálních sítích. Některé dceřiné společnosti pravidelně pořádají pikniky se zaměstnanci.

Představenstvo Skupiny nese celkovou odpovědnost za zapojení zaměstnanců jako zainteresované strany. Dohlíží na to, aby procesy zapojení byly efektivně realizovány napříč Skupinou, a zajišťuje, že výsledky tohoto zapojení jsou promítány do rozhodování Skupiny, včetně strategických i operativních záležitostí.

4.1.4 S1-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav

Společnost si je vědoma své povinnosti sledovat a podporovat dodržování zákonů a morálních a etických zásad, a proto zavedla jednotný systém pro oznamování případů podezření na neetické

jednání (tzv. whistleblowing), který může využít kdokoli (zaměstnanec, zákazník, partner atd.) k nahlášení takového jednání. Skupina chrání identitu oznamovatelů a zaručuje jejich ochranu proti případným odvetným krokům. Veškerá oznámení jsou nestranně posouzena, při zachování důvěrnosti informací, a oznamovatel je informován o výsledcích šetření. Jakékoli porušení lidských práv může a musí být ohlášeno prostřednictvím veřejně dostupné horké linky Colt CZ Group.

Skupina zavedla Whistlelink, řešení pro whistleblowing, které nabízí velmi snadno implementovatelnou platformu pro všechny organizace, které chtějí být plně v souladu s požadavky směrnice EU 2019/1937 o whistleblowingu. Systém Whistlelink je k dispozici ve všech společnostech Skupiny.

Skupina rovněž prostřednictvím pravidelných průzkumů spokojenosti zaměstnanců a interních komunikačních kanálů hodnotí povědomí zaměstnanců o systému whistleblowingu a jejich důvěru v něj. Tyto průzkumy zahrnují otázky týkající se porozumění dostupným oznamovacím mechanismům a důvěry zaměstnanců v jejich využívání bez obav z odvetných opatření.

Výsledky jsou přezkoumávány vedením a využívány ke zlepšení komunikace, školení a celkové efektivity oznamovacího systému.

4.1.5 S1-4 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření

Skupina má zavedeny komplexní politiky v oblasti zdraví a bezpečnosti práce našich zaměstnanců. Pravidelné interní audity i audity prováděné nezávislými třetími stranami se zaměřují na kontrolu zásad a klíčových ukazatelů výkonnosti, stejně jako fyzické kontroly a prohlídky v areálu. Organizujeme pravidelné vzdělávací kampaně s využitím elektronických sítí (intranet) i fyzické distribuce letáků a plakátů umístěných na pracovištích. Každý zaměstnanec musí při nástupu získat osvědčení o znalostech v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a následně absolvovat pravidelné přeškolení. Jako státní dodavatel podléháme speciálním kontrolám prováděným zástupci státní správy. Kromě toho máme ergonomické týmy složené z inženýrů, zástupců odborů a členů oddělení lidských zdrojů, kteří vzájemně spolupracují na prevenci úrazů a zajištění ergonomie na pracovišti.

Zaměstnanci střelnice jsou povinni projít specializovaným školením, včetně zásad první pomoci a ošetřování ran. Podrobně sledujeme pracovní úrazy a nemoci z povolání a každý měsíc vyhodnocujeme klíčové ukazatele výkonnosti. Investujeme do nových technologií s cílem zabránit pracovním úrazům, zejména takovým, které souvisejí s testováním střelných zbraní nebo jinými opakujícími se úkony. Naším cílem je provádět robustní kontroly bezpečnosti produktů nad rámec zákonných požadavků.

Cílem naší politiky odměňování je povzbuzovat zaměstnance k naplňování cílů a strategie, vytváření hodnot pro zúčastněné strany, jakož i motivovat je a udržet je ve firmě. Zavázali jsme se zajistit stejnou odměnu za stejnou práci. V České republice pečlivě sledujeme statistiky, provádíme pravidelné revize, včetně srovnávacích analýz (benchmarking), a zavádíme odpovídající systém hodnocení s omezeným prostorem pro výjimky. Pokud je to možné, umožňujeme zaměstnání na zkrácený úvazek.

Mzdová politika v ČR podléhá každý rok dohodě s odbory a s radou zaměstnanců v rámci kolektivního vyjednávání. Mzdy a zaměstnanecké požitky jsou každý rok předmětem jednání. Ve společnosti Colt USA se kolektivní smlouva uzavírá každý druhý rok. V USA používáme interně vypracovanou srovnávací analýzu („benchmarks“), zatímco v Kanadě jsme provedli přezkum systému odměňování z hlediska rovnosti, vyhodnotili všechny pozice na základě standardních kritérií a stanovili mzdová pásma. Všichni noví zaměstnanci jsou posuzováni podle stejných kritérií a musí být odměňováni v rámci stanovených pásem.

4.1.6 S1-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

V roce 2025 jsme nestanovili žádné cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. [MDR-T_80d]

4.1.7 Ukazatele S1 Vlastní pracovní síla

Skupina se zavázala k transparentnosti ukazatelů týkajících se zaměstnanců a rozmanitosti, přičemž se konkrétně zaměřuje na eliminaci případů diskriminace, odstraňování regionálních rozdílů v odměňování žen a mužů a zvyšování zastoupení žen a mužů na úrovni vrcholového vedení. Rovněž usiluje o to, aby její pracoviště byla dostupná pro všechny osoby všech věkových kategorií.

(a) S1-6 Charakteristika vlastní pracovní síly Skupiny (Počet zaměstnanců)

Jednotka			2025	2024
S1-6 50. (a)				
	Počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců Skupiny	4 083	3 892
	FTE	Průměrný počet zaměstnanců	3 952	3 215

Jednotka			2025	2024
S1-6 50. (a)	Počet zaměstnanců	Celkem	4 083	3 892
S1-6 50. (a)	Počet zaměstnanců	Muži	2 777	2 592
S1-6 50. (a)	Počet zaměstnanců	Ženy	1 306	1 300
Poměr rozdělení podle pohlaví	%	Muži	68	67
		Ženy	32	33

Podle zemí	Jednotka		2025	2024
S1-6 50. (a)	Počet zaměstnanců	ČR	3 066	3 084
	Počet zaměstnanců	USA	703	536
	Počet zaměstnanců	Kanada	165	131
	Počet zaměstnanců	Švédsko	17	18
	Počet zaměstnanců	Švýcarsko	90	80
	Počet zaměstnanců	Maďarsko	34	35
	Počet zaměstnanců	Ostatní	8	8

Podle typu úvazku	Jednotka		2025	2024
S1-6 50. (a)	Počet zaměstnanců	Celkový počet stálých zaměstnanců	3 938	3 691
	Počet zaměstnanců	Muži	2 677	2 464
	Počet zaměstnanců	Ženy	1 261	1 227
	Počet zaměstnanců	Celkový počet dočasných zaměstnanců	114	163
	Počet zaměstnanců	Muži	78	99
	Počet zaměstnanců	Ženy	36	64
	Počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců bez zaručené pracovní doby	31	38
	Počet zaměstnanců	Muži	23	31
	Počet zaměstnanců	Ženy	8	7

Míra fluktuace zaměstnanců	Jednotka		2025	2024
S1-6, 50. (c) + AR 59.	Počet zaměstnanců	Celkový počet všech ukončených pracovních poměrů	401	296
S1-6, 50. (c) + AR 59.	%	Míra fluktuace zaměstnanců	9,8	7,6

Meziroční změny v ukazatelích souvisejících se zaměstnanci odrážejí rozšiřování výrobních kapacit a akviziční aktivity Skupiny.

Metodické informace [MDR-M_77a]:

S1-6 50. (a) Celkový počet zaměstnanců za Skupinu: Celkový počet zaměstnanců podle počtu osob (head count) představuje počet zaměstnanců se statutem „aktivní“. Všechny údaje jsou průměrem měsíčních stavů zaměstnanců během vykazovaného období, přičemž hodnoty jsou stanoveny vždy ke konci jednotlivých měsíců.

S1-6 50. (a) Průměrný počet zaměstnanců FTE: Full-Time Equivalent (FTE) měří ekvivalent zaměstnance na plný pracovní úvazek. Počet zaměstnanců přepočtených na plný úvazek (FTE) naleznete rovněž v konsolidované účetní závěrce, v kapitole 9 – Osobní náklady.

S1-6 50. (a) Počet zaměstnanců podle pohlaví a Poměr rozdělení podle pohlaví: Celkový počet zaměstnanců je rozdělen na muže, ženy, neuvedené a ostatní v organizaci a také se vykazuje jako příslušné poměry. Pohlaví si určují sami zaměstnanci.

S1-6 50. (a) Rozdělení po zemích Celkový počet zaměstnanců je rozdělen do hlavních zemí působení, tedy umístění dceřiných společností Skupiny.

S1-6 50. (a) Rozdělení podle typu pracovního poměru Celkový počet zaměstnanců rozdělený podle stálých, dočasných a bez garantované pracovní doby. Definice kategorií je založena na místní legislativě v každé zemi.

S1-6, 50. (c) + AR 59. Celkový počet všech ukončených pracovních poměrů Celkový počet ukončených PP zahrnuje dobrovolné i nedobrovolné ukončení PP, ukončení PP z důvodu odchodu do penze nebo úmrtí. Podíl ukončených pracovních poměrů v rámci roku se vypočítá vydělením počtu průměrným celkovým počtem zaměstnanců.

S1-6, 50. (c) + AR 59. Míra fluktuace zaměstnanců: Míra fluktuace je založena na celkovém podílu zaměstnanců, kteří odcházejí v průběhu roku, děleno průměrným celkovým počtem zaměstnanců během roku.

(b) S1-8 Ukazatele kolektivního vyjednávání a sociálního dialogu

Větší dceřiné společnosti v České republice, CZUB a Sellier & Bellot mají uzavřenou kolektivní smlouvu a zástupci zaměstnanců jsou přítomni ve statutárních orgánech společností. Zájmy zaměstnanců společnosti Colt v USA hájí odborová organizace United Auto Workers, která zastupuje pracovníky v automobilovém, leteckém a zemědělském průmyslu. Společnost Colt Canada nemá uzavřenou kolektivní smlouvu. Neexistují odbory na úrovni malých dceřiných společností nebo dceřiných společností bez výrobních kapacit.

S1-8, 60.(a)	Pokrytí kolektivní smlouvou		Sociální dialog
	Zaměstnanci – EHP	Zaměstnanci – mimo EHP	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP)
Míra pokrytí	(pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	(odhad pro regiony s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	(pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)
0 – 19 %	Švýcarsko, Švédsko, Maďarsko	–	Všechny společnosti v zemích EHP
20 – 39 %	–	Severní Amerika	–
40 – 59 %	–	–	–
60 – 79 %	–	–	–
80 – 100 %	Česká republika	–	–

Metodické informace [MDR_M_77a]:

S1-8_01 Procento všech vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje kolektivní vyjednávání: Zaměstnanci, kteří mají uzavřenou kolektivní smlouvu, rozdělení podle počtu zaměstnanců podle země. Ve Skupině existují celkem 3 různé kolektivní smlouvy. EHP znamená Evropský hospodářský prostor a zahrnuje Českou republiku, Švédsko, Švýcarsko a Maďarsko. Země mimo EHP zahrnují USA a Kanadu.

S1-8_06 Procento zaměstnanců, kteří jsou zastoupeni zástupci zaměstnanců: procentní podíl zaměstnanců, kteří jsou zastoupeni zástupci zaměstnanců, na bázi HEADCOUNT, vykázaný na úrovni každé země EHP.

(c) S1-9 Ukazatele rozmanitosti

Rozdělení podle pohlaví ve vedení a vrcholovém vedení:

Rozdělení podle pohlaví ve vrcholovém vedení	Jednotka		2025	2024
S1-9, 66. (a)	Počet zaměstnanců	Celkem	53	43
	Počet zaměstnanců	Muži	47	38
	%	Muži	89	88
	Počet zaměstnanců	Ženy	6	5
	%	Ženy	11	12
	Počet zaměstnanců	Ostatní	–	–
	%	Ostatní	–	–
Rozdělení podle pohlaví ve vedení				
S1-9, 66. (a)	Počet zaměstnanců	Celkem	279	214
	Počet zaměstnanců	Muži	220	170
	%	Muži	79	79
	Počet zaměstnanců	Ženy	59	44
	%	Ženy	21	21
	Počet zaměstnanců	Ostatní	–	–
	%	Ostatní	–	–

Metodické informace [MDR_M_77a]:

S1-9, 66. (a) Rozdělení podle pohlaví ve vrcholovém vedení:

Počet zaměstnanců představuje průměrný počet zaměstnanců ve vrcholové manažerské pozici, tedy o dvě úrovně pod představenstvem Skupiny.

S1-9, 66. (a) Rozdělení podle pohlaví ve vedení:

Počet zaměstnanců představuje průměrný počet zaměstnanců na manažerských pozicích – manažerských pozicích a vedoucích týmů na jiných než vrcholových manažerských pozicích.

Přikládáme velký význam vytváření prostředí začlenění a sounáležitosti. Jsme různorodý tým složený z přibližně 4 083 jednotlivců (počet zaměstnanců „headcount“ 2025), všichni s různým zázemím, perspektivami a zkušenostmi. Vzhledem k povaze naší práce, kdy se požadované dovednosti učí po mnoho let, s hrdostí oznamujeme, že více než 38 % našich zaměstnanců (2025) je starších 50 let. Zároveň se zaměřujeme na rozvoj talentů a mladých zaměstnanců. V České republice dlouhodobě spolupracujeme s místní střední průmyslovou školou a absolventům nabízíme komplexní možnosti vzdělávání a rozvoje. Naše české dceřiné společnosti jsou jedním z nejoblíbenějších zaměstnavatelů v regionu a přední volbou pro absolventy a studenty.

Věkové rozložení zaměstnanců

	Jednotka	2025	2024
S1-9, 66. (b)	Počet zaměstnanců pod 30	520	502
S1-9, 66. (b)	Počet zaměstnanců 30-50	2 010	1 845
S1-9, 66. (b)	Počet zaměstnanců Nad 50	1 553	1 528

Metodické informace [MDR_M_77a]:

S1-9, 66. (b) Věkové rozložení zaměstnanců (počet zaměstnanců):

Věkové skupiny jsou vypočteny ke konci účetního období a zahrnují všechny počty zaměstnanců ve Skupině. Věkové skupiny jsou >30, 30–50 a 50+ let.

(d) S1-16 Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)

Skupina prosazuje princip spravedlivého a rovného odměňování pro každého zaměstnance. V roce 2025 činil globální rozdíl v odměňování žen a mužů v rámci Skupiny 26 % ve prospěch mužů [S1-16_97a]. Daný údaj představuje průměrný rozdíl v odměňování zaměstnanců a zaměstnankyň v celé Skupině; má přitom dvě složky, resp. objasněný a neobjasněný rozdíl v odměňování.

Hodnota globálního rozdílu v odměňování žen a mužů odráží především profil pracovní síly Skupiny a odvětví, v němž působí [S1-16_97c]. Objasněný rozdíl v odměňování žen a mužů vychází z historických faktorů a vývoje v obranném průmyslu, kde se vyskytuje více mužů s technickým vzděláním požadovaným pro příslušné výrobní a strojírenské profese. Muži tedy tvoří většinu uchazečů o zaměstnání, což je patrné na úrovních vedení a v celé organizaci. Mnohé z našich iniciativ zaměřených na rozmanitost mají za cíl vyvážit zastoupení pohlaví ve vedení i v celé organizaci a dosáhnout spravedlivého odměňování za stejnou kvalifikaci a pracovní místa. Přestože uplatňujeme zásadu stejné odměny za stejnou práci, celková čísla jsou ovlivněna genderovou nerovnováhou v odvětví. Bez těchto sektorově specifických dopadů by vykázané údaje o odměňování žen a mužů vykazovaly rovnost.

Neobjasněný rozdíl v odměňování naopak představuje tu část rozdílu v odměňování, kterou uvedené faktory nedokážou postihnout.

	Jednotka		2025	2024
S1-16, 97. (a)	%	Rozdíly v odměňování	25,5	24,8
S1-16_02		Poměr celkové roční odměny	16:1	11:1

Metodické informace [MDR-M-77a]:

S1-16, 97. (a) Rozdíly v odměňování se vypočítávají na základě hrubé hodinové mzdy všech zaměstnanců Skupiny, včetně zaměstnanců na plný a částečný úvazek. Průměrná hrubá hodinová mzda Muži se odečte od průměrné hrubé hodinové mzdy Ženy, která se vydělí průměrnou hrubou hodinovou mzdou Muži a nakonec se vynásobí 100.

S1-16_02 Poměr celkové roční odměny Celková roční odměna pro nejlépe placeného zaměstnance společnosti k mediánu celkových ročních odměn všech zaměstnanců (kromě nejlépe placeného zaměstnance). Medián za Skupinu je stanoven tak, že se nejprve vypočítá medián celkové roční odměny v rámci každé entity, přičemž je vyloučena nejlépe odměňovaná osoba v dané entitě. Tyto mediány na úrovni jednotlivých entit jsou následně agregovány do mediánu za Skupinu pomocí váženého průměru podle počtu zaměstnanců v každé entitě. Čítelatel představuje celkovou roční odměnu nejlépe odměňované osoby v rámci Skupiny.

4.1.8 Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta

Skupina uplatňuje politiku rozmanitosti, která vede k vyváženému složení osob v řídicích orgánech Společnosti s ohledem na rovnováhu mezi zástupci mužů a žen, národností, věku, vzdělání, odborných zkušeností a znalostí. Skupina hodnotí možné kandidáty na pozice, ať už v představenstvu, dozorčí radě, nebo v širším managementu, s ohledem na zásady rozmanitosti tak, aby Skupina získala co největší výhody ze smíšeného zázemí, pokud jde o věk, vzdělání a pohlaví.

K 31. prosinci 2025 nebyly v představenstvu společnosti zastoupeny ženy. V dozorčí radě však ženy tvořily 1/6 (cca 16,67 %) členů s poměrem žen k mužům 1:5. K 31. prosinci 2024 nebyly v představenstvu společnosti zastoupeny ženy. V dozorčí radě však ženy tvořily 1/6 (cca 16,67 %) členů s poměrem žen k mužům 1:5.

Ve vedoucím orgánu Společnosti jsou zástupci různých národností a státních příslušností reflektující globální orientaci Skupiny. K datu

výroční finanční zprávy bylo nejmladšímu členovi představenstva 32 let a nejstaršímu členovi představenstva 56 let. Členové vedoucího orgánu disponují rozmanitými profesními zkušenostmi a odbornými znalostmi, od oblasti obrany, průmyslu, výroby zbraní a příslušenství, financí, obchodu, práva, administrativy nebo politiky.

Politika rozmanitosti je součástí agendy výboru pro odměňování. Činnosti výboru pro odměňování zahrnují mimo jiné zajištění a pravidelné přezkoumávání struktury a složení řídicích orgánů s cílem odrážet odborné zkušenosti, technické znalosti, manažerské dovednosti a další požadavky. Společnost dbá na to, aby v představenstvu Skupiny byli zastoupeni generální ředitelé jejích největších dceřiných společností.

Politika rozmanitosti je popsána v Etickém kodexu Skupiny, který podléhá schválení vedoucího orgánu Společnosti. Etický kodex definuje firemní a etické hodnoty chování ve Skupině. Prováděním tohoto Etického kodexu se Skupina zavazuje dodržovat definované hodnoty a zásady, které tvoří základní rámec pro její obchodní a společenské jednání a chování. Mezi klíčové hodnoty politiky rozmanitosti stanovené v Etickém kodexu patří zejména prosazování rovných příležitostí, podpora rovného zacházení, zákaz diskriminace, respektování osobní důstojnosti, soukromí a práv každého zaměstnanců. Ve Skupině netolerujeme nepřijatelné zacházení se zaměstnanci a snažíme se podporovat kulturu mezilidských vztahů založených na respektování.

4.1.9 S1-10 Přiměřené mzdy

Cílem naší politiky odměňování je povzbuzovat zaměstnance k naplňování cílů a strategie, vytváření hodnot pro zúčastněné strany, jakož i motivovat je a udržet je ve firmě. Všichni zaměstnanci skupiny jsou odměňováni přiměřenou mzdou v souladu s platnými standardy (např. zákonná minimální mzda, kolektivní a pracovní smlouvy, inflační úpravy / valorizace nebo tržní benchmark) a legislativou.

Skupina se zavázala zajistit, aby všichni její zaměstnanci v Evropě a Severní Americe dostávali přiměřenou mzdu, a docílit tak spravedlivého a rovného odměňování napříč všemi regiony, kde působí. Historicky není oblast přiměřených mezd řízena centrálně, tj. globálními funkcemi Skupiny. Z výsledků nicméně vyplývá, že Skupina nezaznamenala případy, kdy by zaměstnanci dostávali nižší než minimální mzdu.

S cílem přilákat a udržet si talenty nabízí Skupina konkurenceschopné platy a pravidelně přezkoumává místní platební postupy. Vyplácení minimální mzdy je zakotveno v Politice v oblasti lidských práv.

4.2 Zdraví na pracovišti, integrace a rozvoj dovedností: S1-4 Opatření, S1-5 Cíle a ukazatele

4.2.1 S1-14 Ukazatele zdraví a bezpečnosti

Péče o zaměstnance, jejich bezpečnost, zdraví a wellbeing patří k našim hlavním prioritám. Usilujeme o vytvoření pracovního prostředí, kde nebude docházet k pracovním úrazům a nemocem z povolání.

Předcházíme pracovním úrazům a nemocem z povolání, abychom zajistili zdraví a pohodu všech zaměstnanců. Zavádíme inovativní technologie a řešení, abychom minimalizovali zranění zaměstnanců a propagovali povědomí všech zaměstnanců o důležitosti zdraví

a bezpečnosti, včetně zvládání pracovního stresu. Z naší analýzy vyplývá, že k většině úrazů dochází v době kolem poledních přestávek a na konci pracovních směn, a proto zavádíme důkladnější plán prevence s cílem zlepšit koncentraci při práci.

Organizujeme pravidelné vzdělávací kampaně s využitím elektronických sítí (intranet) i fyzické distribuce letáků a plakátů umístěných na pracovištích. Každý zaměstnanec musí při nástupu získat osvědčení o znalostech v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a následně absolvovat pravidelné přeškolení. Zaměstnanci střelnice jsou povinni projít specializovaným školením, včetně zásad první pomoci a ošetřování ran. Podrobně sledujeme pracovní úrazy a nemoci z povolání a každý měsíc vyhodnocujeme klíčové ukazatele výkonnosti. Investujeme do nových technologií s cílem zabránit pracovním úrazům, zejména takovým, které souvisejí s testováním střelných zbraní nebo jinými opakujícími se úkony.

Jednotka			2025	2024
S1-14, 88. (a)	%	Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje systém řízení BOZP – na základě zákonných požadavků a/nebo uznávaných norem či směrnic	100	98,3
S1-14, 88. (c)	Počet	Pracovní úrazy, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci	75	87
S1-14, 88. (c)	Počet	Míra pracovních úrazů, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci	11,8	16,1
S1-14, 88. (a)	Počet	Případy nemocí souvisejících s prací, o nichž je třeba vést záznamy – vlastní zaměstnanci	1	–
S1-14, 88. (a)	Počet	Zameškané kalendářní dny (z důvodu pracovní neschopnosti) – vlastní zaměstnanci	–	–
S1-14, 88. (b)	Počet	Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání – vlastní zaměstnanci	–	–

Metodické informace [MDR-M-77a]:

S1-14, 88. (a) Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahuje systém řízení BOZP, vypočítává se jako procento průměrného počtu zaměstnanců z vlastní pracovní síly, na které se vztahuje systém řízení BOZP na základě zákonných požadavků a (nebo) uznávaných norem či směrnic.

S1-14, 88. (c) Pracovní úrazy, o nichž je třeba vést záznamy – Konsolidovaný celkový počet pracovních úrazů u všech zaměstnanců za sledované období zaznamenaný v systémech řízení BOZP subjektů Skupiny.

S1-14, 88. (c) Míra pracovních úrazů, o nichž je třeba vést záznamy – Tato míra představuje počet případů pracovních úrazů na jeden milion odpracovaných hodin, vypočítá se jako počet zaznamenaných případů ve vykazovaném období dělený celkovým počtem hodin odpracovaných ve skupině Skupině a vynásobený jedním milionem.

S1-14, 88. (a) Počet dní pracovní neschopnosti – Podnik započítá počet dnů pracovní neschopnosti tak, aby se započítal první celý den a poslední den nepřítomnosti. Při výpočtu by měly být brány v úvahu kalendářní dny, takže se dny, kdy daná osoba nemá naplánovanou práci (například víkendy, svátky), budou počítat jako dny pracovní neschopnosti.

S1-14, 88. (b) Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání – Počet úmrtí zaznamenaných ve Skupině a mezi ostatními pracujícími v prostorách a na pracovištích Skupiny v důsledku pracovních úrazů nebo nemocí z povolání.

4.2.2 S1-15 Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem

Jsme hrdi na to, že jsme sociálně orientovaná prorodinná firma. V ČR podporujeme a oslavujeme významné milníky v životě svých zaměstnanců. Nabízíme placené volno při zvláštních příležitostech, jako je narození dítěte nebo svatba, poskytujeme finanční příspěvky na péči o novorozence nebo na pohřeb v případě úmrtí některého ze zaměstnanců. Své zaměstnance podporujeme nad rámec minimálních zákonných požadavků. Například nabízíme řadu benefitů včetně 25 dnů dovolené ročně, příspěvku na lékařské výdaje, stravenek a úhrady účtů za mobilní telefony. V USA vyplácíme vyšší než minimální mzdu a mezi zaměstnanecké benefity patří 14 dní placené dovolené ročně, zaměstnavatelem plně hrazené plány zdravotního pojištění, příspěvky na HSA (zdravotní spoření), pojištění stomatologické péče, životní pojištění, pojištění AD&D (pro případ smrti nebo ztráty končetiny v důsledku úrazu), pojištění krátkodobé a dlouhodobé pracovní neschopnosti, telemedicínské služby a program zaměstnanecké asistence.

4.2.3 S1-17 Ukazatele incidentů, stížností a závažných dopadů v oblasti lidských práv

Skupina je odhodlána dodržovat veškeré relevantní mezinárodní úmluvy a deklarace a respektovat, chránit a prosazovat veškeré platné zákony a předpisy na ochranu lidských práv a práv dítěte, což vnímá jako svou základní a obecnou globální povinnost. Společnost uplatňuje interní zásady a postupy zaměřené na předcházení jakémukoli porušování lidských práv. Skupina důrazně odmítá využívání dětské práce, nucené nebo povinné práce a všech

forem moderního otroctví a obchodování s lidmi. Tyto zásady se týkají nejen interní činnosti společnosti, ale také chování jejích obchodních partnerů. Pro větší přehlednost uvádí Kodex chování příklady pro zaměstnance, jak postupovat v případě porušení kodexu. Přístup Skupiny se řídí Obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv, které dále odkazují na Všeobecnou deklaraci lidských práv a Deklaraci MOP o základních zásadách a právech v práci a na Směrnici OECD pro nadnárodní podniky, zásady etiky v podnikání a firemní kulturu. Jakékoli porušení lidských práv může a musí být ohlášeno prostřednictvím veřejně dostupné horké linky Colt CZ Group (Whistlelink). Vzhledem k citlivé povaze těchto záležitostí nezveřejňujeme podrobnosti o incidentech. Každá zpráva nebo stížnost je zpracována s nejvyšší mírou důvěrnosti. Skupina nebyla ve vykazovaném období 2025 obviněna z porušování lidských práv ani odsouzena za porušování lidských a pracovních práv.

S1-17_02 Případy diskriminace

Jednotka			2025	2024
S1-17 103.a)	Počet	Celkový počet případů diskriminace, včetně obtěžování, nahlášených během vykazovaného období	–	1
S1-17 103.b)		Počet	–	1
S1-17 103.c)	tis. Kč	Celková výše pokut, penále a náhrady škod v souvislosti s diskriminací	–	546
S1-17 104.a)		Počet závažných případů porušení lidských práv v souvislosti s pracovníky podniku ve vykazovaném období	–	–
S1-17 104.b)		Celková výše pokut, penále a náhrady škody ze závažných případů porušení lidských práv	–	–

Metodické informace [MDR-M-77a]:

S1-17 103.a) Celkový počet případů diskriminace. Diskriminace je souhrnné označení pro případy diskriminace, šikany, sexuálního obtěžování a ostatních typů obtěžování, které se mohou objevit na pracovišti. Případy se hlásí personálnímu oddělení prostřednictvím vedoucích pracovníků, odborů nebo zástupců zaměstnanců nebo prostřednictvím whistleblowing linky Skupiny. Ve sledovaném období byl v pobočce v Kanadě nhlášen a zaznamenán pouze jeden incident.

S1-17 103.c) Celková výše pokut, penále a náhrady škod v důsledku incidentů a stížností týkajících se diskriminace
Zahrnuje výši materiálních pokut, penále a náhrady škod v důsledku porušení sociálních a lidskoprávních faktorů uložených státními správními a/nebo soudními orgány v důsledku dopadů na lidská a sociální práva zaměstnanců, včetně diskriminace a obtěžování.

4.3 S3 – Dotčené komunity

„Chceme zlepšit životy těch, kteří mají méně štěstí nebo potřebují pomoc, podporovat okolní komunity prostřednictvím dobrovolnictví zaměstnanců, charitativních příspěvků a sponzoringu.“

Skupina uplatňuje přechodná ustanovení (phase-in) pro ESRS S3 (Dotčené komunity), jak umožňují přechodná ustanovení ESRS, včetně rozšíření zavedených prostřednictvím úprav „quick fix“.

V souladu s tím nejsou ve vykazovaném období zveřejněny všechny datové body ESRS S3, jelikož Skupina využívá dostupných úlev v rámci postupného zavádění. Skupina bude svá zveřejnění postupně rozšiřovat v souladu s příslušnými požadavky v budoucích vykazovaných obdobích.

S3 Dotčené komunity		Stránka
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	150-151
S3-1	Politiky týkající se dotčených komunit	152
S3-2	Postupy spolupráce s dotčenými komunitami	153
S3-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav	152
S3-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	153

4.3.1 S3 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Téma Dotčené komunity je materiální jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska a týká se všech vlastních aktivit, viz kapitola 2.4.2. *IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.*

Materiální témata obsažená v této kapitole zahrnují:

► Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit

Dopady související s bezpečností: nepříznivý dopad na zdraví a bezpečnost místních obyvatel v důsledku nakládání s nebezpečnými látkami nebo jejich výroby (únik nebo havárie).

► Občanská a politická práva komunit

Svoboda projevu / Svoboda shromažďování / Dopady na obránce lidských práv: omezování protestů a svobody shromažďování, bránění diskusi s místními komunitami.

► Obecné

Omezení práv původních obyvatel z důvodu otevírání nových provozů (pro těžbu surovin a materiálů), přemísťování původních obyvatel.

Podpora vojáků, veteránů a jejich rodin v aktivní službě, aby zlepšili jejich socio-ekonomický blahobyt. Poskytování rekvalifikací, stáží, dárků, dobrovolnictví.

Místní komunity: Omezování protestů a svobody shromažďování, bránění diskusi s místními komunitami.

Dopad na bezpečnost komunit díky prodeji produktů bezpečnostním složkám a civilním uživatelům.

			Umístění v hodnotovém řetězci			Časový horizont		
Podtéma	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit								
Dopady související s bezpečností	Negativní potenciální dopad	–	×	×			×	
Nepříznivý dopad na zdraví a bezpečnost místních obyvatel v důsledku nakládání s nebezpečnými látkami nebo jejich výroby (únik nebo havárie)								
Hospodářská, sociální a kulturní práva komunit								
Místní komunity	Pozitivní skutečný dopad	–	×	×			×	×
Občanská a politická práva komunit								
Svoboda projevu / Svoboda shromažďování / Dopady na obránce lidských práv	Negativní potenciální dopad	–		×	×		×	
Obecné								
Omezení práv původních obyvatel z důvodu otevírání nových provozů (pro těžbu surovin a materiálů), přemísťování původních obyvatel	Negativní skutečný dopad	–			×		×	
Obecné								
Podpora vojáků, veteránů a jejich rodin v aktivní službě, aby zlepšili jejich socio-ekonomický blahobyt. Poskytování rekvalifikací, stáží, dáreků, dobrovolnictví.	Potenciální negativní dopad	–	×	×	×	×	×	×
Obecné								
Místní komunity, omezování protestů a svobody shromažďování, bránění diskusi s místními komunitami.	Negativní potenciální dopad	–	×	×			×	×
Obecné								
Dopad na bezpečnost komunit díky prodeji produktů bezpečnostním složkám a civilním uživatelům	Pozitivní skutečný dopad	Materiální příležitost		×	×		×	×

4.3.2 S3-1 Politiky týkající se dotčených komunit

Skupina nepřijala konkrétní politiku pro dotčené komunity, protože záležitosti související s dotčenými komunitami jsou nedílnou součástí obecných environmentálních politik a certifikací ISO napříč Skupinou a politik v oblasti správy a řízení. [S3 MDR-P_07-08]

Na politiku CSR skupiny dohlíží Výbor pro compliance a etiku Skupiny. Hlavní zásadou týkající se dotčených komunit na úrovni Skupiny je Kodex chování a zásady firemní filantropie a sponzoringu. Politiky konkrétně nezahrnují ustanovení pro prevenci a řešení dopadů na domorodé obyvatelstvo.

Přístup Skupiny se řídí Obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv, které dále odkazují na Všeobecnou deklaraci lidských práv a Deklaraci MOP o základních zásadách a právech v práci a na Směrnici OECD pro nadnárodní podniky, zásady etiky v podnikání a firemní kulturu.

S ohledem na dopady na zdraví a bezpečnost místních komunit v důsledku nakládání/produkce nebezpečných látek (rozlití nebo havárie) se na ně vztahují naše politiky ochrany životního prostředí a zásady SHE popsané v E2 a S1.

V současné době jsme nepřijali žádná opatření týkající se materiálních dopadů na dotčené komunity, ani jsme dosud nezavedli konkrétní přístupy nebo zásady pro řízení rizik a hledání příležitostí souvisejících s těmito komunitami. Jsme však ve fázi vývoje nezbytných procesů a politik, které nám v budoucnu umožní tyto oblasti efektivně řešit, včetně vyhodnocování efektivity takových opatření po jejich implementaci.

Máme k dispozici další kanály, jejichž prostřednictvím se snažíme reagovat na potenciální dopady na dotčené komunity a zajistit, aby jejich obavy byly uznány a zváženy, ačkoliv pracujeme na strukturovanějším a komplexnějším přístupu.

4.3.3 S3-2 Postupy spolupráce s dotčenými komunitami

Podporujeme vojáky v aktivní službě, veterány a jejich rodiny v zájmu zlepšení jejich wellbeing a ekonomického blahobytu. Spolupracujeme s místními samosprávami a neziskovými organizacemi s cílem zlepšit postavení komunit a usilovat o zaměstnávání místních dodavatelů a subdodavatelů.

Budeme se aktivně zapojovat do dění v komunitách, ve kterých působíme, a podporujeme je prostřednictvím dobrovolnictví, stáží nebo darů, podáváme pomocnou ruku obecně prospěšným charitativním projektům, neziskovým organizacím, nadacím, zájmovým skupinám, sportovním klubům, zástupcům myslivosti, příslušníkům ozbrojených sil, policie a hasičů. Neexistuje žádná stanovená frekvence komunikace s dotčenými komunitami a Skupina nesleduje efektivitu své spolupráce s dotčenými komunitami.

Společnost je aktivním podporovatelem školství, vědy a vzdělávání včetně propagace atletických a vzdělávacích aktivit žáků, studentů a mládeže obecně.

Vzhledem k tomu, že dotčené komunity patří mezi naše klíčové zúčastněné strany, další informace o tom, jak spolupracujeme s dotčenými komunitami, naleznete v kapitole „Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran“.

Skupina nemá mezi svými klíčovými zúčastněnými stranami nebo dotčenými komunitami žádné zranitelné nebo menšinové komunity.

Dopady na lidská práva jsou řešeny v kapitole týkající se vlastní pracovní síly a řídí se Kodexem chování Skupiny. Tato politika se vztahuje nejen na vnitřní operace Společnosti, ale také na chování externích stran.

4.3.4 S3-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav

Další informace o tom, jak napravit negativní dopady na zdraví a bezpečnost místních komunit v důsledku nakládání/produkce nebezpečných látek (rozlití nebo havárie), jsou uvedeny v kapitole „Opatření a zdroje související se znečištěním“.

Procesy a kanály pro dotčené komunity jsou popsány v kapitole „Zájmy a názory zúčastněných stran a klíčových zúčastněných stran“, str. 86-89. Pokud jde o místní komunity, zapojujeme se prostřednictvím digitálních kanálů, partnerských akcí a fyzických setkání, což jsou běžné kanály, jejichž prostřednictvím mohou místní komunity přímo upozorňovat na obavy. Neexistují žádné vyhrazené kanály výlučně pro dotčené komunity ani zavedené specifické procesy pro upozorňování na obavy. Komunikační jazyk vychází vstříc potřebám dotčeným komunitám v každé zemi působení. Skupina nesleduje efektivitu těchto kanálů a procesů.

4.3.5 S3-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Nestanovili jsme žádné významné cíle ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. [S3 MDR-T_14-19]

4.4 S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Skupina uplatňuje přechodná ustanovení (phase-in) pro ESRS S4 (Spotřebitelé a koncoví uživatelé), jak umožňují přechodná ustanovení ESRS, včetně rozšíření zavedených prostřednictvím úprav „quick fix“.

S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé		Stránka
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	154
S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	155-156
S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	156
S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	156
S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání význam-ných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	157
S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitiv-ních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	157

4.4.1 S4 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Téma Spotřebitelé a koncoví uživatelé je materiální z hlediska dopadu a souvisí s používáním produktů spotřebiteli, viz kapitola 2.4.2. IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí Dopady představuje především netransparentní propagace produktů či služeb, zneužití osobních údajů spotřebitelů a nedostatečná ochrana fyzických osob před fyzickou či psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

Materiální témata obsažená v S4 zahrnují:

- Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Zdraví a bezpečnost/ Bezpečnost osoby/ Ochrana dětí

Zneužití nebo zneužití osobních údajů spotřebitelů může vést k nekalým nebo diskriminačním praktikám na základě informací o jejich původu, zdravotním stavu nebo jiných osobních charakteristikách. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

- Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele

Soukromí/ Svoboda projevu/ Přístup k (kvalitním) informacím: Bránit všem jednotlivcům nebo komunitám snadno a za přijatelnou

cenu získat a používat zboží, služby nebo informace bez bariér nebo diskriminace. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy. Zneužití nebo zneužití osobních údajů spotřebitelů může vést k nekalým nebo diskriminačním praktikám na základě informací o jejich původu, zdravotním stavu nebo jiných osobních charakteristikách. Nedostatečná ochrana jednotlivců před fyzickou nebo psychickou újmou a zajištění jejich pohody a integrity při práci s produkty, službami nebo systémy.

- Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Zákaz diskriminace / přístup k produktům a službám / odpovědné marketingové praktiky: Netransparentní propagace produktů nebo služeb zajišťující, že prezentované informace jsou přesné, poctivé a nezavádějící a že respektují práva, kulturu a blaho cílového publika.

Podtéma	Umístění v hodnotovém řetězci					Časový horizont		
	Materiální dopad	Materiální riziko / příleži-tost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů Zdraví a bezpečnost/ Bezpečnost osoby/ Ochrana dětí	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×		×	×
Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele Soukromí/ Svoboda projevu/ Přístup k (kvalitním) informacím	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×		×	
Dopady souvisejícím s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele Zdraví a bezpečnost/ Bezpečnost osoby/ Ochrana dětí	Negativní potenciální dopad	–	×	×			×	×
Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů Zákaz diskriminace / přístup k produktům a službám / odpovědné marketingové praktiky	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×	×	×	×

4.4.2 S4-1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Jedná se především o Etický kodex, Protikorupční politiku, Politiku etického marketingu střelných zbraní a Politiku řízení kvality.

Obranný průmysl podléhá přísným předpisům o ochraně soukromí, zabezpečení a bezpečnosti, které se týkají široké škály informací.

Vývoz zbraní do zahraničí se řídí předpisy zemí, kde je výrobek vyráběn. V České republice vynakládá Skupina značný čas a úsilí na získání vývozních licencí, zejména v případě vojenských střelných zbraní; tento proces zahrnuje získání kladného stanoviska Ministerstva obrany ČR, Ministerstva vnitra ČR, Generálního ředitelství cel a spotřebních daní ČR a Ministerstva zahraničních věcí ČR a zápis do seznamu vedeného Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Po udělení vývozní licence musí Skupina dodržet všechny podmínky, aby nedošlo k odebrání licence. Ve Spojených státech a Kanadě je k vývozu výrobků a služeb Skupiny rovněž nutné získat vývozní licence. Vydání vývozní licence je v pravomoci příslušného orgánu státní správy. Ve Spojených státech veškeré žádosti zpracovává a vývozní licence vydává Ředitelství pro kontrolu obchodu se zbraněmi (Directorate of Defense Trade Controls; DDTC) v rámci Ministerstva zahraničí USA v souladu s nařízením prezidenta č. 13637 a předpisy o mezinárodním obchodu se zbraněmi (č. 22 CFR 120-130), které provádějí zákon o kontrole vývozu zbraní (č. 22 U.S.C. 2778). V případě velkých transakcí je DDTC povinno před vydáním vývozní licence informovat Kongres USA.

Zásady a interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Dostupnost
Etický kodex	Firemní a etické hodnoty Dodržování předpisů Boj proti korupci Předcházení střetu zájmů Lidská práva a základní svobody, zákaz diskriminace Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí Pravidla soutěže Whistleblowing	Skupina	Právní odd. Skupiny	Webové stránky společnosti
Zásady boje proti korupci	Pravidla prevence Oblasti použití Oznámení nesouladu Porušení zásad Role a povinnosti	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Etický marketing střelných zbraní	Pravidla a procesy Postupy pro marketing vůči zákazníkům Role a povinnosti	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Zásady řízení kvality	Řízení kvality všech procesů, produktů a služeb Udržitelné provozy Silná značka Provázáno s Etickým kodexem a CMS	Dceřiné společnosti	Dceřiné společnosti	Interní

V Kanadě zpracovává a vydává vývozní licence Ministerstvo zahraniční věcí Kanady (Foreign Affairs, Trade, and Development Canada) v souladu se zákonem o střelných zbraních (SC 1995, c. 39). Při dovozu z Kanady do USA však musí dovozce získat dovozní licenci od amerického Úřadu pro alkohol, tabák, střelné zbraně a výbušniny (ATF). Skupina podléhá také pravidlům pro kontrolu vývozu ve Švýcarsku. Švýcarská pravidla kontroly vývozu munice se řídí především švýcarským federálním zákonem ze 13. prosince 1996 o válečném materiálu, ve znění pozdějších předpisů, a švýcarskou vyhláškou z 25. února 1998 o válečném materiálu, ve znění pozdějších předpisů. Podle těchto předpisů je k vývozu střeliva zapotřebí úřední vývozní licence vydaná švýcarským Státním úřadem pro hospodářské záležitosti. Kritéria pro udělení vývozní licence zahrnují mezinárodní právo, lidská práva, vnitřní a vnější bezpečnost a závazek země konečného určení nešířit zbraně hromadného ničení. Švýcarské právní předpisy zdůrazňují neutralitu Švýcarska a jeho závazek k míru, a proto zavádějí přísné kontroly vývozu válečného materiálu, včetně munice, aby zabránily jeho použití v případě vnitřních konfliktů nebo režimů porušujících lidská práva.

4.4.3 S4-2 Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady

Naši zákazníci očekávají, že naše produkty budou splňovat nejvyšší standardy kvality. Jsme odhodláni zajistit kvalitu a bezpečnost produktů a máme zavedené komplexní systémy, abychom zajistili, že dodržíme náš závazek.

Posilujeme vztahy se zákazníky prostřednictvím zodpovědného a aktivního zapojení, naslouchání a zohledňování zpětné vazby a zajištění ochrany jejich soukromí. Své výrobky prodáváme do komerčního segmentu především prostřednictvím distributorů, přičemž podstatně menší objem je realizován přímým prodejem a online. Naši komerční zákazníci se na nás mohou obracet skrze vyhrazené zákaznické e-mailové adresy, případně vznášet své připomínky a dotazy prostřednictvím třetích stran (distributorů). Pokud jde o dodávky pro ozbrojené složky a policejní sbory, účastníme se přímo výběrových řízení. Zákazníci z řad ozbrojených složek mohou své připomínky a dotazy komunikovat prostřednictvím vyhrazeného obchodního zástupce na základě smluvních podmínek. Je pro nás důležité shromažďovat zpětnou vazbu od našich zákazníků a integrovat ji do našich výrobků a procesů. Provádíme pravidelné průzkumy, zejména mezi našimi B2B zákazníky, zaměřené na kvalitu, cenu, technické parametry a další požadavky, a sledujeme index spokojenosti zákazníků, abychom mohli neustále zlepšovat své služby. Skupina se zatím nezabývá zvláště zranitelnými nebo okrajovými skupinami spotřebitelů.

4.4.4 S4-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav

Všechny naše výrobní společnosti mají certifikaci podle normy ISO 9001 pro řízení kvality, což je důkazem toho, že věnujeme náležitou péči zachování vysokých standardů a snižování pravděpodobnosti závad výrobků a jejich stahování z trhu nebo

nedostatků v oblasti servisu, a že naši zákazníci mohou našim výrobkům důvěřovat. Jsme také držiteli specifických oborových certifikátů, jako je osvědčení o oprávnění organizace k výrobě leteckých celků podle části 21, hlavy G, osvědčení o oprávnění organizace k údržbě leteckých celků podle části 145 a osvědčení o shodě systému řízení jakosti s požadavky českého obranného standardu ČOS 051672 (standard NATO AQAP 2110). Naše střelné zbraně jsou testovány v souladu s programem Mezinárodní stálé komise pro zkoušky ručních palných zbraní (CIP), a to i ty, které jsou vyváženy do zemí mimo CIP. Naši zákazníci a regulační orgány provádějí v našich výrobních společnostech pravidelné audity.

V zájmu ochrany bezpečnosti našich zákazníků a náš záměr dodržovat nejvyšší standardy kvality iniciujeme dobrovolné svolávací akce na stažení výrobku, jakmile se objeví bezpečnostní problém. Po zahájení svolávací akce mohou zákazníci na našich webových stránkách zkontrolovat sériové číslo svého výrobku a zjistit, zda se akce jejich výrobku týká a jak mají postupovat. Vynakládáme veškeré úsilí na to, abychom problém odstranili a střelnou zbraň zákazníkům rychle vrátili.

Pokud jde o testování produktů, investujeme také do nejnovějších testovacích technologií, abychom chránili naše zákazníky před újmou. Čím robustnější je proces testování, tím je pravděpodobnější, že odhalíme skryté vady a zabráníme tak prodeji potenciálně vadného produktu koncovému uživateli. Snažíme se dodržovat nejvyšší standardy bezpečnosti našich produktů a jít daleko za minimální zákonné požadavky. Naším cílem je provádět robustní kontroly bezpečnosti produktů nad rámec zákonných požadavků.

4.4.5 S4-4 Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření

Vynakládáme nemalé prostředky na nejnovější testovací technologie, neboť chceme chránit své zaměstnance i zákazníky před újmou. Čím důslednější je proces testování, tím větší je pravděpodobnost, že odhalíme skryté vady a zabráníme tak prodeji potenciálně vadného výrobku koncovému uživateli. Snažíme se dodržovat nejvyšší standardy bezpečnosti výrobků a naše postupy daleko překračují rámec minimálních zákonných požadavků. Naším cílem je provádět důkladné kontroly bezpečnosti výrobků nad rámec příslušných předpisů. V oblasti hotových výrobků se zaměřujeme na digitalizaci kontrol a výsledků testování, abychom dokázali lépe, rychleji a spolehlivěji analyzovat příležitosti ke zlepšení jak v sériové výrobě, tak při vývoji nových výrobků.

Zajišťujeme, aby byly IT systémy průběžně aktualizovány. Provádíme pravidelné testování a do tohoto procesu zapojujeme externí auditory, abychom zajistili robustnost našich systémů. Máme zavedenou strukturu řízení kybernetické bezpečnosti, včetně IT specialistů.

Některé společnosti skupiny přijaly normy ISO 27001:2022 a implementovaly je do svých interních procesů a funkcí. Toto zahrnovalo několik kroků – zavést, implementovat, udržovat a neustále zlepšovat Systém řízení bezpečnosti informací (ISMS).

Odhodlání vrcholového vedení bylo zajištěno již v raných fázích, což zajistilo přidělení nezbytných zdrojů a příslušné podpory. Během procesu implementace a zavádění organizace úspěšně definovala všechny potřebné informace. Bezpečnostní zásady byly plně v souladu s klíčovými cíli Společnosti, zřídily řídicí orgány v rámci organizační struktury, prováděly komplexní hodnocení rizik a analýzy jejich řešení, nasazovaly příslušná opatření ke zmírnění rizik a plány řešení rizik. Vytvořily Rámec řízení rizik a využívaly mechanismy pro neustálé zlepšování v oblasti ISMS. Souběžně s tím, s vědomím důležitosti lidského faktoru v informační bezpečnosti, zahájila Společnost komplexní školicí programy zaměřené na vzdělávání zaměstnanců o jejich úloze při zajišťování bezpečnosti informací, na podporu kultury bdělosti a dodržování předpisů. Do budoucna bude Skupina pokračovat v zavádění certifikace ISO také v dceřiných společnostech Skupiny.

V roce 2025 Skupina nezaregistrovala žádné nahlášené případy poškozování spotřebitelů nebo závažné problémy s lidskými právy.

4.4.6 S4-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Skupina zatím nestanovila žádné cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou zakotveny ve funkcích, které mají odpovědnost za zajištění dodržování našich zásad. [S4 MDR-T 14-19]

5. SPRÁVA A ŘÍZENÍ – CHOVÁNÍ PODNIKŮ

„Jsme připraveni vždy dodržovat hodnoty správného, odpovědného a transparentního podnikání a investovat do zlepšování našich postupů a systémů podpory. Naším cílem je rovněž zajistit, aby naši lidé i spolupracovníci dodržovali stejně vysoké etické standardy.“

G1 Chování podniků		Strana
ESRS 2 SBM-3 IRO-1	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	159-160
G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	161-164
G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	167
G1-3	Opatření a zdroje související s korupcí a úplatkářstvím	166
G1-4	Případy korupce nebo úplatkářství	166-167
G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	167
G1-6	Platební postupy	168

Jako skupina z obranného sektoru, která se zabývá vývojem, výrobou a prodejem včetně exportu střelných zbraní a střeliva, je odpovědné obchodní chování zásadní pro podnikání Skupiny, její důvěryhodnost a schopnost uspět se svou strategií.

Nestanovili jsme žádné významné cíle relevantní ke zveřejnění. Naše zavedené procesy jsou ukotveny v rámci funkcí, které nesou odpovědnost za zajištění dodržování našich politik.

5.1 G1 ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti

V hodnocení dvojí významnosti byl jediný dopad související s řízením dodavatelských vztahů včetně platebních praktik a korupce nebo úplatkářství považován za významný, a to jak z hlediska dopadu, tak z finančního hlediska. Dopady, rizika a příležitosti týkající se firemní kultury, ochrany informátorů, politické angažovanosti a lobbistických aktivit byly identifikovány jako významné z hlediska dopadu.

Identifikované materiální dopady, rizika a příležitosti se týkají obchodního modelu Skupiny a jejích vztahů s klíčovými zúčastněnými stranami, viz kapitola 2.4.2. *IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.*

► Podniková kultura

Firemní kultura, která toleruje nebo podporuje nezdravou konkurenci, diskriminaci nebo obtěžování, může mít za následek toxické pracovní prostředí: nižší morálku zaměstnanců a vyšší fluktuaci. Neetické rozhodování – pokud převládající kultura upřednostňuje zisk před etikou, může to vést k rozhodnutím, která poškozují zákazníky, životní prostředí nebo ostatní zainteresované strany.

► Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů

Neadekvátní řízení dodavatelských vztahů dle specifických požadavků pro zbrojní průmysl může vést k přerušení dodávek materiálů / navazujících produktů, což může vést k destabilizaci zákazníků.

► Korupce a úplatkářství

Neetické praktiky zahrnující nabízení, dávání, přijímání nebo vymáhání čehokoli cenného za účelem ovlivnění jednání osoby na vedoucí pozici.

► Politická angažovanost a lobbistické činnosti

Příliš agresivní nebo neetické lobbistické aktivity a iniciativy společností, které se snaží ovlivnit veřejnou politiku, regulaci a vládní rozhodnutí týkající se jejich činnosti.

► Ochrana oznamovatelů

Nedostatečná ochrana oznamovatelů vede k neetickému obchodnímu chování a odvetným opatřením vůči oznamovatelům.

			Umístění v hodnotovém řetězci			Časový horizont		
Podtéma	Materiální dopad	Materiální riziko / příležitost	Předcházející	Vlastní činnosti	Navazující	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
Chování podniků Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů	Negativní skutečný dopad	Materiální riziko	×	×	×	×	×	×
Chování podniků Podniková kultura	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×	×	×	×
Chování podniků Korupce a úplatkářství	Negativní potenciální dopad	Materiální riziko	×	×	×	×	×	×
Chování podniků Politická angažovanost a lobbistické činnosti	Negativní potenciální dopad	–		×	×		×	×
Chování podniků Ochrana oznamovatelů	Negativní potenciální dopad	–	×	×	×	×	×	×

5.2 G1-1 – Podniková kultura a zásady chování podniku

Naše politiky nastiňují náš závazek vůči správě a řízení. Souhrn politik souvisejících se správou a řízením naleznete v tabulce níže. [\[G1 MDR-P 01-06\]](#)

Zásady a interní dokument	Hlavní obsah	Rozsah platnosti	Provádějící subjekt	Dostupnost
Etický kodex	Firemní a etické hodnoty Dodržování předpisů Boj proti korupci Předcházení střetu zájmů Lidská práva a základní svobody, zákaz diskriminace Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí Pravidla soutěže Whistleblowing	Skupina	Právní odd. Skupiny	Webové stránky společnosti
Politika etického obchodního chování	Politika společnosti Colt týkající se podnikání zákonným a etickým způsobem	Colt's Manufacturing Company	Právní oddělení	Interní
Etický kodex	Nulová tolerance korupce Boj proti korupci Dodržování předpisů Oznamování korupce	Sellier & Bellot	Právní oddělení	Webové stránky
Etický kodex	Firemní a etické hodnoty Dodržování předpisů Boj proti korupci Předcházení střetu zájmů Lidská práva a základní svobody, zákaz diskriminace Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí Pravidla soutěže Whistleblowing	CZUB	Právní oddělení	Interní
Politika dodržování antimonopolních zákonů	Politika prodeje zákazníkům na nediskriminačním základě a nákupu produktů a služeb na základě nejlepšího vyhodnocení z hlediska kvality, ceny, dodání a služeb	Colt's Manufacturing Company	Právní oddělení	Interní

<i>Zásady a interní dokument</i>	<i>Hlavní obsah</i>	<i>Rozsah platnosti</i>	<i>Provádějící subjekt</i>	<i>Dostupnost</i>
Zásady whistleblowingu	Platforma Způsob oznámení Ochrana oznamovatelů	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Zásady boje proti korupci – v souladu se zásadami Úmluvy OSN proti korupci (UNCAC)	Pravidla prevence Oblasti použití Oznámení nesouladu Porušení zásad Role a povinnosti	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Zásady systému řízení souladu s předpisy (CMS)	Postupy CMS Prevence Due diligence třetích stran Ostatní preventivní opatření Oznámení nesouladu Odpovědi na oznámení Role a povinnosti	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Zásady řízení Skupiny	Druhotná reportovací linie ve Skupině Role výkonných manažerů Skupiny Role generálních ředitelů dceřiných společností	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní
Politika ochrany osobních údajů		Skupina	IT odd. Skupiny	Interní
Politika společnosti Colt pro řešení incidentů a reakce na ně	Reakce na narušení systému správy informací z hlediska elektronicky a fyzicky kontrolovaných informací a nastínění možností obnovy	Colt's Manufacturing Company	IT, právní oddělení	Interní
Řízení nápravných opatření	Řízení rizik Role interního auditu Akční plán nápravných opatření Evidence Provádění nápravných opatření Reporting Odpovědnost a povinnosti	Skupina	Právní odd. Skupiny	Interní

<i>Zásady a interní dokument</i>	<i>Hlavní obsah</i>	<i>Rozsah platnosti</i>	<i>Provádějící subjekt</i>	<i>Dostupnost</i>
Příručka pro dodavatele	Postupy pro zajištění včasnosti dodávek a kvality nakupovaných výrobků Audit dodavatele Environmentální požadavky	Dceřiné společnosti	Skupina	Webové stránky společnosti
Příručka kvality pro dodavatele	Očekávání a požadavky na zajištění kvality	Colt Canada	Oddělení kvality a nákupu	Interní
Nákup	Nákupní činnosti zahrnující vojenské a komerční dlouhé a krátké zbraně	Colt's Manufacturing Company	Oddělení kvality a nákupu	Interní
Etický marketing střelných zbraní	Pravidla a procesy	Group	Group legal	Internal
Objednávky – konsolidované Domácí trh, prodej ozbrojeným složkám a komerční prodej	Klíčové kontroly procesu přijímání objednávek pro komerční prodej a prodej ozbrojeným složkám na místním trhu	Colt's Manufacturing Company	Prodej, právní oddělení, finance	Interní
Objednávky – vláda a armáda USA	Klíčové kontroly pro Spojené státy (USA) Proces přijímání objednávek pro vládu a armádu	Colt's Manufacturing Company	Smlouvy, provoz, finance	Interní
Objednávky – export (mezinárodní prodej)	Klíčové kontroly procesu přijímání objednávek pro mezinárodní prodej	Colt's Manufacturing Company	Prodej	Interní

Protikorupční politika stanoví pokyny a omezení týkající se jednání s veřejným a soukromým sektorem, pokud jde o pohostinnost, firemní akce, dary a charitu. Zásady boje proti korupci Skupiny mají následující cíle:

- ▶ Definovat pravidla Skupiny pro boj proti úplatkářství a korupci ve všech podnikatelských operacích.
- ▶ Předcházet jakémukoli korupčnímu jednání jménem Skupiny či v souvislosti s ní a jejími dotčenými osobami; zajistit dodržování požadavků platných protikorupčních zákonů při veškeré podnikatelské činnosti společnosti.
- ▶ Posílit závazek Skupiny podnikat celosvětově v souladu s nejpřísnějšími nároky na čestnost a bezúhonnost.
- ▶ Zlepšovat a rozvíjet firemní kulturu Skupiny, uplatňovat osvědčené postupy a standardy odpovědného obchodního jednání, včetně dodržování Zásad boje proti korupci.

Protikorupční politika definuje role a povinnosti zaměstnanců, compliance officera a řídicího orgánu s ohledem na protikorupční systém Skupiny. Jejich role nejsou odděleny od výkonných a manažerských rolí v rámci Skupiny. Skupina zřídila Výbor pro compliance a etiku jako stálý poradní orgán dozorčí rady Společnosti pro záležitosti týkající se mimo jiné korupce a úplatkářství. Role a povinnosti Výboru pro compliance a etiku jsou popsány v kapitole 4.4 „Popis rozhodovacích procesů a složení řídicího orgánu skupiny a jeho výboru“ výroční finanční zprávy, viz str. 28.

5.2.1 G1-1 Chování podniků a podniková kultura

Základním kamenem Compliance programu a zároveň univerzální příručkou definující elementární standardy chování je Etický kodex. Tento kodex stanoví základní etické povinnosti zaměstnanců Skupiny, k nimž patří povinnost (i) jednat v souladu s platnými právními předpisy, (ii) vyvarovat se jakéhokoli jednání, které by mohlo souviset s úplatkářstvím, (iii) vyhýbat se jakémukoli střetu zájmů a (iv) chránit dobré jméno společnosti Colt CZ. Pravidla stanovená v Etickém kodexu je třeba vždy brát do úvahy, zejména když čelíme morálním dilematům.

Prvky Etického kodexu jsou patrné ve veškerých navazujících nástrojích compliance programu, jako jsou specifické zásady (boj proti korupci, ochrana osobních údajů, soutěžněprávní jednání), pokyny či různá sdělení.

Pro zajištění implementace má Colt CZ zaveden komplexní systém řízení compliance, jehož cílem je reagovat na případy nesouladu s právními předpisy, požadavky, pravidly a organizačními normami, kterými se řídí činnost Skupiny, se standardy řádné správy a řízení a obecně uznávanými postupy a hodnotami deklarovanými Společností, a adekvátně reagovat na identifikovaná rizika a případy neshody preventivními opatřeními.

V rámci systému řízení compliance jmenovalo představenstvo Společnosti zaměstnance Skupiny do funkce pověřené osoby pro compliance program - „compliance officer“. Compliance officer je především povinen dohlížet na řádné fungování systému compliance, (ii) přezkoumávat interní směrnice, (iii) provádět

hodnocení významných rizik a (iv) předkládat představenstvu ke schválení opatření, jejichž cílem je předcházet případům nesouladu nebo akcelerace identifikovaných rizik. Funkci Group Compliance Officer v současnosti zastává vedoucí právního oddělení Skupiny.

Colt CZ systematicky sleduje veškeré změny zákonných povinností a jejich dodržování. S ohledem na výsledky monitoringu a v souladu s osvědčenými postupy jsou přijímána opatření a prováděny změny v pravidlech compliance. Colt CZ pravidelně provádí hodnocení rizik, přezkoumává pravidla pro jednotlivé oblasti compliance, snižuje související rizika a vyhodnocuje účinnost stávajícího compliance programu.

Informovanost příslušných osob o zásadách a pravidlech stanovených pro jednotlivé oblasti compliance je jedním ze základních pilířů programu compliance. Za tímto účelem Colt CZ školí vybrané zaměstnance a příslušné osoby ve všech konkrétních oblastech compliance.

Zákony na ochranu hospodářské soutěže podporují nebo mají za cíl chránit hospodářskou soutěž tím, že regulují chování na trhu, které narušuje hospodářskou soutěž. Zásady soutěžněprávního jednání obsahují pokyny k jednání s konkurenty, dodavateli, distributory, zákazníky a předcházení zneužívání postavení na trhu. Zásady soutěžněprávního jednání jsou nedílnou součástí compliance programu a závazku Skupiny zajistit, aby její podnikatelské aktivity ve všech oblastech činnosti probíhaly etickým způsobem a v souladu se všemi platnými zákony a jejími vlastními principy stanovenými v Etickém kodexu.

(a) G1-1 Ochrana oznamovatelů

Skupina si je vědoma své povinnosti sledovat a podporovat dodržování zákonů a morálních a etických zásad, a proto zavedla jednotný systém pro oznamování případů podezření na neetické jednání (Whistleblowing), který může využít kdokoli (zaměstnanec, zákazník, partner atd.) k nahlášení takového jednání. V roce 2023 zavedla Skupina Whistlelink, řešení pro whistleblowing, které nabízí velmi snadno implementovatelnou platformu pro všechny zúčastnené strany, které chtějí být plně v souladu s požadavky směrnice EU 2019/1937 o whistleblowingu. Systém Whistlelink je k dispozici všem zúčastněným stranám. Whistleblowing je našim zaměstnancům představován během školení o dodržování předpisů.

Každý zaměstnanec musí nahlásit podezření nebo skutečnou událost nesouladu s Kodexem chování. Zaměstnanci mohou nahlásit jakýkoli případ, událost nebo praktiku, o které se v dobré víře domnívají, že je v rozporu s Kodexem nebo jinými zásadami společnosti nebo je porušuje, včetně jakéhokoli podezření na porušení zákonů. To může zahrnovat, ale není omezeno na, následující:

- (i) možné nesprávnosti v záležitostech účetního výkaznictví;
- (ii) korupce, podvod nebo úplatkářství;
- (iii) špatné finanční řízení;
- (iv) usnadnění daňových úniků;
- (v) trestné činy;
- (vi) nedodržení zákonné nebo regulační povinnosti;
- (vii) ohrožení zdraví a bezpečnosti jednotlivce;
- (viii) neoprávněné zpřístupnění důvěrných informací;

- (ix) porušení zákonů a předpisů o veřejných zakázkách;
- (x) poškození životního prostředí;
- (xi) existence moderních otroctví v našem dodavatelském řetězci;
- (xii) úmyslné zatajování čehokoli z výše uvedeného, popř.
- (xiii) jakékoli jiné události nesouladu.

Veškerá oznámení jsou nestranně posouzena, při zachování důvěrnosti informací, a oznamovatel je informován o výsledcích šetření.

Ochrana oznamovatelů (úplný popis v Zásadách oznamování porušení a stížností (Whistleblowing zásady)) [G1-1 10c]

Oznamovatel může podat hlášení důvěrně nebo anonymně. Společnost oznamovatele nepropustí, neponíží, nesuspenduje, nebude mu vyhrožovat, obtěžovat ho nebo jakýmkoli jiným způsobem ho diskriminovat nebo se mu mstít. Odveta v jakékoli formě vůči jakémukoli informátorovi jednajícímu v dobré víře nebude tolerována. Společnost garantuje ochranu oznamovateli, aby bylo zajištěno objektivní a nestranné prošetření věci. Na žádost oznamovatele bude totožnost oznamovatele utajena. Důvěrnost identity oznamovatele musí být zajištěna po celou dobu šetření oznámení i po jeho ukončení a může být zveřejněna pouze v případě, že to vyžaduje zákon.

5.3 Korupce a boj proti úplatkářství

5.3.1 G1-3 Prevence a odhalování korupce a úplatkářství

On-line školení compliance je povinné pro všechny nově přijaté technickohospodářské pracovníky v České republice. Kromě obecného školení o dodržování předpisů nabízí Skupina příslušným zaměstnancům v závislosti na jejich funkcích školení o dodržování předpisů pro export/import a školení o dodržování předpisů v oblasti exportu/importu v segmentu vojenských a ozbrojených složek. Kromě obecného školení o dodržování předpisů nabízí Skupina vybraným zaměstnancům v závislosti na jejich funkcích školení o dodržování předpisů pro export/import a školení o dodržování předpisů v oblasti exportu/importu v segmentu vojenských a ozbrojených složek. [G1-1 10g]

5.3.2 G1-3 Ukazatele korupce a úplatkářství

	Jednotka	Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	2025	2024
G1 G1-3, 21. (b) -3	%	Procento rizikových funkcí, na něž se vzdělávací programy vztahují	100	100

Metodické informace [MDR-M_77a]:

G1-3 A Procento rizikových funkcí, na něž se vzdělávací programy vztahují. *Rizikové funkce jsou funkce, které jsou vzhledem ke svým úkolům a povinnostem považovány za ohrožené korupcí a úplatkářství (např. komunikace s obchodními partnery, nákup, rozhodování). Za rizikové pozice považujeme především zaměstnance v obchodních odděleních a členy řídicích orgánů všech společností ve Skupině.*

[G1-1 10g] Pověřenec pro compliance ve spolupráci s vedoucím oddělení lidských zdrojů je povinen zajistit, aby všichni zaměstnanci a členové řídicích orgánů Colt CZ:

- byli informováni o změnách a aktualizacích interních směrnic, a
- absolvovali školení týkající se CMS a jeho jednotlivých složek alespoň jednou za dva roky, a to buď osobně, nebo elektronicky (např. formou e-learningu nebo videokurzu), nebo v rámci jiného školení. Noví zaměstnanci musí být se systémem CMS seznámeni v rámci vstupního školení. Podle systematického hodnocení rizik může být školení obsahově diferencováno podle jednotlivých pracovních pozic. Součástí školení může být závěrečný test k ověření získaných znalostí.

5.3.3 Akční plány a zdroje pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí v souvislosti s korupcí a úplatkářstvím

[G1 MDR-A 01-12]

Skupina klade důraz na to, aby všichni zaměstnanci byli jasně seznámeni s obsahem pravidel, postupů a procesů, které tvoří CMS.

	Jednotka	Případy korupce nebo úplatkářství	2025	2024
G1-4, 25. (a)	Počet	Potvrzený případ korupce nebo úplatkářství	–	–
G1-4, 24. (a)	Částka	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	–	–

Účetní zásady [MDR-M_77a]:

G1-4 Případy korupce nebo úplatkářství Informace o potvrzených případech korupce nebo úplatkářství během vykazovaného období. *Potvrzením se rozumí situace, kdy byla stížnost vyhodnocena jako oprávněná (tj. šetření bylo uzavřeno oddělením Compliance nebo právním oddělením Společnosti) a případ byl oznámen příslušným orgánům činným v trestním řízení, nebo kdy tyto orgány samy sdělily obvinění (případ nebyl interně prošetřen).*

5.4 G1-5 Politická angažovanost a lobbistické činnosti

Vzhledem k tomu, že Skupina je jedním z předních výrobců střelných zbraní a střeliva, považuje Společnost za nepostradatelnou potřebu vytvořit a udržovat transparentní vztahy se všemi zainteresovanými stranami, včetně politických subjektů, vládních orgánů a veřejných institucí. Skupina klade velký důraz na otevřený dialog s vládními a veřejnými institucemi. Skupina si také velmi váží svého přísně apolitického postoje. Společnost se neúčastní žádných politických diskusí a neposkytuje žádné příspěvky žádným politickým stranám. Společnost vyjadřuje přijetí své odpovědnosti prostřednictvím svého členství v řadě průmyslových asociací a svazů. Společnost při jakékoli činnosti související s politickým a veřejným děním postupuje přísně v souladu s platnou legislativou a vnitřními předpisy upravujícími dodržování etiky.

V souladu se Zásadami boje proti korupci a dalšími zavedenými postupy Skupina neposkytuje financování, ani se nijak nepodílí

na sponzorství s cílem získat jakákoli nezákonná privilegia nebo výhody týkající se jejích obchodních aktivit. Veškeré sponzorské a charitativní finanční aktivity Skupiny jsou podrobně a řádně zobrazeny v účetnictví; díky zavedeným postupům monitorování charitativních příspěvků je Skupina schopna s dostatečnou mírou jistoty prokázat, že žádné poskytnuté příspěvky nejsou skrytými úplatky. Skupina nefinancuje ani žádným jiným způsobem nepodporuje politické strany nebo jejich členy, včetně kandidátů na politické funkce, volebních kampaní nebo politických akcí, ani žádné politické organizace či hnutí.

Společnost v roce 2025 nejmenovala žádné členy správních, řídicích a dozorčích orgánů, kteří by dva roky před tímto jmenováním zastávali podobné funkce ve veřejné správě.

V roce 2025 se Společnost a její dceřiné společnosti nezapojovaly do lobbistických aktivit, neposkytovaly finanční ani věcné politické příspěvky a nejsou registrovány v rejstříku transparentnosti EU ani v obdobném rejstříku transparentnosti v členském státě EU.

5.5 Dodavatelé a platební postupy

5.5.1 G1-2 Řízení vztahů s dodavateli

Skupina a její dceřiné společnosti uplatňují přísné postupy ověřování dodavatelů i velkoobchodních a maloobchodních zákazníků. Dodavatelé musí přijmout a dodržovat náš Kodex chování. Dodržování Kodexu chování je pravidelně sledováno

a vyhodnocováno a jeho porušení má za následek přerušení spolupráce s dotčeným dodavatelem.

Kromě toho máme zavedeny zásady zadávání veřejných zakázek a hospodářské soutěže a směrnice pro rozvoj dodavatelů. Audity dodavatelů provádíme před zahájením spolupráce a poté každé dva roky u klíčových dodavatelů podle našeho plánu auditů. Zaměřujeme se na transparentnost, stabilitu dodavatele, kvalitu, finanční situaci a dostupné reference. Na webových stránkách (USA) jsou pro naše dodavatele k dispozici informace o našich obchodních podmínkách.

U konkrétních zakázek vyžadujeme standard kvality AQAP 2110–NATO poskytující ujištění o schopnosti organizace dodat produkt, který splňuje požadavky dohodnuté ve smlouvě se zákazníkem. U vojenských zakázek jsou prováděny dodatečné kontroly a audity dodavatelů. V USA je odpovědné získávání nerostných surovin požadováno vládou a je součástí naší interní dodavatelské politiky pro dodavatele komponentů pro pušky. [G1-2 15a-b]

Odpovědnost za bezpečnost, zdraví a wellbeing každého jednotlivce je požadována ve všech fázích činnosti Skupiny, včetně dodavatelských řetězců. Cílem udržitelného řízení dodavatelského řetězce ve Skupině je zajistit soulad sociálních, etických, environmentálních, bezpečnostních a zdravotních povinností našich dodavatelů s našimi vlastními závazky. Plánujeme aktivně řídit náš dodavatelský řetězec s cílem snížit uhlíkovou stopu, zmírnit rizika a chránit cenné zdroje.

5.5.2 G1-6 Ukazatele platebních postupů

Platební podmínky nejsou centralizovanou funkcí Skupiny nebo politikou jednotlivých společností, ale jsou definovány smluvními ujednáními s jednotlivými obchodními partnery. Společnosti Skupiny pravidelně vyhodnocují splatnost svých pohledávek a závazků.

Hlavní politiky týkající se platebních postupů:

<i>Zásady a interní dokument</i>	<i>Hlavní obsah</i>	<i>Rozsah platnosti</i>	<i>Provádějící subjekt</i>	<i>Dostupnost</i>
Fakturace, pohledávky a inkaso	Proces a klíčové kontroly cyklu fakturace a pohledávek	CZ-USA	Účetní oddělení	Interní
Závazky / výdaje příštích období	Proces a identifikace klíčových kontrol procesu závazků a výdajů příštích období	Colt's Manufacturing Company, West Hartford	Účetní oddělení, prodej, finance, příjem zboží	Interní
Závazky / výdaje příštích období	Proces a identifikace klíčových kontrol procesu závazků a výdajů příštích období	Colt's Manufacturing Company, West Hartford	Účetní oddělení	Interní

	Jednotka	Platební postupy	2025	2024
G1-6, 33. (a)	Počet dní	Průměrná doba potřebná k úhradě faktury	40,73	36,96
G1-6, 33. (b)	%	Procento jeho plateb, které jsou v souladu se standardními platebními podmínkami	89	88
G1-6, 33. (c)	Počet	počet soudních řízení dosud neukončených kvůli opožděným platbám;	–	–

Metodické informace [MDR-M_77a]:

G1-6, 33. (a) Průměrná doba potřebná k úhradě faktury
– Průměrná doba potřebná k úhradě faktury ode dne, kdy se začíná počítat smluvní nebo zákonná splatnost (= průměrná splatnost vlastních závazků Společnosti ve dnech).

G1-6, 33. (c) Počet soudních řízení dosud neukončených kvůli opožděným platbám – Počet soudních řízení, která jsou v současné době zahrnuta do nevyřízených záležitostí kvůli pozdním platbám.

6. SEZNAM DATOVÝCH BODŮ V PRŮŘEZOVÝCH A TEMATICKÝCH STANDARDECH, VYPLÝVAJÍCÍ Z JINÝCH PRÁVNÍCH PŘEDPISŮ EU (PŘÍLOHA)

Níže uvedená tabulka znázorňuje datové body v ESRS 2 a tematických ESRS, které vycházejí z jiných právních předpisů EU vycházející z dodatku B, jenž se nacházejí ve výroční finanční zprávě a identifikace datových bodů, které jsou vyhodnoceny jako „nemateriální“, „nerelevantní“ nebo „pozastavené phased-in“

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS 2 GOV-1 Genderová diverzita v představenstvu	21 (d)	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS 2 GOV-1 Podíl nezávislých členů představenstva	21 (e)			x		A	Výkaz o řízení a správě
ESRS 2 GOV-4 Prohlášení o náležité péči	30	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Obecné informace
ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	40 (d) i	x	x	x		N	
ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	40 (d) ii	x		x		N	
ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	40 (d) iii	x		x		N	
ESRS 2 SBM-1 Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku	40 (d) iv			x		N	

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS E1-1 Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050	14				x	A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-1 Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu	16 (g)		x	x		N	
ESRS E1-4 Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	34	x	x	x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-5 Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	38	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-5 Spotřeba energie a energetický mix	37	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-5 Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima	40 až 43	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	44	x	x	x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-6 Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	53 až 55	x	x	x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E1-7 Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity	56				x	N	
ESRS E1-9 Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem	66			x		Postupně zaváděno	
ESRS E1-9 Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika	66 (a), 66 (c)		x			Postupně zaváděno	
ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku							

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS E1-9 Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti	67 (c)		x			Postupně zaváděno	
ESRS E1-9 Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem	69			x		Postupně zaváděno	
ESRS E2-4 Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emito-vané do ovzduší, vody a půdy	28	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E3-1 Vodní a mořské zdroje	9	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E3-1 Konkrétní politika	13	x				Postupně zaváděno	
ESRS E3-1 Udržitelné oceány a moře	14	x				N	
ESRS E3-4 Celková recyklovaná a opětovně používaná voda	28 (c)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E3-4 Celková spotřeba vody v m ³ na čistý výnos z vlastních provozních činností	29	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (a) i	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (b)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (c)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E4-2 Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	24 (b)	x				N	

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS E4-2 Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří	24 (c)	x				N	
ESRS E4-2 Politiky pro řešení odlesňování	24 (d)	x				N	
ESRS E5-5 Nerecyklovaný odpad	37 (d)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS E5-5 Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	39	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Životní prostředí
ESRS 2 – SBM3 – S1 Riziko výskytu případů nucené práce	14 (f)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS 2 – SBM3 – S1 Riziko výskytu případů dětské práce	14 (g)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-1 Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	20	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-1 Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8	21			x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-1 Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	22	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-1 Politika prevence pracovních úrazů nebo systém	23	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-3 Mechanismy pro vyřizování stížností	32 (c)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-14 Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů	88 (b) a (c)	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-14 Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění	88 (e)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS S1-16 Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	97 (a)	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-16 Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	97 (b)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-17 Případy diskriminace	103 (a)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S1-17 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a pokynů OECD	104 (a)	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS 2 – SBM3 – S2 Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	11 (b)	x				N	
ESRS S2-1 Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv (odstavec)	17	x				N	
ESRS S2-1 Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	18					N	
ESRS S2-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	19	x		x		N	
ESRS S2-1 Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8,	19			x		N	
ESRS S2-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	36	x				N	
ESRS S3-1 Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	16	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S3-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP nebo pokynů OECD	17	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S3-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	36	x				N	

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování (SFDR)	Pilíř 3	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Relevantní A/N	Sekce/strana
ESRS S4-1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	16	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S4-1 Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	17	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Sociální otázky
ESRS S4-4 Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	35	x				N	
ESRS G1-1 Úmluva OSN proti korupci	10 (b)	x				N	
ESRS G1-1 Ochrana oznamovatelů	10 (d)	x				N	
ESRS G1-4 Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	24 (a)	x		x		A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Správa a řízení
ESRS G1-4 Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	24 (b)	x				A	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, Správa a řízení

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ
VE FORMÁTU XHTML.“**

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU O KONSOLIDOVANÉ ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI COLT CZ GROUP SE Pro akcionáře společnosti Colt CZ Group SE

Se sídlem: náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti Colt CZ Group SE („společnost“), a jejích dceřiných společností („skupina“) obsažené v oddílu 5. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti výroční finanční zprávy včetně informací začleněných do konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v části 2.1.2 BP-2 Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem (dále také „konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu.

Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „identifikační proces“) je v souladu s popisem uvedeným v části 2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- souladu zveřejňovaných informací uvedených v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Informace o životním prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a zkušenosti s uplatňováním standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

60DCAC618C53EC52427FFBAC612EA798

Vedení skupiny při určování informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevyomezené právní a jiné pojmy. Nevyomezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a proto podléhají nejistotě.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady společnosti a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto identifikačního procesu v části 2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a získávání poznatků o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- určení materiality identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti pomocí výběru a použití vhodně nastavených limitů; a
- stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- dodržování ESRS;
- přípravy zveřejňovaných informací uvedených v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Informace o životním prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání konsolidovaných zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu zahrnuje:

- získání poznatků o identifikačním procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti procesu, včetně jeho výsledku;
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda je identifikační proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části 2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí;

60DCAC618C53EC52427FFBAC612EA798

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
- návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednáním.

Uplatnili jsme mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na identifikační proces:

- získali poznatky o identifikačním procesu tím, že jsme:
 - provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
 - přezkoumali interní dokumentaci identifikačního procesu skupiny.
- vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají identifikačního procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem tohoto procesu uvedeným v části 2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- získali poznatky o procesech skupiny, které jsou relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnuty materiální informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejněných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- provedli na vzorku vybraných informací zveřejněných v konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti;
- získali důkazní informace o metodách tvorby materiálních odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobitelných pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- realizovali návštěvy vybraných lokalit za účelem ověření uplatňování postupů skupiny v oblasti výkaznictví.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

60DCAC618C53EC52427FFBAC612EA798

Závěr poskytující omezenou jistotu

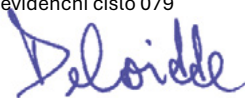
Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech zpracována v souladu s §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části 2.4.2 IRO-1 Postup identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- souladu zveřejňovaných informací v části 3.6 EU taxonomie podkapitoly 3. Informace o životním prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii.

V Praze dne 24. dubna 2026

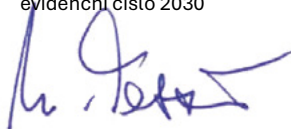
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030



60DCAC618C53EC52427FFBAC612EA798

7. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Přehled následných událostí je uveden v příloze ke konsolidované účetní závěrce v kapitole 47.

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2025

Společnost Colt CZ Group SE, se sídlem náměstí Republiky 2090/3a, 110 00 Praha 1, IČO: 291 51 961, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou H 962 (dále jen „**Ovládaná osoba**“ nebo „**Colt CZ**“), je povinna za účetní období roku 2025 (tj. za období od 1. ledna do 31. prosince 2025, dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a Ovládanou osobou a mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**Zákon o obchodních korporacích**“), (dále jen „**Zpráva o vztazích**“).

8.1 Ovládající osoba

Ve vztahu k Ovládané osobě je přímo ovládající osobou společnost Česká zbrojovka Partners SE se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 058 51 777, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou H 1879 (dále jen „**Ovládající osoba**“).

Společnost Česká zbrojovka Partners SE je vlastníkem 51,8 % akcií Ovládané osoby.

Česká zbrojovka Partners SE ovládá Ovládanou osobu prostřednictvím výkonu hlasovacích práv na valné hromadě Ovládané osoby.

Přímo ovládající osobou společnosti Česká zbrojovka Partners SE je společnost European Holding Company, SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 241 96 975, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod sp. zn. H 499. Skutečným majitelem společnosti European Holding Company, SE, je pan René Holeček.

8.2 Úloha Ovládané osoby v rámci podnikatelského seskupení

Ovládaná osoba je součástí podnikatelského seskupení, které se soustředí na výrobu a prodej střelných zbraní a taktických doplňků pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Skupina je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců v daném oboru.

Úlohou Ovládané osoby je především zastřešení aktivit dceřiných společností v rámci podnikatelského seskupení. Ovládání je vůči dceřiným společnostem uplatňováno prostřednictvím hlasování na valné hromadě společností.

8.3 Způsob a prostředky ovládání

Společnost Česká zbrojovka Partners SE jako většinový akcionář prosazuje svůj vliv na Ovládanou osobu prostřednictvím hlasování na valné hromadě a volbou členů dozorčí rady, kteří volí členy představenstva.

Ovládání je realizováno prostřednictvím rozhodování dozorčí rady a valné hromady, jak je popsáno ve stanovách Ovládané osoby.

8.4 Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) Zákona o obchodních korporacích

Ovládaná osoba v rámci účetního období roku 2025 neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem Ovládané osoby, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného z poslední účetní závěrky.

8.5 Přehled vzájemných vztahů

V rámci účetního období roku 2025 existovaly nebo byly uzavřeny mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo s osobami ovládanými stejnou ovládající osobou následující smlouvy:

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o zpracování osobních údajů	18. 05. 2022	Od 18. 05. 2022
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o dlouhodobém úvěru	26. 01. 2022	26. 01. 2022 – 22. 01. 2029
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o poskytování IT služeb – poradenství	26. 08. 2021	Od 26. 08. 2021
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o poskytování služeb	18. 04. 2023	01. 01. 2023 – 31. 12. 2025
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o podnájmu osobního automobilu	02. 01. 2023	02. 01. 2023 – 31. 05. 2026
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Intercompany Trademark License Agreement)	19. 03. 2024	Od 01. 09. 2022
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o poskytování služeb – prodej (intercompany sales service agreement)	01. 09. 2023	Od 01. 09. 2023
Česká zbrojovka a.s.	Smlouva o zápůjčce (Loan Agreement)	12. 05. 2025	18. 05. 2025 – 31. 12. 2025

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Intercompany Trademark License Agreement)	05. 04. 2023	05. 04. 2023 – 31. 10. 2027
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb	01. 01. 2023	01. 01. 2023 – 31. 12. 2025
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb – služby ekonomické, finanční, obchodní, nových technologií, controllingu, IT a dalších	31. 12. 2019	Od 01. 01. 2020
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Dohoda o přistoupení k Rámcové smlouvě o prodeji zboží a poskytování služeb Vodafone OneNet	02. 12. 2022	Od 02. 12. 2022
EHC-4M, SE	Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví	31. 01. 2020	Od 01. 02. 2020
EHC-4M, SE	Smlouva o zápůjčce	29. 07. 2020	29. 07. 2020 – 31. 12. 2025
EHC-4M, SE	Smlouva o zápůjčce	31. 08. 2020	31. 08. 2020 – 31. 12. 2025
EHC-4M, SE	Smlouva o zápůjčce	14. 09. 2020	14. 09. 2020 – 31. 12. 2025

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
EHC-4M, SE	Smlouva o zápůjčce	19. 10. 2020	19. 10. 2020 – 31. 12. 2025
CZG VIB s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví	31. 01. 2020	Od 31. 01. 2020
CZG VIB s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb	31. 01. 2020	Od 01. 02. 2020
Colt CZ Group International s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví	31. 01. 2020	Od 01. 02. 2020
Colt CZ Group International s.r.o.	Smlouva o zápůjčce	31. 12. 2020	31. 12. 2020 – 31. 12. 2025
Colt CZ Group International s.r.o.	Smlouva o úvěru	30. 09. 2024	Od 30. 09. 2024
Colt CZ Group International s.r.o.	Smlouva o zápůjčce	03. 01. 2024	Od 03. 01. 2024
Colt CZ Group North America	Poskytnuta konsolidační půjčka na základě Smlouvy o změně vztahující se k půjčkám z 9. března 2021 a oběma půjčkám z 21. května 2021	01. 06. 2021	09. 03. 2021 – 31. 12. 2026
Colt CZ Group North America	Smlouva o zápůjčce (Loan Agreement)	13. 06. 2025	11. 7. 2025 – 31. 12. 2026
4M SYSTEMS a.s.	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026
4M SYSTEMS a.s.	Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví	31. 01. 2020	Od 01. 02. 2020

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
4M SYSTEMS a.s.	Smlouva o poskytování služeb	01. 01. 2023	01. 01. 2023 – 31. 12. 2025
4M SYSTEMS a.s.	Smlouva o poskytování služeb	31. 12. 2019	Od 01. 01. 2020
4M SYSTEMS a.s.	Plná moc	12. 11. 2024	Od 12. 11. 2024
Zbrojovka Brno, s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2025
Four Horses Apparel, Inc.	Smlouva o zápůjčce	05. 06. 2023	Od 05. 06. 2023
Four Horses Apparel, Inc.	Smlouva o zápůjčce	24. 10. 2024	Od 24. 10. 2024
Four Horses Apparel, Inc.	Smlouva o zápůjčce	24. 04. 2024	Od 24. 04. 2024
Four Horses Apparel, Inc.	Smlouva o zápůjčce	01. 07. 2024	Od 01. 07. 2024
CZ-USA	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026
Colt Canada Corporation	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026
Colt’s Manufacturing Company LLC	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	01. 01. 2021 – 01. 01. 2026

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
Colt's Manufacturing Company LLC	Smlouva o zápůjčce	28. 12. 2023	28. 12. 2023 – 02. 01. 2024
Colt's Manufacturing Company LLC	Smlouva o zápůjčce	9. 12. 2024	09. 12. 2024 – 31. 03. 2025
Colt's Manufacturing Company LLC	Smlouva o zápůjčce (Loan Agreement)	12. 05. 2025	18. 05. 2025 – 31. 12. 2025
Colt's Manufacturing Company LLC	Dohoda o účtování nákladů (Intercompany Cost Recharge Agreement)	09. 06. 2025	Od 01. 01. 2025
Colt's Manufacturing Company LLC	Dohoda o licenčních poplatcích za ochranné známky (Intercompany Trademark Royalties Agreement)	01. 10. 2025	Od 01. 03. 2023
Colt CZ Hungary Zrt.	Smlouva o poskytnutí licence k ochranné známce (Trademark License Agreement)	21. 08. 2023	Od 21. 08. 2023
Colt CZ Hungary Zrt.	Smlouva o zápůjčce	29. 01. 2024	29. 01. 2024 – 31. 12. 2025
Colt CZ Hungary Zrt.	Vzájemná dohoda o důvěrnosti	19. 02. 2024	Od 16. 02. 2024
saltech AG	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	01. 07. 2023	01. 07. 2023 – 31. 12. 2025
saltech AG	Zajištění dluhu	01. 03. 2024	Od 01. 03. 2024

Společnost	Obsah vzájemného vztahu	Uzavřeno dne	Účinnost vzájemného vztahu
Spuhr i Dalby AB	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	15. 12. 2022	12. 10. 2022 – 31. 12. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce	18. 12. 2023	18. 12. 2023 – 01. 07. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce	29. 12. 2023	29. 12. 2023 – 01. 01. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce USD	19. 06. 2024	Od 19. 06. 2024
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce EUR	19. 06. 2024	Od 19. 06. 2024
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce	01. 02. 2024	01. 02. 2024 – 01. 01. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o zápůjčce	31. 01. 2024	31. 01. 2024 – 01. 01. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o poskytování služeb – vedení účetnictví	27. 06. 2024	Od 01. 01. 2024
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o forwardu USD	16. 05. 2024	16. 05. 2024 – 30. 06. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o forwardu EUR	16. 05. 2024	16. 05. 2024 – 30. 06. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s.	Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál a dohoda o započtení pohledávky	18. 06. 2025	Od 01. 01. 2025
Sellier & Bellot Int. a.s. Sellier & Bellot a.s.	Smlouva o poskytování služeb – poradenství (intercompany service agreement)	16. 05. 2024	16. 05. 2024 – 31. 12. 2025
Sellier & Bellot a.s.	Kupní smlouva	17. 01. 2025	Od 15. 01. 2025

Plnění na základě výše uvedených smluv odpovídala z hlediska Ovládané osoby tržním podmínkám, tj. podmínkám odpovídajícím běžnému obchodnímu styku pro plnění poskytovaná na trhu třetím osobám, resp. třetími osobami. K jiným jednáním ve smyslu ustanovení § 82 odst. 2 písm. e) Zákona o obchodních korporacích v Rozhodném období nedošlo.

8.6 Posouzení, zda Ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 Zákona o obchodních korporacích

Po posouzení představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že:

- (a) jednání, jež jsou popsána v této Zprávě o vztazích, nevedla v Rozhodném období ke vzniku újmy Ovládané osoby,
- (b) neví o jiných opatřeních, jednáních nebo dalších plněních, která v Rozhodném období vedla k újmě Ovládané osoby.

8.7 Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení

Představenstvo Ovládané osoby zhodnotilo realizovaná jednání mezi Ovládanou osobou, osobami ovládajícími a jimi ovládanými osobami v Rozhodném období a konstatuje, že jsou uzavřena za podmínek odpovídajících běžnému obchodnímu styku a pro Ovládanou osobu z nich nevyplynou výhody či nevýhody související s ovládáním.

Ovládané osobě nevznikla žádná újma, která by měla být vyrovnána podle § 71 a 72 Zákona o obchodních korporacích.

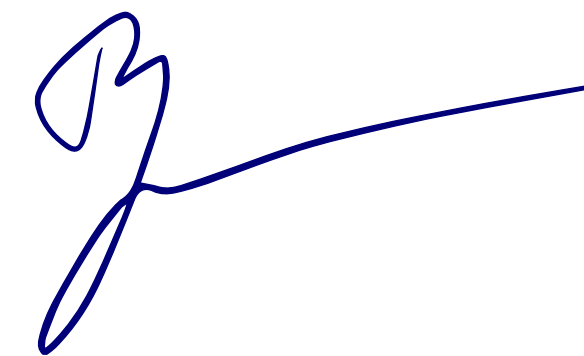
Vztahy mezi Ovládanou osobou, osobami ovládajícími a jimi ovládanými osobami nepředstavují do budoucna žádná rizika.

8.8 Závěr

Tato Zpráva o vztazích byla projednána a schválena na řádném zasedání představenstva Ovládané osoby. Představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že při získávání a ověřování informací pro účely této Zprávy o vztazích vyvinulo odpovídající úsilí a závěry, k nimž dospělo, byly formulovány po důkladném zvážení, přičemž veškeré údaje v této Zprávě o vztazích uvedené považuje za správné a úplné.

Tato Zpráva o vztazích bude předložena dozorčí radě Ovládané osoby k přezkoumání ve smyslu § 83 odst. 1 Zákona o obchodních korporacích. Tato Zpráva o vztazích bude dále předložena auditorovi, který bude provádět ověření účetní závěrky Ovládané osoby podle zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že Ovládaná osoba vypracovává výroční zprávu, bude k ní tato Zpráva o vztazích ve smyslu ustanovení § 84 Zákona o obchodních korporacích připojena a jako její součást bude v zákonné lhůtě uložena do sbírky listin vedené Městským soudem v Praze.

V Praze dne 24. března 2026



Radek Musil
Místopředseda představenstva



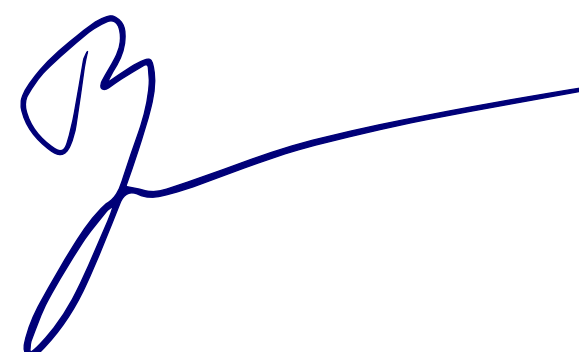
Josef Adam
Místopředseda představenstva

9. PROHLÁŠENÍ ODPOVĚDNÝCH OSOB

Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná účetní závěrka vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření Skupiny a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků Colt CZ Group SE a postavení Colt CZ Group SE a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovená v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 Nařízení o taxonomii.

Praha 22. dubna 2026

Podepsáni za představenstvo:



Radek Musil
Místopředseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

10. ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA, EBITDA marže, upravená EBITDA, marže upravené EBITDA, marže čistého zisku, upravený čistý zisk, marže upraveného čistého zisku, upravený čistý zisk na akcii, čistá výše finančního dluhu a čistý pákový poměr (net leverage ratio). Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Skupiny. Vedení navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítko výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Skupiny.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti nejsou přímo auditované účetní závěrky, nicméně se od finančních údajů v účetních závěrkách obsažených odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních standardech IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků,

ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS ve znění přijatém EU. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoliv vedení Skupiny alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Skupiny, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými firmami. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Skupiny používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními standardy IFRS.

Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- ▶ neodrážejí hotovostní výdaje Skupiny ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;
- ▶ neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Skupiny ani související hotovostní nároky;

- ▶ neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;
- ▶ ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutné nahradit a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- ▶ některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních ukazatelů výkonnosti, vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí; a
- ▶ jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Skupina, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání.
- ▶ názvy alternativních ukazatelů nemusí mít stejný nebo podobný význam jako jiné názvy, které mohou být definovány jinou dokumentací pro jiné finanční závazky Skupiny.
- ▶ alternativní ukazatele uvedené v této výroční finanční zprávě se mohou lišit od alternativních ukazatelů ve výročních zprávách z přechodných období. Společnost používá při posuzování finančních výsledků Skupiny takové alternativní ukazatele výkonnosti, které považuje v daném roce za relevantní a vypovídající ke své finanční situaci.

NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA POSKYTUJE POPIS JEDNOTLIVÝCH ALTERNATIVNÍCH UKAZATELŮ VE VZTAHU K FINANČNÍM VÝKAZŮM SPOLEČNOSTI:

(v tisících Kč, není-li uvedeno jinak)	Za rok končící 31. prosincem	
	2025	2024
EBITDA ⁽¹⁾	4 807 617	3 479 842
EBITDA marže ⁽²⁾	20,5 %	15,6 %
Upravená EBITDA ⁽³⁾	4 661 356	4 598 864
Marže upravené EBITDA ⁽⁴⁾	19,9 %	20,6 %
Marže čistého zisku ⁽⁵⁾	8,7 %	4,7 %
Upravený čistý zisk ⁽⁶⁾	2 029 903	1 933 205
Marže upraveného čistého zisku ⁽⁷⁾	8,7 %	8,6 %
Čistý zisk na akcii upravený ⁽⁸⁾	36	41
Čistý finanční dluh na konci období ⁽⁹⁾	8 544 972	11 974 558
Čistý pákový poměr (net leverage ratio) (x) ⁽¹⁰⁾	1,80x	2,26x

⁽¹⁾ Vedení Skupiny považuje ukazatel EBITDA za klíčový ukazatel výkonností při hodnocení podnikání Skupiny. Jak je popsáno výše, není EBITDA ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Skupina hodnotu ukazatele EBITDA vypočítává na základě údajů auditované účetní závěrky. EBITDA se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období navýšený o daň z příjmů, snížený o ostatní finanční výnosy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o výnosové úroky, navýšený o nákladové úroky, upravený o zisk/ztrátu z derivátových operací, snížený o podíl na výsledku přidružených podniků, zisk z investic pod podstatným vlivem, zisk z výhodné koupě společnosti swissAA a navýšený o odpisy a amortizaci. Všechny položky výpočtu EBITDA pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽²⁾ EBITDA marže se vypočítává jako podíl EBITDA a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. EBITDA marže umožňuje srovnání mezi různými společnostmi v daném oboru působnosti. Všechny položky výpočtu EBITDA marže pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽³⁾ V roce 2025 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a hedgingem komodit společnosti Sellier & Bellot, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2024 byla EBITDA upravena o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a hedging komodit a náklady spojenými se zmařenými investicemi, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Náklady na profesionální poradce a náklady spojené s akvizicemi se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položka Služby. Úhrady vázané na akcie se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položky Osobní náklady a Ostatní provozní náklady.

⁽⁴⁾ Marže upravené EBITDA se vypočítává jako podíl upravené EBITDA a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Všechny položky výpočtu upravené EBITDA marže pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁵⁾ Marže čistého zisku se vypočítává jako podíl zisku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky. Marže čistého zisku se používá v analýzách jako poměrový ukazatel ziskovosti firmy.

⁽⁶⁾ V roce 2025 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s akvizicemi a legacy náklady, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (negativní), jednorázové náklady související s přeceněním zásob VSS a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. V roce 2024 byl výsledek hospodaření upraven o mimořádné jednorázové náklady spojené s nerealizovanými akvizicemi a legacy náklady spojenými s akvizicemi, úhradami vázanými na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem, jednorázové výdaje související s akvizicí Sellier & Bellot – přecenění zásob a náklady na emisi dluhopisů a bankovní poplatky související s akvizičním úvěrem, náklady na zmařené investice, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Náklady na emisi dluhopisů se nacházejí v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky, položka Ostatní finanční náklady.

⁽⁷⁾ Marže upraveného čistého zisku se vypočítává jako podíl upraveného čistého zisku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁸⁾ Společnost vypočítává upravený čistý zisk na jednu akcii jako upravený čistý zisk za období děleno průměrným počtem akcií vydaných Společností. Všechny položky výpočtu upraveného čistého zisku na jednu akcii pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

⁽⁹⁾ Skupina vypočítává čistý finanční dluh jako dlouhodobé a krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky a závazky z nájemních smluv (dlouhodobé a krátkodobé) snížené o výši peněz a peněžních ekvivalentů a jiných finančních aktiv, jak se vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v auditované účetní závěrce. Skupina čistý finanční dluh používá k posuzování zadluženosti u finančních institucí včetně bank, leasingových společností a držitelů dluhopisů.

⁽¹⁰⁾ Čistý pákový poměr (net leverage ratio) je definován jako poměr čistého finančního dluhu na konci období k ukazateli upravená EBITDA za dané období.

NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA UVÁDÍ VÝŠI ČISTÉHO FINANČNÍHO DLUHU SKUPINY PRO UVEDENÁ OBDOBÍ:

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosincem	
	2025	2024
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky (dlouhodobé i krátkodobé)	21 267 174	17 811 137
Závazky z nájemních smluv (krátkodobé a dlouhodobé)	96 924	81 189
Minus: Peníze a peněžní ekvivalenty a jiná finanční aktiva	12 819 126	5 917 768
Čistý finanční dluh na konci období	8 544 972	11 974 558

NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA POSKYTUJE VÝPOČET UKAZATELE EBITDA A UKAZATELE UPRAVENÁ EBITDA ZA UVEDENÁ OBDOBÍ:

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosincem	
	2025	2024
Zisk za období	2 044 267	1 044 575
Daň z příjmů	528 208	335 263
Výnosové úroky	491 470	784 854
Nákladové úroky	1 097 309	1 307 949
Odpisy a amortizace	1 545 619	1 478 824
Ostatní finanční výnosy	30 372	113 159
Ostatní finanční náklady	620 081	202 902
Zisk z derivátových operací	504 122	–
Ztráta z derivátových operací	–	8 872
Podíl na výsledku přidružených podniků	1 903	530
Zisk z investic pod podstatným vlivem (postupná akvizice)	–	–
EBITDA	4 807 617	3 479 842

NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA POSKYTUJE VÝPOČET UKAZATELE EBITDA A UKAZATELE UPRAVENÁ EBITDA ZA UVEDENÁ OBDOBÍ:

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosincem	
	2025	2024
Úhrady vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (ESOP)	-159 729	418 730
Náklady na služby související s akvizicemi	37 466	14 960
Legacy náklady spojené s akvizicemi	27 515	24 136
Zmařená investice Colt	–	69 624
Zmařená investice slévárna	–	21 642
VSS/ Sellier & Bellot – přecenění zásob	23 306	513 596
Sellier & Bellot – hedging komodit	-74 819	56 334
Upravená EBITDA	4 661 356	4 598 864

NÁSLEDUJÍCÍ TABULKA POSKYTUJE VÝPOČET UPRAVENÉHO ČISTÉHO ZISKU A UPRAVENÉHO ČISTÉHO ZISKU NA AKCII:

(v tis. Kč / tis. ks)	Za rok končící 31. prosincem	
	2025	2024
Zisk před zdaněním	2 572 475	1 379 838
Úhrady vázané na akcie v souvislosti se zaměstnaneckým opčním plánem (ESOP)	-159 729	418 730
Zmařená investice Colt	–	69 624
Zmařená investice slévárna	–	21 642
Náklady na služby související s akvizicemi	37 466	14 960
Legacy náklady spojené s akvizicemi	27 515	24 136
VSS/Sellier & Bellot – přecenění zásob	23 306	513 596
Poplatek bankovního financování na akvizici S&B	39 921	100 864
Jednorázové finanční náklady spojené s emisí dluhopisů	13 446	10 289
Efektivní daňová sazba	20,5 %	24,3 %
Mezisoučet	-18 075	1 173 841
Upravený zisk před zdaněním	2 554 400	2 553 679
Daňový efekt (aplikace efektivní daňové sazby)	-524 497	-620 474
Čítatel		
Upravený čistý zisk	2 029 903	1 933 205
Jmenovatel		
Průměrný počet akcií	56 422	47 619
Upravený čistý zisk na akcii (Kč/akcie)	36	41

11. VYSVĚTLENÍ POJMŮ

CARDAM s.r.o.

CARDAM je částečně vlastněnou dceřinou společností CZUB se sídlem v Dolních Břežanech. CZUB ve středisku CARDAM drží podíl ve výši 33 %. Podíl v centru poskytuje Skupině přístup k výsledkům výzkumu Fyzikálního ústavu AV i vlastní výzkumnou a vývojovou platformu. CARDAM Skupině slouží jako středisko výzkumu a vývoje aditivní výroby a pokročilých technologií povrchových úprav.

CBC Europe S.à r.l.

je holdingová společnost se sídlem v Lucembursku, která drží podíly v mezinárodních firmách aktivních v sektoru munice. Je druhým největším akcionářem Společnosti od května 2024.

Colt Canada Corporation

Colt Canada Corporation je společnost sídlící v Kanadě a je současně i výrobním závodem Coltu v Kanadě. Společnost Colt Canada vyrábí a dodává střelné zbraně včetně kulometů, útočných pušek, odstřelovacích pušek, karabin, granátometů kanadské vládě a evropským obranným složkám. Colt Canada Corporation je členem Kanadského programu zásobování municí (v angličtině „Canadian Munitions Supply Program“) a má s kanadskou vládou smlouvu o strategickém zdroji (v angličtině „Strategic Source Agreement“) a jako takový je klíčovým dodavatelem ručních palných zbraní, náhradních dílů a příslušenství pro kanadskou vládu.

Colt CZ Group SE

Colt CZ Group SE je holdingová společnost a mateřská společnost všech dceřiných společností Skupiny se sídlem náměstí Republiky 2090/3a, 110 01 Praha 1, Česká republika.

Colt's Manufacturing Company LLC

Colt's Manufacturing Company LLC je provozní společnost Coltu v USA. Společnost Colt Manufacturing Company LLC vyrábí a dodává střelné zbraně na americký komerční trh, vládě Spojených států amerických, zahraničním vojenským silám a globálním obranným složkám a bezpečnostním agenturám. Společnost Colt nabízí široké portfolio vysoce kvalitních střelných zbraní včetně pušek, karabin, pistolí a dalších ručních palných systémů pro americké i mezinárodní zákazníky z řad ozbrojených složek. Colt nabízí také širokou škálu pušek, pistolí a revolverů pro domácí i mezinárodní komerční zákazníky, určených pro sport, sebeobranu i sběratelské účely.

Colt CZ Group North America Inc.

Colt CZ Group North America Inc. je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Colt CZ se sídlem v Kansas City v Kansasu. Jedná se o holdingovou společnost, která nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá vlastní zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve společnostech v USA a v Kanadě.

CZ-USA Inc.

CZ-USA je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti Colt CZ Group North America, Inc. Své sídlo má v Kansas City v Kansasu. Hlavní činností společnosti CZ-USA je dovoz produktů z výrobního závodu Skupiny v České republice. Vzhledem k předpisům platným ve Spojených státech neprodává CZ-USA přímo koncovým zákazníkům, ale velkoobchodníkům a dalším prodejcům.

Colt Electro Optics, LLC

Colt Electro Optics, LLC byla založena v roce 2024 ve státě Michigan v USA s cílem vyrábět přesnou zaměřovací a střeleckou optiku navrženou tak, aby splňovala reálné požadavky profesionálních uživatelů.

Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.

Colt CZ Defence Solutions je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v České republice. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem. Colt CZ Defence Solutions rovněž poskytuje služby v oblasti financování, školení a podpory po dobu celého životního cyklu dodávaných produktů a technologií.

Colt CZ Group International s.r.o.

Colt CZ Group International je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Colt CZ Group International nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve výši 20 % ve společnosti EG-CZ Academy, 71% podíl ve Spuhr i Dalby a od roku 2023 také 51% na Colt CZ Hungary Zrt.

Colt CZ Hungary Zrt.

Colt CZ Hungary Zrt. je společným podnikem Colt CZ Group (51 %) a maďarské státní společnosti N7 Holding Ltd (49 %). Jejím cílem je v Maďarsku vytvořit spolehlivé výrobní kapacity pro potřeby obou akcionářů. Výrobní závod se nachází ve městě Kiskunfélegyháza, Maďarsko.

Colt CZ Insurance Limited

Colt CZ Insurance Limited je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem na Guernsey. Jedná se o kaptivní zajišťovnu, která přispívá k efektivnějšímu řízení rizik.

CZG VIB s.r.o.

CZG VIB je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti CZG VIB je její přímý podíl ve výši přibližně 24,99 % ve společnosti VIBROM spol. s r.o.

Česká zbrojovka a.s.

Česká zbrojovka je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v České republice. Společnost vyrábí střelné zbraně pro komerční využití i ozbrojené složky na celém světě.

Česká zbrojovka Partners SE

Majoritní akcionář Společnosti. Podíl na společnosti Česká zbrojovka Partners SE ve výši 87,5 % drží a ovládá společnost EHC. Zbývajících podíl 12,5 % je v držení Nadace rodiny Holečkových.

EG-CZ Academy

EG-CZ Academy je částečně vlastněnou dceřinou společností Colt CZ Group International s.r.o. Své sídlo má ve městě Quimper ve Francii. Skupina ve společnosti Academy drží podíl ve výši 20 %.

EHC-4M, SE

EHC-4M je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je podíl ve společnosti 4M SYSTEMS a.s. ve výši 100 %.

European Holding Company, SE

Většinový vlastník společnosti Česká zbrojovka Partners SE s podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 87,5 procent. Společnost EHC vlastní a ovládá René Holeček, v jehož držení je 25 procent základního kapitálu EHC, zbývajících 75% podíl vlastní holdingový nadační fond OMNES.

Four Horses Apparel, Inc.

Four Horses Apparel, Inc. založena v USA, je společnost, jejímž cílem je prodávat luxusní módní oblečení a doplňky, které staví na bohaté historii Coltu, ale také na amerických a vojenských motivech.

Global Defence Trading a.s.

Global Defence Trading je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v České republice. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem.

Sellier & Bellot, a.s. a Sellier & Bellot, Int. a.s.

Společnost Sellier & Bellot, založená v roce 1825, je tradičním výrobcem malorážového střeliva, které dodává českým i zahraničním

ozbrojeným složkám a také na komerční trh. Produktové portfolio Sellier & Bellot zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva a také střeliva pro ozbrojené složky. Společnost má přibližně 1 600 zaměstnanců a provozuje výrobní závod ve Vlašimi v České republice. Je součástí Skupiny od května 2024. Dne 1. 7. 2025 nabylo právní moci odštěpení sloučením společnosti Sellier & Bellot, a.s. do společnosti Sellier & Bellot, Int. a.s. s platností od 1. 1. 2025. Společnost Sellier & Bellot, Int. a.s. je pokračovatelem v obchodní činnosti.

Spuhr i Dalby AB

SPUHR je přední švédský výrobce špičkových optických montážních řešení pro zbraně a je stoprocentně vlastně Skupinou.

swissAA Holding AG

swissAA Holding AG je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem ve Švýcarsku a je výrobcem munice a technologií pro ozbrojené složky, specializující se na malorážové střelivo. Tvoří ji několik 100% vlastněných dceřiných společností se sídlem ve Švýcarsku a Maďarsku.

Valley Steel Stamp Inc.

Společnost VSS byla založena v roce 1971 a sídlí v Massachusetts, USA. Společnost je výrobcem ráků revolverů, válců a přesně obráběných komponent pro komerční trh střelných zbraní.

VIBROM spol. s r.o.

VIBROM je strategickou investicí Skupiny se sídlem v Třebechovicích pod Orebem. Společnost VIBROM se specializuje na výrobu dílů vstřikováním (powder injection moulding, PIM), moderní způsob lisování dílů kombinací plastů a tradiční práškové metody, který umožňuje ekonomickou sériovou výrobu odolných a vysoce přesných kovových (MIM) a keramických (CIM) dílů.

ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.

Zbrojovka Brno je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZUB. Své sídlo má v Brně. Zbrojovka Brno bývala samostatným výrobcem zbraní s vlastní historií výroby. Skupina společnost získala v roce 2004.

4M SYSTEMS a.s.

4M SYSTEMS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti EHC-4M, SE. Své sídlo má v Praze. Mezi činnosti 4M SYSTEMS patří vývoj, výroba a prodej taktického vybavení pro ozbrojené složky včetně armádních složek, policie, celní správy, vězeňské služby, ostrahy hranic apod. VIBROM spol. s r.o.

VYSVĚTLENÍ TECHNICKÝCH POJMŮ

Slovníček technických pojmů níže obsahuje popisy a definice některých výrazů používaných v této zprávě v souvislosti se Skupinou a jejím podnikáním. Pojmy a jejich významy zde použité se nemusejí nezbytně shodovat s významy či použitím takových termínů jinde.

Bicí ústrojí s úderníkem

(Striker-fired), jedná se o jeden z nejběžnějších způsobů provedení bicího ústrojí střelných zbraní, který eliminuje potřebu kladívka. Pistole s úderníkem obsahují pružinu, která prostřednictvím úderníku předává potřebnou kinetickou energii zápalníku.

Dlouhá palná zbraň

Všechny střelné zbraně vyjma pistolí a revolverů.

Krátká palná zbraň

Pistole nebo revolvery.

MIM

Vstřikování kovů (metal injection moulding) je kovodělný postup, při němž se jemný kovový prášek mísí s pojivem a vytváří vstupní hmotu (feedstock), která se následně vstřikováním do lisu tvaruje a následně v požadovaném tvaru tuhne. Tento proces umožňuje v jediném kroku vyrobit velké množství složitých dílů.

Opakovací puška

Střelná zbraň, jež vyžaduje manuální vyjímání prázdné nábojnice a nabíjení novým nábojem pomocí páky závěru.

Puška s okrajovým zápalem

Puška, jejíž zápalník zapaluje zápalkovou slož úderem na okraj dna nábojnice.

Puška s baskulí

(Break-action) střelná zbraň s baskulí, jejíž hlaveň je upevněna čepem, na kterém se otáčí kolmo na osu hlavně a tím poskytuje přístup ke komoře pro potřeby nabíjení a vyjímání nábojnic.

Puška se středovým zápalem

Puška na náboje se zápalkou vprostřed dna nábojnice.

Samopal

Samonabíjecí automatická nebo poloautomatická střelná zbraň s odnímatelným zásobníkem obvykle používající pistolové střelivo. Hlavním určením je použití ozbrojenými složkami. Poloautomatické varianty jsou v závislosti na místní legislativě v některých zemích dostupné i pro komerční využití.

Taktické vybavení

Příslušenství ke zbraním, taktické a balistické vybavení a výstroj.

Útočná puška

Jakákoliv samonabíjecí automatická nebo poloautomatická puška s odnímatelným zásobníkem používající náboje zkrácené délky (intermediate cartridge). Primárním určením je vojenské nebo komerční použití.

Zámek závěru

Jeden z rozšířených mechanismů střelných zbraní, který slouží k zajištění pomalejšího otevírání závěru s cílem zvýšit spolehlivost zbraně.

Zbraň se zásobníkem

Provedení zbraně, kdy náboj do hlavně vstupuje ze zásobníku.

VYSVĚTLENÍ OSTATNÍCH POJMŮ

ESG

Environmental, Social and Corporate Governance týká se otázek životního prostředí, společnosti a řízení. Jedná o zodpovědné chování firem ve vztahu k životnímu prostředí, společnosti/ lidem a firemnímu řízení.

IDPA

International Defensive Pistol Association mezinárodní asociace obranné střelby se sídlem v Texasu, USA.

IFRS

Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) jsou soubor norem vydávaných Nadací IFRS (IFRS Foundation) a Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board).

IPSC

International Practical Shooting Confederation je největší světová asociace střeleckého sportu a největší a nejstarší v praktické střelbě.

ESMA

Evropský orgán pro cenné papíry a trhy (European Securities and Markets Authority) je nezávislý orgán EU, jehož posláním je přispívat k zajištění stability finančních soustav zemí EU posilováním ochrany investorů a podporou stabilního a řádného fungování finančních trhů.

Prime Market

Prime Market, hlavní trh, je určen k obchodování s akciemi největších a nejziskovějších (blue chip) českých a zahraničních společností, jejichž akcie byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

BCPP

Burza cenných papírů Praha (BCPP) je hlavním organizátorem akciového trhu v České republice.

USPSA

United States Practical Shooting Association (USPSA) je národní řídicí orgán praktické střelby ve Spojených státech v rámci Mezinárodní konfederace praktické střelby (IPSC).

INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Sestavena k 31. prosinci 2025 v souladu
s účetními standardy IFRS ve znění
přijatém Evropskou unií

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		2025	2024
	Kapitola	V tis. Kč	V tis. Kč
Výnosy z prodeje vlastních služeb	5	154 977	155 890
Ostatní provozní výnosy	6	10 949	66
Podíl na výsledku dceřiných společností	7	1 720 361	1 174 800
Spotřeba surovin a materiálů	8	-1 183	-1 398
Osobní náklady	9	-79 489	-313 449
Odpisy a amortizace	12	-13 046	-12 093
Služby	11	-95 269	-75 630
Ostatní provozní náklady	13	-900	-22 996
Provozní výsledek hospodaření		1 696 400	905 190
Výnosové úroky	15	858 349	1 206 337
Ostatní finanční výnosy	15	–	610 688
Nákladové úroky	15	-820 262	-996 611
Ostatní finanční náklady	15	-316 310	-76 725
Zisk/ztráta z derivátových operací	16	652 199	-625 276
Výsledek hospodaření před zdaněním		2 070 376	1 023 603
Daň z příjmů	17, 18	-71 245	-32 849
Výsledek hospodaření za účetní období		1 999 131	990 754
Položky, které mohou být následně reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty			
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	19	-127 691	-157 212
Ostatní úplný výsledek		-127 691	-157 212
Úplný výsledek hospodaření za účetní období		1 871 440	833 542

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2025

		31. prosince 2025	31. prosince 2024
Kapitola		V tis. Kč	V tis. Kč
Aktiva			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotný majetek	20	52 465	53 989
Pozemky, budovy a zařízení	20	24 655	29 513
Investice v dceřiných společnostech	21	17 200 700	8 165 506
Poskytnuté půjčky	22	2 414 992	15 715 001
Finanční deriváty	35	506 542	163 578
Odložené daňové pohledávky	18	36 491	1 320
Dlouhodobá aktiva celkem		20 235 845	24 128 907
Krátkodobá aktiva			
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	24	132 701	678 051
Poskytnuté půjčky	22	6 215 245	2 425 090
Finanční deriváty	35	39 770	6 066
Ostatní pohledávky	25	6 895	3 755
Daňové pohledávky	17	–	9 928
Peníze a peněžní ekvivalenty	26	9 568 950	3 004 319
Krátkodobá aktiva celkem		15 963 561	6 127 209
Aktiva celkem		36 199 406	30 256 116
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Kapitál a fondy			
Základní kapitál	27	5 646	5 646
Vlastní akcie	28	-189 767	–
Emisní ážio	27	13 477 795	13 477 795
Kapitálové fondy	28	1 712 111	1 712 111
Fondy ze zajištění peněžních toků	28	-78 995	48 696
Kumulované zisky		3 758 301	2 762 006
Vlastní kapitál celkem		18 685 091	18 006 254
Dlouhodobé závazky			
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	29	15 444 450	10 547 387
Finanční deriváty	35	183 556	456 152
Závazky z nájemních smluv	32	7 749	11 667
Rezervy	14	27 210	35 308
Dlouhodobé závazky celkem		15 662 965	11 050 514
Krátkodobé závazky			
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	29	1 721 134	627 810
Finanční deriváty	35	–	477 419
Závazky z nájemních smluv	32	3 513	4 819
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	30	45 645	59 539
Ostatní závazky	31	58 944	29 761
Daňové závazky	17	22 114	–
Krátkodobé závazky celkem		1 851 350	1 199 348
Závazky celkem		17 514 315	12 249 862
Vlastní kapitál a závazky celkem		36 199 406	30 256 116

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

	Základní kapitál (kapitola 27)	Vlastní akcie (kapitola 28)	Emisní ážio (kapitola 27)	Ostatní kapitálové fondy (kapitola 28)	Fond ze zajištění peněžních toků (kapitola 28)	Kumulované zisky	Vlastní kapitál celkem
	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 516	-	1 942 818	1 712 111	205 908	2 893 010	6 757 363
Zisk za období	-	-	-	-	-	990 754	990 754
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	-157 212	-	-157 212
Úplný výsledek za období celkem	-	-	-	-	-157 212	990 754	833 542
Emise akcií (kapitola 27)	2 130	-	11 534 977	-	-	-	11 537 107
Dividendy	-	-	-	-	-	-1 511 069	-1 511 069
Úhrady vázané na akcie (kapitola 10)	-	-	-	-	-	389 310	389 310
Zaokrouhlení	-	-	-	-	-	-	1
Zůstatek k 31. prosinci 2024	5 646	-	13 477 795	1 712 111	48 696	2 762 005	18 006 254
Zisk za období	-	-	-	-	-	1 999 131	1 999 131
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	-127 691	-	-127 691
Úplný výsledek za období celkem	-	-	-	-	-127 691	1 999 131	1 871 440
Dividendy	-	-	-	-	-	-846 945	-846 945
Nabytí vlastních akcií (kapitola 28)	-	-189 767	-	-	-	-	-189 767
Úhrady vázané na akcie (kapitola 10)	-	-	-	-	-	-155 891	-155 891
Zaokrouhlení	-	-	-	-	-	1	-
Zůstatek k 31. prosinci 2025	5 646	-189 767	13 477 795	1 712 111	-78 995	3 758 301	18 685 091

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

	Kapitola	2025	2024
		V tis. Kč	V tis. Kč
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním		2 070 376	1 023 603
Úpravy o nepeněžní transakce			
Odpisy dlouhodobých aktiv	12, 20	13 046	12 093
Změna stavu opravných položek a rezerv	14	-8 098	20 122
Výnosy z podílů na zisku	7	-1 720 361	-1 174 800
Nákladové a výnosové úroky	15	-38 087	-209 726
Efekt nerealizovaných kurzových zisků/ztrát	15	997 009	-812 159
Přecenění Jiných finančních aktiv	15	–	-113 402
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	35	-127 691	-157 212
Úhrady vázané na akcie	10	-44 467	223 578
Úpravy o ostatní nepeněžní operace		39 840	16 377
Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu		1 181 567	-1 171 526
Změna stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	24, 25	156 361	301 396
Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	30, 31	-748 437	675 632
Peněžní tok z provozní činnosti		589 491	-194 498
Vyplacené úroky	15	-781 708	-1 043 853
Přijaté úroky	15	723 137	1 069 912
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	17	-40 090	-96 137
Přijaté podíly na zisku	7	1 695 000	599 800
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		2 185 830	335 223
Peněžní toky z investiční činnosti			
Nabytí dlouhodobých aktiv	20	-5 716	-3 649
Příjmy z prodeje Jiných finančních aktiv		–	1 021 982
Poskytnuté půjčky	22	-1 480 830	-11 575 092
Splátky poskytnutých půjček	22	2 372	1 158 774
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-1 484 174	-9 397 985
Peněžní toky z finanční činnosti			
Čistý příjem z emise dluhopisů	29	5 942 665	588 000
Příjem z emise akcií	27	–	10 286 483
Příjem z čerpání úvěrů	29	2 303	3 383 828
Odkup vlastních akcií	28	-189 767	–
Dividendy vyplacené vlastníkům		-846 945	-260 445
Splácení úvěrů	29	-1 069 230	-2 385 683
Splácení leasingů	32	-4 910	-5 309
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		3 834 116	11 606 874
Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		4 535 772	2 544 112
Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	26	3 763 456	1 211 901
Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		-87 042	7 442
Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	26	8 212 186	3 763 456

Příloha je nedílnou součástí této účetní závěrky.

COLT CZ GROUP SE

Individuální účetní závěrka
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. prosinci 2025

OBSAH

1.	OBEČNÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI	203
2.	VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI BĚŽNÉHO OBDOBÍ	204
3.	NOVĚ POUŽITÉ STANDARDY A VÝCHODISKA	204
4.	DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA	205
5.	VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH SLUŽEB	213
6.	OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	213
7.	PODÍL NA VÝSLEDKU DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ	213
8.	SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU	214
9.	OSOBNÍ NÁKLADY	214
10.	UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE	214
11.	SLUŽBY	217
12.	ODPISY A AMORTIZACE	217
13.	OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY	218
14.	REZERVY	218
15.	ÚROKOVÉ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY	218
16.	ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ	219
17.	DAŇ Z PŘÍJMŮ	219
18.	ODLOŽENÁ DAŇ	220
19.	OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	220
20.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	221
21.	INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH	223
22.	POSKYTNUTÉ PŮJČKY	227
23.	POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY Z FINANČNÍCH DERIVÁTŮ	228
24.	POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY	228
25.	OSTATNÍ POHLEDÁVKY	229
26.	PENÍZE A PENĚŽNÍ EKIVALENTY	229
27.	ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO	229
28.	DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU	230
29.	DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY	230
30.	ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY	233
31.	OSTATNÍ ZÁVAZKY	233
32.	ZÁVAZKY Z NÁJEMNÍCH SMLUV	233
33.	FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY	235
34.	POSTUPY ŘÍZENÍ RIZIK	238
35.	DERIVÁTY	245
36.	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	250
37.	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	251
38.	ODMĚNA AUDITOROVI	251
39.	VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	252

1. OBECNÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Colt CZ Group SE (dále jen „Společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 na adrese náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Předmětem podnikání společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Společnost je holdingovou společností, která byla založena za účelem držení podílů v dceřiných společnostech a poskytování manažerských služeb spřízněným osobám.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Akcionář	Obchodní podíl k	
	31. prosinci 2025	31. prosinci 2024
Česká zbrojovka Partners SE	51,80 %	51,80 %
CBC Europe S.à r.l.	21,66 %	24,37 %

Majoritním vlastníkem společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Společnost je součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika. Konečným majoritním vlastníkem společnosti je pan René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

Představenstvo	
Předseda:	Jan Drahota (do 30. září 2025)
Místopředseda:	Radek Musil
Místopředseda:	Josef Adam
Člen:	Vladimír Rada (od 1. prosince 2025)
Člen:	Jan Holeček
Člen:	Jan Zajíc
Dozorčí rada	
Předseda:	Jan Drahota (od 1. října 2025)
Místopředseda:	David Aguilar (od 1. října 2025)
Místopředseda:	Lubomír Kovařík
Člen:	René Holeček (od 1. října 2025)
Člen:	Daniel Birmann
Člen:	Jana Růžičková

S účinností k 1. lednu 2025 byl pan Radek Musil zvolen místopředsedou představenstva Společnosti.

S účinností k 1. dubnu 2025 odstoupil pan Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

S účinností k 30. červnu 2025 odstoupil pan Vladimír Dlouhý z funkce člena dozorčí rady Společnosti. Jeho funkce člena dozorčí rady Společnosti zůstane dočasně neobsazena.

Dne 30. září 2025 odstoupil pan Jan Drahota z funkce člena a předsedy představenstva Společnosti. S účinností od 1. října 2025 byl pan Drahota kooptován do dozorčí rady, která jej následně zvolila svým předsedou. V souvislosti se jmenováním pana Jana Drahoty do dozorčí rady byl dosavadní předseda dozorčí rady, pan David Aguilar, jmenován místopředsedou dozorčí rady. Pan René Holeček, který zastával funkci místopředsedy, i nadále působí jako člen dozorčí rady.

Dne 18. listopadu 2025 byl pan Jan Zajíc, generální ředitel společnosti Česká zbrojovka a.s., po uplynutí předchozího pětiletého funkčního období opětovně zvolen do funkce člena představenstva Společnosti s účinností od 24. listopadu 2025. Nově byl do funkce člena představenstva Společnosti jmenován pan Vladimír Rada, generální ředitel společnosti Sellier & Bellot a.s. a Sellier & Bellot Int. a.s., a to s účinností od 1. prosince 2025.

2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI BĚŽNÉHO OBDOBÍ

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2025 prodala Společnost část dluhopisů COLTCZ VAR/30 se splatností v roce 2030 v nominální hodnotě 483 mil. Kč, které do té doby nebyly umístěny na trhu, a současně odkoupila z trhu dluhopisy COLTCZ VAR/27 se splatností v roce 2027 ve stejné nominální výši. Tímto krokem došlo ke snížení objemu dluhopisů splatných v roce 2027 a zároveň k prodloužení průměrné splatnosti celkového dluhového financování.

Dne 30. června 2025 rozhodla valná hromada Společnosti o rozdělení zisku za rok 2024 a výplatě dividendy. Dividenda za rok 2024 činí 15 Kč na jednu akcii před zdaněním.

Dne 30. června 2025 schválila valná hromada Společnosti usnesení o nabytí vlastních akcií. Dle tohoto usnesení může Společnost po dobu ne delší než pět let nabývat až 3 373 660 kusů vlastních akcií za cenu v rozmezí od 0,10 Kč do 1 500 Kč za akcii. Maximální peněžitá částka přidělená na program zpětného odkupu vlastních akcií na regulovaném trhu je stanovena na 847 milionů Kč.

S účinností od 1. července 2025 Společnost provedla změnu emisních podmínek svých vydaných dluhopisů CZG VAR/27, ISIN CZ0003530776, CZG VAR/29, ISIN CZ0003537029 a COLTCZ VAR/30, ISIN CZ0003550295, aby zohlednily následovné:

(a) změna článku 6.3.1 (Early Redemption upon Change of Control) zohledňující novou definici pojmu „Change of Control/ Změna ovládání“ a přidání definice pojmu „Control/Ovládání“ a

(b) nové obchodní jméno a sídlo Společnosti.

Změny emisních podmínek byly schváleny schůzemi vlastníků dluhopisů, které se konaly dne 27. června 2025. Aktualizované a přepracované znění emisních podmínek, účinné od 1. července 2025, je k dispozici na webových stránkách Společnosti.

Dne 7. července 2025 byl zahájen zpětný odkup akcií Společnosti na regulovaném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha a.s.

Dne 27. července 2025 dosáhli předsedkyně Evropské komise Ursula von der Leyen a prezident Spojených států Donald J. Trump dohody o clech a obchodu. Na základě podmínek této dohody bylo na většinu evropského dovozu do Spojených států uvaleno clo ve výši 15 %. Toto opatření má přímý dopad na vývozy produktů dceřiných společností Skupiny jak v segmentu palných zbraní, tak v segmentu munice, konkrétně společností Česká zbrojovka a Sellier & Bellot.

Dne 30. července Společnost vyplatila podíl na zisku (dividendu) v penězích.

Dne 28. srpna 2025 uzavřela Společnost smlouvu o koupi a prodeji akcií se společností Synthesia, a.s., 100% vlastněné společností Kaprain Chemical Limited, o koupi společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. 51% podíl získává Společnost nyní, zbývajících 49 % za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu.

Dne 25. října 2025 založila Společnost na území Ukrajiny svou reprezentační kancelář. Reprezentační kancelář bude sloužit zejména k rozvoji obchodních vztahů, podpoře marketingových a prodejních aktivit a k efektivnější koordinaci činností Skupiny na Ukrajině.

Dne 7. listopadu 2025 vydala Společnost celkem 600 000 kusů dluhopisů o jmenovité hodnotě jednoho kusu 10 000 Kč a celkové jmenovité hodnotě emise 6 000 000 000 Kč. Dluhopisy nesou pevný úrokový výnos (kupón) ve výši 6,10 % p.a. vyplácený pololetně zpětně. Dluhopisy byly přijaty k obchodování na Regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Získané prostředky budou vynaloženy na kapitálové investice (CAPEX), provozní kapitál, financování akvizičních záměrů a všeobecné potřeby Společnosti.

Dne 19. listopadu 2025 pověřila valná hromada Společnosti představenstvo Společnosti, aby za podmínek stanovených ZOK a stanovami Společnosti zvýšilo základní kapitál až o 800 000 Kč prostřednictvím vydání až 8 000 000 zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 0,10 Kč. Akcie, které budou upisovány v rámci zvýšení základního kapitálu na základě tohoto pověření představenstva Společnosti, mohou být nabídnuty k úpisu pouze předem určenému zájemci, tedy bez využití přednostního práva, a to konkrétně společnosti KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

3. NOVĚ POUŽITÉ STANDARDY A VÝCHODISKA

V běžném období Společnost poprvé aplikovala několik úprav stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schváleny pro použití v EU a jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později. Zahájení dodržování těchto úprav nemělo žádný významný dopad na zveřejnění či částky uvedené v této účetní závěrce.

Standard	Název
Úpravy IAS 21 Dopady změn měnových kurzů – nesměnitelnost	Úpravy specifikují, jak posuzovat, zda je měna směnitelná, a jak určit měnový kurz, když směnitelná není.

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky Společnost neaplikovala následující nový standard a úpravy stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány radou IASB a schváleny pro použití v EU, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování	Změny klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. ledna 2026
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. ledna 2026

Společnost posuzuje dopady implementace IFRS 18 na účetní závěrku. U ostatních úprav Společnost neočekává, že jejich přijetí bude mít významný dopad na účetní závěrku Společnosti v budoucích obdobích.

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba účetních standardů IFRS přijatá Evropskou unií výrazně neliší od podoby standardů schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou je následující nový standard a úpravy stávajících standardů, které nebyly k datu vydání účetní závěrky schváleny k použití v EU:

Standard	Název	Stav schvalování EU
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování	Účinné od 1. 1. 2027
Úpravy IAS 21	Převod do hyperinflační měny vykazování	Účinné od 1. 1. 2027
Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem	Rada IASB datum účinnosti dočasně zrušila.

Společnost neočekává, že přijetí výše uvedeného standardu a úprav stávajících standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku Společnosti v budoucích obdobích.

4. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

4.1. Prohlášení o shodě

Tato účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

4.2. Východiska pro sestavování účetní závěrky

a) Způsob oceňování

Individuální účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě některých finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnou hodnotou, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protiplnění poskytnutého výměnou za zboží a služby.

b) Stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Společnost bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- **Úroveň 1** – vstupy představují kotované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.

- **Úroveň 2** – vstupy zde představují jiné vstupy než kotované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- **Úroveň 3** – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty Společnost používá úroveň 2.

c) Předpoklad trvání podniku

V době schválení účetní závěrky Společnost důvodně očekává, že má adekvátní zdroje na další provozní činnost v blízké budoucnosti. Proto při přípravě účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

d) Funkční a prezentační měna

Funkční měnou Společnosti je česká koruna (Kč).

Prezentační měnou v účetní závěrce je česká koruna („Kč“). Všechny finanční informace vykázané v účetní závěrce byly zaokrouhleny na celé tisíce („tis. Kč“), není-li uvedeno jinak.

4.3. Poskytování služeb

Služby zahrnují zejména účetní a jiné poradenství poskytované spřízněným osobám. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Závazky k plnění jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě.

U dodávek služeb dochází ke splnění závazku k plnění v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě.

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

4.4. Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky se vykazují během příslušného období pro každé finanční aktivum. Výnosové úroky se vypočítávají s použitím příslušné efektivní úrokové míry, tj. úrokové míry, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho brutto účetní hodnotu.

4.5. Leasingy

Společnost jako nájemce

U krátkodobých leasingových smluv a leasingových smluv týkajících se aktiv s nízkou hodnotou (kancelářská technika a vybavení) se leasingové splátky vykazují jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

U ostatních leasingových smluv účtuje Společnost k datu zahájení leasingu o aktivu z práva k užívání a závazku z nájemních smluv.

Závazek z nájemních smluv je k datu zahájení leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny, diskontovanou za použití implicitní úrokové míry leasingu (přírůstková výpůjční sazba, pokud úroková sazba implicitní v pronájmu není k dispozici). Leasingové platby mohou zahrnovat pevné, případně variabilní leasingové platby. Variabilní složka nájemného závisící na vývoji cenového indexu nebo sazby je k zahájení leasingu stanovena podle hodnoty indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu. Závazek z nájemních smluv je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu úrok ze závazku z nájemních smluv (za použití metody efektivní úrokové sazby), a snížením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu provedené leasingové platby.

Pokud po dni zahájení leasingu dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby leasingu nebo budoucích leasingových plateb), Společnost přecení závazek z nájemních smluv s odpovídající úpravou aktiva z práva k užívání.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z nájemních smluv jsou vykázané na samostatných řádcích individuálního výkazu o finanční situaci.

K datu zahájení leasingu je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje prvotní ocenění odpovídajícího závazku z nájemních smluv, uhrazené leasingové platby k datu zahájení nebo dříve, minus získané leasingové pobídky a veškeré vzniklé počáteční přímé náklady. Následně se aktivum z práva k užívání oceňuje pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy nebo případné ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v individuálním výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Společnost aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení v souladu s účetní politikou popsanou v kapitole 4.12.

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví Společnost hodnotu závazku z nájemních smluv tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

4.6. Cizí měny

Společnost používá v průběhu účetního období pro přepočet majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k 31. 12.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí určených k zajišťování určitých měnových rizik (viz kapitola 4.20.).

4.7. Úhrady vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány vlastním zaměstnancům, je ke dni poskytnutí vykázána jako mzdový náklad, se souvztažným navýšením kapitálu po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu.

Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínku.

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány ostatním zaměstnancům ve skupině Colt CZ Group SE, je ke dni poskytnutí zpravidla vykázána jako navýšení investic v dceřiných společnostech, se souvztažným navýšením kapitálu po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu. Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínku.

V případě odměn ve formě úhrad vázaných na akcie s podmínkami, které nejsou rozhodné pro vznik nároku, je reálná hodnota úhrad vázaných na akcie ke dni poskytnutí stanovena s přihlédnutím k těmto podmínkám a nejsou prováděny úpravy ke zohlednění rozdílů mezi očekávaným a skutečným výsledkem.

4.8. Daň

Daň z příjmů zahrnuje splatnou a odloženou daň.

4.8.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázáný v individuálním výkazu zisku a ztráty, kvůli položkám výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, a položkám, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně.

4.8.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v individuální účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se vykazují obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Odložené daňové pohledávky se obecně vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílů, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplnou ze způsobu, jakým Společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

4.8.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vyazuje v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

4.9. Pozemky, budovy a zařízení – dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v pořizovacích cenách snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Následné vzniklé náklady na výměnu části pozemku, budov a zařízení nebo vybavení či na hlavní kontrolu a generální opravu jsou účtovány v účetní hodnotě té konkrétní položky pozemků, budov a zařízení. Náklady na každodenní servis, opravy nebo údržbu se při vzniku účtují do nákladů.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Stroje, přístroje a zařízení	2–5
Kancelářská technika	2–3
Právo k užívání	3–4
Inventář	2–4

Aktiva z práva k užívání jsou odepisována od data zahájení leasingu do konce životnosti aktiva z práva k užívání nebo do konce doby trvání leasingu, podle toho, která možnost nastane dříve, pokud leasing nepřevádí vlastnictví podkladového aktiva na Společnost. Pokud tomu tak je, odepisuje se aktivum z práva k užívání od data zahájení leasingu do konce životnosti podkladového aktiva.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykážou se v hospodářském výsledku.

4.10. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení opravěk a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Software	3–5
Ostatní ocenitelná práva	4–8
Ochranné známky	8–15

4.11. Investice do dceřiných společností

Dceřiné společnosti jsou účetní jednotky, v nichž má společnost kontrolu.

Kontroly je dosaženo v případě, že Společnost:

- ▶ má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno,
- ▶ je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala, a
- ▶ má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Má se za to, že Společnost kontroluje dceřiné společnosti při naplnění požadavků dle IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka. Mimo jiné např. pokud Společnost drží více než 50 procent hlasovacích práv jiné účetní jednotky a nejsou překážkou jiné skutečnosti, které by kontrolu vyvracely.

Investice do nových dceřiných společností jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o případné znehodnocení.

Pokud existuje objektivní indikátor znehodnocení, je případná ztráta ze snížení hodnoty u investic do dceřiných společností vypočítána porovnáním realizovatelné hodnoty s účetní hodnotou. Při posuzování existence indikátoru Společnost zvažuje především současné nebo potenciální finanční potíže dceřiné společnosti, porušení smlouvy, nesplácení nebo možný bankrot pokles tržní hodnoty, neplnění plánu, vyplacené dividendy. Realizovatelná hodnota je stanovena jako vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je určena na základě odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu.

4.12. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost odhadne zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotu z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o která nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je odhadovaná zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

4.13. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze zahrnují hotovost a vklady na požádání. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé a vysoce likvidní investice pohotově směnitelné na známou částku v hotovosti, u nichž je riziko změny jejich hodnoty minimální. Za krátkodobé investice považuje Společnost investice s počáteční splatností tři měsíce či méně.

4.14. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat, a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Společnost tvoří zejména rezervy související s úhradami vázanými na akcie.

4.15. Vlastní akcie

Vlastní akcie představují akcie Společnosti, které drží Společnost. Při pořízení se oceňují pořizovací cenou a vykazují se jako snížení vlastního kapitálu. Při následném prodeji se přijaté protiplnění vykazuje přímo ve vlastním kapitálu. Případný rozdíl mezi pořizovací cenou a přijatým protiplněním je vykázan v rámci emisního ážia.

4.16. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Společnost stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo zvyklostmi na trhu.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázaní oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů

oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

4.17. Finanční aktiva

Finanční aktiva se dle IFRS 9 klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL)“, „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou“. Kapitálové nástroje s výjimkou podílů v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou následně oceňovány reálnou hodnotou. Společnost nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného výsledku; kapitálové nástroje jsou oceňovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Společnost je zapojena do systému cash pooling v rámci skupiny, jehož cílem je optimalizace řízení hotovostních toků. Tento systém umožňuje efektivní využívání disponibilních finančních prostředků skupiny a snižování externích nákladů na financování. Pohledávky vůči dceřiným společnostem z titulu cash pooling jsou vykázané v krátkodobých aktivech v pozici Poskytnuté půjčky. Závazek vůči dceřiným společnostem je vykázan v krátkodobých závazcích v pozici Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Společnost sleduje a vykazuje pohledávky a závazky z cash pooling zvlášť podle jednotlivých měn, přičemž zůstatky v různých měnách se nevzájemně nekompenzují. Pro potřeby Výkazu o peněžních tocích jsou jako pohledávky a závazky z cash pooling za dceřinými společnostmi klasifikovány jako Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.

Podíly v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou oceňovány pořizovací cenou sniženou o případnou ztrátu ze znehodnocení.

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující pouze platby úroků a jistiny jsou oceňována naběhlou hodnotou. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku.

4.17.1. Snižování hodnoty finančních aktiv

U pohledávek z obchodních vztahů Společnost určuje ztrátu ze snížení hodnoty za pomoci tzv. zjednodušeného modelu. Proto je ztráta ze snížení hodnoty u pohledávek stanovena v částce rovnající se očekávaným ztrátám po celou dobu trvání pohledávky. Pro stanovení ztráty ze snížení hodnoty Společnost rozděluje pohledávky do skupin s podobnou očekávanou ztrátou. Ztráty ze snížení hodnoty jsou poté stanoveny jako procento hodnoty pohledávek. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je založena na historické zkušenosti. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je každoročně zhodnocena vedením Společnosti.

Odepisování finančních aktiv

Společnost odepisuje finanční aktivum, pokud má informace, že dlužník má závažné finanční potíže a žádné reálné vyhlídky na zlepšení, například pokud dlužník vstoupil do likvidace nebo konkurzního řízení, nebo v případě pohledávek z obchodních vztahů, jsou-li částky dlužné více než dva roky, a to podle toho, co nastane dříve.

4.17.2. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu úrokových výnosů z dluhových nástrojů, které jsou následně oceňovány v amortizované pořizovací ceně a v rámci FVTOCI, a rozložení těchto úrokových výnosů na příslušné období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich brutto zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

4.18. Finanční závazky a kapitálové nástroje

4.18.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje vydané Společností se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvních dohod a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

4.18.2. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

4.18.2.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtují do hospodářského výsledku.

Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „ostatní finanční výnosy/náklady“ v individuálním výkazu o úplném výsledku/výkazu zisku a ztráty.

4.18.2.2. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodních vztahů a jiných závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

4.18.3. Vydané dluhopisy

Společnost emitovala dluhopisy v zaknihované podobě na doručitele. Dluhopisy jsou kotované na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Emise dluhopisů je prvotně zaúčtována v amortizované pořizovací ceně. Neuhrazené úroky z dluhopisů jsou vykázány v pozici Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Transakční náklady jsou časově rozlišeny a vykázány v rámci pozice Dlouhodobé nebo Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky.

4.18.4. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy povinnosti Společnosti zanikly, tj. jsou splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a zaplacenou nebo splatnou protihodnotou se vykazuje výkazu zisku a ztráty.

Pokud dojde k podstatné změně povinnosti, je účtována jako zánik původního závazku a zaúčtování nového závazku. Změna je považována za podstatnou, pokud peněžní toky pod novým závazkem jsou alespoň na 10 % odlišné od čisté současné hodnoty zbývajících peněžních toků stávajícího závazku. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

4.19. Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko formou úrokových a měnových swapů. Společnost sjednává zajišťovací deriváty za účelem zajištění peněžních toků. Vybrané deriváty jsou označeny jako zajišťovací nástroje pro účely zajištění měnového rizika a úrokového rizika v rámci zajištění peněžních toků.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se k rozvahovému dni přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů k obchodování se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nezapočítávají, pokud Společnost nemá jak zákonně vymahatelné právo, tak i záměr provést započtení.

4.20. Zajišťovací účetnictví

Společnost využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým či úrokovým rizikem, Společnost klasifikuje jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategie realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Společnost využívá finanční deriváty k zajištění měnového nebo úrokového rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací. Zajišťovací deriváty splňují tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- Na počátku zajištění dochází k formálnímu označení a dokumentaci zajišťovacího vztahu a stanovení cíle účetní jednotky v oblasti řízení rizik a strategie pro provedení zajištění. Dokumentace zahrnuje identifikaci zajišťovacího nástroje, zajišťované položky nebo transakce, povahy zajišťovaného rizika a způsobu, jak bude Společnost hodnotit efektivitu zajišťovacího nástroje při kompenzování expozice vůči změnám reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem.
- Očekává se, že zajištění bude vysoce efektivně kompenzovat změny reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem v souladu s původně zdokumentovanou strategií řízení rizik pro příslušný zajišťovací vztah.
- V případě zajištění peněžních toků musí být předpokládána transakce, která je předmětem zajištění, vysoce pravděpodobná a musí představovat vystavení kolísání peněžních toků, které by v konečném důsledku mohlo mít vliv na hospodářský výsledek.
- Efektivitu zajištění lze spolehlivě změřit, tj. reálnou hodnotu nebo peněžní toky zajišťované položky související se zajišťovaným rizikem a reálnou hodnotu zajišťovacího nástroje lze spolehlivě změřit.
- Zajištění je průběžně hodnoceno a posuzuje se, zda bylo zajištění během účetního období, na které bylo stanoveno, skutečně vysoce efektivní. Efektivita se posuzuje přinejmenším v okamžiku, kdy Společnost sestavuje účetní závěrku.

Společnost klasifikovala transakci jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací derivátové nástroje jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je vykazována v pozici Fondy ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu Společnosti.

4.20.1. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulovaný zůstatek je vykázán konsolidovaném výkazu o finanční situaci v kapitálových fondech. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a jsou zahrnuty v řádku Zisk/ztráta z derivátových operací.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek, a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizaci předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstávají ve vlastním kapitálu a vykazují se až po konečném vykázaní očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykážou přímo v hospodářském výsledku.

4.21. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty a výsledky v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období jsou:

- ▶ Snížení hodnoty a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv užívání, které vychází z očekávané doby využití těchto aktiv a jejich schopnosti generovat peněžní přítoky v budoucnu (kapitola 4.12., 20).
- ▶ Očekávané úvěrové ztráty portfolia pohledávek vychází z historických zkušeností a očekávaných úvěrových ztrát (kapitola 4.17., 22).
- ▶ Ocenění investic do dceřiných společností vychází z tržních parametrů existujících k 31. prosinci 2025 (kapitola 4.11., 21).
- ▶ Ocenění derivátů vychází z tržních parametrů (úrokových sazeb, měnových kurzů) existujících k 31. prosinci 2025 (kapitola 4.19., 4.20., 34, 35).
- ▶ Použití odhadů je též aplikováno při tvorbě rezerv (kapitola 14) a zachycení úhrad vázaných na akcie (kapitola 10).

4.22. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání Společnosti může být v budoucnosti negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu Společnosti:

- ▶ Pořízení špatné akvizice, která nebude splňovat očekávané výkony.
- ▶ Ztráta klíčových zaměstnanců.
- ▶ Politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možnosti dceřiných společností dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost dceřiných společností Společnosti, a tudíž i podnikání Společnosti.
- ▶ Pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: Společnost je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů. Společnost je částečně financována variabilně úročenými dluhopisy a bankovními úvěry. Úrokové náklady mohou být ovlivněny nečekanými změnami v referenčních sazbách, včetně změn ve způsobu stanovení referenčních tržních sazeb.

Společnost průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou hospodaření Společnosti ovlivnit, a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsanych oblastech na Společnost.

5. VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH SLUŽEB

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb Společnosti podle druhového členění (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosy z poskytování služeb	154 977	155 890
Celkem	154 977	155 890

Výnosy z poskytování služeb zahrnují zejména účetní a poradenské služby. Všechny výnosy realizované v roce 2025 a 2024 patřily do působnosti standardu IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Všechny smluvní závazky byly uspokojeny, a tedy výnosy vykázány k určitému okamžiku. Ve stejném okamžiku byla také provedena fakturace. Nebylo obvyklé, že by Společnost za své služby vyžadovala platbu předem. Společnost také neposkytla žádné slevy. Výnosy nebyly rozděleny do dílčích kategorií, neboť všechny byly vytvořeny jedním typem výnosů.

V roce 2025 ani 2024 nebyly vykázány žádné výnosy, které by se vztahovaly ke smluvnímu závazku, jenž byl uspokojen či částečně uspokojen v minulých obdobích.

Společnost nevykázala žádné smluvní aktivum ani smluvní závazek, pohledávky z obchodních vztahů vyplývající ze smluv se zákazníky jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky. Náklady na získání nebo splnění smlouvy Společnosti nevznikly, tudíž nebylo vykázáno žádné aktivum z nich plynoucí.

Společnost využila možnosti nevykazovat informace o výnosech z již existujících smluv sjednaných na dobu kratší než jeden rok.

6. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Složení ostatních provozních výnosů Společnosti v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	7	–
Ostatní provozní výnosy	2 844	66
Tvorba, čerpání a rozpuštění rezerv – úhrady vázané na akcie	8 098	–
Celkem	10 949	66

7. PODÍL NA VÝSLEDKU DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Složení podílu na výsledku dceřiných společností v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Česká zbrojovka, a.s.	800 000	500 000
Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.	95 000	70 000
EHC-4M, SE	25 000	29 800
CZG VIB s.r.o.	361	–
Colt CZ Group International, s.r.o.	100 000	75 000
Sellier & Bellot Int. a.s.	700 000	500 000
Celkem	1 720 361	1 174 800

Podíl na výsledku dceřiných společností v roce 2025 představuje dividendu. Neuhrazené pohledávky z dividend k 31. prosinci 2025 ve výši 25 361 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 575 000 tis. Kč) jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky (kapitola 24).

8. SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Spotřeba materiálu	371	569
Náklady na energii a ostatní dodávky	812	829
Celkem	1 183	1 398

9. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů zaměstnanců bez vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

	2025	2024
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	21	22
Mzdové náklady	38 947	30 200
Sociální a zdravotní pojištění	11 608	9 935
Ostatní osobní náklady	728	1 195
Zaměstnanecké bonusy	-2 618	9 719
Úhrady vázané na akcie	-3 186	6 119
Celkem	45 479	57 168

Rozpis osobních nákladů vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

	2025	2024
Průměrný přepočtený počet vedoucích pracovníků	11	10
Mzdové náklady	43 711	19 770
Sociální a zdravotní pojištění	17 687	4 536
Ostatní osobní náklady	314	356
Bonusy vedoucích pracovníků	13 579	14 160
Úhrady vázané na akcie	-41 281	217 459
Celkem	34 010	256 281

V roce 2025 a 2024 mezi klíčové vedoucí pracovníky patřili všichni členové představenstva a dozorčí rady. Společnost v letech 2025 a 2024 svým klíčovým vedoucím pracovníkům neposkytla žádné další benefity, které by nebyly uvedeny v tabulce výše (např. požitky po skončení pracovního poměru nebo požitky při ukončení pracovního poměru).

10. UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE

10.1. Popis ujednání s úhradou vázanou na akcie – Akciové opční plány (vypořádané kapitálovými nástroji)

Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada Společnosti Akciový program.

Akciový program dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Společnosti (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance.

Základní principy Akciového programu jsou následující:

- v rozsahu, ve lhůtách a při splnění podmínek Akciového programu bude účastník nabývat následující opce formou jejich vestování ze strany Společnosti.
 - a) 15 % alokovaných opcí na akcie v období od června 2022 do června 2024
 - b) 35 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2024, pokud dojde ke splnění cíle 1
 - c) 50 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2026, pokud dojde ke splnění cíle 2

- Cíl 1 – dosažení konsolidované hodnoty EBITDA za období 2021 až 2023 ve výši 275 000 000 USD
- Cíl 2 – dosažení následujících výkonových parametrů na konsolidované úrovni k 31. prosinci 2025:
 - i) obrátu ve výši 1 000 000 000 EUR,
 - ii) EBITDA ve výši 200 000 000 EUR a
 - iii) poměru čistých závazků k EBITDA nižšího než 3,5, v souladu se strategií Skupiny.

Akcie určené pro Akciový program budou nově emitovány. Maximální počet emitovaných akcií bude činit 3 373 tis. kusů.

Akciový program je tvořen pěti tranšemi:

- tranše 1–3: podmíněny pouze trváním pracovního poměru / funkce;
- tranše 4: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a podmínka, která není rozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA);
- tranše 5: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA).

Účastníci ujednání s úhradou vázanou na akcie nesmí opce prodat ani převést.

Zaměstnanci, kteří ukončí pracovní poměr, se dělí do dvou skupin:

- odcházející v dobré víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce nepropadají;
- odcházející ve zlé víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce propadají.

Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci	Počet nástrojů v kusech	Rozhodné podmínky	Smluvní doba splatnosti opce
Poskytnuté opce			
Tranše 1			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru/funkce od data poskytnutí do 1. června 2022	opci lze uplatnit do 30. září 2029
prosinec 2022	4 350	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-48 850	dtto	dtto
Tranše 2			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2023	opci lze uplatnit do 30. června 2029
prosinec 2022	4 350	dtto	dtto
červenec 2023	1 300	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-50 150	dtto	dtto
Tranše 3			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2024	opci lze uplatnit do 30. června 2029
prosinec 2022	4 350	dtto	dtto
červenec 2023	650	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-49 500	dtto	dtto
Tranše 4			
květen 2022	674 000	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2024 a podmínka nerozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA)	opci lze uplatnit do 30. června 2029
prosinec 2022	30 450	dtto	dtto
červenec 2023	4 550	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-709 000	dtto	dtto

Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci	Počet nástrojů v kusech	Rozhodné podmínky	Smluvní doba splatnosti opce
Tranše 5			
květen 2022	82 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2026 a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA)	opci lze uplatnit do 30. června 2031
prosinec 2022	43 500	dtto	dtto
červenec 2023	6 500	dtto	dtto
prosinec 2025 (propadnutí)	-132 500	dtto	dtto
Opce na akcie celkem		-	

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 857 500 kusů zaměstnaneckých opcí z tranší 1 až 4. Kumulovaný náklad v letech 2022 až 2024 související s těmito vypořádanými opcemi činí 367 701 tis. Kč a je vykázán v pozici Kumulované zisky. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč a všechny opce tak byly v červenci 2024 uplatněny.

K 31. prosinci 2025 nebyl splněn Cíl 2 navázaný na ukazatel EBITDA, který byl rozhodnou výkonnostní podmínkou, která není tržní podmínkou. Z tohoto důvodu došlo k propadnutí 132 500 kusů poskytnutých zaměstnaneckých opcí z tranše 5. Kumulovaný náklad z let 2022 až 2024 související s těmito propadlými opcemi činil 44 467 tis. Kč.

10.2. Oceňování reálnou hodnotou

Pro stanovení reálných hodnot plánů úhrad vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji (akciové opční plány vypořádané kapitálovými nástroji) ke dni poskytnutí byly použity následující vstupní informace:

2025	Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji)				
Klíčové vedoucí pracovníci	Tranše 1**	Tranše 2**	Tranše 3**	Tranše 4**	Tranše 5***
Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	512,79	512,08	512,43	411,29	464,68
Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	581,67	581,67	581,67	581,67	581,67
Realizační cena opce (v Kč)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Očekávaná volatilita (vážený průměr)	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %
Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech	2,0	2,0	2,0	2,0	4,0
Výnos z dividend	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %
Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby Kč IRS*)	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,31 %

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností
** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny
*** Všechny opce na akcie v této tranši v roce 2025 propadly

2024	Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji)				
Klíčové vedoucí pracovníci	Tranše 1**	Tranše 2**	Tranše 3**	Tranše 4**	Tranše 5
Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	512,79	512,08	512,43	411,29	464,68
Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	581,67	581,67	581,67	581,67	581,67
Realizační cena opce (v Kč)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Očekávaná volatilita (vážený průměr)	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %
Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech	2,0	2,0	2,0	2,0	4,0
Výnos z dividend	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %
Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby Kč IRS*)	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,31 %

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností
** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny

Očekávaná volatilita byla stanovena na základě vyhodnocení historické volatility ceny akcií Společnosti, zejména za historické období odpovídající očekávané době splatnosti.

10.3. Sesouhlasení opcí na akcie

Následující tabulka uvádí počet a váženou průměrnou realizační cenu opcí na akcie v rámci Akciového programu.

Opce celkem	2025		2024	
	Počet opcí	Vážená průměrná realizační cena	Počet opcí	Vážená průměrná realizační cena
Nevypořádané k 1. lednu	132 500	0,10	990 000	0,10
Uplatněné během období	–	0,10	-857 500	0,10
Propadlé během období	-132 500	0,10	–	0,10
Nevypořádané k 31. prosinci	–	–	132 500	–

10.4. Náklady vykázané do výkazu zisku a ztráty

Podrobnější informace o nákladech na Akciový program uvádí kapitola 9 a kapitola 14.

10.5. Položky vykázané ve výkazu o finanční situaci

K 31. prosinci 2025 jsou související závazky ze sociálního a zdravotního pojištění ve výši 27 210 tis. Kč (2024 – 35 308 tis. Kč) vykázány v dlouhodobých rezervách proti výkazu zisku a ztráty (viz bod 14). V souvislosti s těmito závazky zaúčtovala Společnost také odloženou daň ve výši 5 714 tis. Kč (2024 – 7 415 tis. Kč) (viz kapitola 18).

11. SLUŽBY

Členění služeb Společnosti je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Náklady na poradenské služby a další externí náklady	61 949	49 449
Doprava a cestování	6 595	4 583
IT náklady, konektivita, SW licence	6 004	5 121
Náklady na marketing	12 752	8 531
Variabilní náklady k nájům	1 818	1 291
Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše	63	55
Ostatní služby	6 088	6 600
Celkem	95 269	75 630

12. ODPISY A AMORTIZACE

V tabulce je uvedeno složení nákladů Společnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (kapitola 20.1)	1 701	1 684
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (kapitola 20.2)	6 671	5 474
Odpisy práva k užívání aktiv (kapitola 20.3)	4 674	4 935
Celkem	13 046	12 093

13. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů Společnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Daně a poplatky	224	869
Pojištění	498	485
Dary	165	1 520
Ostatní	13	–
Tvorba, čerpání a rozpuštění rezerv – úhrady vázané na akcie	–	20 122
Celkem	900	22 996

14. REZERVY

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Rezervy na úhrady vázané na akcie – dlouhodobé	15 186	20 122	35 308	–	-8 098	27 210
Celkem	15 186	20 122	35 308	–	-8 098	27 210

15. ÚROKOVÉ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

Finanční výnosy v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosové úroky	858 349	1 206 337
Celkem Výnosové úroky	858 349	1 206 337
Kurzové zisky	–	1 061 025
Kurzové ztráty	–	-563 739
Ostatní finanční výnosy	–	113 402
Celkem Ostatní finanční výnosy	–	610 688

Finanční náklady v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Nákladové úroky	820 262	996 611
Celkem Nákladové úroky	820 262	996 611
Kurzové zisky	-944 571	–
Kurzové ztráty	1 212 062	–
Ostatní finanční náklady	48 819	76 725
Celkem Ostatní finanční náklady	316 310	76 725

K 31. prosinci 2024 Ostatní finanční výnosy ve výši 113 402 tis. Kč představovaly přecenění Jiných finančních aktiv na reálnou hodnotu k datu prodeje.

Ostatní finanční náklady ve výši 48 818 tis. Kč (2024 – 76 725 tis. Kč) představují zejména poplatky za emise akcií a dluhopisů ve výši 13 652 tis. Kč (2024 – 66 560 tis. Kč) a rozpuštění časově rozlišených nákladů souvisejících s poplatky za úvěr načerpaný v roce 2024, který byl v roce 2025 předčasně splacen, ve výši 30 054 tis. Kč (2024 – 4 606 tis. Kč).

16. ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ

Výnosy a náklady z derivátových operací v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosy z derivátových operací	745 718	62 023
Náklady z derivátových operací	-93 519	-687 299
Celkem	652 199	-625 276

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmů v jednotlivých letech byla následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Splatná daň z příjmů	72 473	37 768
Odložená daň	-1 228	-4 919
Celkem (náklad + / výnos -)	71 245	32 849

Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2024 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2024 byl v roce 2025 zaúčtován ve výši 275 tis. Kč.
Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2023 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2023 byl v roce 2024 zaúčtován ve výši 1 392 tis. Kč.

Daňové závazky ve výši 22 114 tis. Kč k 31. 12. 2025 se skládají ze záloh zaplacených v roce 2025 ve výši 50 634 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2025 ve výši 72 748 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – daňové pohledávky ve výši 9 928 tis. Kč se skládaly ze zaplacených záloh ve výši 46 304 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2024 ve výši 36 376 tis. Kč).

Odsouhlasení efektivní daňové sazby

Tabulka níže uvádí rekonsiliaci výsledku hospodaření před zdaněním na výši splatné daně (v tis. Kč) v jednotlivých letech:

	2025	v %	2024	v %
Zisk před zdaněním	2 070 376	–	1 023 603	–
Daň z příjmů vypočtená s použitím daňové sazby společnosti (21 %)	434 779	21,00 %	214 957	21,00 %
Neodečitatelné náklady (stálé)	16 550	0,80 %	65 528	6,40 %
Podíl na výsledku hospodaření dceřiných společností	-379 384	-18,32 %	-248 390	-24,27 %
Ostatní	-425	-0,02 %	-638	-0,06 %
Změny v odhadech týkající se minulých let	-275	-0,01 %	1 392	0,14 %
Daň z příjmů (náklad + / výnos -) / efektivní daňová sazba	71 245	3,44 %	32 849	3,21 %

18. ODLOŽENÁ DAŇ

V souladu s účetními postupy popsány v kapitole 4.8. byla pro výpočet odložené daně použita platná daňová sazba v České republice ve výši 21 % (2024 – 21 %).

Společnost vyčíslila odloženou daň a její meziroční změnu za rok 2025 následovně (v tis. Kč):

2025	Stav k 1. lednu 2025		Změna 2025	Stav k 31. prosinci 2025
Složky odložené daně	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	1 565	638	–	2 203
Ostatní přechodné rozdíly:				
Rezervy	7 415	-1 701	–	5 714
Ostatní závazky – krátkodobé	5 285	2 291	–	7 576
Deriváty (vliv do vlastního kapitálu)	-12 945	–	33 943	20 998
Celkem	1 320	1 228	33 943	36 491
Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	1 320			36 491

2024	Stav k 1. lednu 2024		Změna 2024	Stav k 31. prosinci 2024
Složky odložené daně	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	1 047	518	–	1 565
Ostatní přechodné rozdíly:				
Rezervy	3 189	4 226	–	7 415
Ostatní závazky – krátkodobé	5 110	175	–	5 285
Deriváty (vliv do vlastního kapitálu)	-54 735	–	41 790	-12 945
Celkem	-45 389	4 919	41 790	1 320
Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	-45 389			1 320

19. OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

	2025	2024
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů	464 047	-456 962
Hodnoty reklasifikované do výkazu zisku a ztráty	-625 681	257 960
Odložená daň	33 943	41 790
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů po zdanění	-127 691	-157 212
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem	-127 691	-157 212

*V roce 2025 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Společnost upravila také údaje za rok 2024.

20. DLOUHODOBÝ MAJETEK

20.1. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Software	7 435	177	–	–	7 612
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	–	–	–	–	–
Ochranné známky a loga	40 785	–	–	–	40 785
Ostatní ocenitelná práva	9 184	–	–	–	9 184
Celkem	57 404	177	–	–	57 581

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Software	5 321	616	–	1 498	7 435
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	1 498	–	–	-1 498	–
Ochranné známky a loga	40 785	–	–	–	40 785
Ostatní ocenitelná práva	9 184	–	–	–	9 184
Celkem	56 788	616	–	–	57 404

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-2 837	-1 453	–	-4 290	3 322
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	–	–	–	–	–
Ochranné známky a loga	–	–	–	–	40 785
Ostatní ocenitelná práva	-578	-248	–	-826	8 358
Celkem	-3 415	-1 701	–	-5 116	52 465

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-1 402	-1 435	–	-2 837	4 598
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	–	–	–	–	–
Ochranné známky a loga	–	–	–	–	40 785
Ostatní ocenitelná práva	-329	-249	–	-578	8 606
Celkem	-1 731	-1 684	–	-3 415	53 989

20.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Stavby	6 482	–	–	–	6 482
Stroje, přístroje a zařízení	18 225	6 572	-283	–	24 514
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–
Celkem	24 707	6 572	-283	–	30 996

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Stavby	6 482	–	–	–	6 482
Stroje, přístroje a zařízení	16 244	2 064	-83	–	18 225
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–
Celkem	22 726	2 064	-83	–	24 707

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Stavby	-2 599	-932	–	-3 531	2 951
Stroje, přístroje a zařízení	-8 120	-5 739	283	-13 576	10 938
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–
Celkem	-10 719	-6 671	283	-17 107	13 889

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Stavby	-1 667	-932	–	-2 599	3 883
Stroje, přístroje a zařízení	-3 635	-4 542	57	-8 120	10 105
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–
Celkem	-5 302	-5 474	57	-10 719	13 988

20.3. PRÁVO K UŽÍVÁNÍ

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Právo k užívání staveb	18 799	–	-58	–	18 741
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	4 041	–	-2 883	–	1 158
Celkem	22 840	–	-2 941	–	19 899

Aktiva z práva k užívání představují zejména nájemní smlouvy týkající se kancelářských prostor a osobních automobilů.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Konečný zůstatek
Právo k užívání staveb	18 799	–	–	–	18 799
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	7 308	–	-3 267	–	4 041
Celkem	26 107	–	-3 267	–	22 840

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Právo k užívání staveb	-4 557	-3 418	–	-7 975	10 766
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	-2 758	-1 256	2 856	-1 158	–
Celkem	-7 315	-4 674	2 856	-9 133	10 766

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Právo k užívání staveb	-1 139	-3 418	–	-4 557	14 242
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	-4 341	-1 517	3 100	-2 758	1 283
Celkem	-5 480	-4 935	3 100	-7 315	15 525

21. INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

Investice vlastněné Společností v průběhu účetního období končícího k 31. 12. 2025. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SPOLEČNOST	Země	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl v %	Pořizovací cena investice v dceřiné společnosti	Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota
			31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025
Česká zbrojovka a.s.	Česká republika	Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva	100	2 566 632	–	2 566 632
EHC-4M, SE	Česká republika	Holdingová společnost	100	2 700	–	2 700
Colt CZ Group North America, Inc.	Spojené státy americké	Holdingová společnost	100	1 876 854	–	1 876 854
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Česká republika	Nákup, prodej zbraní a střeliva	100	191 225	–	191 225
Colt CZ Group International s.r.o.	Česká republika	Holdingová společnost	100	269 935	–	269 935
CZG VIB s.r.o.	Česká republika	Holdingová společnost	100	21 538	–	21 538
swissAA Holding AG	Švýcarsko	Holdingová společnost	100	728 687	–	728 687
Sellier & Bellot Int. a.s.	Česká republika	Výroba a prodej munice	100	11 537 066	–	11 537 066
Colt CZ Insurance Limited	Guernsey	Kaptivní zajišťovna	100	6 063	–	6 063
Celkem				17 200 700	–	17 200 700

Investice vlastněné Společností v průběhu účetního období končícího k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SPOLEČNOST	Země	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl v %	Pořizovací cena investice v dceřiné společnosti	Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota
			31. 12. 2024	31. 12. 2024	31. 12. 2024	31. 12. 2024
Česká zbrojovka a.s.	Česká republika	Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva	100	2 623 698	–	2 623 698
EHC-4M, SE	Česká republika	Holdingová společnost	100	2 700	–	2 700
Colt CZ Group North America, Inc.	Spojené státy americké	Holdingová společnost	100	1 929 519	–	1 929 519
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	Česká republika	Nákup, prodej zbraní a střeliva	100	192 918	–	192 918
Colt CZ Group International s.r.o.	Česká republika	Holdingová společnost	100	269 935	–	269 935
CZG VIB s.r.o.	Česká republika	Holdingová společnost	100	21 538	–	21 538
swissAA Holding AG	Švýcarsko	Holdingová společnost	100	728 687	–	728 687
Sellier & Bellot Int. a.s.	Česká republika	Holdingová společnost	100	2 390 448	–	2 390 448
Colt CZ Insurance Limited	Guernsey	Kaptivní zajišťovna	100	6 063	–	6 063
Celkem				8 165 506	–	8 165 506

Vývoj stavu investic v dceřiných společnostech v roce 2025 a 2024 byl následující:

	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. 1.	8 165 506	5 616 892
Pořízení investice	–	–
Dodatečný vklad kapitálu	9 146 616	2 385 100
Ujednání s úhradou vázanou na akcie	-111 424	165 732
Ostatní	2	-2 218
Konečný zůstatek k 31. 12.	17 200 700	8 165 506

V roce 2025 Společnost uskutečnila dodatečný vklad mimo základní kapitál společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. ve výši 9 146 616 tis. Kč. Dodatečný vklad mimo základní kapitál představuje kapitalizaci dříve poskytnuté půjčky.

V roce 2024 Společnost uskutečnila dodatečný vklad mimo základní kapitál společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. ve výši 2 385 100 tis. Kč. Dodatečný vklad mimo základní kapitál představuje kapitalizaci dříve poskytnuté půjčky.

Souhrnné finanční informace k 31. 12. 2025 jsou uvedeny v tis. Kč.

	Česká zbrojovka a.s.	EHC-4M, SE	Colt CZ Group North America, Inc.	Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.	Colt CZ Insurance Ltd.	Colt CZ Group International s.r.o.	CZG VIB s.r.o.	Sellier & Bellot Int. a.s.	swissAA Holding AG
Souhrnný výkaz o finanční situaci									
Dlouhodobá aktiva	3 082 210	7 321	6 357 703	11 616	–	308 893	15 000	11 788 927	1 142 471
Krátkodobá aktiva vč. peněžních prostředků	5 496 312	95 350	7 049 128	850 499	65 446	239 279	2 833	4 413 032	867 997
Dlouhodobé závazky	-1 923 202	–	-5 305 439	-563	–	-89 035	–	-7 294 809	-257 780
Krátkodobé závazky	-2 315 803	-43 673	-4 939 669	-711 451	-27 028	-23 602	-368	-4 061 917	-867 009
Celková čistá aktiva / (závazky)	4 339 517	58 998	3 161 723	150 101	38 418	435 535	17 465	4 845 233	885 679
Souhrnný výkaz úplného výsledku hospodaření									
Výnosy	6 104 580	127 375	7 672 179	1 955 866	22 067	245 970	–	8 523 233	668 790
Zisk / (ztráta) před zdaněním	1 642 391	23 968	-198 037	170 873	18 802	94 324	967	641 778	-146 554
Daň z příjmů	-333 706	-4 393	54 675	-35 595	-153	-18 669	-2	-142 591	12 437
Zisk / (ztráta) za období	1 308 685	19 575	-143 362	135 278	18 649	75 655	965	499 187	-134 117

Souhrnné finanční informace k 31. 12. 2024 jsou uvedeny v tis. Kč.

	Česká zbrojovka a.s.	EHC-4M, SE	Colt CZ Group North America, Inc.	Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.	Colt CZ Insurance Ltd.	Colt CZ Group International s.r.o.	CZG VIB s.r.o.	Sellier & Bellot Int. a.s.	swissAA Holding AG
Souhrnný výkaz o finanční situaci									
Dlouhodobá aktiva	2 920 407	7 653	5 656 212	12 330	–	335 092	15 000	12 247 997	1 223 163
Krátkodobá aktiva vč. peněžních prostředků	4 038 567	70 802	4 591 627	1 049 501	66 300	353 153	1 869	4 260 666	841 962
Dlouhodobé závazky	-2 022 126	-666	-4 440 317	-870	–	-100 855	–	-17 918 532	-317 388
Krátkodobé závazky	-1 456 843	-13 365	-2 325 055	-949 446	-41 785	-225 408	-7	-3 238 135	-718 320
Celková čistá aktiva / (závazky)	3 471 005	64 424	3 482 467	111 515	24 516	361 982	16 862	-6 684 004	1 029 417
Souhrnný výkaz úplného výsledku hospodaření									
Výnosy	6 002 376	88 351	10 399 482	1 353 211	21 926	309 705	–	4 940 455	870 105
Zisk / (ztráta) před zdaněním	1 259 710	3 561	504 657	121 755	18 833	115 979	922	-487 346	-127 906
Daň z příjmů	-262 334	-72	61 060	-26 290	-93	-24 072	–	-43 241	4 906
Zisk / (ztráta) za období	997 377	3 489	565 717	94 465	18 740	91 907	922	-530 587	-123 000

Výše uvedené finanční informace obsahují údaje z podkladů použitých pro sestavení konsolidované účetní závěrky Společnosti v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií. Tyto finanční údaje nejsou zveřejněné v samostatných účetních závěrkách daných účetních jednotek, které jsou připraveny dle různých rámců finančního výkaznictví. Vybrané údaje jsou uvedeny agregovaně za příslušné subkonsolidované celky. Z důvodu srovnatelnosti byly údaje k 31. prosinci 2024 upraveny.

Společnost ke každému rozvahovému dni prověřuje účetní hodnoty za účelem zjištění, zda neexistují náznaky snížení hodnoty. Pokud takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka aktiva. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

22. POSKYTNUTÉ PŮJČKY

Struktura ostatních poskytnutých půjček byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

			31. 12. 2025	31. 12. 2024
	Datum splatnosti	Úroková míra p. a.	V tis. Kč	V tis. Kč
Poskytnuté půjčky				
Česká zbrojovka a.s.	22. 1. 2029	2,5 %	1 503 667	1 561 966
saltech AG	31. 12. 2026	4,4 % - 8,3 %	422 477	417 321
Sellier & Bellot Int. a.s.	na neurčito	5,45 % - 8,5 %	1 046 196	10 228 913
Four Horses Apparel, Inc.	na neurčito	5,5 %	22 924	22 347
Colt's Manufacturing Company LLC	31. 12. 2026	6,8 %	114 707	–
Colt CZ Group North America, Inc.	31. 12. 2026	4,5 % - 7,125 %	5 338 653	4 668 016
Colt Electro Optics, LLC	31. 12. 2026	5,5 %	–	2 423
Pohledávky z cash poolingů				
	Úroková míra p. a.			
Colt CZ Group International s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR +2 %		–	2 223
Sellier & Bellot Int. a.s. – USD	SOFR +2,5 %		–	14
Sellier & Bellot Int. a.s. – Kč	O/N PRIBOR +2 %		1	–
Colt Electro Optics, LLC – USD	SOFR +2,5 %		58 652	–
Česká zbrojovka a.s. – EUR	€STR +2,25 %		17 462	–
Česká zbrojovka a.s. – Kč	O/N PRIBOR +2 %		182	324 660
4M SYSTEMS a.s. – EUR	€STR +2,25 %		7 822	–
4M SYSTEMS a.s. – USD	SOFR +2,5 %		3	–
Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR +2 %		97 491	–
Colt CZ Defence Solutions, s.r.o. – EUR	€STR +2,25 %		–	912 208
Celkem			8 630 237	18 140 091
Dlouhodobé			2 414 992	15 715 001
Krátkodobé			6 215 245	2 425 090
Celkem			8 630 237	18 140 091

Tabulka níže uvádí rekonziliaci pohybu zůstatku ostatních poskytnutých zápůjček (v tis. Kč) v jednotlivých letech:

	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. 1.	18 140 091	7 819 496
Poskytnutí zápůjčky	1 549 842	12 814 197
Úhrada zápůjčky	-1 207 776	-1 244 884
Neuhrazené úrokové výnosy	226 294	277 943
Kapitalizace zápůjčky	-9 146 616	-2 385 100
Vliv kurzových rozdílů	-931 598	858 439
Konečný zůstatek k 31. 12.	8 630 237	18 140 091

Poskytnuté zápůjčky v roce 2025 ve výši 1 549 842 tis. Kč představují zejména zápůjčky dceřiné společnosti Colt CZ Group North America, Inc v celkové výši 1 358 616 tis. Kč, které byly použity na akvizici společnosti Valley Steel Stamp Inc. Společnost dále poskytla dceřiné společnosti Four Horses Apparel, Inc. 4 216 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti a dceřiné společnosti Colt's Manufacturing Company LLC, Inc. 117 998 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti. Zbylou část poskytnutých zápůjček v celkové výši 69 012 tis. Kč tvoří pohledávky z cash poolingů.

Poskytnuté zápůjčky v roce 2024 ve výši 12 814 197 tis. Kč představovaly zejména zápůjčky dceřiné společnosti Sellier & Bellot Int. a.s. v celkové výši 11 526 552 tis. Kč, které byly použity na akvizici společnosti Sellier & Bellot a.s. Část zápůjčky ve výši 2 385 100 tis. Kč byla kapitalizována v roce 2024. Další část zápůjčky ve výši 9 146 616 tis. Kč byla kapitalizována během roku 2025.

Společnost v roce 2024 dále poskytla dceřiné společnosti saltech AG 42 095 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti, dceřiné společnosti Four Horses Apparel, Inc. 6 387 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti a dceřiné společnosti Colt Electro Optics, LLC 2 372 tis. Kč na provozní financování podnikatelské činnosti. Zbylou část poskytnutých zápůjček v roce 2024 v celkové výši 1 236 791 tis. Kč tvořily pohledávky z cash poolingů.

Úvěrová kvalita ostatních poskytnutých půjček je popsána v kapitole 34.

23. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY Z FINANČNÍCH DERIVÁTŮ

v tis. Kč	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů		
Dlouhodobé pohledávky ze zajišťovacích derivátů	366 876	135 256
Dlouhodobé pohledávky ze derivátů k obchodování	139 666	28 322
Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem	506 542	163 578
Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů		
Krátkodobé pohledávky ze zajišťovacích derivátů	–	–
Krátkodobé pohledávky z derivátů k obchodování	39 770	6 066
Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem	39 770	6 066
Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů		
Dlouhodobé závazky ze zajišťovacích derivátů	61 096	288 000
Dlouhodobé závazky z derivátů k obchodování	122 460	168 152
Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů celkem	183 556	456 152
Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů		
Krátkodobé závazky ze zajišťovacích derivátů	–	–
Krátkodobé závazky z derivátů k obchodování	–	477 419
Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů celkem	–	477 419

24. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Struktura pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

v tis. Kč	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	81 358	92 041
Dohadné účty aktivní	6 072	8 714
Ostatní pohledávky	42 788	575 000
Příjmy příštích období	2 483	2 296
Celkem	132 701	678 051
Dlouhodobé		
	–	–
Krátkodobé		
	132 701	678 051
Celkem	132 701	678 051

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti byly k 31. prosinci 2025 v netto výši 74 582 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 91 071 tis. Kč). K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 netvořila Společnost opravnou položku k pohledávkám z obchodních vztahů a jiným pohledávkám. Úvěrová kvalita těchto pohledávek je popsána v kapitole 34.

Ostatní pohledávky ve výši 42 788 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 575 000 tis. Kč) představují zejména neuhrazené podíly na výsledku dceřiných společností EHC-4M, SE ve výši 25 000 tis. Kč a CZG VIB s.r.o. ve výši 361 tis. Kč. V roce 2024 ostatní pohledávky představovaly neuhrazené podíly na výsledku dceřiných společností Sellier & Bellot Int. a.s. ve výši 500 000 tis. Kč a Colt CZ Group International, s.r.o. ve výši 75 000 tis. Kč.

25. OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Struktura ostatních pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Poskytnuté zálohy	1 736	2 653
Náklady příštích období	3 414	655
Daň z přidané hodnoty	–	236
Ostatní daně	1 745	211
Celkem	6 895	3 755
Dlouhodobé	–	–
Krátkodobé	6 895	3 755
Celkem	6 895	3 755

26. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peníze a peněžní ekvivalenty měly následující strukturu (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Peněžní prostředky v bankách	9 568 950	3 004 319
Peníze a peněžní ekvivalenty ve Výkazu o finanční situaci	9 568 950	3 004 319
Pohledávky z cash poolingů (kapitola 22)	181 613	1 239 105
Závazky z cash poolingů (kapitola 29)	-1 538 377	-479 968
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ve výkazu o peněžních tocích	8 212 186	3 763 456

Peníze a peněžní ekvivalenty ve Výkazu o finanční situaci představují peněžní prostředky v bankách. Pro potřeby Výkazu o peněžních tocích jsou jako peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty klasifikovány peněžní prostředky v bankách a také pohledávky a závazky z cash poolingů za dceřinými společnostmi.

Úvěrová kvalita je popsána v kapitole 34.

27. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

K 31. prosinci 2025 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 8 042 462 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 174 tis. Kč.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou. Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy

v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 1 250 405 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 2 242 110 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2024 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

28. DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Struktura dalších složek vlastního kapitálu v jednotlivých letech je následující (tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vlastní akcie	-189 767	–
Kapitálové fondy	1 712 111	1 712 111
Fondy za zajištění peněžních toků	-78 995	48 696
Celkem	1 443 349	1 760 807

V návaznosti na usnesení o nabytí vlastních akcií Společnost v průběhu roku 2025 odkoupila 262 868 kusů vlastních akcií v hodnotě 189 767 tis. Kč.

Kapitálové fondy představují částku dodatečných kapitálových fondů týkajících se akvizice 50% podílu ve společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2013 ve výši 1 528 735 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 1 528 735 tis. Kč) a vliv odštěpení sloučením vlastních akcií v hodnotě 175 043 tis. Kč a Ostatních ocenitelných práv v zůstatkové hodnotě 8 334 tis. Kč ze společnosti Česká zbrojovka a.s. (k 31. prosinci 2024 – 183 377 tis. Kč).

29. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

29.1. Dluhopisy

K 31. 12. 2025 Společnost využívala následující externí financování ve formě vydaných dluhopisů (v tis. Kč):

			31. 12. 2025	31. 12. 2024
	Datum splatnosti	Úroková míra p. a.	v tis. Kč	v tis. Kč
Emitované dluhopisy	23. 3. 2027	6M Pribor + marže % p. a.	4 517 000	5 000 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			64 408	79 144
Emitované dluhopisy – náklady emise			-6 397	-11 633
Emitované dluhopisy	27. 1. 2029	6M Pribor + marže % p. a.	1 998 000	1 998 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			42 705	50 948
Emitované dluhopisy – náklady emise			-5 931	-7 860
Emitované dluhopisy	18. 5. 2030	6M Pribor + marže % p. a.	3 000 000	2 517 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			19 727	17 580
Emitované dluhopisy – náklady emise			-7 027	-8 632
Emitované dluhopisy	7. 5. 2031	6,1 % p. a.	6 000 000	–
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			55 917	–
Emitované dluhopisy – náklady emise			-56 012	–
Celkem			15 622 390	9 634 547
Splátky v následujícím roce			182 757	147 672
Splátky v budoucích letech			15 439 633	9 486 875

Společnost v roce 2025 emitovala dluhopisy v celkovém objemu 6 000 000 tis. Kč splatné v roce 2031. V roce 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč. Společnost neočekává svolání dluhopisů v roce 2026.

K 31. prosinci 2025 tvořily úrokové náklady celkem 572 916 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 667 811 tis. Kč), z toho neuhrazené úrokové náklady 182 757 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 147 672 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2025 ve výši 57 573 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 56 012 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 0 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2023 ve výši 11 244 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 7 027 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 8 632 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2022 ve výši 13 508 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 5 931 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 7 860 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2021 ve výši 31 412 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 6 397 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 11 633 tis. Kč).

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná hodnota se k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

29.2. Bankovní úvěry

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 měla Společnost k dispozici následující bankovní úvěry a půjčky (v tis. Kč):

			31. 12. 2025	31. 12. 2024
	Datum splatnosti	Úroková míra p. a.	v tis. Kč	v tis. Kč
Bankovní úvěry a půjčky				
Syndikovaný úvěr	7. 5. 2029	3M Euribor + marže % p. a.	–	1 087 111
Syndikovaný úvěr – neuhrazené úroky			–	170
Syndikovaný úvěr – náklady čerpání			–	-30 054
ŠkoFin s.r.o.	30. 6. 2028	5,59 – 6,44 %	4 817	3 455
Závazky z cash poolingů				
		Úroková míra p. a.		
Global Defence Trading a.s. (dříve Sellier & Bellot Trade a.s.) – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		10 240	8 830
4M SYSTEMS a.s. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		42 997	3 769
4M SYSTEMS a.s. – USD	SOFR -0,5 %		1 896	5 053
EHC-4M, SE – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		684	739
Colt CZ Group International s.r.o. – EUR	€STR -0,4 %		453	787
Colt CZ Group International s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		39 499	–
CZG VIB s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		2 833	1 868
Sellier & Bellot Int. a.s. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		153 263	1 374
Sellier & Bellot Int. a.s. – EUR	€STR -0,4 %		124 427	52 303
Sellier & Bellot Int. a.s. – USD	USD SOFR -0,5 %		871	–
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		10 957	10 745
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. – EUR	€STR -0,4 %		70	72
Sellier & Bellot a.s. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		–	116 801
Sellier & Bellot a.s. – EUR	€STR -0,4 %		–	27 207
Sellier & Bellot a.s. – USD	USD SOFR -0,5 %		–	1 883
Česká zbrojovka a.s. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		605 963	–
Česká zbrojovka a.s. – USD	USD SOFR -0,5 %		52 728	30 385
Česká zbrojovka a.s. – EUR	€STR -0,4 %		341	131 264
Colt CZ Defence Solutions s.r.o. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		8	77 832
Colt CZ Defence Solutions s.r.o. – USD	SOFR -0,5 %		26 385	639
Colt CZ Defence Solutions s.r.o. – EUR	€STR -0,4 %		452 941	–
Colt CZ Group North America, Inc. – Kč	O/N PRIBOR -0,6 %		8 634	8 396
Colt CZ Group North America, Inc. – USD	SOFR -0,5 %		3 187	21
Celkem			1 543 194	1 540 650
Splátky v následujícím roce			1 538 377	480 138
Splátky v budoucích letech			4 817	1 060 512

Bankovní úvěr ve výši 1 087 111 tis. Kč, který Společnost načerpala v roce 2024 v souvislosti s akvizicí společnosti Sellier & Bellot a.s. byl během roku 2025 celý splacen. V souvislosti s touto splátkou Společnost rozpustila zbývající částku časově rozlišených nákladů souvisejících s čerpáním tohoto úvěru ve výši 30 054 tis. Kč.

Zbývající částka představuje načerpané úvěry na nákup nových vozů ve výši 4 817 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 3 455 tis. Kč) a závazky z cash poolingů v celkové hodnotě 1 538 377 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 479 968 tis. Kč).

Závazky z úvěrů jsou zajištěny zástavním právem k pohledávkám.

30. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Struktura závazků z obchodních vztahů a jiných závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	12 330	16 835
Výdaje příštích období	224	281
Dohadné účty pasivní	28 764	42 080
Jiné závazky	4 327	343
Celkem	45 645	59 539
Dlouhodobé	–	–
Krátkodobé	45 645	59 539
Celkem	45 645	59 539

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů po splatnosti k 31. prosinci 2025 činily 507 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 1 197 tis. Kč). Společnost k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 neevidovala žádné závazky s dobou splatnosti delší než pět let ani závazky kryté dle zástavního práva.

31. OSTATNÍ ZÁVAZKY

Struktura ostatních krátkodobých závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky vůči zaměstnancům krátkodobé	3 692	2 842
Závazky na nevybranou dovolenou krátkodobé	1 630	1 668
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6 783	1 102
Daň z přidané hodnoty	2 082	–
Ostatní daně	10 296	649
Závazky vůči zaměstnancům z titulu bonusů – krátkodobé	34 461	23 500
Celkem	58 944	29 761

32. ZÁVAZKY Z NÁJEMNÍCH SMLUV

Společnost jako nájemce

V souladu se svými běžnými postupy si Společnost najímá kancelářské prostory a automobily formou leasingu.

Úrokové náklady vyplývající z nájemních smluv, odpisy aktiv z práv k užívání za rok a výše nákladů týkající se krátkodobých smluv a smluv na aktiva s nízkou hodnotou jsou uvedeny v kapitolách 11., 12. a 15. Celkový peněžní odtok z nájemních smluv dosáhl v roce 2025 výše 4 910 tis. Kč (2024 – 5 677 tis. Kč). Společnost žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám.

Níže uvedená tabulka uvádí závazky vyplývající z nájemních smluv (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky z nájemních smluv – dlouhodobé	7 749	11 667
Závazky z nájemních smluv – krátkodobé	3 513	4 819
Celkem	11 262	16 486

V tabulce níže jsou uvedeny podmínky a splatnosti závazků vyplývajících z nájemních smluv (v tis. Kč):

	31. 12. 2025			31. 12. 2024	
	Nominální úroková sazba	Nominální hodnota	Účetní hodnota	Nominální hodnota	Účetní hodnota
Závazky z pronájmu budov	2 % p. a.	11 466	11 262	15 631	15 181
Závazky z pronájmu automobilů	2 % p. a.	–	–	1 316	1 305
Celkem		11 466	11 262	16 947	16 486

Odsouhlasení pohybů závazků z nájemních smluv na peněžní toky:

	2025	2024
Počáteční zůstatek závazku z nájemních smluv k 1. 1.	16 486	20 817
Splátky leasingů	-4 910	-5 309
Peněžní toky celkem	-4 910	-5 309
Úrokový náklad	262	368
Přírůstky a modifikace nájmu	-576	610
Konečný zůstatek k 31. 12.	11 262	16 486

V souvislosti s leasingy Společnost k 31. 12. 2025 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2025	2024
Odpisy práv k užívání aktiv	4 674	4 935
Úrokové náklady na závazek z nájemních smluv (zahrnuté do finančních nákladů)	262	368
Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše (zahrnuté do nákladů na služby)	63	55
Náklady související s variabilními platbami nájmu nezahrnuté do závazků z nájemních smluv (zahrnuté do nákladů na služby)	1 818	1 291
Celkem	6 817	6 649

V tabulce níže je uvedena věková struktura závazků plynoucích z nájemních smluv (v tis. Kč):

	2025	2024
Méně než 3 měsíce	878	1 205
Mezi 3 měsíci až 1 rokem	2 635	3 614
1 až 2 roky	3 581	3 639
2 až 3 roky	3 582	3 684
3 až 4 roky	586	3 758
4 až 5 let	–	586
5 a více let	–	–
Celkem	11 262	16 486

33. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY

Níže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiv a závazků v účetnictví (v tis. Kč):

Finanční aktiva	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Krátkodobá část		
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	132 701	678 051
Poskytnuté půjčky	6 215 245	2 425 090
Finanční deriváty	39 770	6 066
Peníze a peněžní ekvivalenty	9 568 950	3 004 319
Celkem	15 956 666	6 113 526
Dlouhodobá část		
Poskytnuté půjčky	2 414 992	15 715 001
Finanční deriváty	506 542	163 578
Celkem	2 921 534	15 878 579

Finanční závazky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Krátkodobá část		
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	45 645	59 539
Závazky z nájemních smluv	3 513	4 819
Finanční deriváty	–	477 419
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	1 721 134	627 810
Celkem	1 770 292	1 169 587
Dlouhodobá část		
Závazky z nájemních smluv	7 749	11 667
Finanční deriváty	183 556	456 152
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	15 444 450	10 547 387
Celkem	15 635 755	11 015 206

33.1 Reálná hodnota

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot. Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

		Účetní hodnota			Reálná hodnota		
2025	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Měnové forwardy držené k obchodování	35	–	176 264	176 264	–	176 264	176 264
Měnové swapy držené k obchodování	35	–	3 172	3 172	–	3 172	3 172
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	35	346 530	–	346 530	–	346 530	346 530
Úrokové swapy použité k zajištění	35	20 346	–	20 346	–	20 346	20 346
Celkem		366 876	179 436	546 312	–	546 312	546 312

		Účetní hodnota		Reálná hodnota			
2025	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční závazky oceňovaná reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Úrokové swapy držené k obchodování	35	–	5 531	5 531	–	5 531	5 531
Měnové úrokové swapy držené k obchodování	35	–	116 929	116 929	–	116 929	116 929
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Úrokové swapy použité k zajištění	35	61 096	–	61 096	–	61 096	61 096
Celkem		61 096	122 460	183 556	–	183 556	183 556

		Účetní hodnota			Reálná hodnota		
2024	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Měnové swapy držené k obchodování	35	–	14 708	14 708	–	14 708	14 708
Měnové forwardy držené k obchodování	35	–	19 680	19 680	–	19 680	19 680
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	35	98 331	–	98 331	–	98 331	98 331
Úrokové swapy použité k zajištění	35	36 925	–	36 925	–	36 925	36 925
Celkem		135 256	34 388	169 644	–	169 644	169 644

		Účetní hodnota			Reálná hodnota		
2024	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční závazky oceňovaná reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Měnové swapy držené k obchodování	35	–	633	633	–	633	633
Měnové forwardy držené k obchodování	35	–	476 786	476 786	–	476 786	476 786
Měnové úrokové swapy držené k obchodování	35	–	155 990	155 990	–	155 990	155 990
Úrokové swapy držené k obchodování	35	–	12 162	12 162	–	12 162	12 162
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	35	187 825	–	187 825	–	187 825	187 825
Úrokové swapy použité k zajištění	35	100 175	–	100 175	–	100 175	100 175
Celkem		288 000	645 571	933 571	–	933 571	933 571

V roce 2025 a 2024 neevidovala Společnost žádná finanční aktiva nebo finanční závazky oceňované reálnou hodnotou, u kterých se účetní hodnota neblížila reálné hodnotě.

V průběhu období nebyly provedeny žádné přesuny mezi úrovněmi.

33.2. Měření reálné hodnoty

Následující tabulka ukazuje oceňovací techniky používané při oceňování reálných hodnot na úrovni 1 a 2 pro finanční nástroje ve výkazu o finanční situaci, jakož i použité významné nepozorovatelné vstupy.

Typ nástroje	Oceňovací techniky	Významné nepozorovatelné vstupy
Měnové úrokové swapy	Reálná hodnota je určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků. Odhad budoucích variabilních peněžních toků je založen na kotovaných swapových sazbách a sazbách mezibankovních depozit. Odhadované budoucí peněžní toky jsou diskontovány za použití výnosové křivky sestavené z výše uvedených zdrojů.	Nejsou
Úrokové swapy	Reálná hodnota úrokových swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body.	Nejsou
Měnové forwardy a swapy	Reálná hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body.	Nejsou
Ujednání s úhradou vázanou na akcie	Reálná hodnota zaměstnaneckých opcí na akcie je stanovena za použití oceňovacího modelu Black-Scholes. K opcím se váží podmínky doby trvání pracovního poměru / funkce a výkonnostní podmínky jiné než tržní, které nebyly při stanovení reálné hodnoty zohledněny.	Nejsou

34. POSTUPY ŘÍZENÍ RIZIK

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční rizika, jimž je Společnost vystavena, a způsoby, jimiž se tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem řízení Společnosti. Hlavní důraz je kladen na identifikaci rizik, kterým je Společnost vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb). Strategie řízení rizik se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Společnosti.

Společnost využívá derivátové finanční nástroje k řízení své expozice vůči úrokovému a měnovému riziku. Podrobné informace jsou uvedeny v kapitole 35.

34.1. Řízení úvěrového rizika

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Společnosti hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí služby za smlouvenou cenu, nedodání dohodnuté služby.

Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno. Společnost realizuje transakce převážně se společnostmi v konsolidačním celku. Vzhledem k tomu, že dceřiné společnosti jsou plně ovládané a financované mateřskou Společností, má Společnost plně pod svou kontrolou řízení úvěrových rizik, a tudíž žádné významné úvěrové riziko u těchto společností neidentifikovala.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv vykázané ve Výkazu zisku a ztráty byly následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Ztráta ze snížení hodnoty obchodních pohledávek	–	–

Expozice úvěrovému riziku dle teritorií (sídla protistrany)

31. 12. 2025 v tis. Kč	Česká republika	Spojené státy americké	Kanada	Švédsko	Švýcarsko	Maďarsko	Celkem
Poskytnuté půjčky	2 672 824	5 534 936	–	–	422 477	–	8 630 237
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	70 594	54 736	835	191	–	6 345	132 701
Finanční deriváty	546 312	–	–	–	–	–	546 312
Peníze a peněžní ekvivalenty	9 568 950	–	–	–	–	–	9 568 950
Celkem	12 858 680	5 589 672	835	191	422 477	6 345	18 878 200

31. 12. 2024 v tis. Kč	Česká republika	Spojené státy americké	Kanada	Švédsko	Švýcarsko	Maďarsko	Celkem
Poskytnuté půjčky	13 029 984	4 692 786	–	–	417 321	–	18 140 091
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	655 111	16 094	378	121	–	6 347	678 051
Finanční deriváty	169 644	–	–	–	–	–	169 644
Peníze a peněžní ekvivalenty	3 004 319	–	–	–	–	–	3 004 319
Celkem	16 859 058	4 708 880	378	121	417 321	6 347	21 992 105

Poskytnuté půjčky, pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

Společnost eviduje poskytnuté půjčky a pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky pouze vůči dceřiným společnostem, případně vůči spřízněným osobám. Na základě výše uvedeného Společnost neidentifikovala významné úvěrové riziko, které by vedlo k očekávaným úvěrovým ztrátám a mělo být kryto opravnou položkou.

Následující tabulka poskytuje informace o vystavení se úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u poskytnutých půjček a pohledávek z obchodních vztahů.

31. 12. 2025 v tis. Kč	Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněný
Stupeň 1–6: Nízké riziko	BBB- až AAA	–	8 762 938	–	8 762 938	Ne
Stupeň 7–9: Přiměřené riziko	BB- až BB+	–	–	–	–	Ne
Stupeň 10: Nestandardní	B- až CCC-	–	–	–	–	Ne
Stupeň 11: Pochybné	C až CC	–	–	–	–	Ne
Stupeň 12: Ztrátové	D	–	–	–	–	Ano
Celkem			8 762 938		8 762 938	

31. 12. 2025 v tis. Kč	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněný
Do splatnosti	–	8 687 959	–	8 687 959	Ne
1–90 dnů po splatnosti	–	14 697	–	14 697	Ne
90–180 dnů po splatnosti	–	13 309	–	13 309	Ne
180–360 dnů po splatnosti	–	10 224	–	10 224	Ne
Více než 360 dnů po splatnosti	–	36 749	–	36 749	Ano
Celkem		8 762 938		8 762 938	

31. 12. 2024 v tis. Kč	Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněný
Stupeň 1–6: Nízké riziko	BBB- až AAA	–	18 818 142	–	18 818 142	Ne
Stupeň 7–9: Přiměřené riziko	BB- až BB+	–	–	–	–	Ne
Stupeň 10: Nestandardní	B- až CCC-	–	–	–	–	Ne
Stupeň 11: Pochybné	C až CC	–	–	–	–	Ne
Stupeň 12: Ztrátové	D	–	–	–	–	Ano
Celkem			18 818 142	–	18 818 142	

31. 12. 2024 v tis. Kč	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněný
Do splatnosti	–	18 723 812	–	18 723 812	Ne
1–90 dnů po splatnosti	–	35 893	–	35 893	Ne
90–180 dnů po splatnosti	–	51 980	–	51 980	Ne
180–360 dnů po splatnosti	–	6 457	–	6 457	Ne
Více než 360 dnů po splatnosti	–	–	–	–	Ano
Celkem		18 818 142	–	18 818 142	

Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost držela k 31. prosinci 2025 peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 9 568 950 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 3 004 319 tis. Kč).

Snížení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů bylo měřeno na základě 12měsíční očekávané ztráty a odráží krátké doby splatnosti expozic. Společnost se domnívá, že její hotovost a peněžní ekvivalenty mají nízké úvěrové riziko na základě externích úvěrových ratingů protistran a možný dopad aplikace IFRS 9 je nevýznamný.

34.2. Řízení rizika likvidity

Společnost řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.

Riziko likvidity představuje možnost, že Společnost nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů.

Společnost průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností.

Společnost drží volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby.

Společnost rovněž sleduje úroveň očekávaných peněžních toků z obchodních a jiných pohledávek spolu s očekávanými peněžními toky z obchodních a jiných závazků.

Ukazatel pohotové likvidity, který je vypočítán jako poměr mezi krátkodobými finančními aktivy a krátkodobými finančními závazky, dosahuje k 31. prosinci 2025 hodnoty 9,01 (k 31. prosinci 2024 – 5,23).

Níže jsou uvedeny zbývající smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou hrubé a nediskontované a zahrnují smluvní úrokové platby a nezahrnují dopad dohod o započtení. Závazky po splatnosti jsou zahrnuty ve sloupci Do 3 měsíců.

Smluvní peněžní toky							
31. 12. 2025 v tis. Kč	Účetní hodnota	Celkem	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1–2 roky	2–5 let	Nad 5 let
Nederivátové finanční závazky							
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	45 645	45 645	24 780	20 865	–	–	–
Závazky z nájemních smluv	11 262	11 262	878	2 635	3 581	4 168	–
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	17 165 584	20 601 190	784 093	1 813 929	5 224 822	6 650 246	6 128 100
Nederivátové finanční závazky celkem	17 222 491	20 658 097	809 751	1 837 429	5 228 403	6 654 414	6 128 100
Derivátové finanční závazky							
Měnové swapy držené k obchodování	–	–	–	–	–	–	–
Měnové forwardy držené k obchodování	–	–	–	–	–	–	–
Měnové úrokové swapy držené k obchodování	116 929	116 929	–	–	–	116 929	–
Úrokové swapy použité k obchodování	5 531	5 531	–	–	–	5 531	–
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	–	–	–	–	–	–	–
Úrokové swapy použité k zajištění	61 096	61 096	–	–	–	61 096	–
Derivátové finanční závazky celkem	183 556	183 556	–	–	–	183 556	–
Celkem	17 406 047	20 841 653	809 751	1 837 429	5 228 403	6 837 970	6 128 100

Smluvní peněžní toky							
31. 12. 2024 v tis. Kč	Účetní hodnota	Celkem	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1–2 roky	2–5 let	Nad 5 let
Nederivátové finanční závazky							
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	59 539	59 539	27 511	32 028	–	–	–
Závazky z nájemních smluv	16 486	16 486	1 205	3 614	3 639	8 028	–
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	11 175 197	13 017 396	367 863	769 951	507 440	8 810 123	2 562 019
Nederivátové finanční závazky celkem	11 251 222	13 093 421	396 579	805 593	511 079	8 818 151	2 562 019
Derivátové finanční závazky							
Měnové swapy držené k obchodování	633	633	–	633	–	–	–
Měnové forwardy držené k obchodování	476 786	476 786	–	476 786	–	–	–
Měnové úrokové swapy držené k obchodování	155 990	155 990	–	–	–	–	155 990
Úrokové swapy použité k obchodování	12 162	12 162	–	–	–	12 162	–
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	187 825	187 825	–	–	–	187 825	–
Úrokové swapy použité k zajištění	100 175	100 175	–	–	–	100 175	–
Derivátové finanční závazky celkem	933 571	933 571	–	477 419	–	300 162	155 990
Celkem	12 184 793	14 026 992	396 579	1 283 012	511 079	9 118 313	2 718 009

34.3. Řízení tržního rizika

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů a úrokových sazeb. Společnost implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena. Expozice vůči tržnímu riziku se měří pomocí analýzy citlivosti.

34.3.1. Řízení měnového rizika

Expozice Společnosti vůči měnovému riziku plyne především z transakcí v jiných měnách, než je funkční měna společnosti. Společnost řídí měnové riziko tak, že využívá smlouvy o měnových forwardech, swapech a měnových úrokových swapech. Cílem Společnosti je minimalizace dopadu změn cizoměnových kurzů na hodnotu svých výsledků.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků Společnosti denominovaných v cizí měně na konci účetního období:

31. 12. 2025 v tis. Kč	Kč	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva						
Poskytnuté půjčky	97 674	2 218 739	6 044 058	269 766	–	8 630 237
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	127 152	2 305	3 097	–	147	132 701
Peníze a peněžní ekvivalenty	7 546 067	1 959 329	63 366	188	–	9 568 950
Finanční aktiva celkem	7 770 893	4 180 373	6 110 521	269 954	147	18 331 888
Finanční závazky						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	44 311	301	1 033	–	–	45 645
Závazky z nájemních smluv	–	11 262	–	–	–	11 262
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	16 463 239	617 278	85 067	–	–	17 165 584
Finanční závazky celkem	16 507 550	628 841	86 100	–	–	17 222 491
Vliv měnových derivátů – nominální hodnota	–	1 499 071	5 224 022	354 402	–	7 077 495
Celková expozice měnovému riziku	-8 736 657	2 052 461	800 399	-84 448	147	-5 968 098

31. 12. 2024 v tis. Kč	Kč	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva						
Poskytnuté půjčky	326 884	6 710 787	10 832 591	269 829	–	18 140 091
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	627 697	45 846	4 361	–	147	678 051
Peníze a peněžní ekvivalenty	2 770 868	178 761	54 396	294	–	3 004 319
Finanční aktiva celkem	3 725 449	6 935 394	10 891 348	270 123	147	21 822 461
Finanční závazky						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	56 236	2 354	949	–	–	59 539
Závazky z nájemních smluv	16 486	–	–	–	–	16 486
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	9 919 285	1 222 984	32 928	–	–	11 175 197
Finanční závazky celkem	9 992 007	1 225 338	33 877	–	–	11 251 222
Vliv měnových derivátů – nominální hodnota	–	8 428 341	11 156 291	256 956	–	19 841 588
Celková expozice měnovému riziku	-6 266 558	-2 718 285	-298 820	13 167	147	-9 270 349

34.3.2. Citlivost na kurzové změny

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s měnou EUR a měnou USD.

Společnost použila následující nejdůležitější kurzové sazby:

v Kč	Průměrný kurz		Kurz na konci účetního období	
	2025	2024	2025	2024
EUR	24,693	25,119	24,245	25,185
USD	21,914	23,208	20,632	24,237

Následující tabulka zobrazuje citlivost Společnosti na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepoččet na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně.

v tis. Kč	Dopad na zisk před zdaněním 2025		Dopad na zisk před zdaněním 2024	
	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %
Cizí měna				
EUR	205 246	-205 246	-271 829	271 829
USD	80 040	-80 040	-29 882	29 882

v tis. Kč	Dopad na vlastní kapitál 2025		Dopad na vlastní kapitál 2024	
	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %
Cizí měna				
EUR	-147 728	147 728	-153 752	153 752
USD	-310 710	310 710	-359 038	358 059

34.3.3. Řízení úrokového rizika

Společnost je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Úrokové náklady z vydaných dluhopisů, které představují nejvýznamnější část úročených závazků, jsou úročeny sazbou 6M PRIBOR + marže. Syndikovaný úvěr byl úročen sazbou 3M Euribor + marže. Pohledávky/ závazky z cashpoolingu vůči dceřiným společnostem jsou úročeny sazbou O/N PRIBOR + marže (pro Kč), €STR + marže (pro EUR) a SOFR + marže (pro USD). Detailní přehled pohledávek a závazků z cash pooling je uveden v kapitole 22 a 29.

Společnost řídí úrokové riziko tak, že využívá smlouvy o úrokových a měnových úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice vůči úrokovému riziku byla následující:

31. 12. 2025 v tis. Kč	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Variabilní úroková míra	Fixní úroková míra
Poskytnuté půjčky	8 630 237	9 107 773	181 613	8 926 160
Úročená finanční aktiva celkem	8 630 237	9 107 773	181 613	8 926 160
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	17 165 584	20 601 190	12 555 923	8 045 267
Závazky z nájemních smluv	11 262	11 262	–	11 262
Úročené finanční závazky celkem	17 176 846	20 612 452	12 555 923	8 056 529
Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota	–	–	8 207 068	–
Celková expozice úrokovému riziku	-8 546 609	-11 504 679	-4 167 242	869 631

Expozice vůči úrokovému riziku byla následující:

31. 12. 2024 v tis. Kč	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Variabilní úroková míra	Fixní úroková míra
Poskytnuté půjčky	18 140 091	19 396 470	1 239 105	18 157 365
Úročená finanční aktiva celkem	18 140 091	19 396 470	1 239 105	18 157 365
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	11 175 197	13 017 396	13 013 942	3 454
Závazky z nájemních smluv	16 486	16 486	–	16 486
Úročené finanční závazky celkem	11 191 683	13 033 882	13 013 942	19 940
Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota	–	–	9 357 980	–
Celková expozice úrokovému riziku	6 948 408	6 362 588	-2 416 857	18 137 425

34.3.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o jeden procentní bod vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek a vlastní kapitál by se změnil dle níže uvedených hodnot.

v tis. Kč	Dopad na zisk před zdaněním 2025		Dopad na zisk před zdaněním 2024	
	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.
Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou	-97 251	97 251	-91 477	91 477
Syndikovaný úvěr	–	–	-20 480	20 480
Měnové úrokové swapy	47 127	-47 127	47 127	-47 127
Úrokové swapy	35 140	-35 140	44 740	-44 740
Peníze a peněžní ekvivalenty	62 866	-62 866	21 081	-21 081
Citlivost změny úrokových sazeb	47 882	-47 882	991	-991

v tis. Kč	Dopad na vlastní kapitál 2025		Dopad na vlastní kapitál 2024	
	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.
Měnové úrokové swapy	82 300	-82 300	148 163	-148 163
Úrokové swapy	78 800	-78 800	167 685	-167 685
Citlivost změny úrokových sazeb	161 100	-161 100	315 848	-315 848

35. DERIVÁTY

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko. K řízení těchto rizik Společnost využívá následující derivátové nástroje:

- měnové úrokové swapy;
- úrokové swapy;
- měnové forwardy a
- měnové swapy.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Společnost označuje určité deriváty jako zajišťovací nástroje s ohledem na měnové riziko části vysoce pravděpodobných prognózovaných peněžních toků v USD i EUR (zajištění peněžních toků). Účinná část změn v reálné hodnotě derivátů, které jsou označené jako zajišťovací nástroje a plní podmínky zajištění peněžních toků, je zaúčtována do ostatního úplného výsledku jako Zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je zaúčtován ve Výkazu o finanční situaci jako Fondy ze zajištění peněžních toků.

Zisk či ztráta týkající se neúčinné části je zaúčtována okamžitě do Výkazu zisku a ztráty a je zahrnuta do řádku Zisk/ztráta z derivátových operací.

Reálná hodnota derivátových smluv je vykázána ve Finančních derivátových aktivech nebo závazcích ve Výkazu o finanční situaci. Účtování zajišťovacích derivátů je podrobně popsáno v kapitole 4.20. Společnost očekává, že bude v budoucnu v zajišťování pokračovat.

35.1. Zajišťovací deriváty

35.1.1. Měnové úrokové swapy

Společnost sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v USD či EUR a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- ▶ zajištění měnové riziko související s poskytnutým úvěrem (poskytnutý úvěr v USD či EUR s fixní úrokovou sazbou),
- ▶ zajištění úrokové riziko plynoucí z pohyblivých úrokových plateb u vydaných dluhopisů (vydané dluhopisy v Kč s variabilní úrokovou sazbou 6M PRIBOR).

Sjednané měnové úrokové swapy jsou pro účely zajišťovacího účetnictví rozděleny na následující deriváty, které jsou definovány jako zajišťovací nástroje v kombinovaném zajišťovacím vztahu:

- ▶ Měnový swap, v kterém je Společnost plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a který dále obsahuje konečnou, příp. i počáteční výměnu nominálních částek v USD či EUR a Kč. Tento měnový úrokový swap slouží pro zajištění měnového rizika z poskytnutého úvěru v USD či EUR, kdy jsou kurzové rozdíly ze zajištěné části úvěru (rovnající se nominální hodnotě měnového úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) kompenzovány přeceněním měnového úrokového swapu.
- ▶ Úrokový swap, ve kterém je Společnost plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč. Tento úrokový swap slouží pro zajištění úrokového rizika z vydaných dluhopisů, kdy jsou placené úroky ze zajištěné části dluhopisů (rovnající se nominální hodnotě úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) odvozené od variabilní úrokové sazby kompenzovány přeceněním úrokového swapu (ve kterém je Společnost příjemcem úrokových plateb odvozených od stejné variabilní úrokové sazby).

Uvedený kombinovaný zajišťovací vztah je považován za efektivní a splňující požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví (viz kapitola 4.20.), pouze pokud oba oddělené deriváty (zajišťovací vztahy, ve kterých jsou tyto deriváty definovány jako zajišťovací) splňují požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví. V následujících tabulkách jsou vždy uvedeny oddělené zajišťovací deriváty samostatně v relevantní části dle zajišťovaného rizika.

Společnost začala zajišťovací účetnictví aplikovat dne 21. května 2021 pro USD/Kč měnové úrokové swapy a dne 27. ledna 2022 pro EUR/Kč měnové úrokové swapy. Do data počátku zajišťovacího účetnictví byly sjednané úrokové měnové swapy klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Společnost posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů a citlivostní analýzy. Společnost určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem.

Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Společnosti, které však Společnost považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení poskytnutého úvěru (u zajištění měnového rizika) a vydaných dluhopisů (u zajištění úrokového rizika) je velmi nízké.

35.1.2. Úrokové swapy

Dne 9. února 2022 Společnost odkoupila úrokový swap od společnosti Česká zbrojovka a.s. za 66 100 tis. Kč. Reálná hodnota k 31. prosinci 2025 činí 20 346 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 36 925 tis. Kč). Smlouva je sjednána do ledna 2027.

V souvislosti s dluhopisy o objemu 1 929 000 tis. Kč vydanými v roce 2023 uzavřela Společnost s Českou spořitelnou dne 18. května 2023 úrokový swap, který přesně kopíruje objem a splatnosti dluhopisu. Jeho reálná hodnota k 31. prosinci 2025 činí -61 096 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – -86 080 tis. Kč). Smlouva o úrokovém swapu je sjednána do května 2030.

V souvislosti s poskytnutým úvěrem uzavřela Společnost dne 5. června 2024 s Commerzbank a 11. června 2024 s Komerční bankou úrokový swap. Protože v průběhu roku 2025 došlo ke splacení čerpaného úvěru, činí reálná hodnota zajišťovacího instrumentu k 31. prosinci 2025 0 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – -14 094 tis. Kč). Smlouva o úrokovém swapu je sjednána do května 2029.

Smlouvami o úrokových swapech se Společnost zavazuje směnít rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tyto smlouvy částečně eliminují riziko dopadu budoucího zvýšení tržních úrokových sazeb na hodnotu vydaných dluhových nástrojů s plovoucí referenční sazbou. Reálná hodnota úrokových swapů ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Tyto úrokové swapy jsou Společností klasifikovány jako k zajištění.

Zajišťovací poměr je nastaven jako 1:1 resp. 1:0,996 (z důvodu nesouladu mezi jistinami zajišťovacího derivátu a zajišťované položky ve výši 0,04 %, které Společnost nepovažuje za významné), zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacího nástroje a Společnosti, které však Společnost považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankou s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení vydaných dluhopisů.

Společnost k 31. 12. 2025 držela následující deriváty k zajištění rizik vůči změnám kurzů cizích měn a úrokových sazeb.

2025		Splatnost		
v tis. Kč		1–6 měsíců	6–12 měsíců	Víc než 1 rok
Měnové riziko				
Čistá expozice – USD		–	–	3 094 800
Čistá expozice – EUR		–	–	1 486 633
Průměrný měnový kurz Kč/USD		–	–	21,418
Průměrný měnový kurz Kč/EUR		–	–	24,463
Úrokové riziko				
Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3 212 700
Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	1 500 000
Čistá expozice – úrokový swap Kč		–	–	2 429 000
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3,524 %
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	5,179 %
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč		–	–	3,746 %

2024	Splatnost		
v tis. Kč	1–6 měsíců	6–12 měsíců	Víc než 1 rok
Měnové riziko			
Čistá expozice – USD	–	–	3 635 550
Čistá expozice – EUR	–	–	1 544 271
Průměrný měnový kurz Kč/USD	–	–	21,418
Průměrný měnový kurz Kč/EUR	–	–	24,463

Úrokové riziko				
Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap	–	–	3 212 700	
Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap	–	–	1 500 000	
Čistá expozice – úrokový swap Kč	–	–	2 429 000	
Čistá expozice – úrokový swap EUR	–	–	1 087 111	
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap	–	–	3,524 %	
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap	–	–	5,179 %	
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč	–	–	3,746 %	
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap EUR	–	–	2,440 %	

Částky k datu účetní závěrky týkající se zajišťovaných položek byly následující:

31. 12. 2025			
v tis. Kč	Změna hodnoty použitá pro výpočet neefektivnosti zajištění	Fond ze zajištění peněžních toků	Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno
Měnové riziko			
Poskytnutý úvěr v USD	-452 831	94 886	–
Poskytnutý úvěr v EUR	-27 267	24 917	–
Úrokové riziko			
Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou	45 400	-198 798	–
Celkem	-434 698	-78 995	–

31. 12. 2024			
v tis. Kč	Změna hodnoty použitá pro výpočet neefektivnosti zajištění	Fond ze zajištění peněžních toků	Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno
Měnové riziko			
Poskytnutý úvěr v USD	263 184	160 047	–
Poskytnutý úvěr v EUR	67 641	65 879	–
Úrokové riziko			
Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou	136 437	-177 230	–
Celkem	467 262	48 696	–

Částky vztahující se k položkám označeným jako zajišťovací nástroje a neefektivita zajištění byly následující.

31. 12. 2025

v tis. Kč	Nominální hodnota	Pohledávka (+) / Závazek (-)	Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykázaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření	Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty	Částka reklasifikována z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty
Měnové riziko					
Měnové úrokové swapy	4 581 433	249 251	-488 163	24 382	622 496
Úrokové riziko					
Úrokový swap	2 429 000	-40 750	-41 339	–	-10 395
Měnové úrokové swapy	4 712 700	97 279	65 455	-1 719	13 580
Efekt odložené daně	–	–	-33 943	–	–
Celkem	–	305 780	-497 990	22 663	625 681

31. 12. 2024

v tis. Kč	Nominální hodnota	Pohledávka (+) / Závazek (-)	Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykázaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření	Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty	Částka reklasifikována z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty
Měnové riziko					
Měnové úrokové swapy	5 179 821	-253 859	326 298	-9 133	-288 734
Úrokové riziko					
Úrokový swap	3 516 111	-63 250	22 196	–	6 207
Měnové úrokové swapy	4 712 700	164 365	108 468	-639	24 567
Efekt odložené daně	–	–	-41 790	–	–
Celkem	–	-152 744	415 172	-9 772	-257 960

Pohledávka z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 366 876 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 135 256 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Závazek z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 61 096 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 288 000 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Neefektivita zajištění ve výši 22 663 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – -9 772 tis. Kč) je vykázána v pozici Zisk/ ztráta z derivátových operací. Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 21 476 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 30 775 tis. Kč) je vykázána v pozici Výnosové úroky, ve výši 4 196 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 0 tis. Kč) je vykázána v pozici Úrokové náklady, ve výši -14 095 tis. Kč (2024 – 0 tis. Kč) v pozici Zisk/ ztráta z derivátových operací a v pozici Ostatní finanční náklady je vykázána výnos ve výši 622 496 Kč (k 31. prosinci 2024 – 288 734 tis. Kč).

Následující tabulka uvádí sesouhlasení složek vlastního kapitálu podle kategorie rizika a analýzu položek ostatního úplného výsledku hospodaření, očištěné od daně, vyplývající ze zajišťovacího účetnictví.

Fond ze zajištění peněžních toků		
V tis. Kč	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. 1.	48 696	205 908
Zajištění peněžních toků		
Změna reálné hodnoty:		
– Měnové riziko	488 163	-326 298
– Úrokové riziko	-24 116	-130 664
Hodnoty reklasifikované do Výkazu zisku a ztráty:		
– Měnové riziko – ostatní položky	-622 496	288 734
– Úrokové riziko	-3 185	-30 774
Odložená daň	33 943	41 790
Konečný zůstatek k 31. 12.	-78 995	48 696

35.2. Deriváty k obchodování

35.2.1. Měnové kontrakty

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 v tis. Kč.

tis. Kč	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Měnové swapy	366 840	3 172	–	1 011 058	14 708	633
Měnové úrokové swapy	724 200	–	116 929	724 200	–	155 990
Úrokové swapy	1 065 368	–	5 531	1 129 169	–	12 162
Měnové forwardy	2 129 222	176 264	–	13 650 709	19 680	476 786
Celkem	4 285 630	179 436	122 460	16 515 136	34 388	645 571

Oceňovací techniky jsou popsány v kapitole 33.2.

Reálné hodnoty stanovené Společností jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných pravidelně od jednotlivých protistran. Úvěrová rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů se účetní hodnota blíží reálné hodnotě.

Společnost má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož Společnost neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.

Níže uvedené tabulky uvádí otevřené cizoměnové forwardy a swapy ke konci účetního období:

Otevřené měnové Forwardy	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
USD	22,509	22,875	103 200	300 300	2 129 222	7 278 371	176 264	-367 283
EUR	–	24,960	–	253 021	–	6 372 338	–	-89 823

Otevřené měnové swapy / měnové úrokové swapy / úrokové swapy	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
USD měnový swap	–	22,630	–	10 000	–	242 370	–	13 248
CHF měnový swap	26,033	26,700	13 609	9 599	354 402	256 956	3 080	-633
CHF měnový úrokový swap	24,140	24,140	30 000	30 000	724 200	724 200	-116 929	-155 990
EUR měnový swap	24,320	25,275	513	20 319	12 438	511 732	92	1 460
EUR úrokový swap	–	–	43 942	44 835	1 065 368	1 129 169	-5 531	-12 162

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k obchodování k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024, dle jejich reálné a nominální hodnoty v tis. Kč.

Věková struktura	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Reálná hodnota	Nominální hodnota	Reálná hodnota	Nominální hodnota
do 3 měsíců	36 598	206 320	6 065	754 101
3–6 měsíců	–	–	-476 786	12 438 859
6–12 měsíců	3 172	366 840	-633	256 957
1–2 roky	139 666	1 922 902	2 945	242 370
2–3 roky	–	–	25 378	969 480
3–4 roky	-5 531	1 065 368	–	–
4–5 let	-116 929	724 200	-12 162	1 129 169
6–7 let	–	–	-155 990	724 200
Celkem	56 976	4 285 630	-611 183	16 515 136

36. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Během roku 2025 a 2024 měla Společnost následující transakce se spřízněnými osobami:

		Nákupy za období		Prodeje za období	
		2025	2024	2025	2024
Česká zbrojovka a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	2 521	8 368	35 457	40 430
EHC-4M, SE	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	48	48
CZ-USA	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	12 246	13 712
Colt Canada Corporation	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	8 149	10 141
Colt's Manufacturing Com-pany LLC	společnost pod konečnou kontrolou	–	915	23 955	40 171
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	11 646	9 882
Valley Steel Stamp Inc.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	338	–
Colt CZ Group International s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	65	65
CZG VIB s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	65	65
Spuhr i Dalby AB	společnost pod konečnou kontrolou	–	81	1 566	1 870
saltech AG	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	4 114	6 232
4M SYSTEMS a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	1 552	1 416
Sellier & Bellot Int. a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	29 642	120
Sellier & Bellot a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	24 636	31 240
Keriani a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	441	394	–	–
Colt CZ Hungary Zrt.	přidružená společnost dceřiné společnosti	–	–	48	50
M&H Management a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	–	–	–
Celkem		2 962	9 758	153 527	155 442

Kromě výše uvedeného eviduje Společnost v roce 2025 a 2024 výnosy z podílů na výsledku dceřiných společností, které jsou popsány v kapitole 7. Dále Společnost v tabulce neuvádí výnosové úroky z půjček poskytnutých dceřiným společnostem a výnosové úroky z Cash poolingů v celkové výši 401 723 tis. Kč (2024 – 495 644 tis. Kč) a nákladové úroky z Cash poolingů v celkové výši 20 118 tis. Kč (2024 – 1 941 tis. Kč).

		Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky		Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	
		31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Česká zbrojovka a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	2 175	3 580	12 938
EHC-4M, SE	společnost pod konečnou kontrolou	25 005	5	–	–
Colt CZ Group North America, Inc.	společnost pod konečnou kontrolou	–	1 856	–	–
CZ-USA	společnost pod konečnou kontrolou	10 696	3 616	–	6 316
Colt Canada Corpora-tion	společnost pod konečnou kontrolou	835	378	–	–
Colt's Manufacturing Company LLC	společnost pod konečnou kontrolou	43 702	10 979	743	915
Valley Steel Stamp Inc.	společnost pod konečnou kontrolou	338	–	–	–
Colt CZ Defence Solutions s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	8 289	10 381	–	–
Colt CZ Group Inter-national s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	7	75 007	–	–
CZG VIB s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	368	7	–	–
4M SYSTEMS a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	1 340	1 589
Spuhr i Dalby AB	společnost pod konečnou kontrolou	191	121	–	–
Sellier & Bellot Int. a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	11 284	557 801	–	–
Sellier & Bellot a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	–	1 609	–	–
Keriani, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	–	43	42
saltech AG	společnost pod konečnou kontrolou	–	–	1 689	1 727
Colt CZ Hungary Zrt.	přidružená společnost dceřiné společnosti	6 345	6 347	–	–
Celkem		107 060	670 282	7 395	23 527

Společnost k 31. prosinci 2025 spřízněným osobám poskytla půjčky v celkové výši 8 630 237 tis. Kč (31. prosince 2024 – 18 140 091 tis. Kč). Detailní přehled půjček je uveden v kapitole 22. Společnost neidentifikovala znehodnocení výše uvedených půjček spřízněným osobám.

V rámci cash poolingů Společnost také eviduje závazky vůči spřízněným osobám v celkové výši 1 538 377 tis. Kč (31. prosince 2024 – 479 968 tis. Kč). Detailní přehled závazků z cash poolingů je uveden v kapitole 29.

Dále Společnost vyplatila dividendu ve výši 438 721 tis. Kč (2024 – 797 945 tis. Kč) společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

37. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 Společnost nevydala záruky za závazky třetích stran.

Společnost k 31. 12. 2025 neeviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

38. ODMĚNA AUDITOROVI

Odměna statutárního auditora je uvedena v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je Společnost zahrnuta.

39. VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 6. ledna 2026 dokončila Společnost akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. a rovněž akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Power, a.s.

Společnost získala 51% podíly ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s. za kombinaci peněžního plnění ve výši 5,5 miliard Kč a emise 6 174 214 nových kmenových akcií Společnosti za cenu 732 Kč za jednu akcii. Zbývajících 49% podíl v obou společnostech může Společnost získat za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu. Kupní cena může být v průběhu druhého čtvrtletí 2026 dodatečně upravena o skutečnou výši čistého dluhu a pracovního kapitálu společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. k datu akvizice.

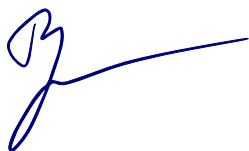
S účinností od 7. dubna 2026 byl pan Martin Durčák zvolen členem představenstva Společnosti.

Dne 13. dubna 2026 oznámila Společnost přijetí svých kmenových akcií k obchodování na regulovaném trhu burzy Euronext Amsterdam, provozovaném společností Euronext Amsterdam N.V. K přijetí dochází na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 10. dubna 2026, která schválila podání žádosti k duálnímu listingu na burze Euronext Amsterdam.

Společnost pečlivě sleduje probíhající ozbrojený konflikt na Blízkém východě a průběžně posuzuje jeho možné dopady na své podnikání. K datu sestavení účetní závěrky nebyl identifikován přímý významný dopad na hospodaření Společnosti, nelze však vyloučit nepřímé dopady související zejména s vývojem cen energií, logistických nákladů a celkovou nejistotou na trzích. Společnost proto průběžně vyhodnocuje možné scénáře dalšího vývoje a přijímá opatření směřující k omezení případných negativních dopadů na své hospodaření.

Do data sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Individuální účetní závěrka byla schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění dne 22. dubna 2026.



Radek Musil
Místopředseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Sestavena k 31. prosinci 2025
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		2025	2024
	Kapitola	v tis. Kč	v tis. Kč
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	4,5	23 398 336	22 375 792
Ostatní provozní výnosy	6	109 472	159 638
Změna stavu zásob vlastní výroby		1 375 831	-629 980
Aktivace		390 851	338 746
Spotřeba surovin a materiálu	7	-12 388 948	-11 335 766
Služby	8	-2 841 726	-2 487 683
Osobní náklady	9	-4 808 062	-4 489 688
Odpisy a amortizace	11	-1 545 619	-1 478 824
Ostatní provozní náklady	12	-418 107	-331 521
Opravné položky	13	-10 030	-119 696
Provozní výsledek hospodaření		3 261 998	2 001 018
Výnosové úroky	16	491 470	784 854
Nákladové úroky	17	-1 097 309	-1 307 949
Ostatní finanční výnosy	16	30 372	113 159
Ostatní finanční náklady	17	-620 081	-202 902
Zisk/ztráta z derivátových operací	18	504 122	-8 872
Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění	25	1 903	530
Výsledek hospodaření před zdaněním		2 572 475	1 379 838
Daň z příjmů	19	-528 208	-335 263
Výsledek hospodaření za účetní období		2 044 267	1 044 575
Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty			
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	21	839 646	-803 310
Přecenění cizí měny zahraničních jednotek	21	-379 172	74 551
Ostatní úplný výsledek		460 474	-728 759
Úplný výsledek hospodaření za období		2 504 741	315 816
Výsledek hospodaření za účetní období připadající:			
Vlastníku mateřské společnosti		2 044 897	1 044 575
Nekontrolním podílům		-630	-
Úplný výsledek hospodaření za období připadající:			
Vlastníku mateřské společnosti		2 503 927	315 816
Nekontrolním podílům		814	-
Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (Kč na akcii)			
Základní	46	36	22
Zředěný	46	36	22

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2025

		31. prosince 2025	31. prosince 2024
	Kapitola	v tis. Kč	v tis. Kč
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotná aktiva	24	9 463 485	10 403 416
Goodwill	24	9 039 588	8 489 707
Pozemky, budovy a zařízení	24	9 896 386	9 582 545
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	25	45 006	44 102
Finanční deriváty	42	886 157	413 372
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	29	11 730	20 021
Ostatní pohledávky	30	2 115	2 593
Odložené daňové pohledávky	20	95 345	75 589
Dlouhodobá aktiva celkem		29 439 812	29 031 345
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	26	9 504 142	7 456 512
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	29	2 182 858	2 829 759
Poskytnuté půjčky	27	25 589	20 017
Jiná finanční aktiva	28	10 817	12 531
Finanční deriváty	42	710 122	127 174
Ostatní pohledávky	30	729 432	555 882
Daňové pohledávky	19	213 875	81 210
Peníze a peněžní ekvivalenty	31	12 819 126	5 917 768
Krátkodobá aktiva celkem		26 195 961	17 000 853
Aktiva celkem		55 635 773	46 032 198
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Kapitál a fondy			
Základní kapitál	32	5 646	5 646
Vlastní akcie	33	-189 767	–
Emisní ážio	32	13 477 795	13 477 795
Kapitálové fondy	33	1 641 512	1 641 512
Fondy ze zajištění peněžních toků	33	636 152	-203 494
Fond z přepočtu cizích měn	33	-448 496	-68 137
Kumulované zisky		6 067 174	5 175 107
Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti		21 190 016	20 028 429
Nekontrolní podíly		91 955	–
Vlastní kapitál celkem		21 281 971	20 028 429

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2025

		31. prosince 2025	31. prosince 2024
	Kapitola	v tis. Kč	v tis. Kč
Dlouhodobé závazky			
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	35	19 757 927	16 336 227
Finanční deriváty	42	218 258	532 473
Závazky z nájemních smluv	39	71 718	58 922
Jiné finanční závazky	38	147 336	–
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	36	78 732	46 802
Ostatní závazky	37	7 696	10 387
Rezervy	14	88 816	101 095
Odložené daňové závazky	20	2 641 071	2 561 948
Závazky ze zaměstnaneckých požitků	15	189 531	234 725
Dlouhodobé závazky celkem		23 201 085	19 882 579
Krátkodobé závazky			
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	35	1 509 247	1 474 910
Finanční deriváty	42	63 608	394 262
Závazky z nájemních smluv	39	25 206	22 267
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	36	2 025 274	1 573 335
Ostatní závazky	37	7 292 983	2 333 203
Rezervy	14	74 164	57 870
Daňové závazky	19	145 075	248 236
Závazky ze zaměstnaneckých požitků	15	17 160	17 107
Krátkodobé závazky celkem		11 152 717	6 121 190
Závazky celkem		34 353 802	26 003 769
Vlastní kapitál a závazky celkem		55 635 773	46 032 198

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

V tis. Kč	Základní kapitál (kapitola 32)	Vlastní akcie (kapitola 33)	Emisní ážio (kapitola 32)	Kapitálové fondy (kapitola 33)	Fondy ze zajištění peněžních toků (kapitola 33)	Fond z přepočtu cizích měn (kapitola 33)	Kumulované zisky	Vlastní kapitál případající vlastníku mateřské společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. prosinci 2023	3 516	-	1 942 818	1 641 512	599 816	-142 688	5 229 872	9 274 846	-	9 274 846
Zisk za období	-	-	-	-	-	-	1 044 575	1 044 575	-	1 044 575
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	-803 310	74 551	-	-728 759	-	-728 759
Úplný výsledek za období celkem	-	-	-	-	-803 310	74 551	1 044 575	315 816	-	315 816
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-1 511 069	-1 511 069	-	-1 511 069
Emise akcií (kapitola 32)	1 957	-	11 534 977	-	-	-	-	11 536 934	-	11 536 934
Úhrady vázané na akcie (kapitola 10)	173	-	-	-	-	-	411 729	411 902	-	411 902
Stav k 31. prosinci 2024	5 646	-	13 477 795	1 641 512	-203 494	-68 137	5 175 107	20 028 429	-	20 028 429
Zisk za období	-	-	-	-	-	-	2 044 897	2 044 897	-630	2 044 267
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-	839 646	-380 616	-	459 030	1 444	460 474
Úplný výsledek za období celkem	-	-	-	-	839 646	-380 616	2 044 897	2 503 927	814	2 504 741
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-846 945	-846 945	-	-846 945
Odkup vlastních akcií (kapitola 33)	-	-189 767	-	-	-	-	-	-189 767	-	-189 767
Opce na nákup nekontrolních podílů (kapitola 38)	-	-	-	-	-	-	-147 336	-147 336	-	-147 336
Úhrady vázané na akcie (kapitola 10)	-	-	-	-	-	-	-155 891	-155 891	-	-155 891
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly (kapitola 34)	-	-	-	-	-	257	-2 659	-2 402	91 141	88 739
Zaokrouhlení	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1
Stav k 31. prosinci 2025	5 646	-189 767	13 477 795	1 641 512	636 152	-448 496	6 067 174	21 190 016	91 955	21 281 971

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		2025	2024
	Kapitola	V tis. Kč	V tis. Kč
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (běžná činnost)			
Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním		2 572 475	1 379 838
Odpisy dlouhodobých aktiv	11, 24	1 545 619	1 478 824
Změna stavu opravných položek a rezerv	13, 14	19 173	170 879
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	6	-1 782	-1 990
Nákladové a výnosové úroky	16, 17	605 839	523 095
Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem	25	-1 903	-530
Nerealizované kurzové zisky/ztráty		760 311	-343 250
Přecenění Jiných finančních aktiv	28	-	-113 402
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	42	1 062 843	-1 001 100
Úhrady vázané na akcie	10	-155 891	411 729
Úpravy o ostatní nepeněžní operace		133 051	62 197
Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu		6 539 735	2 566 290
Změna stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	29, 30	-743 490	682 840
Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	36, 37	5 630 134	216 589
Změna stavu zásob	26	-2 653 193	503 703
Peněžní tok z provozní činnosti		8 773 186	3 969 422
Vyplacené úroky		-1 160 026	-1 327 694
Přijaté úroky		523 011	826 407
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	19	-1 036 799	-797 443
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		7 099 372	2 670 692
Peněžní toky z investiční činnosti			
Nabytí dlouhodobých aktiv	24	-1 035 595	-920 565
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		1 782	1 990
Nabytí dceřiných společností – předaná protihodnota	22, 23	-1 343 857	-5 231 350
Nabytí dceřiných společností – nabyté peníze a peněžní ekvivalenty	22, 23	8 460	443 521
Dividendy přijaté od přidružených podniků	25	1 000	-
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	25	-	-3 776
Pořízení jiných finančních aktiv	28	-	-12 531
Příjmy z prodeje jiných finančních aktiv	28	-	1 021 982
Čerpání poskytnutých půjček	27	-6 094	-18 889
Závazky ze zaměstnaneckých požitků	15	-31 135	-54 240
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-2 405 439	-4 773 858
Peněžní toky z finanční činnosti			
Čisté příjmy z emise dluhopisů	35	5 942 665	588 000
Odkup vlastních akcií	33	-189 767	-
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	34	88 739	-
Příjem z emise akcií	32	-	2 242 673
Příjem z čerpání úvěrů	35	34 554	7 382 973
Dividendy vyplacené vlastníkům	2	-846 945	-260 445
Splácení úvěrů	35	-2 348 963	-5 324 774
Splácení leasingů	39	-26 956	-25 650
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		2 653 327	4 602 777
Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		7 347 260	2 499 611
Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		5 917 768	3 328 684
Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		-445 902	89 473
Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		12 819 126	5 917 768

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

COLT CZ GROUP SE

Konsolidovaná účetní závěrka
v souladu s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. prosinci 2025

OBSAH

1.	MATEŘSKÁ SPOLEČNOST	261
2.	VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ	262
3.	DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA	264
4.	PROVOZNÍ SEGMENTY	277
5.	VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB	280
6.	OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	280
7.	SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU	280
8.	SLUŽBY	281
9.	OSOBNÍ NÁKLADY	281
10.	UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE	282
11.	ODPISY A AMORTIZACE	286
12.	OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY	286
13.	OPRAVNÉ POLOŽKY	287
14.	REZERVY	288
15.	ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ	289
16.	VÝNOSOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY	293
17.	NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY	294
18.	ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ	294
19.	DAŇ Z PŘÍJMŮ	294
20.	ODLOŽENÁ DAŇ	295
21.	OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	296
22.	AKVIZICE SPOLEČNOSTI VALLEY STEEL STAMP INC.	296
23.	AKVIZICE SELLIER & BELLOT	297
24.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	299
25.	CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY V EKVIVALENCI	304
26.	ZÁSOBY	304
27.	POSKYTNUTÉ PŮJČKY	304
28.	JINÁ FINANČNÍ AKTIVA	305
29.	POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY	305
30.	OSTATNÍ POHLEDÁVKY	306
31.	PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	306
32.	ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO	306
33.	DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU	307
34.	NEKONTROLNÍ PODÍLY	307
35.	DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY	308
36.	ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY	310
37.	OSTATNÍ ZÁVAZKY	310
38.	JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY	311
39.	LEASINGY	311
40.	FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY	312
41.	ŘÍZENÍ RIZIK	316
42.	DERIVÁTY	326
43.	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	336
44.	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	337
45.	ODMĚNA AUDITOROVI	338
46.	ČISTÝ ZISK NA AKCII	338
47.	VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	339

1. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

Colt CZ Group SE (dále jen „konsolidující společnost“ či „Společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 a sídlí na adrese náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Společnost je společně se svými dceřinými společnostmi jedním z předních světových výrobců ručních palných zbraní a munice pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Své produkty prodává především pod značkami Colt, CZ (Česká zbrojovka), Sellier & Bellot, Colt Canada, CZ-USA, Dan Wesson, Spuhr, swissAA a 4M Systems.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Akcionář	Obchodní podíl k	
	31. prosinci 2025	31. prosinci 2024
Česká zbrojovka Partners SE	51,80 %	51,80 %
CBC Europe S.à r.l.	21,66 %	24,37 %

Majoritním vlastníkem Společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Konsolidující společnost a konsolidované společnosti jsou součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika. Konečným vlastníkem společností je pan René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

Představenstvo	
Předseda:	Jan Drahota (do 30. září 2025)
Místopředseda:	Radek Musil
Místopředseda:	Josef Adam
Člen:	Vladimír Rada (od 1. prosince 2025)
Člen:	Jan Holeček
Člen:	Jan Zajíc

Dozorčí rada	
Předseda:	Jan Drahota (od 1. října 2025)
Místopředseda:	David Aguilar (od 1. října 2025)
Místopředseda:	Lubomír Kovařík
Člen:	René Holeček (od 1. října 2025)
Člen:	Daniel Birmann
Člen:	Jana Růžičková

S účinností k 1. lednu 2025 byl pan Radek Musil zvolen místopředsedou představenstva Společnosti.

S účinností k 1. dubnu 2025 odstoupil pan Dennis Veilleux z funkce člena představenstva Společnosti.

S účinností k 30. červnu 2025 odstoupil pan Vladimír Dlouhý z funkce člena dozorčí rady Společnosti. Jeho funkce člena dozorčí rady Společnosti zůstane dočasně neobsazena.

Dne 30. září 2025 odstoupil pan Jan Drahota z funkce člena a předsedy představenstva Společnosti. S účinností od 1. října 2025 byl pan Drahota kooptován do dozorčí rady, která jej následně zvolila svým předsedou. V souvislosti se jmenováním pana Jana Drahoty do dozorčí rady byl dosavadní předseda dozorčí rady, pan David Aguilar, jmenován místopředsedou dozorčí rady. Pan René Holeček, který zastával funkci místopředsedy, i nadále působí jako člen dozorčí rady.

Dne 18. listopadu 2025 byl pan Jan Zajíc, generální ředitel společnosti Česká zbrojovka a.s., po uplynutí předchozího pětiletého funkčního období opětovně zvolen do funkce člena představenstva Společnosti s účinností od 24. listopadu 2025. Nově byl do funkce člena představenstva Společnosti jmenován pan Vladimír Rada, generální ředitel společnosti Sellier & Bellot a.s. a Sellier & Bellot Int. a.s., a to s účinností od 1. prosince 2025.

Konsolidační celek (dále jen „Skupina“) tvoří Společnost a konsolidované společnosti Skupiny (dceřiné společnosti). Do konsolidačního celku je zahrnuta Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje, tj. subjekty, v nichž Společnost drží více než 50 % hlasovacích práv.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), které jsou také funkční měnou.

2. VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ

2.1. Vymezení Skupiny

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Místo založení a provozování činnosti	Metoda konsolidace	Podíl na hlasovacích právech držených Skupinou	
				31. 12. 2025	31. 12. 2024
Česká zbrojovka a.s.	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Uherský Brod, Česká republika	plná	100 %	100 %
Česká zbrojovka a.s. Niederlassung Deutschland	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Regensburg, Německo	plná	100 %	100 %
Latin America Holding, a.s.	Holdingová společnost	Uherský Brod, Česká republika	plná	100 %	100 %
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Brno, Česká republika	plná	100 %	100 %
Sellier & Bellot Int. a.s.	Výroba a prodej munice	Praha, Česká republika	plná	100 %	100 %
Sellier & Bellot a.s.	Nákup a prodej munice	Vlašim, Česká republika	plná	100 %	100 %
Global Defence Trading a.s. (dříve Sellier & Bellot Trade a.s.)	Nákup a prodej munice	Vlašim, Česká republika	plná	100 %	100 %
CZ – Slovensko s.r.o.	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Bratislava, Slovensko	plná	100 %	100 %
Representative Office of Colt CZ Group SE	Reprezentační kancelář	Kyjev, Ukrajina	plná	100 %	100 %
Colt CZ Group North America, Inc.	Holdingová společnost	Kansas City, USA	plná	100 %	100 %
CZ-USA, LLC	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Kansas City, USA	plná	100 %	100 %
Colt's Manufacturing Company LLC	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní	West Hartford, Connecticut, USA	plná	100 %	100 %
Four Horses Apparel, Inc.	Výroba a prodej oblečení a módních doplňků	West Hartford, Connecticut, USA	plná	100 %	100 %
Colt Electro Optics, LLC*	Výzkum a vývoj	West Hartford, Connecticut, USA	plná	92 %	100 %
Colt Admin, LLC*	Holdingová společnost	West Hartford, Connecticut, USA	plná	100 %	100 %
Valley Precision Parts Corp. (dříve New England Expert Technologies Corp.**)	Holdingová společnost	Greenfield, Massachusetts, USA	plná	100 %	–
Valley Steel Stamp Inc.**	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní	Greenfield, Massachusetts, USA	plná	100 %	–
Colt Canada Corporation	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní	Kitchener, Ontario, Kanada	plná	100 %	100 %
Colt CZ Defence Solutions, s.r.o.	Nákup a prodej zbraní a střeliva	Uherský Brod, Česká republika	plná	100 %	100 %
EHC-4M, SE	Holdingová společnost	Praha, Česká republika	plná	100 %	100 %
4M SYSTEMS a.s.	Obchodování s vojenským materiálem	Praha, Česká republika	plná	100 %	100 %
Colt CZ Group International s.r.o.	Holdingová společnost	Praha, Česká republika	plná	100 %	100 %
Spuhr i Dalby AB***	Výroba optických montážních řešení	Löddeköpinge, Švédsko	plná	71 %	100 %
CZG VIB s.r.o.	Holdingová společnost	Praha, Česká republika	plná	100 %	100 %
Colt CZ Insurance Limited	Kaptivní zajišťovna	Saint Peter Port, Guernsey	plná	100 %	100 %
swissAA Holding AG	Holdingová společnost	Däniken, Švýcarsko	plná	100 %	100 %
aaltech GmbH	Nákup a prodej střeliva	Sollenau, Rakousko	plná	100 %	100 %
laltech s.r.l.	Nákup a prodej střeliva	Milán, Itálie	plná	100 %	100 %
galtech AG	Nákup a prodej střeliva	Bad Krozingen, Německo	plná	100 %	100 %
saltech AG	Výroba a prodej střeliva	Däniken, Švýcarsko	plná	100 %	100 %
haltech kft.	Výroba a prodej střeliva	Balatonfűzfő, Maďarsko	plná	100 %	100 %
CZ BRASIL LTDA	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Brazílie	ekvivalenční	49 %	49 %

* Společnosti Colt Admin, LLC a Colt Electro Optics, LLC byly založeny dne 18. listopadu 2024.

** Dne 16. června 2025 došlo k akvizici společnosti Valley Precision Parts Corp. (dříve New England Expert Technologies Corp.) a Valley Steel Stamp Inc. Detailní popis v kapitole 22.

*** K 1. prosinci 2025 došlo k prodeji 29% podílu v dceřiné společnosti Spuhr i Dalby AB. Detailní popis v kapitole 34.

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Místo založení a provozování činnosti	Metoda konsolidace	Podíl na hlasovacích právech držených Skupinou	
				31. 12. 2025	31. 12. 2024
CARDAM s.r.o.	Výzkum a vývoj	Dolní Břežany, Česká republika	ekvivalenční	33 %	33 %
EG-CZ Academy	Akademie	Quimper, Francie	ekvivalenční	20 %	20 %
VIBROM spol.	Výroba	Třebechovice pod Orebem, Česká republika	ekvivalenční	25 %	25 %
Colt CZ Hungary Zrt.****	Výroba střelných zbraní	Maďarsko	ekvivalenční	51 %	51 %

**** Skupina drží ve společnosti Colt CZ Hungary Zrt majetkový podíl ve výši 51 % a 50% nekontrolní podíl na hlasovacích právech.

Česká zbrojovka a.s., Sellier & Bellot Int. a.s. a Colt's Manufacturing Company LLC jsou nejvýznamnějšími subjekty ve Skupině. V následujícím textu se pojem Skupina používá pro konsolidační celek.

2.2. Významné události v účetním období

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2025 prodala Společnost část dluhopisů COLTCZ VAR/30 se splatností v roce 2030 v nominální hodnotě 483 mil. Kč, které do té doby nebyly umístěny na trhu, a současně odkoupila z trhu dluhopisy COLTCZ VAR/27 se splatností v roce 2027 ve stejné nominální výši. Tímto krokem došlo ke snížení objemu dluhopisů splatných v roce 2027 a zároveň k prodloužení průměrné splatnosti celkového dluhového financování.

Dne 16. června 2025 dokončila Skupina akvizici všech akcií společnosti New England Expert Technologies Corp., která je vlastníkem společnosti Valley Steel Stamp Inc. („VSS“). Podrobnější informace o této transakci jsou uvedeny v kapitole 22.

Dne 30. června 2025 rozhodla valná hromada Společnosti o rozdělení zisku za rok 2024 a výplatě dividendy. Dividenda za rok 2024 činí 15 Kč na jednu akcii před zdaněním.

Dne 30. června 2025 schválila valná hromada Společnosti usnesení o nabytí vlastních akcií. Dle tohoto usnesení může Společnost po dobu ne delší než pět let nabývat až 3 373 660 kusů vlastních akcií za cenu v rozmezí od 0,10 Kč do 1 500 Kč za akcii. Maximální peněžitá částka přidělená na program zpětného odkupu vlastních akcií na regulovaném trhu je stanovena na 847 milionů Kč.

S účinností od 1. července 2025 Společnost provedla změnu emisních podmínek svých vydaných dluhopisů CZG VAR/27, ISIN CZ0003530776, CZG VAR/29, ISIN CZ0003537029 a COLTCZ VAR/30, ISIN CZ0003550295, aby zohlednily následovné:

(a) změna článku 6.3.1 (Early Redemption upon Change of Control) zohledňující novou definici pojmu „Change of Control/ Změna ovládání“ a přidání definice pojmu „Control/Ovládání“ a

(b) nové obchodní jméno a sídlo Společnosti.

Změny emisních podmínek byly schváleny schůzemi vlastníků dluhopisů, které se konaly dne 27. června 2025. Aktualizované a přepracované znění emisních podmínek, účinné od 1. července 2025, je k dispozici na webových stránkách Společnosti.

Dne 7. července 2025 byl zahájen zpětný odkup akcií Společnosti na regulovaném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha a.s.

Dne 27. července 2025 dosáhli předsedkyně Evropské komise Ursula von der Leyen a prezident Spojených států Donald J. Trump dohody o clech a obchodu. Na základě podmínek této dohody bylo na většinu evropského dovozu do Spojených států uvaleno clo ve výši 15 %. Toto opatření má přímý dopad na vývozy produktů dceřiných společností Skupiny jak v segmentu palných zbraní, tak v segmentu munice, konkrétně společností Česká zbrojovka a Sellier & Bellot.

Dne 30. července Společnost vyplatila podíl na zisku (dividendu) v penězích.

Dne 28. srpna 2025 uzavřela Společnost smlouvu o koupi a prodeji akcií se společností Synthesia, a.s., 100% vlastněné společností Kaprain Chemical Limited, o koupi společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. 51% podíl získává Skupina nyní, zbývajících 49 % za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu.

Dne 25. října 2025 založila Společnost na území Ukrajiny svou reprezentační kancelář. Reprezentační kancelář bude sloužit zejména k rozvoji obchodních vztahů, podpoře marketingových a prodejních aktivit a k efektivnější koordinaci činností Skupiny na Ukrajině.

Dne 7. listopadu 2025 vydala Společnost celkem 600 000 kusů dluhopisů o jmenovité hodnotě jednoho kusu 10 000 Kč a celkové jmenovité hodnotě emise 6 000 000 000 Kč. Dluhopisy nesou pevný úrokový výnos (kupón) ve výši 6,10 % p.a. vyplácený pololetně zpětně. Dluhopisy byly přijaty k obchodování na Regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Získané prostředky budou vynaloženy na kapitálové investice (CAPEX), provozní kapitál, financování akvizičních záměrů a všeobecné potřeby Společnosti.

Dne 19. listopadu 2025 pověřila valná hromada Společnosti představenstvo Společnosti, aby za podmínek stanovených ZOK a stanovami Společnosti zvýšilo základní kapitál až o 800 000 Kč prostřednictvím vydání až 8 000 000 zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 0,10 Kč. Akcie, které budou upisovány v rámci zvýšení základního kapitálu na základě tohoto pověření představenstva Společnosti, mohou být nabídnuty k úpisu pouze předem určenému zájemci, tedy bez využití přednostního práva, a to konkrétně společnosti KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

3. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

3.1. Nově přijaté standardy a interpretace

V běžném období Skupina poprvé aplikovala několik úprav stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schváleny pro použití v EU a jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později. Zahájení dodržování těchto úprav nemělo žádný významný dopad na zveřejnění či částky uvedené v této účetní závěrce.

Standard	Název
Úpravy IAS 21 Dopady změn měnových kurzů - Nesměnitelnost	Úpravy specifikují, jak posuzovat, zda je měna směnitelná, a jak určit měnový kurz, když směnitelná není.

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky Skupina neaplikovala následující nový standard úpravy stávajících účetních standardů IFRS, které byly vydány radou IASB a schváleny pro použití v EU, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování	Změny klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. ledna 2026
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. ledna 2026

Skupina posuzuje dopady implementace IFRS 18 na účetní závěrku. U ostatních úprav Skupina neočekává, že jejich přijetí bude mít významný dopad na účetní závěrku Skupiny v budoucích obdobích.

Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba účetních standardů IFRS přijatá Evropskou unií výrazně neliší od podoby standardů schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou jsou následující úpravy stávajících standardů, které nebyly k datu účetní závěrky schváleny k použití v EU:

Standard	Název	Stav schvalování v EU
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování	Účinné od 1. 1. 2027
Úpravy IAS 21	Převod do hyperinflační měny vykazování	Účinné od 1. 1. 2027
Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem	Rada IASB datum účinnosti dočasně zrušila.

Skupina posuzuje dopady implementace IFRS 18 na účetní závěrku. U ostatních standardů Skupina neočekává, že přijetí těchto standardů bude mít významný dopad na účetní závěrku Skupiny v budoucích obdobích.

3.2. Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

3.3. Východiska pro sestavování účetní závěrky

a) Způsob oceňování

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě některých finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnou hodnotou, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protiplnění poskytnutého výměnou za zboží a služby.

b) Způsob oceňování

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Skupina bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- **Úroveň 1** – vstupy představují kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.
- **Úroveň 2** – vstupy zde představují jiné vstupy než kótované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- **Úroveň 3** – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty Skupina používá úroveň 2.

c) Předpoklad trvání podniku

V době schválení účetní závěrky Skupina důvodně očekává, že má adekvátní zdroje na další provozní činnost v blízké budoucnosti. Proto při přípravě účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

d) Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje aktiva a závazky společností a subjektů, které Skupina kontroluje. Kontrolu je dosaženo v případě, že Skupina:

- má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno,
- je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala,
- má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Skupina opětovně posuzuje, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše.

Pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv jednotky, do níž bylo investováno, má moc nad jednotkou v případě, že hlasovací práva jsou dostačující pro to, aby získala faktickou schopnost jednostranně řídit relevantní činnosti jednotky, do níž bylo investováno. Skupina zohlední veškeré relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda hlasovací práva společnosti v jednotce, do níž bylo investováno, jsou dostatečná pro získání moci či nikoliv, což zahrnuje:

- velikost podílu Skupiny na hlasovacích právech v závislosti na velikosti a rozložení podílů ostatních držitelů hlasovacích práv;
- potenciální hlasovací práva držená Skupinou, ostatními držiteli hlasovacích práv nebo jinými stranami;
- práva vyplývající z dalších smluvních ujednání;
- veškeré další skutečnosti a okolnosti, které naznačují, že Skupina aktuálně má či nemá schopnost řídit relevantní činnosti v okamžiku, kdy je třeba učinit rozhodnutí, včetně volebních schémat na předchozích valných hromadách akcionářů.

Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výnosy a náklady dceřiného podniku nabytého či prodaného během roku zahrnuty v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek dceřiných podniků je přiřazen vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních závěrek dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní politiky s účetními politikami Skupiny.

Veškerá mezipodniková aktiva a závazky, vlastní kapitál, výnosy (včetně nerealizovaného zisku v zásobách), náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi společnostmi ve Skupině se při konsolidaci eliminují.

3.3.1. Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě ovládnutí, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnoty kontrolních a nekontrolních podílů Skupiny jsou upraveny tak, aby zohledňovaly změny v relativních podílech v dceřiných podnicích. Všechny případné rozdíly mezi částkou, o níž jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou vyplacené nebo přijaté protihodnoty, jsou zachyceny přímo ve vlastním kapitálu a přiřazeny vlastníku Skupiny.

Opce na nákup nekontrolních podílů jsou vykázány jako závazek ve výši současné hodnoty částky splatné při uplatnění opce a ve stejné výši je částka odúčtována z vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Jestliže Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, zisk či ztráta jsou vykázány v hospodářském výsledku a vypočítány jako rozdíl mezi i) souhrnem reálné hodnoty přijaté protihodnoty a reálné hodnoty všech případných podílů, které si Skupina ponechává, a ii) předchozí účetní hodnotou aktiv (včetně goodwillu) a závazků dceřiného podniku a všech nekontrolních podílů.

Všechny částky zaúčtované dříve v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto dceřiným podnikem jsou zaúčtovány tak, jako by Skupina přímo související aktiva či závazky dceřiného podniku prodala (tzn. jsou reklasifikovány z vlastního kapitálu do hospodářského výsledku nebo převedeny přímo do nerozděleného zisku v souladu s příslušnými IFRS standardy).

Reálná hodnota všech případných investic, které si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechává, k datu ztráty ovládnutí je považována za reálnou hodnotu při prvotním zachycení k následnému zaúčtování dle standardu IFRS 9 nebo případně za pořizovací náklad při prvotním zachycení investice do přidruženého podniku nebo společného podniku.

3.4. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují pomocí metody akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou, výměnou za ovládnutí nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v hospodářském výsledku.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou k datu akvizice vykázány ve své reálné hodnotě s následujícími výjimkami:

- ▶ odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daně ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky,
- ▶ závazky nebo kapitálové nástroje související s dohodami o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku nebo dohodami o úhradách vázaných na akcie Skupiny nahrazujícími dohody o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku jsou k datu akvizice oceněny v souladu se standardem IFRS 2 Úhrady vázané na akcie,
- ▶ aktiva (nebo vyřazované skupiny), která jsou klasifikována jako držena k prodeji nebo k rozdělení vlastníkům v souladu se standardem IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držena k prodeji a ukončené činnosti, jsou oceněna v souladu s tímto standardem.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a případných doposud držených podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice. Jestliže po opětovném posouzení podílů Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do hospodářského výsledku jako zisk z výhodné koupě.

Nekontrolní podíly, které jsou aktuálními vlastnickými podíly a opravňují své držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech účetní jednotky v případě likvidace, jsou oceněny poměrným podílem nekontrolních podílů na vykázaných identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku. Východisko ocenění lze volit individuálně pro každou konkrétní akvizici.

Pokud protihodnota převedená Skupinou v podnikové kombinaci obsahuje aktiva nebo závazky vyplývající z dohody o podmíněné protihodnotě, podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou ke dni akvizice a stává se součástí protihodnoty převedené v podnikové kombinaci. Změny v reálné hodnotě podmíněné protihodnoty, které jsou klasifikovány jako změny v rámci dokončovacího období, se provedou retrospektivně se související úpravou goodwillu. Změny v rámci dokončovacího období jsou změny, které vyplývají z dodatečných informací získaných během „dokončovacího období“ (které nesmí překročit jeden rok od data akvizice) o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice.

Následné účtování změn reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které nemohou být považovány za změny v rámci dokončovacího období, závisí na klasifikaci podmíněné protihodnoty. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako vlastní kapitál, se k datům následných účetních závěrek nepřeceňuje a její následné uhrazení je účtováno do vlastního kapitálu. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako aktivum nebo závazek, je přeceněna na reálnou hodnotu k datům následných účetních závěrek v souladu s IFRS 9 (podmíněná aktiva a podmíněné závazky) se souvisejícím zachycením zisku nebo ztráty do hospodářského výsledku.

Je-li podniková kombinace prováděna postupně, jsou podíly v nabývané účetní jednotce, které Skupina vlastnila již dříve, přeceněny na reálnou hodnotu k datu akvizice a případný výsledný zisk či ztráta jsou zachyceny v hospodářském výsledku. Částky vyplývající z podílů v nabývaném subjektu před datem akvizice, které byly dříve zachyceny v ostatním úplném výsledku, jsou reklasifikovány do hospodářského výsledku, pokud by byl takový postup správný, jestliže by byl podíl prodán.

Není-li prvotní zaúčtování podnikové kombinace vyřešeno do konce účetního období, v němž kombinace proběhla, vykáže Skupina nedořešené položky v prozatímním ocenění. Tyto prozatímní částky jsou během dokončovacího období upraveny (viz výše), nebo jsou

zachycena dodatečná aktiva a závazky, aby tak byly zohledněny nově získané informace o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky stanovené k tomuto datu.

Skupina nevyužila výjimku umožňující neaplikovat standard IFRS 3 na podnikové kombinace, které nastaly před datem přechodu k IFRS.

Skupina neaplikuje účtování o podnikových kombinacích na kombinace se subjekty nebo podniky pod společnou kontrolou. U transakcí pod společnou kontrolou Skupina vykazuje rozdíl mezi poskytnutou protihodnotou a účetní hodnotou pořízených čistých aktiv do nerozděleného zisku.

3.5. Investice do přidružených podniků

Přidruženým podnikem je jednotka, ve které má Skupina podstatný vliv. Podstatný vliv představuje moc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, ale není to ovládání ani spolu ovládání takových politik.

Hospodářský výsledek, aktiva a závazky přidružených podniků byly v této konsolidované účetní závěrce zachyceny ekvivalenční metodou.

Investice do přidruženého podniku se účtuje pomocí ekvivalenční metody od data, k němuž se jednotka, do níž bylo investováno, stane přidruženým podnikem. Při pořízení investice do přidruženého podniku se jakýkoliv přebytek pořizovacího nákladu akvizice nad podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků přidruženého podniku vykazuje jako goodwill, který se zahrnuje do účetní hodnoty investice.

U investic do přidružených podniků je ztráta ze snížení hodnoty vypočítána, pokud existuje objektivní důkaz znehodnocení, porovnáním realizovatelné hodnoty s účetní hodnotou. Při posuzování existence objektivního důkazu Skupina zvažuje především současné nebo potenciální finanční potíže přidruženého podniku, porušení smlouvy, nesplácení nebo možný bankrot. Realizovatelná hodnota je stanovena na základě odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu. Všechny vykázané ztráty ze snížení hodnoty tvoří součást účetní hodnoty investice. Případná zrušení ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázána v souladu se standardem IAS 36 do té míry, do jaké se zpětně získatelná částka investice následně zvýší.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje s přidruženým podnikem Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí s přidruženým podnikem jsou vykázané v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů v přidruženém podniku, které nepatří Skupině.

3.6. Účtování výnosů ze smluv se zákazníky

Výnosy se vykazují ve výši protihodnoty, na kterou Skupina podle očekávání získá nárok ze smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky vybrané jménem třetích stran. Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy. Při účtování výnosů ze smluv se zákazníky postupuje Skupina následovně:

- Identifikuje smlouvu se zákazníkem.
- Identifikuje závazek k plnění.
- Určí transakční cenu.
- Alokuje transakční ceny mezi jednotlivé závazky k plnění.
- Účtuje o výnosu při splnění závazku k plnění.

Výnosy jsou účtovány v okamžiku, kdy Skupina splní závazek k plnění vůči klientovi. V případě, že smlouva obsahuje více dílčích závazků k plnění, je celková smluvní cena rozdělena mezi jednotlivé závazky k plnění a Skupina vykazuje výnos při splnění každého dílčího závazku k plnění. Platby přijaté před splněním závazku k plnění jsou vykázané jako závazek. Náklady vynaložené před splněním závazku k plnění jsou potom dle IFRS vykázané jako aktivum.

3.7. Prodej výrobků, zboží a souvisejících doplňkových služeb

Výrobky, zboží a služby jsou dodávány na základě objednávek navazujících na rámcové smlouvy nebo na základě individuálních kupních smluv. Závazkem k plnění je u prodeje výrobků a zboží závazek dodat zákazníkovi vlastní výrobky nebo zboží ve sjednaném množství na sjednaném místě. Jednotlivé dodávky jsou vždy považovány za oddělené závazky z plnění, neboť odběratel může využívat dodávané výrobky nebo zboží samostatně. Cena je určena v rámcové smlouvě, objednávkách nebo jednotlivých kupních smlouvách. Cena za dodání výrobků a zboží je vždy určena jako pevná cena, Skupina neposkytuje žádné významné množstevní slevy nebo podobné úpravy cen vázané na objem nákupů za stanovené období.

Skupina identifikovala jako samostatný závazek k plnění každou jednotlivou dodávku. Výnosy jsou vykázané v okamžiku splnění, což je okamžik, kdy zákazník získává kontrolu nad výrobky nebo zbožím. Tento okamžik je určen zejména sjednanou dodací paritou. U zboží a výrobků dodávaných z konsignačního skladu se výnosy vykazují, když jsou zboží nebo výrobky expedovány.

Dodávka zboží může být kombinována s poskytnutím dalších služeb (např. doprava nebo pojištění). V takovém případě se závazky k plnění ze všech spojených transakcí považují za splněné ve stejném okamžiku, a to při převodu kontroly nad zbožím.

Na dodané výrobky poskytuje Skupina pouze standardní záruku v souladu právní úpravou konkrétní země.

Náklady na splnění smlouvy jsou u vlastní výroby účtovány v souladu se standardem IAS 2 Zásoby.

Odměny na získání smlouvy, zejména odměny zprostředkovatelům, jsou obvykle vázány na úhradu odběratelem, a jsou proto účtovány přímo do nákladů. Stejně jsou přímo do nákladů účtovány náklady na získání smluv, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

3.8. Poskytování služeb a licencí

Služby zahrnují zejména práci (obrábění, broušení) na dodaném nářadí nebo materiálu. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Závazky k plnění jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě. Služby se obvykle týkají materiálu nebo nářadí objednatele a závazkem k plnění Skupiny je provést na dodaném materiálu sjednanou službu.

U dodávek služeb dochází ke splnění závazku k plnění v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě; v závislosti na povaze služeb může jít, a obvykle jde, o okamžik, kdy je odběrateli dodán materiál nebo nářadí, kterého se služby týkala.

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Licence jsou poskytovány na základě licenčních smluv. Závazek k plnění je u poskytnutých licencí umožnit jiným subjektům využívat ochrannou značku nebo jiné právo duševního vlastnictví Skupiny. Cena je určena jako kombinace jednorázové pevné ceny za poskytnutí licence a podílu na tržbách dosahovaných z poskytnuté licence (pevná částka za prodanou jednotku nebo podíl na tržbách). Pokud se Skupina nezavazuje nadále rozvíjet předmět licence nebo umožnit příjemci licence přístup k dalším úpravám, v tento okamžik je pevná část ceny zaúčtována jako výnos, podíl na prodeji je zaúčtován ve chvíli, kdy zákazník uskuteční prodej. Příjmy z prodeje práv na přístup k licencím (licenční poplatky) jsou účtovány průběžně, nejsou vykazovány jako výnosy, protože nejsou generovány v rámci běžných činností Skupiny, ale jsou klasifikovány jako ostatní provozní výnosy.

3.9. Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky se vykazují během příslušného období pro každé finanční aktivum. Výnosové úroky se vypočítávají s použitím příslušné efektivní úrokové míry, tj. úrokové míry, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho brutto účetní hodnotu.

3.10. Leasingy

Skupina jako pronajímatel

Skupina poskytuje výhradně operativní leasing. Výnos z nájemních smluv, ve kterých Skupina vystupuje jako pronajímatel, je účtován rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Skupina jako nájemce

U krátkodobých leasingových smluv a leasingových smluv týkajících se aktiv s nízkou hodnotou (kancelářská technika a vybavení) se leasingové platby vykazují jako provozní náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

U ostatních leasingových smluv účtuje Skupina k datu zahájení leasingu o aktivu z práva k užívání a závazku z nájemních smluv.

Závazek z nájemních smluv je k datu zahájení leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny, diskontovanou za použití implicitní úrokové míry leasingu (přírůstková výpůjční sazba, pokud úroková sazba implicitní v pronájmu není k dispozici). Leasingové platby mohou zahrnovat pevné, případně variabilní leasingové platby. Variabilní složka nájemného závisí na vývoji cenového indexu nebo sazby je k zahájení leasingu stanovena podle hodnoty indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu.

Závazek z nájemních smluv je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu úrok ze závazku z nájemních smluv (za použití metody efektivní úrokové sazby), a snížením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu provedené leasingové platby. Pokud po dni zahájení leasingu dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby leasingu nebo budoucích leasingových plateb), Skupina přecení závazek z nájemních smluv s odpovídající úpravou aktiva z práva k užívání.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z nájemních smluv jsou vykazovány na samostatných řádcích konsolidovaného výkazu o finanční situaci.

K datu zahájení leasingu je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje prvotní ocenění odpovídajícího závazku z nájemních smluv, uhrazené leasingové platby k datu zahájení nebo dříve, minus získané leasingové pobídky a veškeré vzniklé počáteční přímé náklady. Následně se aktivum z práva k užívání oceňuje pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy nebo případné ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Skupina aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení v souladu s účetní politikou popsanou v kapitole 3.17.

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví Skupina hodnotu závazku z nájemních smluv tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

3.11. Cizí měny

Při sestavování účetní závěrky všech individuálních subjektů Skupiny se transakce v jiné měně, než je funkční měna daného subjektu (cizí měna), vykazují za použití měnového kurzu platného k datu transakce. Funkčními měnami v amerických a kanadských dceřiných společnostech jsou americké a kanadské dolary, v českých dceřiných společnostech české koruny, ve švýcarských společnostech švýcarské franky, v maďarských společnostech maďarské forinty a ve švédských dceřiných společnostech švédské koruny.

Skupina používá v průběhu účetního období pro přepočet majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k 31. 12.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí určených k zajišťování měnových rizik (viz kapitola 3.26).

Pro účely prezentace této konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních jednotek Skupiny vyjadřují v Kč za použití měnových kurzů vyhlášených Českou národní bankou platných ke konci účetního období.

Výnosové a nákladové položky se přepočítají za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce.

Kurzové rozdíly z přepočtu z funkční měny zahraničních jednotek do Kč se vykážejí ve výkazu o úplném výsledku a jsou kumulovány v kapitálových fondech ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

3.12. Zaměstnanecké požitky

Skupina v České republice neprovozuje žádný soukromý penzijní plán ani plán požitků po skončení pracovního poměru. V České republice mohou být podobné plány provozovány pouze licencovanými penzijními fondy. Proto nemá žádný smluvní ani mimosmluvní závazek platit do fondů příspěvky tohoto typu. Skupina poskytuje odměny při životních jubileích a při skončení pracovního poměru za vykonanou práci. Odměny jsou diferencovány podle délky zaměstnání ve společnosti a vykazují se jako závazek vůči zaměstnancům s použitím přírůstkové metody. Hodnota těchto odměn nepřekročila v žádném z období 1 000 tis. Kč.

V USA má Skupina penzijní plán, který se vztahuje na zaměstnance s nárokem na plat a zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva. Důchodové dávky pro zaměstnance s platem i pro zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva, byly zmrazeny k různým datům před 1. lednem 2015. V souladu s tím si účastníci ponechají důchodové dávky, které již vznikly. Od data účinnosti zmrazení však již žádné další výhody nevznikají. V souladu s IAS 19 je závazek z titulu penzijního plánu účtován na netto bázi.

Skupina také poskytuje určité příspěvky na zdravotní péči po odchodu do důchodu a krytí životního pojištění některým zaměstnancům v důchodu v USA, na které se v okamžiku odchodu do důchodu vztahovala její Kolektivní smlouva. Náklady na tyto požitky po odchodu do důchodu jsou stanoveny pojistně-matematicky a jsou zachyceny v konsolidované účetní závěrce Skupiny během aktivní pracovní kariéry zaměstnanců. V USA Skupina dále provozuje tzv. nepodmíněné odložené kompenzační plány – NQDC Plan (A Non-Qualified Deferred Compensation Plan) umožňující klíčovým zaměstnancům odložit kompenzaci, na kterou mají závazné právo. NQDC plány nespádají pod zákon o důchodovém zajištění – Employee Retirement Income Security Act (ERISA).

Další informace o zaměstnaneckých požitcích poskytovaných Skupinou jsou uvedeny v kapitole 15.

3.13. Úhrady vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o úhradách vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji, které jsou poskytovány zaměstnancům, je ke dni poskytnutí vykázána jako náklad, se souvztažným navýšením kapitálu, po období rozhodné pro vznik nároku na odměnu.

Částka vykázána jako náklad se upraví tak, aby odpovídala počtu případů, u nichž se očekává splnění příslušné podmínky doby trvání pracovního poměru/funkce a výkonnostní podmínky, která není tržní podmínkou, takže částka, která je nakonec vykázána, vychází z počtu případů, které ke dni vzniku nároku splňují podmínku trvání pracovního poměru/funkce a netržní výkonnostní podmínku.

V případě odměn ve formě úhrad vázaných na akcie s podmínkami, které nejsou rozhodné pro vznik nároku, je reálná hodnota úhrad vázaných na akcie ke dni poskytnutí stanovena s přihlédnutím k těmto podmínkám a nejsou prováděny úpravy ke zohlednění rozdílů mezi očekávaným a skutečným výsledkem.

3.14. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

3.14.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázaný v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, kvůli položkám výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech a položkám, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá za každou společnost ve Skupině samostatně podle daňových zákonů země, ve které společnost sídlí.

3.14.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se vykazují obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Odložené daňové pohledávky se obecně vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

3.14.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vyazuje v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

3.15. Pozemky, budovy a zařízení – dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vyazuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený Skupinou se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Následné vzniklé náklady na výměnu části pozemku, budov a zařízení nebo vybavení nebo na hlavní kontrolu či generální opravu jsou účtovány v účetní hodnotě té konkrétní položky pozemků, budov a zařízení.

Náklady na každodenní servis, opravy nebo údržbu se při vzniku účtují do nákladů.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Stavby	15–77
Stroje, přístroje a zařízení	4–52
Pece, jeřáby, dopravníky	16–50
Nářadí	2–4
Dopravní prostředky	7–10
Kancelářská technika	4
Inventář	2–20

Pozemky vlastněné Skupinou, nedokončený dlouhodobý majetek a sbírka zbraní nejsou odepisovány.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v hospodářském výsledku.

Práva k užívání jsou od okamžiku zahájení nájemní smlouvy odepisována po dobu předpokládané životnosti daného majetku nebo po dobu nájemní smlouvy, pokud je kratší. V případě, že Skupina očekává, že využije možnosti najaté aktivum na konci nájemní smlouvy odkoupit, je právo k užívání odepisováno po dobu předpokládaného užívání. V tabulce níže je uveden přehled dob životnosti dle předmětu nájmu.

Předmět nájmu	Počet let (od – do)
Skladovací, kancelářské a jiné prostory	2–10
Stroje, přístroje a zařízení	2–5
Dopravní prostředky	2–7

3.16. Nehmotná aktiva

3.16.1. Nehmotná aktiva nabytá samostatně a v rámci podnikových kombinací

Samostatně pořízená nehmotná aktiva a aktiva pořízená v podnikových kombinacích s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení opravěk a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Odpisy se účtují rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti takto:

	Počet let (od – do)
Nehmotné výsledky vývoje	4–20
Software	2–4
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	2–15
Smluvní zákaznické vztahy	3–25
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2–6

Předpokládaná doba použitelnosti a metoda odepisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva a aktiva pořízená v podnikových kombinacích s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

3.16.2. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklady v období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek vývoje (nebo fáze vývoje v rámci interního projektu) se vykáže výlučně tehdy, když je jednotka schopná prokázat všechny z následujících skutečností:

- ▶ technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat,
- ▶ existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat,
- ▶ účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat,
- ▶ je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky,
- ▶ jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva,
- ▶ účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek úspěšného vývoje se posuzuje ke dni jednání oponentní rady k prototypu, protože zde je předpoklad, že budou splněny výše uvedené skutečnosti.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku (většinou ode dne jednání oponentní rady), kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Vykázána jsou aktiva, u nichž jsou celkové výdaje vyšší než 100 000 Kč. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, výdaje na vývoj se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovacích cenách snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako v případě samostatně pořízených nehmotných aktiv.

3.16.3. Emisní povolenky

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje povolenky na emise skleníkových plynů. Bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů prvním držitelem se oceňuje tržní cenou a vykazuje jako poskytnutí dotace v příjmech příštích období. Při spotřebě, prodeji či jiném úbytku tohoto aktiva se odpovídající částka zaúčtovaná ve prospěch účtu dotací zaúčtuje na příslušné účty výnosů ve věcné a časové souvislosti s náklady.

O spotřebě povolenek se účtuje k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Na vyprodukované emise, na které Skupina nemá emisní povolenky, se tvoří rezerva.

V účetních obdobích 2025 a 2024 Skupina neevidovala žádné transakce související s emisními povolenkami.

3.16.4. Odúčtování nehmotných aktiv

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do hospodářského výsledku v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

3.17. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty.

Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina odhadne zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotu z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je odhadovaná zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

U nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu je posouzení snížení hodnoty prováděno každý rok bez ohledu na to, zda existují známky snížení hodnoty.

3.18. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze zahrnují hotovost a vklady na požádání. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé a vysoce likvidní investice pohotově směnitelné na známou částku v hotovosti, u nichž je riziko změny jejich hodnoty minimální. Za krátkodobé investice považuje Skupina investice s počáteční splatností tři měsíce či méně.

3.19. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Pořizovací cena zásob zahrnuje veškeré náklady na koupi, náklady na převedení a další náklady vynaložené na uvedení zásob do jejich současného stavu a na současné místo. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Nakupované zásoby jednicového materiálu jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody pevných cen a oceňovacích rozdílů.

Nakupované zásoby režijního materiálu jsou oceněny pořizovací cenou. Jednotlivé položky jsou při výdeji do spotřeby oceněny váženým aritmetickým průměrem.

Vlastní výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými náklady na nákup (materiál) a náklady na přeměnu, které zahrnují přímé mzdové náklady a část výrobní režie odpovídající normální výrobní kapacitě, bez úroků.

Zásoby zahrnují zboží pořízené a určené k dalšímu prodeji a také dokončené výrobky a nedokončenou výrobu podle subjektu a obsahují i materiály a dodávky, které čekají na použití ve výrobním procesu.

Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje.

3.20. Rezervy

Rezervy jsou vykázány, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat, a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Skupina tvoří zejména rezervy na záruční opravy, úhrady vázané na akcie a pojistná plnění.

3.20.1. Záruční opravy

Rezervy na očekávané náklady na záruční závazky vyplývající z místní legislativy nebo obchodních pravidel se vykazují k datu prodeje příslušných výrobků podle nejlepšího odhadu vedení, na základě historických údajů, pokud jde o výdaje potřebné k vypořádání závazků Skupiny.

3.20.2. Rezervy na pojistná plnění

Rezervy na pojistná plnění podléhají pojistně matematickému ocenění, která jsou extrapolována z historických zkušeností s pojistnými událostmi. Tyto rezervy zahrnují pojistná plnění, která jsou klasifikována jako „vzniklá, ale nenahlášená“, přičemž jejich stav je pravidelně přezkoumáván vedením ve spolupráci s příslušně kvalifikovanými poradci.

3.21. Vlastní akcie

Vlastní akcie představují akcie Společnosti, které drží Společnost. Při pořízení se oceňují pořizovací cenou a vykazují se jako snížení vlastního kapitálu. Při následném prodeji se přijaté protiplnění vykazuje přímo ve vlastním kapitálu. Případný rozdíl mezi pořizovací cenou a přijatým protiplněním je vykázán v rámci emisního ážia.

3.22. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Skupina stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo zvyklostmi na trhu.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

3.23. Finanční aktiva

Finanční aktiva se klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“ (FVTPL), „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou“. Skupina nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného výsledku; kapitálové nástroje jsou oceňovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující pouze platby úroků a jistiny jsou oceňována naběhlou hodnotou. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku.

V letech 2025 a 2024 je obchodním modelem Skupiny pro všechna dluhová finanční aktiva držet tato aktiva a inkasovat smluvní peněžní toky.

3.23.1. Snížení hodnoty finančních aktiv

U pohledávek z obchodních vztahů Skupina určuje ztrátu ze snížení hodnoty za pomoci tzv. zjednodušeného modelu. Proto je ztráta ze snížení hodnoty u krátkodobých pohledávek stanovena v částce rovnající se očekávaným ztrátám po celou dobu trvání pohledávky.

Pro stanovení ztráty ze snížení hodnoty Skupina rozděluje krátkodobé pohledávky do skupin s podobnou očekávanou ztrátou; ztráty ze snížení hodnoty jsou poté stanoveny jako procento hodnoty pohledávek. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je založena na historické zkušenosti a dostupných informacích o budoucnosti. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je každoročně zhodnocena vedením Skupiny.

Odepisování finančních aktiv

Skupina odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve.

3.23.2. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metodou výpočtu úrokových výnosů z dluhových nástrojů následně oceňovaných v zůstatkové hodnotě a v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), která slouží k alokaci úrokových výnosů do příslušných období.

Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premii nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich brutto zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázáni.

3.24. Finanční závazky a kapitálové nástroje

3.24.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje vydané podnikem Skupiny se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvních dohod a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

3.24.2. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

3.24.2.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtuje do hospodářského výsledku. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“ v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

3.24.2.2. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě.

3.24.2.3. Vydané dluhopisy

Dluhopisy jsou veřejně obchodovatelné a kotované na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Emise dluhopisů je prvotně zaúčtována v reálné hodnotě. Neuhrazené úroky z dluhopisů jsou vykázané v pozici Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky. Transakční náklady jsou časově rozlišeny a vykázané v rámci pozice Dlouhodobé nebo Krátkodobé dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky.

3.24.2.4. Smlouvy o finančních zárukách

Smlouva o finanční záruce je smlouva, která vyžaduje, aby poskytovatel provedl konkrétní platby, kterými držitele odškodní za ztrátu, jež mu vznikne, když konkrétní dlužník neuhradí splatné částky v souladu s podmínkami dluhového nástroje.

Smlouvy o finančních zárukách vydané jednotkou ve Skupině se prvotně oceňují v reálné hodnotě a při následném ocenění (pokud nejsou označeny jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) jsou oceněny vyšší z hodnot:

- ▶ opravné položky určené v souladu s IFRS 9 a
- ▶ Prémie přijatá při prvotním zaúčtování se snižuje o výnosy vykázané v souladu s IFRS 15.

Skupina v letech 2025 a 2024 neposkytovala žádné finanční záruky.

3.24.2.5. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy povinnosti Společnosti zanikly, tj. jsou splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a zaplacenou nebo splatnou protihodnotou se vykazuje výkazu zisku a ztráty.

Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

3.25. Finanční deriváty

Skupina uzavírá množství smluv o finančních derivátech za účelem řízení expozice vůči úrokovému riziku, měnovému riziku a komoditnímu riziku včetně měnových forwardových kontraktů a swapů, úrokových swapů, měnových úrokových swapů, komoditních swapů a měnových či úrokových opcí. Některé deriváty jsou určeny jako zajišťovací nástroje ve vztahu k měnovému, úrokovému nebo komoditnímu riziku v rámci zajištění peněžních toků nebo zajištění čisté investice do zahraničních jednotek.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k datu účetní závěrky. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazuje přímo v hospodářském výsledku, pokud se derivát neoznačuje nebo nefunguje jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do hospodářského výsledku na charakteru zajišťovacího vztahu.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nezapočítávají, pokud Skupina nemá jak zákonně vymahatelné právo, tak i záměr provést započtení.

3.26. Zajišťovací účetnictví

Skupina využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků anebo zajištění čistých investic do zahraniční jednotky.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a Skupina musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Skupina zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Skupina využívá finanční deriváty k zajištění měnového, úrokového nebo komoditního rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací.

Zajišťovací deriváty splňují tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- (a) Na počátku zajištění dochází k formálnímu označení a dokumentaci zajišťovacího vztahu a stanovení cíle účetní jednotky v oblasti řízení rizik a strategie pro provedení zajištění. Dokumentace zahrnuje identifikaci zajišťovacího nástroje, zajišťované položky nebo transakce, povahy zajišťovaného rizika a způsobu, jak bude Skupina hodnotit efektivitu zajišťovacího nástroje při kompenzování expozice vůči změnám reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem.
- (b) Očekává se, že zajištění bude vysoce efektivně kompenzovat změny reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem v souladu s původně zdokumentovanou strategií řízení rizik pro příslušný zajišťovací vztah.
- (c) V případě zajištění peněžních toků musí být předpokládána transakce, která je předmětem zajištění, vysoce pravděpodobná a musí představovat vystavení kolísání peněžních toků, které by v konečném důsledku mohlo mít vliv na hospodářský výsledek.
- (d) Efektivitu zajištění lze spolehlivě změřit, tj. reálnou hodnotu nebo peněžní toky zajišťované položky související se zajišťovaným rizikem a reálnou hodnotu zajišťovacího nástroje lze spolehlivě změřit.
- (e) Zajištění je průběžně hodnoceno a posuzuje se, zda bylo zajištění během účetního období, na které bylo stanoveno, skutečně vysoce efektivní. Efektivita se posuzuje přinejmenším v okamžiku, kdy Skupina sestavuje účetní závěrku.

3.26.1. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulovaný zůstatek je vykázan v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v pozici Fondy ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu Skupiny. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a je zahrnuta v řádku „Zisk/ztráta z derivátových operací“.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované

do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizaci předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstávají ve vlastním kapitálu a vykazují se až po konečném vykazání očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykáží přímo v hospodářském výsledku

3.26.2. Zajištění čistých investic do zahraniční jednotky

Zajištění čistých investic do zahraniční jednotky se účtuje podobně jako zajištění peněžních toků. Všechny zisky nebo ztráty z měnových úrokových swapů související s efektivní částí zajištění se vykazují v ostatním úplném výsledku a jsou kumulovány ve Fondu z přepočtu cizích měn. Zisky nebo ztráty související s neefektivní částí zajištění se vykazují přímo v hospodářském výsledku na řádku „Zisk/ztráta z derivátových operací“.

Zisky a ztráty ze zajišťovacího nástroje kumulované ve fondu z přepočtu cizích měn jsou reklasifikovány do hospodářského výsledku při prodeji nebo částečném prodeji zahraniční jednotky.

3.27. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty a výsledky v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období jsou:

- ▶ Snížení hodnoty a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv k užívání, které vychází z očekávané doby využití těchto aktiv a jejich schopnosti generovat peněžní přítoky v budoucnu (kapitola 3.17., 24).
- ▶ Snížení hodnoty zásob vychází z předpokládané výroby a vývoje cen (kapitola 3.19., 26).
- ▶ Očekávané úvěrové ztráty portfolia pohledávek vychází z historických zkušeností a očekávaných úvěrových ztrát (kapitola 3.23., 29).
- ▶ Ocenění derivátů vychází z tržních parametrů (úrokových sazeb, měnových kurzů, cen komodit) existujících k 31. prosinci 2025 (kapitola 3.25, 3.26, 42).
- ▶ Snížení hodnoty nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou životnosti a goodwillu vychází z hodnoty z užívání stanovené na základě předpokládaného vývoje tržeb a úrokových sazeb existujících k datu sestavení této konsolidované účetní závěrky (kapitola 3.17, 24.1 a 24.2).
- ▶ Použití odhadů je též aplikováno při tvorbě rezerv (kapitola 14), zachycení zaměstnaneckých požitků (kapitola 15) a úhrad vázaných na akcie (kapitola 10).

3.28. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání Skupiny může být v budoucnosti negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu Skupiny:

- ▶ Regulace obchodování se střelnými zbraněmi: přísnější regulace prodeje zbraní může v budoucnu negativně ovlivnit hospodaření Skupiny.
- ▶ Příchod nových konkurentů: vznik nových konkurentů nebo rozšíření stávajících kapacit může negativně ovlivnit výnosy a ziskovost Skupiny.
- ▶ Výzkum a vývoj: inovace jsou klíčovým faktorem úspěchu, tento faktor je však spojen s potřebou neustálých investic. V případě, že by investice nebylo možné úspěšně komerčně využít, finanční výkonnost Skupiny by byla negativně ovlivněna.
- ▶ Potenciální expanze: Pořízení špatné akvizice, která nebude splňovat očekávané výkony.
- ▶ Ztráta klíčových zaměstnanců.
- ▶ Politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možnosti dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost Skupiny.
- ▶ Pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: Skupina je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů. Skupina je částečně financována variabilně úročenými úvěry a dluhopisy, úrokové náklady mohou být ovlivněny nečekanými změnami v referenčních sazbách, včetně změn ve způsobu stanovení referenčních tržních sazeb.

Skupina průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou hospodaření Skupiny ovlivnit, a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsanych oblastech na Skupinu.

4. PROVOZNÍ SEGMENTY

Činnosti Skupiny jsou k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 uspořádány do dvou provozních segmentů – Segment palných zbraní a příslušenství a Segment munice. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře finančních ukazatelů a informací, které jsou managementem Skupiny pravidelně sledovány a vyhodnocovány.

Segment palných zbraní a příslušenství

Zahrnuje vývoj, výrobu, montáž a prodej střelných zbraní, taktického příslušenství a optických montážních řešení pro armádu a ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Segment munice

Zahrnuje vývoj, výrobu a prodej malorážného střeliva včetně nábojů do pistolí a pušek a také brokových nábojů pro lov, sportovní střelbu, armádu a ozbrojené složky a výrobu a prodej granátů a dalšího vojenského materiálu. Dále zahrnuje vývoj a výrobu muničních strojů a nářadí.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a k 31. prosinci 2025

2025	Segment palných zbraní a příslušenství	Segment munice	Skupinové financování	Eliminace vzájemných vztahů	Celkem
Externí výnosy	12 120 436	11 277 900	–	–	23 398 336
Mezisegmentové výnosy	85 108	320 143	–	-405 251	–
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	12 205 544	11 598 043	–	-405 251	23 398 336
Ostatní provozní výnosy	72 986	40 050	–	-3 564	109 472
Změna stavu zásob vlastní výroby	1 230 988	144 843	–	–	1 375 831
Aktivace	198 382	192 469	–	–	390 851
Spotřeba surovin a materiálu	-6 104 735	-6 597 225	–	313 012	-12 388 948
Služby	-2 072 053	-865 476	–	95 803	-2 841 726
Osobní náklady	-3 078 934	-1 729 128	–	–	-4 808 062
Odpisy a amortizace	-638 253	-907 366	–	–	-1 545 619
Ostatní provozní náklady	-278 464	-139 643	–	–	-418 107
Opravné položky	-22 467	12 437	–	–	-10 030
Provozní výsledek hospodaření	1 512 994	1 749 004	–	–	3 261 998
Výnosové úroky	245 957	40 799	321 811	-117 097	491 470
Nákladové úroky	-18 157	-131 207	-1 065 042	117 097	-1 097 309
Ostatní finanční výnosy	1 512	28 860	–	–	30 372
Ostatní finanční náklady	-490 740	-129 341	–	–	-620 081
Zisk/ztráta z derivátových operací	382 140	16 922	105 060	–	504 122
Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění	1 903	–	–	–	1 903
Výsledek hospodaření před zdaněním	1 635 609	1 575 037	-638 171	–	2 572 475
Daň z příjmů	-327 453	-334 771	134 016	–	-528 208
Výsledek hospodaření za účetní období	1 308 156	1 240 266	-504 155	–	2 044 267

2025	Segment palných zbraní a příslušenství	Segment munice	Skupinové financování	Eliminace vzájemných vztahů	Celkem
Celková aktiva segmentu	38 267 410	19 260 475	519 572	-2 411 684	55 635 773
Nabytí dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv	588 516	456 241	–	–	1 044 757
Společnosti účtované metodou ekvivalence	904	–	–	–	904
Celkové závazky segmentu	-8 057 995	-7 579 000	-21 128 491	2 411 684	-34 353 802

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za období od 1. ledna do 31. prosince 2024 a k 31. prosinci 2024.

2024	Segment palných zbraní a příslušenství	Segment munice	Skupinové financování	Eliminace vzájemných vztahů	Celkem
Externí výnosy	15 444 952	6 930 840	–	–	22 375 792
Mezisegmentové výnosy	48 175	39 894	–	-88 069	–
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	15 493 127	6 970 734	–	-88 069	22 375 792
Ostatní provozní výnosy	57 742	102 209	–	-313	159 638
Změna stavu zásob vlastní výroby	-131 361	-498 619	–	–	-629 980
Aktivace	183 037	155 709	–	–	338 746
Spotřeba surovin a materiálu	-7 276 334	-4 099 513	–	40 081	-11 335 766
Služby	-2 011 255	-524 416	–	47 988	-2 487 683
Osobní náklady	-3 439 861	-1 049 827	–	–	-4 489 688
Odpisy a amortizace	-644 274	-834 550	–	–	-1 478 824
Ostatní provozní náklady	-264 258	-67 576	–	313	-331 521
Opravné položky	-112 692	-7 004	–	–	-119 696
Provozní výsledek hospodaření	1 853 871	147 147	–	–	2 001 018
Výnosové úroky	238 944	160 643	489 453	-104 186	784 854
Nákladové úroky	-73 268	-33 639	-1 305 228	104 186	-1 307 949
Ostatní finanční výnosy	38 015	75 144	–	–	113 159
Ostatní finanční náklady	-111 708	-91 194	–	–	-202 902
Zisk/ztráta z derivátových operací	-141 406	43 670	88 864	–	-8 872
Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění	530	–	–	–	530
Výsledek hospodaření před zdaněním	1 804 978	301 771	-726 911	–	1 379 838
Daň z příjmů	-390 476	-97 438	152 651	–	-335 263
Výsledek hospodaření za účetní období	1 414 502	204 333	-574 260	–	1 044 575

2024	Segment palných zbraní a příslušenství	Segment munice	Skupinové financování	Eliminace vzájemných vztahů	Celkem
Celková aktiva segmentu	27 544 469	21 883 291	154 936	-3 550 498	46 032 198
Nabytí dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv	564 935	473 338	–	–	1 038 273
Společnosti účtované metodou ekvivalence	3 307	–	–	–	3 307
Celkové závazky segmentu	-5 738 110	-5 874 761	-17 941 396	3 550 498	-26 003 769

Sloupec Skupinové financování zahrnuje emitované dluhopisy, syndikovaný úvěr (podrobný popis v kapitole 35), reálné hodnoty souvisejících derivátových nástrojů, s tím spojené nákladové či výnosové úroky a zisk/ztrátu z derivátových operací.

Tato oblast není Skupinou považována za samostatný provozní segment, protože není řízena ani vyhodnocována managementem Skupiny jako samostatný segment. Vzhledem k tomu, že tyto položky nelze spolehlivě přiřadit jednotlivým vykazovaným provozním segmentům, jsou prezentovány odděleně.

4.1. Zeměpisné informace

Níže jsou uvedeny výnosy z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle nejvýznamnějších regionů (v tis. Kč):

Výnosy z prodejů externím odběratelům		
	2025	2024
Česká republika (domovská země)	4 813 221	4 425 720
Spojené státy americké	6 744 068	8 846 458
Kanada	1 408 607	1 148 745
Evropa (vyjma České republiky)	8 092 267	6 186 178
Afrika	228 432	176 984
Asie	1 319 572	940 284
Latinská Amerika	663 413	573 949
Ostatní	128 756	77 474
Celkem	23 398 336	22 375 792

Skupina má výrobní závody v České republice, v USA, v Kanadě, ve Švédsku, ve Švýcarsku a v Maďarsku.

Účetní hodnota pozemků, budov a zařízení		
	2025	2024
Česká republika (domovská země)	7 473 956	7 416 390
Spojené státy americké	1 056 398	757 717
Kanada	217 649	208 297
Švédsko	28 228	31 048
Švýcarsko	1 029 837	1 082 687
Maďarsko	90 318	86 406
Celkem	9 896 386	9 582 545

Účetní hodnota nehmotných aktiv		
	2025	2024
Česká republika (domovská země)	7 066 925	7 546 199
Spojené státy americké	1 686 047	2 016 674
Kanada	418 025	497 793
Švédsko	273 009	296 388
Švýcarsko	19 479	46 362
Celkem	9 463 485	10 403 416

Goodwill		
	2025	2024
Česká republika (domovská země)	6 110 998	6 110 998
Spojené státy americké	2 680 133	2 111 577
Kanada	181 527	201 427
Švédsko	66 930	65 705
Celkem	9 039 588	8 489 707

5. VÝNOSY Z PRODEJE VLASTNÍCH VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb Skupiny podle druhového členění (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	19 650 379	19 176 114
Výnosy z prodeje zboží	3 521 325	2 998 447
Výnosy z poskytování služeb	226 632	201 231
Celkem	23 398 336	22 375 792

Prodej vlastních výrobků zahrnuje prodej zbraní, munice a taktického příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Výnosy z prodeje zboží zahrnují prodej zbraní, munice a taktického příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Odběratelé s podílem převyšujícím 10 % konsolidovaných výnosů jsou:

	2025	2024
Ministerstvo obrany České republiky	4 009 326	3 355 125
Celkem	4 009 326	3 355 125

Skupina má k 31. 12. 2025 sjednány smlouvy týkající se dodávek výrobků a zboží, u kterých dojde ke splnění smluvních podmínek až po tomto datu. Skupina využila možnosti nevykazovat informace o výnosech z již existujících smluv sjednaných na dobu kratší než jeden rok.

V roce 2025 ani 2024 nebyly vykázány žádné výnosy, které by se vztahovaly ke smluvnímu závazku, jež byl uspokojen či částečně uspokojen v minulých obdobích.

Skupina nevykázala žádné smluvní aktivum ani smluvní závazek, pohledávky z obchodních vztahů vyplývající ze smluv se zákazníky jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky. Náklady na získání nebo splnění smlouvy Skupině nevznikly, tudíž nebylo vykázáno žádné aktivum z nich plynoucí.

6. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Složení ostatních provozních výnosů Skupiny v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	2 807	1 524
Zisk z prodeje materiálu	56 242	123 665
Pojistné nároky	4 400	3 683
Výnosy z nájmu a podnájmu	10 700	10 659
Výnosy z prodeje licencí	6 449	3 598
Ostatní	28 874	16 509
Celkem	109 472	159 638

7. SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby a nákladů na prodané zboží v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Spotřeba materiálu	9 547 563	8 466 621
Náklady na prodané zboží	2 520 209	2 525 827
Spotřeba energií	321 176	343 318
Celkem	12 388 948	11 335 766

8. SLUŽBY

Členění služeb Skupiny je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Náklady na outsourcing a další externí náklady	458 056	520 233
Služby výrobní povahy a subdodávky	441 100	309 971
Doprava a cestování	543 607	530 173
IT náklady, konektivita, SW licence	177 034	159 693
Opravy a údržba	307 504	253 053
Variabilní náklady k nájům	5 717	9 927
Náklady týkající se krátkodobých nájmu	36 215	26 574
Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše	4 508	6 561
Náklady na provize	393 458	323 573
Náklady na marketing	348 640	235 721
Ostatní služby	125 887	112 204
Celkem	2 841 726	2 487 683

9. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů zaměstnanců bez vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

	2025	2024
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	3 922	3 186
Mzdové náklady	3 294 006	2 894 499
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 030 388	866 905
Ostatní osobní náklady	80 818	34 272
Zaměstnanecké bonusy	293 084	167 541
Zaměstnanecké bonusy – Úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji	-96 057	145 442
Celkem	4 602 239	4 108 659

Rozpis osobních nákladů vedoucích pracovníků (v tis. Kč):

	2025	2024
Průměrný přepočtený počet vedoucích pracovníků	30	29
Mzdové náklady	197 393	102 504
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	45 203	16 881
Ostatní osobní náklady	448	368
Zaměstnanecké bonusy	22 613	17 408
Zaměstnanecké bonusy – Úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji	-59 834	243 868
Celkem	205 823	381 029

V roce 2025 a 2024 mezi klíčové vedoucí pracovníky patřili všichni členové představenstva a dozorčích rad jednotlivých společností. Skupina v letech 2025 a 2024 svým klíčovým vedoucím pracovníkům neposkytla další benefity, které by nebyly uvedeny v tabulce výše (např. požítky po skončení pracovního poměru, požítky při ukončení pracovního poměru).

10. UJEDNÁNÍ S ÚHRADOU VÁZANOU NA AKCIE

10.1. Popis ujednání s úhradou vázanou na akcie – vypořádané kapitálovými nástroji

Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada Společnosti Akciový program.

Akciový program dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Skupiny (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance.

Základní principy Akciového programu jsou následující:

- v rozsahu, ve lhůtách a při splnění podmínek Akciového programu bude účastník nabývat následující opce formou jejich vestování ze strany Společnosti.
 - a) 15 % alokovaných opcí na akcie v období od června 2022 do června 2024
 - b) 35 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2024, pokud dojde ke splnění cíle 1
 - c) 50 % alokovaných opcí na akcie v červenci 2026, pokud dojde ke splnění cíle 2
- Cíl 1 – dosažení konsolidované hodnoty EBITDA za období 2021 až 2023 ve výši 275 000 000 USD
- Cíl 2 – dosažení následujících výkonových parametrů na konsolidované úrovni k 31. prosinci 2025:
 - i) obrátu ve výši 1 000 000 000 EUR,
 - ii) EBITDA ve výši 200 000 000 EUR a
 - iii) poměru čistých závazků k EBITDA nižšího než 3,5, v souladu se strategií Skupiny.

Akcie určené pro Akciový program budou nově emitovány. Maximální počet emitovaných akcií bude činit 3 373 tis. kusů.

Akciový program je tvořen pěti tranšemi:

- tranše 1–3: podmíněny pouze trváním pracovního poměru / funkce;
- tranše 4: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a podmínka, která není rozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA);
- tranše 5: podmínka trvání pracovního poměru / funkce a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA).

Účastníci ujednání s úhradou vázanou na akcie nesmí opce prodat ani převést.

Zaměstnanci, kteří ukončí pracovní poměr, se dělí do dvou skupin:

- odcházející v dobré víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce nepropadají;
- odcházející ve zlé víře (po celou dobu 10 let): poskytnuté neuplatněné opce propadají.

Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanci	Počet nástrojů v kusech	Rozhodné podmínky	Smluvní doba splatnosti opce
Poskytnuté opce			
Tranše 1			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2022	opci lze uplatnit do 30. září 2029
červen 2022	17 850	dtto	dtto
červenec 2022	41 100	dtto	dtto
srpen 2022	14 350	dtto	dtto
září 2022	1 950	dtto	dtto
prosinec 2022	13 565	dtto	dtto
leden 2023	495	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-133 810	dtto	dtto

Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanc	Počet nástrojů v kusech	Rozhodné podmínky	Smluvní doba splatnosti opce
Poskytnuté opce			
Tranše 2			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2023	opci lze uplatnit do 30. června 2029
červen 2022	17 850	dtto	dtto
červenec 2022	41 100	dtto	dtto
srpen 2022	14 350	dtto	dtto
září 2022	1 950	dtto	dtto
prosinec 2022	13 565	dtto	dtto
leden 2023	495	dtto	dtto
červenec 2023	4 600	dtto	dtto
březen 2024	700	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-139 110	dtto	dtto
Tranše 3			
květen 2022	44 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. června 2024	opci lze uplatnit do 30. června 2029
červen 2022	17 850	dtto	dtto
červenec 2022	41 100	dtto	dtto
srpen 2022	13 700	dtto	dtto
září 2022	1 950	dtto	dtto
prosinec 2022	13 565	dtto	dtto
leden 2023	170	dtto	dtto
červenec 2023	1 950	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-134 785	dtto	dtto
Tranše 4			
květen 2022	674 000	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2024 a podmínka nerozhodná pro vznik nároku (cíl 1 navázaný na EBITDA)	opci lze uplatnit do 30. června 2029
červen 2022	124 950	dtto	dtto
červenec 2022	287 700	dtto	dtto
srpen 2022	95 900	dtto	dtto
září 2022	13 650	dtto	dtto
prosinec 2022	94 955	dtto	dtto
leden 2023	1 190	dtto	dtto
červenec 2023	15 700	dtto	dtto
prosinec 2023	5 350	dtto	dtto
březen 2024	14 000	dtto	dtto
červenec 2024 (uplatnění)	-1 327 395	dtto	dtto

Den poskytnutí / oprávnění zaměstnanc	Počet nástrojů v kusech	Rozhodné podmínky	Smluvní doba splatnosti opce
Poskytnuté opce			
Tranše 5			
květen 2022	82 500	trvání pracovního poměru / funkce od data poskytnutí do 1. července 2026 a rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou (cíl 2 navázaný na EBITDA)	opci lze uplatnit do 30. června 2031
červen 2022	106 000	dtto	dtto
červenec 2022	264 500	dtto	dtto
srpen 2022	100 000	dtto	dtto
září 2022	19 500	dtto	dtto
prosinec 2022	135 650	dtto	dtto
leden 2023	1 700	dtto	dtto
červenec 2023	26 500	dtto	dtto
prosinec 2023	98 005	dtto	dtto
březen 2024	16 500	dtto	dtto
prosinec 2025 (propadnutí)	-850 855	dtto	dtto
Opce na akcie celkem	-		

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí z tranší 1 až 4. Kumulovaný náklad v letech 2022 až 2024 související s těmito vypořádanými opcemi činí 724 848 tis. Kč a je vykázán v pozici Kumulované zisky. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč a všechny opce tak byly v červenci 2024 uplatněny.

K 31. prosinci 2025 nebyl splněn Cíl 2 navázaný na ukazatel EBITDA, který byl rozhodnou výkonnostní podmínkou, která není tržní podmínkou. Z tohoto důvodu došlo k propadnutí 850 855 kusů poskytnutých zaměstnaneckých opcí z tranše 5. Kumulovaný náklad z let 2022 až 2024 související s těmito propadlými opcemi činil 155 891 tis. Kč.

10.1.1 Oceňování reálnou hodnotou

Pro stanovení reálných hodnot plánů úhrad vázaných na akcie vypořádaných kapitálovými nástroji (akciové opční plány vypořádané kapitálovými nástroji) ke dni poskytnutí byly použity následující vstupní informace:

2025	Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji)				
Klíčoví vedoucí pracovníci	Tranše 1**	Tranše 2**	Tranše 3**	Tranše 4**	Tranše 5***
Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	483,84	484,25	483,96	394,69	440,45
Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	559,71	559,71	559,71	559,71	559,71
Realizační cena opce (v Kč)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Očekávaná volatilita (vážený průměr)	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %
Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech	2,0	2,0	2,0	2,0	4,0
Výnos z dividend	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %
Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby CZK IRS*)	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,31 %

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností

** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny

*** Všechny opce na akcie v této tranši v roce 2025 propadly

2024	Akciový opční plán (vypořádaný kapitálovými nástroji)				
Klíčové vedoucí pracovníci	Tranše 1**	Tranše 2**	Tranše 3**	Tranše 4**	Tranše 5
Reálná hodnota ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	483,84	484,25	483,96	394,69	440,45
Cena akcií ke dni poskytnutí (v Kč) (průměr)	559,71	559,71	559,71	559,71	559,71
Realizační cena opce (v Kč)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Očekávaná volatilita (vážený průměr)	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %	21,17 %
Očekávaná doba splatnosti opce (vážený průměr) v letech	2,0	2,0	2,0	2,0	4,0
Výnos z dividend	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %
Bezriziková úroková sazba (stanovená na základě sazby CZK IRS*)	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,61 %	4,31 %

* Sazba úrokových swapů v Kč s odpovídající splatností

** Všechny opce na akcie v těchto tranších byly v roce 2024 uplatněny

Očekávaná volatilita byla stanovena na základě vyhodnocení historické volatility ceny akcií Společnosti, zejména za historické období odpovídající očekávané době splatnosti.

10.1.2 Sesouhlasení opcí na akcie

Následující tabulka uvádí počet a váženou průměrnou realizační cenu opcí na akcie v rámci Akciového programu.

	2025		2024	
Opce celkem	Počet opcí	Vážená průměrná realizační cena	Počet opcí	Vážená průměrná realizační cena
Nevypořádané k 1. lednu	946 355	0,10	2 870 755	0,10
Změna alokací během období	-95 500	0,10	-189 300	0,10
Uplatněné během období	–	–	-1 735 100	0,10
Propadlé během období	-850 855	0,10	–	–
Nevypořádané k 31. prosinci	–	–	946 355	–

10.1.3 Náklady vykázané do výkazu zisku a ztráty

Podrobnější informace o nákladech na Akciový program jsou uvedeny v kapitole 9 a 14.

10.1.4 Položky vykázané ve výkazu o finanční situaci

K 31. prosinci 2025 jsou související závazky ze sociálního a zdravotního pojištění ve výši 37 940 tis. Kč (2024 – 59 976 tis. Kč) vykázány v dlouhodobých rezervách proti výkazu zisku a ztráty (viz kapitola 14). V souvislosti s těmito závazky zaúčtovala Skupina také odloženou daň ve výši 7 971 tis. Kč (2024 – 12 612 tis. Kč) (viz kapitola 20).

10.2. Popis ujednání s úhradou vázanou na akcie – vypořádané v hotovosti

Dne 3. července 2025 společnost Colt CZ Group North America, Inc. bezúplatně převedla 8 kmenových podílů ve společnosti Colt Electro Optics, LLC (dále jen „CEO“), které představují 8% podíl na hlasovacích právech, na vybrané vedoucí zaměstnance této společnosti. CEO s vedoucími zaměstnanci dále ke stejnému datu uzavřela dohodu o bezúplatném vydání kmenových podílů (dále jen „Dohoda“) navázaném na splnění podmínek Dohody. Ze společenské smlouvy CEO vyplývá, že vedoucí zaměstnanci mají kdykoliv po 3. červenci 2027 právo Skupině prodat podíl držený v CEO za hodnotu, která odpovídá tržní hodnotě prodávaného podílu, splatnou v hotovosti. Ujednání vázané na akcie bylo z tohoto důvodu vyhodnoceno jako vypořádané v hotovosti a tvoří jej prvotní převod podílu a následně uzavřená Dohoda. Vedoucí zaměstnanci nemohou podíl v CEO volně prodat ani převést.

Podmínky stanovené v Dohodě jsou splněny, pokud CEO ve 12 po sobě jdoucích měsících, nejpozději však k 31. prosinci 2029, dosáhne stanoveného obrátu Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb. Tyto podmínky jsou rozhodnou výkonnostní podmínkou, která není tržní podmínkou. Při dosažení jednotlivých milníků budou vedoucím zaměstnancům bezúplatně vydány kmenové podíly v CEO. Vydání kmenových podílů je dále podmíněno trvajícím pracovním poměrem vedoucích pracovníků v CEO nebo jiné společnosti ve Skupině.

Při splnění všech podmínek dojde k vydání až 7 kmenových podílů.

K 31. prosinci 2025 negenerovala CEO žádné výnosy. Náklad a související závazek plynoucí z bezúplatného převodu podílu a následného uzavření Dohody byl z tohoto důvodu Skupinou vyhodnocen jako nevýznamný a Skupina o něm dále neúčtuje. V následujících obdobích bude v návaznosti na očekávanou výkonnost CEO docházet k přecenění tohoto závazku a vyhodnocování jeho případného vykázání.

11. ODPISY A AMORTIZACE

V tabulce je uvedeno složení nákladů Skupiny v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (kapitola 24.1.)	731 946	748 103
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (kapitola 24.3.)	787 016	702 593
Odpisy práva k užívání aktiv (kapitola 24.4.)	26 657	28 128
Celkem	1 545 619	1 478 824

12. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů Skupiny v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Ztráta z vyřazení nedokončeného nehmotného majetku	22 939	–
Tvorba, čerpání a rozpouštění rezerv	9 143	51 060
Daně a poplatky	76 754	59 992
Pojistné prémie	136 197	111 156
Likvidace zásob	23 642	12 623
Ostatní provozní náklady	149 432	96 690
Celkem	418 107	331 521

13. OPRAVNÉ POLOŽKY

Změny na účtech opravných položek, které představují snížení hodnoty aktiv, byly následující (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Čerpání opravné položky	Rozpuštění opravné položky	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba opravné položky	Čerpání opravné položky	Rozpuštění opravné položky	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2025
Pozemky, budovy a zařízení	10 250	26 812	-4 974	–	–	32 088	5 370	–	–	–	37 458
Zásoby	513 540	411 744	-317 460	-15 661	19 741	611 904	339 995	-264 523	-54 493	-46 413	586 470
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	33 104	71 026	-51 513	-278	903	53 242	56 598	-73 048	131	-2 835	34 088
Celkem	556 894	509 582	-373 947	-15 939	20 644	697 234	401 963	-337 571	-54 362	-49 248	658 016

Čistá změna stavu opravných položek ve výši 10 030 tis. Kč (2024 – 119 696 tis. Kč) je uvedena v řádku Opravné položky v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

14. REZERVY

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

Dlouhodobé rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Čerpání rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2025
Rezervy na záruční opravy	41 759	–	–	-1 137	96	40 718	8 247	–	–	-874	48 091
Rezervy na úhrady vázané na akcie	30 556	29 420	–	-3 210	339	57 105	–	-10 083	-8 773	-309	37 940
Ostatní rezervy	3 873	–	–	-879	278	3 272	–	–	–	-487	2 785
Celkem	76 188	29 420	–	-5 226	713	101 095	8 247	-10 083	-8 773	-1 670	88 816

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech krátkodobých rezerv (v tis. Kč):

Krátkodobé rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31. 12. 2025
Rezervy na záruční opravy	23 750	20 468	-19 117	–	30	25 131	33 302	-20 855	-10 584	-1 301	25 693
Ostatní rezervy	6 334	25 514	–	–	891	32 739	26 084	-8 195	–	-2 157	48 471
Celkem	30 084	45 982	-19 117	–	921	57 870	59 386	-29 050	-10 584	-3 458	74 164

Součástí krátkodobých ostatních rezerv je rezerva na pojistná plnění ve výši 2 496 tis. Kč (2024 – 2 060 tis. Kč). Zbývající zůstatek krátkodobých ostatních rezerv představuje zejména odhadované budoucí peněžní odtoky související s negativními dopady vybraných obchodních vztahů.

Rezerva na záruční opravy představuje hodnotu nejlepšího odhadu vedení týkajícího se budoucího odtoku prostředků představujících ekonomickou újmu, který bude vyžadován ve spojitosti se záručními opravami Skupiny v souladu s místní legislativou regulující prodej výrobků a obchodního zboží. Odhad vychází z dosavadního vývoje záručních oprav a předpokládaného budoucího vývoje a může se měnit v důsledku zavedení nových materiálů, úpravy výrobních postupů nebo v důsledku jiných okolností, které mají vliv na kvalitu produktu.

15. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

Závazky ze zaměstnaneckých požitků (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	94 087	118 280
Závazek z léčebných (zdravotních) požitků	112 604	133 552
Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem	206 691	251 832
Dlouhodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků	189 531	234 725
Krátkodobé čisté závazky ze zaměstnaneckých požitků	17 160	17 107
Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků celkem	206 691	251 832

Skupina v roce 2025 ani 2024 neeviduje čistá aktiva z titulu zaměstnaneckých požitků. Související výnosy a náklady ze zaměstnaneckých požitků jsou uvedeny v řádku Osobní náklady v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

Skupina poskytuje svým zaměstnancům v České republice následující odměny nad rámec základní mzdy a mzdových bonusů. Dle zásad odměňování Skupiny mají její zaměstnanci nárok na odměny při dosažení životního nebo pracovního jubilea a odměny při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní, předčasný starobní nebo invalidní důchod.

Podmínky poskytování odměn jsou upraveny v Kolektivní smlouvě na daný rok a jejich výše závisí mimo jiné na době trvání pracovního poměru ve Skupině. Základ pro výpočet výše závazku je očekávaný závazek, který je Skupina povinna vyplatit v souladu s vnitřními předpisy. Současná hodnota těchto závazků se odhaduje na konci každého účetního období a upravuje se, existují-li významné náznaky dopadů na hodnotu těchto závazků. Celkové závazky se rovnají diskontovaným budoucím platbám s přihlédnutím k fluktuaci zaměstnanců.

Skupina dále přispívá do následujícího plánu definovaných požitků po skončení pracovního poměru ve Spojených státech amerických. Skupina má penzijní plán, který se vztahuje na zaměstnance s nárokem na plat a zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva. Důchodové dávky pro zaměstnance s platem i pro zaměstnance, na něž se vztahuje Kolektivní smlouva, byly zmrazeny k různým datům před 1. lednem 2015. V souladu s tím si účastníci ponechají důchodové dávky, které již vznikly. Od data účinnosti zmrazení však již žádné další výhody nevznikají. V souladu s IAS 19 je závazek z titulu penzijního plánu účtován na netto bázi.

Skupina také poskytuje určité příspěvky na zdravotní péči po odchodu do důchodu a krytí životního pojištění některým zaměstnancům v důchodu v USA, na které se v okamžiku odchodu do důchodu vztahovala její Kolektivní smlouva. Náklady na tyto požitky po odchodu do důchodu jsou stanoveny pojistně-matematicky a jsou zachyceny v konsolidované účetní závěrce Skupiny během aktivní pracovní kariéry zaměstnanců. Dne 16. prosince 2015 uzavřela společnost Colt's Manufacturing Company LLC, International Union, United Automobile, Aerospace a Agricultural Implement Workers of America („UAW“) a Amalgamated UAW Local No. 376 (společně s UAW, „Unie“) memorandum o porozumění (dále jen „MOU“) v důsledku konkurzního řízení, které mimo jiné upravilo ustanovení zdravotního plánu po odchodu do důchodu. Memorandum o porozumění uzavřené mezi společnostmi a Uníí upravilo požadavky na způsobilost, aby se kvalifikovalo pro pokrytí zdravotní péče po odchodu do důchodu, a stanovilo úhradu pojistného Medicare části B placené až do výše 1 500 USD ročně plus poměrný podíl oprávněného účastníka všech nevyužitých administrativních nákladů ve výši 120 USD ročně na účastníka.

Následující tabulka ukazuje odsouhlasení pohybu od počátečních zůstatků ke konečným zůstatkům čistého závazku ze zaměstnaneckých požitků a jeho složek (v tis. Kč).

2025	Odměna při životním jubileu			Odměna při odchodu do důchodu			Penzijní plán			Zdravotní plán po odchodu do penze		
	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků
Zůstatek k 1. lednu	5 310	–	5 310	9 943	–	9 943	319 805	-216 779	103 026	133 553	–	133 553
Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty												
Současné smluvní náklady	9 047	–	9 047	2 018	–	2 018	10 507	–	10 507	133	–	133
Úrokové náklady (výnosy)	–	–	–	–	–	–	13 988	–	13 988	6 152	–	6 152
	9 047	–	9 047	2 018	–	2 018	24 495	–	24 495	6 284	–	6 284
Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty												
- Pojistně-matematická ztráta (zisk) plynoucí z:												
- demografických předpokladů	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- finančních předpokladů	–	–	–	–	–	–	1 345	–	1 345	1 269	–	1 269
- úprav vycházejících ze zkušeností	–	–	–	–	–	–	–	-14 049	-14 049	–	–	–
Návratnost aktiv plánu bez úrokového výnosu	–	–	–	–	–	–	–	-9 551	-9 551	–	–	–
Vliv změny měnových kurzů	–	–	–	–	–	–	-47 456	32 438	-15 019	-19 845	–	-19 845
	–	–	–	–	–	–	-46 112	8 838	-37 274	-18 576	–	-18 576
Ostatní												
Příspěvky placené zaměstnavatelem	–	–	–	–	–	–	–	-21 476	-21 476	-8 656	–	-8 656
Vypořádání	377	–	377	1 329	–	1 329	–	–	–	–	–	–
Vyplacené benefity	-1 893	–	-1 893	-816	–	-816	-34 441	34 441	–	–	–	–
	-1 516	–	-1 516	513	–	513	-34 441	12 964	-21 476	-8 656	–	-8 656
Zůstatek k 31. prosinci	12 841	–	12 841	12 474	–	12 474	263 748	-194 977	68 772	112 605	–	112 605

2024	Odměna při životním jubileu			Odměna při odchodu do důchodu			Penzijní plán			Zdravotní plán po odchodu do penze		
	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků	Závazek z titulu plánu	Reálná hodnota aktiva	Čistý závazek ze zaměstnaneckých požitků
Zůstatek k 1. lednu	1 433	–	1 433	5 145	–	5 145	359 338	-232 870	126 468	137 501	–	137 501
Akvizice v důsledku obchodní kombinace	9 111	–	9 111	2 476	–	2 476	–	–	–	–	–	–
Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty												
Současné smluvní náklady	-259	–	-259	2 276	–	2 276	12 925	–	12 925	134	–	134
Úrokové náklady (výnosy)	–	–	–	–	–	–	17 329	–	17 329	6 521	–	6 521
	-259	–	-259	2 276	–	2 276	30 254	–	30 254	6 655	–	6 655
Zahrnuto ve výkazu zisku a ztráty												
- Pojistně-matematická ztráta (zisk) plynoucí z:												
- demografických předpokladů	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- finančních předpokladů	–	–	–	–	–	–	-7 767	–	-7 767	-3 600	–	-3 600
- úprav vycházejících ze zkušeností	–	–	–	–	–	–	–	-4 347	-4 347	-7 558	–	-7 558
Návratnost aktiv plánu bez úrokového výnosu	–	–	–	–	–	–	–	-11 609	-11 609	–	–	–
Vliv změny měnových kurzů	–	–	–	–	–	–	26 974	-17 871	9 103	10 791	–	10 791
	–	–	–	–	–	–	19 207	-33 827	-14 620	-367	–	-367
Ostatní												
Příspěvky placené zaměstnavatelem	–	–	–	–	–	–	–	-39 485	-39 485	–	–	–
Vypořádání	-3 564	–	-3 564	629	–	629	399	–	399	–	–	–
Vyplacené benefity	-1 411	–	-1 411	-583	–	-583	-89 393	89 403	10	-10 236	–	-10 236
	-4 975	–	-4 975	46	–	46	-88 994	49 918	-39 076	-10 236	–	-10 236
Zůstatek k 31. prosinci	5 310	–	5 310	9 943	–	9 943	319 805	-216 779	103 026	133 553	–	133 553

Aktiva k zaměstnaneckému plánu

Reálná hodnota aktiva dle kategorie aktiva a úrovně je následující (v tis. Kč):

2025	Celkem	Alokační procento	Úroveň 1
Akciové podílové fondy	98 938	51 %	98 938
Podílové fondy s pevným výnosem	91 194	47 %	91 194
Fondy peněžního trhu	4 845	2 %	4 845
Celkem	194 977	100 %	194 977
Stabilní hodnota	–	–	–
Investice celkem	194 977	100 %	194 977

2024	Celkem	Alokační procento	Úroveň 1
Akciové podílové fondy	105 735	49 %	105 735
Podílové fondy s pevným výnosem	102 277	47 %	102 277
Fondy peněžního trhu	8 767	4 %	8 767
Celkem	216 779	100 %	216 779
Stabilní hodnota	–	–	–
Investice celkem	216 779	100 %	216 779

Celková investiční strategie Skupiny je dosáhnout mixu přibližně 50 % majetkových cenných papírů, 45 % cenných papírů s pevným výnosem a 5 % peněžních ekvivalentů. Tato cílová alokace se oproti předchozímu roku nezměnila.

Skupina pravidelně přehodnocuje své portfolio, aby sladila skutečnou alokaci aktiv s cílovou alokací. Procentuální alokace do každé třídy aktiv se může lišit v závislosti na tržních podmínkách. Aktiva k zaměstnaneckému plánu jsou oceněna reálnou tržní hodnotou. Peněžní trh a podílové fondy jsou oceňovány pomocí vstupů úrovně 1 na základě kotované ceny akcií k rozvahovému dni.

Během účetního období končícího 31. prosince 2025 a 2024 Skupina neprovedla žádné převody mezi úrovněmi hierarchie reálné hodnoty.

Závazky k zaměstnaneckému plánu

Pojistně-matematické předpoklady

Níže jsou uvedeny hlavní pojistně-matematické předpoklady k datu účetní závěrky (vyjádřené jako vážené průměry).

	2025				2024			
	Odměna při životním jubileu	Odměna při odchodu do důchodu	Penzijní plán	Zdravotní plán po odchodu do penze	Odměna při životním jubileu	Odměna při odchodu do důchodu	Penzijní plán	Zdravotní plán po odchodu do penze
Diskontní sazba	4,28 %	4,28 %	5,25 %	5,00 %	4,07 %	4,07 %	5,25 %	5,50 %
Očekávaná návratnost aktiv plánu	–	–	7,04 %	–	–	–	8,85 %	7,82 %
Trendová sazba zdravotních nákladů	–	–	–	4,50 %	–	–	–	4,50 %
Fluktuace	3,65 %	70,69 %	–	–	9,83 %	75,27 %	–	–
Úmrtnost	0,34 %	11,11 %	–	–	0,73 %	10,76 %	–	–
Průměrný věk odchodu do důchodu (v letech)	–	66,2	–	–	–	65,6	–	–

Diskontní sazba

Skupina odvozuje diskontní sazbu od aktuálních investičních výnosů vysoce kvalitních investic s pevným výnosem během doby splatnosti zaměstnaneckých požitků.

Fluktuace a úmrtnost

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Skupiny a míru úmrtnosti. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace a úmrtnost je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Očekávaná návratnost aktiv plánu

Dlouhodobá míra návratnosti aktiv penzijního plánu představuje průměrnou míru zisku očekávaného v dlouhodobém horizontu z aktiv investovaných k zajištění očekávaných budoucích závazků k výplatě dávky. Skupina používá přístup stavebních bloků k vývoji předpokladu dlouhodobé návratnosti aktiv plánu. Míry návratnosti převyšující inflaci byly posuzovány samostatně pro majetkové cenné papíry, dluhové cenné papíry a ostatní aktiva. Nadměrné výnosy byly váženy reprezentativní cílovou alokací a přičteny spolu s vhodnou mírou inflace pro vývoj celkové očekávané dlouhodobé návratnosti aktiv penzijního plánu.

Skupina vypracovala investiční strategii, která klade důraz na celkovou návratnost penzijního plánu. Tedy souhrnný výnos ze zhodnocení kapitálu a dividendový a úrokový výnos. Primárním cílem správy investic do aktiv je důraz na konzistentní růst, konkrétně na růst způsobem, který chrání aktiva před nadměrnou volatilitou tržní hodnoty. Investiční politika rovněž zohledňuje závazky týkající se požitků, včetně očekávaného načasování distribuce.

Trendová sazba zdravotních nákladů

Předpoklady vývoje nákladů na zdravotní péči Skupiny jsou vypracovány na základě historických údajů o nákladech, krátkodobého výhledu, posouzení pravděpodobných dlouhodobých trendů a limitu omezujícího její požadované příspěvky. Pro účely měření Skupina předpokládala vážené průměrné roční tempo růstu nákladů na obyvatele (trend růstu nákladů na zdravotní péči) na zdravotní benefity ve výši 4,5 % pro rok 2025 i 2024.

Analýza citlivosti

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba, sazba vývoje zdravotních nákladů a fluktuace. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

	2025		2024	
	Nárůst	Pokles	Nárůst	Pokles
Diskontní sazba (pohyb 1 %)	279 951	292 612	313 937	327 239
Trendová sazba zdravotních nákladů (pohyb 1 %)	60 582	52 420	69 049	59 747
Fluktuace (pohyb 1 %)	-595	666	-500	562

16. VÝNOSOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

Výnosové úroky a ostatní finanční výnosy v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosové úroky	491 470	784 854
Výnosové úroky celkem	491 470	784 854
Ostatní finanční výnosy	30 372	113 621
Kurzové zisky	–	1 437 204
Kurzové ztráty	–	-1 437 666
Ostatní finanční výnosy celkem	30 372	113 159

Ostatní finanční výnosy ve výši 30 372 tis. Kč (2024 – 113 621 tis. Kč) představují zejména výnosy z vypořádaných komoditních swapů 25 360 tis. Kč. K 31. prosinci 2024 představovaly Ostatní finanční výnosy ve výši 113 621 tis. Kč zejména přecenění jiných finančních aktiv ve výši 113 402 tis. Kč.

17. NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

	2025	2024
Nákladové úroky	1 096 155	1 306 740
Úroky z nájemních smluv	1 154	1 209
Nákladové úroky celkem	1 097 309	1 307 949
Ostatní finanční náklady	206 526	202 902
Kurzové zisky	-1 566 795	-
Kurzové ztráty	1 980 350	-
Ostatní finanční náklady celkem	620 081	202 902

Ostatní finanční náklady ve výši 206 526 tis. Kč (2024 – 202 902 tis. Kč) představují zejména poplatky za emise akcií, dluhopisů a další bankovní poplatky ve výši 91 809 tis. Kč (2024 – 118 206 tis. Kč) a náklady z vypořádaných komoditních swapů ve výši 100 179 tis. Kč (2024 – 24 528 tis. Kč).

18. ZISK/ZTRÁTA Z DERIVÁTOVÝCH OPERACÍ

Zisk/ztráta z derivátových transakcí v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosy z derivátových operací	607 321	188 971
Náklady z derivátových operací	-103 199	-197 843
Celkem	504 122	-8 872

19. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmu v jednotlivých letech byla následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Splatná daň	794 056	728 105
Odložená daň	-265 848	-392 842
Celkem	528 208	335 263

Tabulka níže uvádí rekonsiliaci hospodářského výsledku na výši splatné daně (v tis. Kč):

	2025	v %	2024	v %
Zisk před zdaněním	2 572 475		1 379 838	
Daň z příjmů vypočtená s použitím daňové sazby mateřské společnosti (21 %)	540 220	21,00 %	289 766	21,00 %
Vliv daňových sazeb v zahraničních jurisdikcích	9 620	0,37 %	28 547	2,07 %
Vliv změny daňových sazeb v jednotlivých jurisdikcích	2 389	0,09 %	-4 789	-0,35 %
Neuznatelné náklady	38 208	1,49 %	94 859	6,87 %
Výnosy osvobozené od daně	-30 265	-1,18 %	-16 015	-1,16 %
Ztráty v běžném roce, pro které nebyla v běžném roce rozpoznána odložená daňová pohledávka	14 419	0,56 %	142 996	10,36 %
Dopad restrukturalizace ve skupině Colt CZ Group North America	-	-	-58 461	-4,24 %
Daňové bonusy	-19 937	-0,78 %	-123 927	-8,98 %
Ostatní	-17 014	-0,66 %	-19 105	-1,38 %
Uplatnění daňových ztrát z předchozích let, u nichž se neúčtovalo o odložené daňové pohledávce	-9 432	-0,37 %	1 392	0,10 %
Daň z příjmů/ efektivní daňová sazba	528 208	20,53 %	335 263	24,30 %

20. ODLOŽENÁ DAŇ

Skupina vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

2025	Stav k 1. 1. 2025		Změna 2025		Stav k 31. 12. 2025	
Složky odložené daně	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Rozpoznáno ve výsledku hospodaření	Rozpoznáno ve vlastním kapitálu	Vliv pohybu kurzových sazeb	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Dlouhodobý nehmotný majetek	-2 117 621	–	108 420	–	71 319	-1 937 882
Dlouhodobý hmotný majetek	-1 150 285	-76 839	11 206	–	16 952	-1 198 966
Pohledávky	-228	–	-3 044	–	143	-3 129
Zásoby	122 066	-6 618	37 070	–	-10 629	141 889
Rezervy	15 621	–	2 751	–	-270	18 102
Závazky	1 661	–	1 287	–	-127	2 821
Ostatní závazky	184 465	535	-12 199	–	-20 306	152 495
Nevyužité daňové ztráty a úroky z úvěrů	439 624	86	113 931	–	-75 704	477 937
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	13 105	–	6 411	-223 755	–	-204 239
Ostatní dočasné rozdíly	5 233	–	15	–	-2	5 246
Celkem	-2 486 359	-82 836	265 848	-223 755	-18 624	-2 545 726
Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	-2 486 359					-2 545 726

* Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. dne 16. června 2025

2024	Stav k 1. 1. 2024		Změna 2024		Stav k 31. 12. 2024	
Složky odložené daně	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace**	Rozpoznáno ve výsledku hospodaření	Rozpoznáno ve vlastním kapitálu	Vliv pohybu kurzových sazeb	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Dlouhodobý nehmotný majetek	-455 674	-1 559 287	-79 243	–	-23 417	-2 117 621
Dlouhodobý hmotný majetek	-349 463	-741 421	-55 180	–	-4 221	-1 150 285
Ostatní přecenění – Colt NA*	-152 448	–	158 116	–	-5 668	–
Pohledávky	-7 314	424	6 646	–	16	-228
Zásoby	67 959	-105 533	155 547	–	4 093	122 066
Rezervy	8 973	–	6 490	–	158	15 621
Závazky	2 424	–	-769	–	6	1 661
Ostatní závazky	39 819	23 656	111 688	–	9 302	184 465
Nevyužité daňové ztráty a úroky z úvěrů	302 529	–	110 656	–	26 439	439 624
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	-159 445	–	-25 240	197 790	–	13 105
Ostatní dočasné rozdíly	1 102	–	4 131	–	–	5 233
Celkem	-701 538	-2 382 161	392 842	197 790	6 708	-2 486 359
Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	-701 538	-2 382 161	392 842	197 790	6 708	-2 486 359

* Odložený daňový závazek plynoucí z přecenění v rámci podnikových kombinací ve skupině Colt CZ Group North America.

** Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

21. OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

	2025	2024
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů	1 619 512	-1 221 067
Hodnoty reklasifikované do výkazu zisku a ztráty	-556 111	219 967
Odložená daň	-223 755	197 790
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů	839 646	-803 310
Přecenění cizí měny zahraničních jednotek	-379 172	74 551
Přecenění cizí měny zahraničních jednotek	-379 172	74 551
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem	460 474	-728 759

* V roce 2025 došlo k úpravě struktury výše uvedené tabulky a z důvodu srovnatelnosti údajů Skupina upravila také údaje za rok 2024.

22. AKVIZICE SPOLEČNOSTI VALLEY STEEL STAMP INC.

Dne 16. června 2025 dokončila Skupina akvizici všech akcií společnosti Valley Precision Parts Corp. (dříve New England Expert Technologies Corp.), která je vlastníkem společnosti Valley Steel Stamp Inc. („VSS“).

Společnost VSS je zavedený výrobce součástek pro střelné zbraně a dlouhodobý dodavatel Skupiny ve Spojených státech. Cílem této akvizice je dosažení vertikální integrace ve vybraných produktových kategoriích. Společnost sídlí v Greenfieldu ve státě Massachusetts a zaměstnává přibližně 150 lidí. V roce 2024 VSS dosáhla tržeb ve výši 44,3 milionu USD z činností spojených s výrobou zbraní. Po dokončení akvizice bude VSS nadále fungovat pod svým stávajícím obchodním názvem. Společnost VSS byla konsolidována do finančních výsledků Skupiny k 16. červnu 2025. Transakce byla financována výhradně ze stávajících hotovostních zdrojů Společnosti.

Společnost VSS přispěla od data akvizice do 31. prosince 2025 do Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb Skupiny částkou 45 910 tis. Kč a do výsledku hospodaření ziskem ve výši 1 950 tis. Kč.

Pokud by k akvizici společnosti VSS došlo již k 1. lednu 2025, činil by příspěvek do Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb Skupiny za rok 2025 116 179 tis. Kč. Dopad do výsledku hospodaření by představoval ztrátu ve výši 4 887 tis. Kč.

22.1. Předaná protihodnota

	16. června 2025 V tis. Kč
Peněžní vypořádání	1 343 857
Celková předaná protihodnota	1 343 857

22.2. Nabytá aktiva a převzaté závazky k datu akvizice

	16. června 2025 V tis. Kč
Nehmotná aktiva	3 769
Pozemky, budovy a zařízení	413 537
Dlouhodobé pohledávky	1 114
Zásoby	170 683
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	58 468
Ostatní pohledávky	7 025
Daňové pohledávky	1 071
Peníze a peněžní ekvivalenty	8 460
Odložený daňový závazek	-82 836
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-37 073
Ostatní krátkodobé závazky	-7 097
Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	537 121

22.3. Goodwill

	16. června 2025 V tis. Kč
Předaná protihodnota	1 343 857
Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	537 121
Goodwill	806 736

Goodwill představuje především očekávané synergie z vertikální integrace společnosti VSS do výrobního a dodavatelského řetězce Skupiny.

Neočekává se, že vykázaný goodwill bude daňově efektivní.

23. AKVIZICE SELLIER & BELLOT

Dne 18. prosince 2023 Společnost uzavřela dohodu se společností CBC Europe S.à r.l. („CBC“) o koupi 100% podílu ve společnosti Sellier & Bellot a.s.

Společnost Sellier & Bellot a.s., založená v roce 1825, je jednou z nejstarších světových firem v muničním a obranném průmyslu a řadí se mezi nejvýznamnější průmyslové společnosti v České republice. Výrobní portfolio společnosti zahrnuje širokou škálu loveckého a sportovního střeliva. Sellier & Bellot a.s. je rovněž významným dodavatelem střeliva pro vojenské a ozbrojené složky po celém světě. Pokročilá technologie všech fází výroby zaručuje produkty nejvyšší kvality. Investice do výzkumu a vývoje umožňují společnosti každoročně zavádět nové produkty.

Mezi nejnovější úspěchy patří bezolovnaté střely pro lov a policejní aplikace, stejně jako patentované výrobky, jako je např. zápalková slož Nontox a infračervené stopovací střely. Společnost má přibližně 1 600 zaměstnanců a provozuje výrobní závod ve Vlašimi v České republice.

Dne 16. května 2024 získala Skupina 100 % akcií společnosti Sellier & Bellot a.s. za kombinaci peněžního plnění ve výši 350 milionů amerických dolarů a emise 13 476 440 nových kmenových akcií Společnosti. Celková cena akvizice v součtu činí 703 milionů amerických dolarů, po odečtení čistého dluhu Sellier & Bellot a.s. Prodávající společnost CBC Europe S.à r.l. („CBC“) tímto nabyla 27,71 % podíl na základním kapitálu Společnosti. Nové akcie byly vydány k datu 16. května 2024 a společnost Sellier & Bellot a.s. vstupuje do konsolidace Skupiny rovněž k datu 16. května 2024.

Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. významně posiluje postavení Skupiny v segmentu výroby malorážové munice a představuje přirozené rozšíření aktivit nad rámec výroby ručních palných zbraní. Integrace Sellier & Bellot a.s. do Skupiny zároveň posiluje globální působnost a rozšiřuje schopnost poskytovat inovativní a vysoce kvalitní produkty v souladu s dlouhodobou strategií Skupiny.

Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb společnosti Sellier & Bellot a.s. od data akvizice do 31. prosince 2024 činí 4 940 455 tis. Kč. Pro-forma výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 činí 7 657 577 tis. Kč.

Výsledek hospodaření od data akvizice do 31. prosince 2024 představuje zisk ve výši 969 826 tis. Kč. Pro-forma výsledek hospodaření od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 představuje zisk ve výši 1 744 357 tis. Kč.

23.1. Předaná protihodnota

	16. května 2024 V tis. Kč
Peněžní vypořádání – úhrada první části kupní ceny dne 18. prosince 2023	2 756 452
Peněžní vypořádání – úhrada zbývajících částí kupní ceny dne 16. května 2024	5 231 350
Emitované cenné papíry (13 476 440 ks kmenových akcií Colt CZ Group SE)	8 043 810
Převzetí závazku CBC vůči Sellier & Bellot a.s.*	1 858 147
Celková předaná protihodnota	17 889 759

* Tato položka se po akvizici stává vnitroskupinovou transakcí, a proto je v rámci konsolidace eliminována.

Náklady spojené s akvizicí

V souvislosti s akvizicí vynaložila Skupina náklady ve výši 13 999 tis. Kč týkající se zejména poradenských služeb. Tyto náklady jsou vykázány v položce Služby v rámci Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

23.2. Nabytá aktiva a převzaté závazky k datu akvizice

	16. května 2024 v tis. Kč
Nehmotná aktiva	7 431 976
Pozemky, budovy a zařízení	5 141 003
Finanční deriváty – dlouhodobá aktiva	219 628
Zásoby	2 515 446
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1 064 291
Poskytnuté půjčky*	1 858 147
Finanční deriváty – krátkodobá aktiva	3 576
Ostatní pohledávky	23 993
Peníze a peněžní ekvivalenty	443 521
Dlouhodobé úvěry a půjčky	-2 855 983
Finanční deriváty – dlouhodobé závazky	-7 315
Dlouhodobé závazky z nájemních smluv	-8 295
Ostatní dlouhodobé závazky	-14
Odložený daňový závazek	-2 382 161
Závazky ze zaměstnaneckých požitků	-11 587
Krátkodobé úvěry a půjčky	-543 504
Finanční deriváty – krátkodobé závazky	-1 154
Krátkodobé závazky z nájemních smluv	-843
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-334 405
Ostatní krátkodobé závazky	-271 628
Daňové závazky	-225 246
Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	12 059 446

* Tato položka se po akvizici stává vnitroskupinovou transakcí, a proto je v rámci konsolidace eliminována.

23.3. Goodwill

	16. května 2024 v tis. Kč
Předaná protihodnota	17 889 759
Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	12 059 446
Goodwill	5 830 313

Neočekává se, že vykázaný goodwill bude daňově efektivní.

24. DLOUHODOBÝ MAJETEK

24.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace**	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Software	238 279	3 769	11 206	-12 167	4 812	-4 306	241 593
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	187 542	–	86 618	-23 442	-74 137	-3 521	173 060
Ostatní nehmotný majetek	1 138 669	–	13 433	-660	–	-154 717	996 725
Ochranné známky a loga*	3 899 650	–	–	–	–	-231 134	3 668 516
Kapitalizovaný vývoj	585 523	–	45 304	-905	69 325	-1 683	697 564
Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva	356 962	–	1 462	-15 382	–	-28 167	314 875
Smluvní zákaznické vztahy	6 179 619	–	–	–	–	-82 325	6 097 294
Celkem	12 586 244	3 769	158 023	-52 556	–	-505 853	12 189 627

*Vzhledem k jejich povaze jsou tato aktiva Skupinou považována za nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti.

** Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. dne 16. června 2025.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace**	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Software	243 729	5 033	26 692	-54 854	9 255	8 424	238 279
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	101 297	1 745	96 990	–	-13 576	1 086	187 542
Ostatní nehmotný majetek	1 050 677	–	26 109	-2 669	–	64 552	1 138 669
Ochranné známky a loga*	1 629 235	2 167 611	–	–	–	102 804	3 899 650
Kapitalizovaný vývoj	575 790	–	10 015	-4 603	4 321	–	585 523
Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva	343 036	968	4	-351	–	13 305	356 962
Smluvní zákaznické vztahy	1 747 178	5 256 619	–	-864 727	–	40 549	6 179 619
Celkem	5 690 942	7 431 976	159 810	-927 204	–	230 720	12 586 244

*Vzhledem k jejich povaze jsou tato aktiva Skupinou považována za nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti.

** Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Změny opravných položek, zrušení opravných položek	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-165 172	-19 176	12 107	–	1 407	-170 834	70 759
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	-25	–	–	–	–	-25	173 035
Ostatní nehmotný majetek	-523 398	-73 822	660	–	71 412	-525 148	471 577
Ochranné známky a loga	–	–	–	–	–	–	3 668 516
Kapitalizovaný vývoj	-274 825	-26 065	2 900	–	3 057	-294 933	402 631
Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva	-271 808	-21 319	15 089	–	30 582	-247 456	67 419
Smluvní zákaznické vztahy	-947 600	-591 564	-3 114	–	54 532	-1 487 746	4 609 548
Celkem	-2 182 828	-731 946	27 642	–	160 990	-2 726 142	9 463 485

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Změny opravných položek, zrušení opravných položek	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-196 147	-15 749	54 848	–	-8 124	-165 172	73 107
Nedokončený nebo pořizovaný DNM	–	–	–	–	-25	-25	187 517
Ostatní nehmotný majetek	-405 187	-93 914	1 227	–	-25 524	-523 398	615 271
Ochranné známky a loga	–	–	–	–	–	–	3 899 650
Kapitalizovaný vývoj	-248 890	-27 266	2 909	–	-1 578	-274 825	310 698
Koncese, licenční práva a ostatní ocenitelná práva	-227 550	-21 860	61	–	-22 459	-271 808	85 154
Smluvní zákaznické vztahy	-1 199 287	-589 314	864 727	–	-23 726	-947 600	5 232 019
Celkem	-2 277 061	-748 103	923 772	–	-81 436	-2 182 828	10 403 416

Nejvýznamnější přírůstky nehmotného majetku v roce 2025 představuje kapitalizovaný vývoj. Nejvýznamnější přírůstky nehmotného majetku v roce 2024 souvisely s akvizicí společnosti Sellier & Bellot a.s., která je detailně popsána v bodě 23.

Součástí nehmotných aktiv jsou i nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti. Jedná se zejména o ochranné známky a loga. Jak je uvedeno v kapitole 3.17, u nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu posuzuje Skupina každoročně, zda nedošlo ke snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti jsou součástí stejné peněžotvorné jednotky jako goodwill a jsou testována spolu s goodwillem. K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 nebylo identifikováno snížení hodnoty. Goodwill je popsán v kapitole 24.2.

Kromě nákladů na vývoj ve výši 124 198 tis. Kč (2024 – 14 336 tis. Kč) zaúčtovaných jako nehmotná aktiva Skupina v roce 2025 zaúčtovala náklady na výzkum ve výši 279 780 tis. Kč (2024 – 317 611 tis. Kč) jako náklad.

24.2. Goodwill

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Goodwill	8 489 707	806 736	–	–	-256 855	9 039 588
Celkem	8 489 707	806 736	–	–	-256 855	9 039 588

* Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. dne 16. června 2025.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Goodwill	2 547 480	5 830 313	–	–	111 914	8 489 707
Celkem	2 547 480	5 830 313	–	–	111 914	8 489 707

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

Goodwill vykázaný ve Výkazu o finanční situaci ve výši 9 039 588 tis. Kč (2024 – 8 489 707 tis. Kč) souvisí s akvizicí společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2014 (280 686 tis. Kč), s akvizicí společností Colt's Manufacturing Company LLC a Colt Canada Corporation v roce 2021 (2 084 493 tis. Kč), s akvizicí společnosti Spuhr i Dalby AB v roce 2022 (66 930 tis. Kč), s akvizicí společnosti Sellier & Bellot a.s. v roce 2024 (5 830 313 tis. Kč) a s akvizicí společnosti Valley Steel Stamp Inc. v roce 2025 (777 166 tis. Kč).

Skupina nejméně jednou ročně posuzuje, zda nedošlo ke snížení hodnoty goodwillu. Zpětně získatelná částka je určena jako hodnota z užívání a vychází z dlouhodobého plánu peněžních toků. Tento plán předpokládá postupný růst tržeb, provozního zisku a peněžních toků z provozní činnosti v následujících letech. Z důvodů opatrnosti jsou pro období následující po roce 2030 používány hodnoty roku 2030.

Pro stanovení diskontní sazby je používán interně stanovený ukazatel vážených průměrných kapitálových nákladů, který zohledňuje náklady na dluhové i kapitálové financování Skupiny. Tato hodnota byla pro rok 2025 stanovena v rozmezí 5,29 % – 10,87 % (2024 – 6,3 % – 10,0 %).

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 nebylo identifikováno snížení hodnoty.

24.3. Pozemky, budovy a zařízení

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Budovy	2 913 653	109 291	93 333	-30 177	33 567	-52 153	3 067 514
Stroje, přístroje a zařízení	7 595 529	288 011	392 389	-194 945	226 884	-100 315	8 207 553
Ostatní dlouhodobá provozní aktiva	106 470	3 620	16 528	-659	11 198	-13 197	123 960
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	339 907	2 078	274 156	-2 328	-143 522	-19 904	450 387
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	396 753	–	109 827	-27 583	-128 127	-6 853	344 017
Pozemky	1 833 442	10 537	501	–	–	-41 072	1 803 408
Celkem	13 185 754	413 537	886 734	-255 692	–	-233 494	13 996 839

* Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. dne 16. června 2025.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Budovy	1 942 690	837 315	40 132	-10 758	88 798	15 476	2 913 653
Stroje, přístroje a zařízení	4 231 625	2 777 238	490 345	-184 921	253 683	27 559	7 595 529
Ostatní dlouhodobá provozní aktiva	71 548	106	3 187	–	27 061	4 568	106 470
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	325 274	63 366	235 250	-4 384	-292 644	13 045	339 907
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	306 178	66 609	100 246	-116	-76 898	734	396 753
Pozemky	430 071	1 387 230	–	–	–	16 141	1 833 442
Celkem	7 307 386	5 131 864	869 160	-200 179	–	77 523	13 185 754

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Změny opravných položek, zrušení opravných položek	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Budovy	-835 638	-126 352	30 131	–	11 751	-920 108	2 147 406
Stroje, přístroje a zařízení	-2 784 074	-637 552	193 946	-5 370	45 170	-3 187 880	5 019 673
Ostatní dlouhodobá provozní aktiva	-52 196	-23 112	659	–	-2 365	-77 014	46 946
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-9 166	–	–	–	–	-9 166	441 221
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–	–	344 017
Pozemky	–	–	–	–	–	–	1 803 408
Celkem	-3 681 073	-787 016	224 736	-5 370	54 556	-4 194 168	9 802 671

* V roce 2025 došlo k úpravě loňského roku, a to k reklasifikaci opravných položek z Poskytnutých záloh na Stroje přístroje a zařízení.

Nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku v roce 2025 představuje akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc., která je detailně popsána v kapitole 22, a pořízení strojů, přístrojů a zařízení včetně poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Změny opravných položek, zrušení opravných položek	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Budovy	-722 201	-114 417	6 053	–	-5 073	-835 638	2 078 015
Stroje, přístroje a zařízení*	-2 348 025	-569 300	166 285	-22 037	-10 996	-2 784 073	4 811 455
Ostatní dlouhodobá provozní aktiva	-31 227	-18 876	–	–	-2 093	-52 196	54 274
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-9 365	–	–	199	–	-9 166	330 741
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek*	-884	–	–	–	884	–	396 753
Pozemky	–	–	–	–	–	–	1 833 442
Celkem	-3 111 702	-702 593	172 338	-21 838	-17 278	-3 681 073	9 504 681

* V roce 2025 došlo k úpravě loňského roku, a to k reklasifikaci opravných položek z Poskytnutých záloh na Stroje přístroje a zařízení.

Nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku v roce 2024 představuje akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s., která je detailně popsána v kapitole 23, a pořízení strojů, přístrojů a zařízení včetně poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek.

24.4. Právo k užití

POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Právo k užívání budov a pozemků	104 494	–	42 404	-4 330	–	-6 552	136 016
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	36 327	–	4 307	-10 450	–	-4 462	25 722
Celkem	140 821	–	46 711	-14 780	–	-11 014	161 738

* Akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. dne 16. června 2025.

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Podniková kombinace – stav ke dni vstupu do konsolidace*	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Právo k užívání budov a pozemků	82 906	9 138	567	-1 090	-1 068	14 041	104 494
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	36 829	–	8 736	-10 846	1 068	540	36 327
Celkem	119 735	9 138	9 303	-11 936	–	14 581	140 821

* Akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. dne 16. května 2024.

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2025 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2024. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Právo k užívání budov a pozemků	-40 983	-20 408	3 528	3 926	-53 937	82 079
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	-21 974	-6 249	10 422	3 715	-14 086	11 636
Celkem	-62 957	-26 657	13 950	7 641	-68 023	93 715

Rok končící k 31. 12. 2024 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2023. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Právo k užívání budov a pozemků	-11 404	-19 091	1 090	-11 578	-40 983	63 511
Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	-22 566	-9 037	10 399	-770	-21 974	14 353
Celkem	-33 970	-28 128	11 489	-12 348	-62 957	77 864

25. CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY V EKVIVALENCI

Účetní hodnota cenných papírů a podílů v ekvivalenci se v roce 2025 změnila následujícím způsobem:

	2025 v tis. Kč	2024 v tis. Kč
Na počátku období	44 102	40 795
Příplatek mimo základní kapitál Colt CZ Hungary Zrt.	–	3 776
Podíl na zisku společností pod podstatným vlivem po zdanění	1 903	530
Přijaté dividendy	-1 000	-1 000
Ostatní	1	1
Na konci období	45 006	44 102

26. ZÁSoby

Struktura zásob byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Materiál	3 184 995	3 031 141
Hotové výrobky	3 342 292	2 209 967
Zboží	510 292	342 508
Nedokončená výroba a polotovary	2 141 625	1 754 466
Poskytnuté zálohy na zásoby	324 938	118 430
Celkem	9 504 142	7 456 512

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady prostřednictvím účtu opravných položek. Opravná položka (viz kapitola 13) byla stanovena vedením Skupiny na základě obrátky zásob a jejich plánované spotřeby.

Zboží a hotové výrobky zahrnují pistole, malorážky, kulovnice, poloautomatické pušky, poloautomatické karabiny, samopaly, útočné pušky, bojové pušky, odstřelovací pušky, munici a příslušenství.

27. POSKYTNUTÉ PŮJČKY

Struktura ostatních poskytnutých půjček byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

			31. 12. 2025	31. 12. 2024
	Datum splatnosti	Úroková míra p. a.	V tis. Kč	V tis. Kč
Colt CZ Hungary Zrt.	31. 12. 2028	1M Euribor + 11 %	25 589	20 017
Celkem			25 589	20 017
Splátky v následujícím roce vč. neuhrazených úroků			25 589	20 017
Celkem			25 589	20 017

Celková výše výnosových úroků souvisejících s poskytnutými půjčkami, které jsou vykázány na řádku Výnosové úroky, činila 1 363 tis. Kč v roce 2025 (2024 – 1 128 tis. Kč).

28. JINÁ FINANČNÍ AKTIVA

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Jiná finanční aktiva	10 817	12 531
Celkem	10 817	12 531

V roce 2025 i 2024 představují Jiná finanční aktiva termínovaný vkladový certifikát.

29. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Struktura pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obchodní pohledávky	2 022 779	2 746 391
Ostatní pohledávky	125 949	55 484
Dohadné účty aktivní	30 053	16 249
Příjmy příštích období	15 807	31 656
Celkem	2 194 588	2 849 780
Dlouhodobé	11 730	20 021
Krátkodobé	2 182 858	2 829 759
Celkem	2 194 588	2 849 780

Věková struktura a ztráty ze snížení hodnoty vykázané pro krátkodobé obchodní pohledávky jsou následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Pohledávky	Opravné položky	Pohledávky netto	Pohledávky	Opravné položky	Pohledávky netto
Do splatnosti	1 558 259	-17 870	1 540 389	2 493 387	-15 752	2 477 635
po splatnosti do 3 měsíců	360 775	-1 647	359 128	222 356	-1 488	220 868
po splatnosti 3-6 měsíců	33 864	-137	33 727	27 056	-133	26 923
po splatnosti 6-12 měsíců	84 848	-57	84 791	41 500	-20 535	20 965
po splatnosti více než 12 měsíců	19 121	-14 377	4 744	15 334	-15 334	–
Celkem	2 056 867	-34 088	2 022 779	2 799 633	-53 242	2 746 391

Skupina provedla individuální posouzení pohledávek po splatnosti 6–12 měsíců ve výši 84 848 tis. Kč a na základě tohoto posouzení se domnívá, že související opravná položka ve výši 57 tis. Kč je k rozvahovému dni dostatečná.

Úvěrová kvalita obchodních pohledávek je popsána v kapitole 41.

Skupina zřídila zástavní právo ke krátkodobým pohledávkám ve prospěch věřitelů Skupiny.

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny k 31. prosinci 2025 (tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s.	1 230 549	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv ze dne 7. 5. 2024

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s.	1 972 929	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv ze dne 7. 5. 2024

30. OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Struktura ostatních pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Poskytnuté zálohy	129 461	224 187
Náklady příštích období	248 345	120 795
Jiné pohledávky – nefinanční	3 711	22
Daň z přidané hodnoty	326 144	213 259
Ostatní daně	23 886	212
Celkem	731 547	558 475

Dlouhodobé	2 115	2 593
Krátkodobé	729 432	555 882
Celkem	731 547	558 475

31. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky měly následující strukturu (v tis. Kč):

	2025	2024
Peněžní prostředky v pokladně	2 584	3 038
Peněžní prostředky v bankách	12 816 542	5 914 730
Celkem	12 819 126	5 917 768

K 31. prosinci 2025 Skupina eviduje peněžní prostředky ve výši 636 095 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 0 tis. Kč), které podléhají smluvnímu omezení použití vyplývajícímu ze zálohy přijaté od zákazníka a mohou být použity pouze na specifické nákupy. Platnost tohoto smluvního omezení pro použití vkladů vyprší během roku 2026.

32. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

K 31. prosinci 2025 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

Dne 16. května 2024 došlo k finálnímu vypořádání akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. a Skupina se stala 100% vlastníkem této společnosti. Skupina provedla úhradu zbylé části kupní ceny ve výši 230 mil. USD včetně úhrady formou akcií v hodnotě 353 mil. USD, což představuje 13 476 440 kusů akcií. Tyto akcie byly dne 16. května 2024 emitovány, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 1 348 tis. Kč. Emisní kurz byl stanoven na 596,9 Kč za jednu akcii. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 8 042 462 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 3. července 2024 došlo v rámci Akciového programu k vypořádání 1 735 100 kusů zaměstnaneckých opcí. Držitelé opcí využili práva koupit akcie Společnosti za nominální hodnotu ve výši 0,1 Kč. Tyto akcie byly Společností emitovány dne 26. června 2024, čímž došlo k navýšení základního kapitálu Společnosti o 174 tis. Kč.

Dne 23. srpna 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 219 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií v počtu 2 194 078 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 570 Kč. Zvýšení základního kapitálu schválilo představenstvo Společnosti dne 22. srpna 2024 na základě pověření valnou hromadou.

Zvýšení kapitálu a úpis nových akcií byl proveden v souvislosti s výplatou dividendy v podobě nových akcií Společnosti na základě předchozí volby akcionářů. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 1 250 405 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

Dne 18. října 2024 došlo ke zvýšení základního kapitálu o 390 tis. Kč prostřednictvím emise nových zaknihovaných akcií ve výši 3 900 000 kusů akcií. Emisní kurz jedné upisované akcie činí 575 Kč. Rozdíl mezi čistým výnosem z úpisu nových kmenových akcií a jejich nominální hodnotou ve výši 2 242 110 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

K 31. prosinci 2024 se základní kapitál Společnosti skládá z 56 463 tis. kusů kmenových akcií na jméno v celkové hodnotě 5 646 tis. Kč.

33. DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Struktura dalších složek vlastního kapitálu v jednotlivých letech je následující (tis. Kč):

	2025	2024
Vlastní akcie	-189 767	-
Kapitálové fondy	1 641 512	1 641 512
Fondy ze zajištění peněžních toků	636 152	-203 494
Fond z přepočtu cizích měn	-448 496	-68 137
Celkem	1 639 401	1 369 881

V návaznosti na usnesení o nabytí vlastních akcií Společnost v průběhu roku 2025 odkoupila 262 868 kusů vlastních akcií v hodnotě 189 767 tis. Kč.

Ostatní kapitálové fondy představují částku dodatečných kapitálových fondů týkajících se akvizice 50% podílu ve společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2013.

34. NEKONTROLNÍ PODÍLY

K 1. prosinci 2025 došlo k prodeji 29% podílu v dceřiné společnosti Spuhr i Dalby AB. Podíl Skupiny klesl ze 100 % k 31. prosinci 2024 na 71 % k 31. prosinci 2025.

	Spuhr i Dalby AB
Změna podílu skupiny	-29 %
Prodaný podíl na čistých aktivech účtovaný do nekontrolních podílů	91 141
Přímý dopad do vlastního kapitálu související se změnou nekontrolního podílu	-2 402
Celková cena transakce	88 739
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s vykazáním závazku z opce	-147 336
Celkový dopad do vlastního kapitálu Skupiny	-58 597

Majitelé nekontrolního podílu vlastní opci na prodej, při jejímž uplatnění mohou zčásti nebo zcela prodat nekontrolní podíl zpět Skupině. Závazek plynoucí z této opce je vykazán v pozici Jiné finanční závazky.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. prosinci 2025 (v tis. Kč):

2025	Spuhr i Dalby AB
Nekontrolní podíl (v %)	29 %
Dlouhodobá aktiva	302 559
Krátkodobá aktiva	173 730
Dlouhodobé závazky	-72 173
Krátkodobé závazky	-87 031
Vlastní kapitál připadající vlastníkův mateřské společnosti	225 130
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	91 955
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	245 419
Výsledek hospodaření za účetní období	70 573
Ostatní úplný výsledek	4 976
Úplný výsledek hospodaření za období	75 549

2025	Spuhr i Dalby AB
Výsledek hospodaření za účetní období připadající nekontrolním podílům	-630
Ostatní úplný výsledek připadající nekontrolním podílům	1 444
Úplný výsledek hospodaření za období připadající nekontrolním podílům	814
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-21 278
Dividendy vyplacené nekontrolním podílům	-

Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů ve výši -21 278 tis. Kč představuje zejména peněžní toky z provozní činnosti.

35. DLUHOPISY, BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

35.1. Dluhopisy

K 31. 12. 2025 Skupina využívala následující externí financování ve formě vydaných dluhopisů (v tis. Kč):

			31. 12. 2025	31. 12. 2024
	Podmínky	Úroková míra p. a.	v tis. Kč	v tis. Kč
Emitované dluhopisy	23. 3. 2027	6M Pribor + marže % p. a.	4 517 000	5 000 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			64 408	79 144
Emitované dluhopisy – náklady emise			-6 397	-11 633
Emitované dluhopisy	27. 1. 2029	6M Pribor + marže % p. a.	1 998 000	1 998 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			42 705	50 948
Emitované dluhopisy – náklady emise			-5 931	-7 860
Emitované dluhopisy	18. 5. 2030	6M Pribor + marže % p. a.	3 000 000	2 517 000
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			19 727	17 580
Emitované dluhopisy – náklady emise			-7 027	-8 632
Emitované dluhopisy	7. 5. 2031	6,1 % p. a.	6 000 000	-
Emitované dluhopisy – neuhrazené úroky			55 917	-
Emitované dluhopisy – náklady emise			-56 012	-
Celkem			15 622 390	9 634 547
Splátky v následujícím roce			182 757	147 672
Splátky v budoucích letech			15 439 633	9 486 875

Společnost v roce 2025 emitovala dluhopisy v celkovém objemu 6 000 000 tis. Kč splatné v roce 2031. V roce 2024 Společnost využila možnosti navýšení objemu stávající emise dluhopisů a emitovala dluhopisy v nominální hodnotě 588 000 tis. Kč. Společnost neočekává svolání dluhopisů v roce 2026.

K 31. prosinci 2025 tvořily úrokové náklady celkem 572 916 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 667 811 tis. Kč), z toho neuhrazené úrokové náklady 182 757 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 147 672 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2025 ve výši 57 573 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývajících hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 56 011 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 0 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2023 ve výši 11 244 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývajících hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 7 027 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 8 632 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2022 ve výši 13 508 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývajících hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 5 931 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 7 860 tis. Kč).

Náklady související s emisí dluhopisů v roce 2021 ve výši 31 412 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti dluhopisů. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 6 397 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 11 633 tis. Kč).

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná hodnota se k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

35.2. Bankovní úvěry a půjčky

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 měla Skupina k dispozici následující bankovní úvěry a půjčky (v tis. Kč):

Banka	Podmínky	Úroková míra p. a.	31. 12. 2025	31. 12. 2024
			v tis. Kč	v tis. Kč
Syndikovaný úvěr	7. 5. 2029	3M Euribor + marže % p. a.	5 456 818	8 044 030
Syndikovaný úvěr – neuhrazené úroky			–	760
Syndikovaný úvěr – náklady čerpání			-52 140	-97 768
Sparbanken Skåne	30. 11. 2026	6,1 – 6,4 %	1 514	4 497
UBS	30. 9. 2038	2,6 – 3,5 %	121 533	109 080
Raiffeisen Bank	30. 9. 2032	1,9 – 4,75 %	72 160	75 084
ŠkoFin s.r.o.	30. 6. 2028	5,59 – 6,44 %	44 899	40 907
Celkem			5 644 784	8 176 590
Splátky v následujícím roce			1 326 490	1 327 238
Splátky v budoucích letech			4 318 294	6 849 352

Syndikovaný bankovní úvěr ve výši 5 456 818 tis. Kč (2024 – 8 044 030 tis. Kč) využila Skupina k financování akvizice společnosti Sellier & Bellot a.s. (detailní popis v kapitole 23).

Náklady související s načerpáním úvěru v roce 2024 ve výši 113 911 tis. Kč jsou časově rozlišeny do doby splatnosti úvěru. V roce 2025 Skupina předčasně splatila část syndikovaného úvěru v hodnotě 1 065 873 tis. Kč a v této souvislosti rozpustila časově rozlišení náklady související s načerpáním tohoto úvěru v celkové výši 30 054 tis. Kč. Zbývající hodnota časového rozlišení těchto nákladů k 31. prosinci 2025 činí 52 140 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 97 768 tis. Kč).

Syndikovaný bankovní úvěr podléhá následujícím finančním kovenantům, které jsou testovány na konci každého čtvrtletí, tedy k 31. březnu, 30. červnu, 30. září a 31. prosinci.

Finanční kovenanty stanovené financujícími bankami	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Čistý pákový poměr (net leverage ratio) – méně než 3,5	1,80	2,26
Poměr úrokového krytí (Interest cover ratio) – více než 1,1	1,16	1,63
Poměr krytí dluhové služby (DSCR) – více než 5	5,77	5,48

Skupina k 31. prosinci 2025 i 31. prosinci 2024 plní požadavky těchto finančních kovenantů.

Závazky z úvěrů jsou zajištěny zástavním právem k pohledávkám (jak je uvedeno v kapitole 29).

36. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Struktura závazků z obchodních vztahů a jiných závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	1 592 821	1 320 786
Výdaje příštích období	22 025	18 453
Dohadné účty pasivní	394 916	225 515
Státní dotace	98	1 233
Ostatní závazky krátkodobé – finanční	94 146	54 150
Celkem	2 104 006	1 620 137
Dlouhodobé	78 732	46 802
Krátkodobé	2 025 274	1 573 335
Celkem	2 104 006	1 620 137

Skupina k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 nevyužívala ujednání o financování dodavatelů.

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a jiné závazky jsou standardně splatné do 3 měsíců. Skupina k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 neevidovala žádné závazky s dobou splatnosti delší než pět let. Podrobné informace týkající se řízení rizika likvidity jsou uvedeny v kapitole 41.2.

37. OSTATNÍ ZÁVAZKY

Struktura ostatních závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2025	2024
Přijaté zálohy	5 915 319	1 472 362
Závazky vůči zaměstnancům	391 535	243 261
Závazky na nevybranou dovolenou	75 570	86 169
Závazky vůči zaměstnancům z titulu bonusů	165 000	109 232
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	80 733	71 288
Ostatní nefinanční závazky	1 692	2 297
Daň z přidané hodnoty	171 607	26 455
Ostatní daně	134 262	148 360
Výnosy příštích období	364 961	184 167
Celkem	7 300 679	2 343 590
Dlouhodobé	7 696	10 387
Krátkodobé	7 292 983	2 333 203
Celkem	7 300 679	2 343 590

38. JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY

	2025	2024
Opce na nákup nekontrolních podílů – Spuhr	147 336	–
Celkem	147 336	–
Dlouhodobé	147 336	–
Krátkodobé	–	–
Celkem	147 336	–

Jiné finanční závazky jsou tvořeny závazkem z opce na nákup nekontrolních podílů ve společnosti Spuhr i Dalby AB ve výši 147 336 tis. Kč (2024 – 0 tis. Kč), který je oceněn reálnou hodnotou odpovídající současné hodnotě částky splatné při uplatnění prodejní opce držené vlastníky nekontrolních podílů

39. LEASINGY

39.1. Skupina jako pronajímatel

Skupina v roce 2025 zaúčtovala výnos z leasingu ve výši 10 700 tis. Kč (2024 – 10 659 tis. Kč). Výnos z leasingu je vykázán jako součást Ostatních provozních výnosů (kapitola 6). Výnos neobsahuje variabilní část nezávislou na sazbě či indexu.

39.2. Skupina jako nájemce

V souladu se svými běžnými postupy si Skupina najímá část strojního vybavení, budov, automobilů nebo výpočetní techniky formou leasingu. Doba trvání leasingu činí 2–10 let.

Úrokové náklady vyplývající z nájemních smluv, odpisy aktiv z práv k užívání za rok, pořizovací ceny práva k užívání a výše nákladů týkající se krátkodobých smluv, smluv na aktiva s nízkou hodnotou a variabilních nákladů z nájemních smluv jsou uvedeny v kapitolách 8, 17 a 24.4. Celkový peněžní odtok z leasingových smluv dosáhl v roce 2025 výše 73 396 tis. Kč (2024 – 68 712 tis. Kč).

Níže uvedená tabulka uvádí závazky vyplývající z leasingových smluv (v tis. Kč):

	2025	2024
Závazky z nájemních smluv – dlouhodobé	71 718	58 922
Závazky z nájemních smluv – krátkodobé	25 206	22 267
Celkem	96 924	81 189

V tabulce níže jsou uvedeny podmínky závazků vyplývajících z leasingových smluv a jejich nominální hodnota (v tis. Kč):

	2025			2024		
	Nominální úroková sazba	Nominální hodnota	Účetní hodnota	Nominální úroková sazba	Nominální hodnota	Účetní hodnota
Závazky z pronájmu budov a pozemků	2–4 % p. a.	85 902	82 137	2–4 % p. a.	76 304	71 605
Závazky z pronájmu strojů, přístrojů a zařízení	2–4 % p. a.	15 210	14 787	2–4 % p. a.	10 166	9 584
Celkem		101 112	96 924		86 470	81 189

Odsouhlasení pohybů závazků z nájemních smluv na peněžní toky:

	2025	2024
Počáteční zůstatek závazku z nájemních smluv k 1. 1.	81 189	87 671
Splátky leasingů	-26 956	-25 650
Peněžní toky celkem	-26 956	-25 650
Úrokový náklad	1 154	1 209
Přírůstky a modifikace nájmu	41 537	17 959
Konečný zůstatek k 31. 12.	96 924	81 189

V souvislosti s leasingy Skupina k 31. 12. 2025 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2025	2024
Odpisy práv k užívání aktiv	26 657	28 128
Úrokové náklady na závazek z leasingu (zahrnuté do finančních nákladů)	1 154	1 209
Náklady týkající se krátkodobých nájmu (zahrnuté do nákladů na služby)	36 215	26 574
Náklady týkající se aktiv nízké hodnoty nezahrnutých do krátkodobých nájmu výše (zahrnuté do nákladů na služby)	4 508	6 561
Náklady související s variabilními platbami nájmu nezahrnuté do závazků z nájmu (zahrnuté do nákladů na služby)	5 717	9 927
Celkem	74 251	72 399

V tabulce níže je uvedena věková struktura závazků plynoucích z leasingů (v tis. Kč):

Věková struktura závazků z leasingu	Zůstatek k 2025	Zůstatek k 2024
Méně než 3 měsíce	6 285	5 490
Mezi 3 měsíci až 1 rokem	18 921	16 777
1 až 2 roky	22 909	15 063
2 až 3 roky	19 092	12 668
3 až 4 roky	11 577	11 128
4 roky až 5 let	9 357	6 659
Více než 5 let	8 783	13 404
Celkem	96 924	81 189

40. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY

Níže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiv a závazků v účetnictví (v tis. Kč):

Finanční aktiva	2025	2024
Krátkodobá část		
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	2 182 858	2 829 759
Poskytnuté půjčky	25 589	20 017
Jiná finanční aktiva	10 817	12 531
Finanční deriváty	710 122	127 174
Peníze a peněžní ekvivalenty	12 819 126	5 917 768
Celkem	15 748 512	8 907 249
Dlouhodobá část		
Finanční deriváty	886 157	413 372
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	11 730	20 021
Celkem	897 887	433 393

Finanční závazky	2025	2024
Krátkodobá část		
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	1 509 247	1 474 910
Finanční deriváty	63 608	394 262
Závazky z nájemních smluv	25 206	22 267
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	2 025 274	1 573 335
Celkem	3 623 335	3 464 774
Dlouhodobá část		
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	19 757 927	16 336 227
Finanční deriváty	218 258	532 473
Závazky z nájemních smluv	71 718	58 922
Jiné finanční závazky	147 336	–
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	78 732	46 802
Celkem	20 273 971	16 974 424

40.1. Reálná hodnota

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot v roce 2025 (v tis. Kč). Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

Účetní hodnota					Reálná hodnota			
2025	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem	
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou								
Finanční deriváty držené k obchodování								
Měnové forwardy držené k obchodování	42	–	210 486	210 486	–	210 486	210 486	
Měnové swapy držené k obchodování	42	–	56 098	56 098	–	56 098	56 098	
Měnové opce držené k obchodování	42	–	13 307	13 307	–	13 307	13 307	
Úrokové opce držené k obchodování	42	–	11 384	11 384	–	11 384	11 384	
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví								
Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	354 329	–	354 329	–	354 329	354 329	
Měnové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	298 705	–	298 705	–	298 705	298 705	
Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví	42	28 308	–	28 308	–	28 308	28 308	
Měnové úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	346 530	–	346 530	–	346 530	346 530	
Úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	20 345	–	20 345	–	20 345	20 345	
Komoditní swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	256 787	–	256 787	–	256 787	256 787	
Celkem		1 305 004	291 275	1 596 279	–	1 596 279	1 596 279	

Účetní hodnota					Reálná hodnota				
2025	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Současná hodnota budoucích peněžních toků	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou									
Finanční deriváty držené k obchodování									
Měnové forwardy držené k obchodování	42	–	5 108	–	5 108	–	5 108	–	5 108
Měnové opce držené k obchodování	42	–	7	–	7	–	7	–	7
Úrokové opce držené k obchodování	42	–	92	–	92	–	92	–	92
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví									
Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví	42	337	–	–	337	–	337	–	337
Měnové úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	131 436	–	–	131 436	–	131 436	–	131 436
Úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	101 329	–	–	101 329	–	101 329	–	101 329
Komoditní swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	43 557	–	–	43 557	–	43 557	–	43 557
Jiné finanční závazky									
Závazky z opcí na odkup nekontrolních podílů	38	–	–	147 336	147 336	–	–	147 336	147 336
Celkem		276 659	5 207	147 336	429 202	–	281 866	147 336	429 202

Následující tabulka uvádí účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálných hodnot v roce 2024 (v tis. Kč). Nezahrnuje informace o reálné hodnotě finančních aktiv a finančních závazků neoceňovaných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přibližuje reálné hodnotě.

Účetní hodnota					Reálná hodnota		
2024	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Měnové forwardy držené k obchodování	42	–	19 680	19 680	–	19 680	19 680
Měnové swapy držené k obchodování	42	–	29 459	29 459	–	29 459	29 459
Úrokové opce držené k obchodování	42	–	32 207	32 207	–	32 207	32 207
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	46 476	–	46 476	–	46 476	46 476
Měnové swapy použité k zajištění	42	257 251	–	257 251	–	257 251	257 251
Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví	42	9 701	–	9 701	–	9 701	9 701
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	42	98 331	–	98 331	–	98 331	98 331
Úrokové swapy použité k zajištění	42	36 925	–	36 925	–	36 925	36 925
Komoditní swapy použité k zajištění	42	10 516	–	10 516	–	10 516	10 516
Celkem		459 200	81 346	540 546	–	540 546	540 546

Účetní hodnota				Reálná hodnota			
2024	Kapitola	Zajišťovací nástroje oceněné reálnou hodnotou	Povinně vykazované ve Výkazu zisku a ztráty – ostatní	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Celkem
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou							
Finanční deriváty držené k obchodování							
Měnové forwardy držené k obchodování	42	–	22 742	22 742	–	22 742	22 742
Měnové swapy držené k obchodování	42	–	1 054	1 054	–	1 054	1 054
Úrokové swapy držené k obchodování	42	–	12 162	12 162	–	12 162	12 162
Úrokové opce držené k obchodování	42	–	4 344	4 344	–	4 344	4 344
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví							
Měnové forwardy použité k zajišťovacímu účetnictví	42	157 179	–	157 179	–	157 179	157 179
Měnové swapy použité k zajištění	42	57 243	–	57 243	–	57 243	57 243
Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví	42	20 609	–	20 609	–	20 609	20 609
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	42	358 881	–	358 881	–	358 881	358 881
Úrokové swapy použité k zajištění	42	159 840	–	159 840	–	159 840	159 840
Komoditní swapy použité k zajištění	42	132 681	–	132 681	–	132 681	132 681
Celkem		886 433	40 302	926 735	–	926 735	926 735

V průběhu období nebyly provedeny žádné přesuny mezi úrovněmi.

40.2. Měření reálné hodnoty

Následující tabulka ukazuje oceňovací techniky používané při oceňování reálných hodnot na úrovni 1 a 2 pro finanční nástroje ve výkazu o finanční situaci, jakož i použité významné nepozorovatelné vstupy.

Typ nástroje	Oceňovací techniky	významné nepozorovatelné vstupy
Měnové forwardy a swapy	Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body.	Nejsou
Měnové opce	V případě měnových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility měnových kurzů včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile).	Nejsou
Měnové úrokové swapy	Reálná hodnota je určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků. Odhad budoucích variabilních peněžních toků je založen na kotovaných swapových sazbách a sazbách mezibankovních depozit. Odhadované budoucí peněžní toky jsou diskontovány za použití výnosové křivky sestavené z výše uvedených zdrojů.	Nejsou
Úrokové swapy	Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body.	Nejsou
Úrokové opce	V případě úrokových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility úrokových sazeb včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile).	Nejsou
Komoditní swapy	Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako termínové komoditní křivky, spotové kurzy a futures kontrakty.	Nejsou
Ujednání s úhradou vázanou na akcie	Reálná hodnota zaměstnaneckých opcí na akcie byla stanovena za použití oceňovacího modelu Black Scholes. K opcím se váží podmínky doby trvání pracovního poměru / funkce a výkonnostní podmínky jiné než tržní, které nebyly při stanovení reálné hodnoty zohledněny.	Nejsou

Závazek z opcí na odkup nekontrolních podílů oceňovaný na úrovni 3 je roven současné hodnotě částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

Při ocenění závazku z opce na odkup nekontrolního podílu ve Spuhr i Dalby AB je nepozorovatelným vstupem předpokládaná splatná částka k 31. prosinci 2025 ve výši 195 369 tis. Kč (31. prosince 2024 – 0 tis. Kč) a použitá diskontní míra 4,44 %.

41. ŘÍZENÍ RIZIK

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční rizika, jimž je Skupina vystavena, a způsoby, jimiž se tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem řízení Skupiny. Hlavní důraz je kladen na identifikaci rizik, kterým je Skupina vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb a riziko změny cen nakupovaných komodit), úvěrového rizika a rizika likvidity. Skupina také průběžně monitoruje a vyhodnocuje rizika spojená s klimatickými změnami. Strategie řízení rizik se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Skupiny.

Politikou Skupiny je uzavírání smluv o měnových a úrokových zajišťovacích derivátových nástrojích s cílem řídit své expozice vůči měnovému a úrokovému riziku. Podrobné informace jsou uvedeny v kapitole 42.

41.1. Řízení úvěrového rizika

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Skupině hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí služby za smlouvenou cenu nebo nedodání dohodnuté služby.

Skupina obchoduje s prověřenými partnery. Všechny obchodní protistrany jsou předmětem individuální analýzy úvěruschopnosti a je jim určen úvěrový limit. Úvěrové limity jsou schvalovány na základě externího ratingu, pokud je k dispozici, nebo na základě interní směrnice hodnocení rizik. Vystavení se riziku je za každou protistranu monitorováno na denní bázi s ohledem na potenciální budoucí dopad. Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno a kalkulováno s ohledem na zákaznický segment. Dodržování stanovených limitů a vývoj pohledávek jsou průběžně monitorovány na individuální i agregované úrovni.

S ohledem na úvěrové riziko vznikající z finančních aktiv Skupiny odpovídá maximální výše úvěrového rizika v důsledku prodlžení druhé strany vyšší účetní hodnoty těchto nástrojů.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv vykázané ve Výkazu zisku a ztráty jsou uvedeny v kapitole 13.

Níže uvedená tabulka uvádí přehled expozice úvěrovému riziku dle teritorií za rok 2025 (v tis. Kč):

2025	Česká republika	Spojené státy americké	Kanada	Evropa (kromě České republiky)	Asie	Ostatní	Celkem
Poskytnuté půjčky	–	–	–	25 589	–	–	25 589
Finanční deriváty	1 596 279	–	–	–	–	–	1 596 279
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	295 794	305 606	283 997	1 056 996	85 470	166 725	2 194 588
Jiná finanční aktiva	–	10 817	–	–	–	–	10 817
Peníze a peněžní ekvivalenty	10 764 642	1 469 844	335 146	249 494	–	–	12 819 126
Celkem	12 656 715	1 786 267	619 143	1 332 079	85 470	166 725	16 646 399

Níže uvedená tabulka uvádí přehled expozice úvěrovému riziku dle teritorií za rok 2024 (v tis. Kč):

2024	Česká republika	Spojené státy americké	Kanada	Evropa (kromě České republiky)	Asie	Ostatní	Celkem
Poskytnuté půjčky	–	–	–	20 017	–	–	20 017
Finanční deriváty	540 546	–	–	–	–	–	540 546
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	702 099	681 793	211 413	344 248	23 049	887 178	2 849 780
Jiná finanční aktiva	–	12 531	–	–	–	–	12 531
Peníze a peněžní ekvivalenty	4 862 669	499 573	325 673	229 853	–	–	5 917 768
Celkem	6 105 314	1 193 897	537 086	594 118	23 049	887 178	9 340 642

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

V rámci ocenění očekávaných úvěrových ztrát v souladu s IFRS 9 byly pohledávky z obchodních vztahů posouzeny na základě ratingu zákazníka a dnů po splatnosti.

Základním vstupem pro výpočet očekávaných úvěrových ztrát je kreditní profil protistrany odvozený zejména z ratingu agentury Standard and Poor's, resp. z odpovídajícího interního zařazení, pokud externí rating není dostupný. Výše očekávaných úvěrových ztrát vychází z odhadované pravděpodobnosti selhání, ztráty při selhání a expozice vůči protistraně k datu posouzení.

Pohledávky jsou rozděleny podle země původu společnosti, za kterou je pohledávka evidována. Těmto zemím byl přidělen rating na základě hodnocení ratingové agentury Standard and Poor's. Pomocí tohoto ratingu jsou pohledávky rozděleny do pěti skupin podle rizika potenciálního nesplácení daných pohledávek.

Skupina využila k analýze veřejně dostupná data z dokumentu Default, Transition, and Recovery: 2024 Annual Global Corporate Default And Rating Transition Study, tab. 26.

Výše opravné položky oceněná dle výše popsaného systému použití ratingu je dále rozšířena o specifické opravné položky, které jsou tvořeny na základě individuálního posouzení daného dlužníka. Toto individuální posouzení se vztahuje na všechny pohledávky z obchodních vztahů, které jsou více než 180 dnů po splatnosti.

Následující tabulka poskytuje informace o expozici úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek k 31. 12. 2025 dle ekvivalentu externímu úvěrovému ratingu (v tis. Kč):

2025	Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněné
Stupeň 1-6: Nízké riziko	BBB- až AAA	1,03 %	1 945 511	-20 053	1 925 458	Ne
Stupeň 7-9: Přiměřené riziko	BB- až BB+	13,80 %	51 238	-7 073	44 165	Ne
Stupeň 10: Nestandardní	B- až CCC-	3,63 %	55 159	-2 003	53 156	Ne
Stupeň 11: Pochybné	C až CC	–	–	–	–	Ne
Stupeň 12: Ztrátové	D	100,00 %	4 959	-4 959	–	Ano
Celkem			2 056 867	-34 088	2 022 779	

Následující tabulka poskytuje informace o expozici úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek k 31. 12. 2024 dle ekvivalentu externímu úvěrovému ratingu (v tis. Kč):

2024	Ekvivalent externímu úvěrovému ratingu	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněné
Stupeň 1-6: Nízké riziko	BBB- až AAA	0,86 %	2 641 049	-22 812	2 618 237	Ne
Stupeň 7-9: Přiměřené riziko	BB- až BB+	9,10 %	115 801	-10 537	105 264	Ne
Stupeň 10: Nestandardní	B- až CCC-	39,81 %	38 027	-15 137	22 890	Ne
Stupeň 11: Pochybné	C až CC	–	–	–	–	Ne
Stupeň 12: Ztrátové	D	100,00 %	4 756	-4 756	–	Ano
Celkem			2 799 633	-53 242	2 746 391	

Níže uvedená tabulka poskytuje informace o expozici úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek dle věkové struktury k 31. 12. 2025 (v tis. Kč):

2025	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněné
Do splatnosti	1,15 %	1 558 259	-17 870	1 540 389	Ne
1-90 dnů po splatnosti	0,46 %	360 775	-1 647	359 128	Ne
91-180 dnů po splatnosti	0,40 %	33 864	-137	33 727	Ne
181-360 dnů po splatnosti	0,07 %	84 848	-57	84 791	Ne
Více než 361 dnů po splatnosti	75,19 %	19 121	-14 377	4 744	Ano
Celkem		2 056 867	-34 088	2 022 779	

Níže uvedená tabulka poskytuje informace o expozici úvěrovému riziku a míře očekávaných úvěrových ztrát u obchodních pohledávek dle věkové struktury k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

2024	Míra očekávané úvěrové ztráty	Brutto účetní hodnota	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota	Úvěrově znevýhodněné
Do splatnosti	0,63 %	2 493 387	-15 752	2 477 635	Ne
1-90 dnů po splatnosti	0,67 %	222 356	-1 488	220 868	Ne
91-180 dnů po splatnosti	0,49 %	27 056	-133	26 923	Ne
181-360 dnů po splatnosti	49,48 %	41 500	-20 535	20 965	Ne
Více než 361 dnů po splatnosti	100 %	15 334	-15 334	–	Ano
Celkem		2 799 633	-53 242	2 746 391	

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky jsou odepsány, pokud nelze přiměřeně očekávat jejich návratnost. Mezi ukazatele, že neexistuje rozumné očekávání zotavení, patří mimo jiné selhání dlužníka zapojit se do plánu splácení a neprovedení smluvních plateb po dobu delší než 360 dní po splatnosti.

Ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek jsou vykázány jako čisté ztráty ze snížení hodnoty v rámci provozního výsledku hospodaření. Následně zpětně získané částky dříve odepsaných částek jsou zaúčtovány ve prospěch stejné položky. U všech ostatních finančních aktiv Skupina vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu za dobu trvání, pokud dojde k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Při posuzování, zda se úvěrové riziko aktiva významně zvýšilo, Skupina zohledňuje kvalitativní a kvantitativní přiměřené a doložitelné informace o budoucnosti, mezi které patří například skutečné či očekávané významné zhoršení externího či interního úvěrového ratingu, stávající či budoucí negativní změny obchodních, finančních nebo ekonomických podmínek, které dle očekávání povedou k výraznému snížení schopnosti dlužníka splnit své závazky nebo závažné finanční obtíže dlužníka.

Pokud se však úvěrové riziko u finančního nástroje významně nezvýší od prvotního vykazání, Skupina vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných úvěrových ztrát.

Peníze a peněžní ekvivalenty

Skupina držela k 31. prosinci 2025 peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 12 819 126 tis. Kč (2024 – 5 917 768 tis. Kč).

Snížení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů bylo měřeno na základě 12měsíční očekávané ztráty a odráží krátké doby splatnosti expozic. Skupina má bankovní účty vedeny pouze u prestižních bankovních institucí. Skupina se domnívá, že její hotovost a peněžní ekvivalenty mají nízké úvěrové riziko na základě externích úvěrových ratingů protistran a možný dopad aplikace IFRS 9 je nevýznamný.

41.2. Řízení rizika likvidity

Skupina řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů. Skupina průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností. Skupina drží volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby.

Skupina rovněž sleduje úroveň očekávaných peněžních toků z obchodních a jiných pohledávek spolu s očekávanými peněžními toky z obchodních a jiných závazků.

Ukazatel pohotové likvidity, který je vypočítán jako poměr mezi krátkodobými finančními aktivy a krátkodobými finančními závazky, dosahuje k 31. prosinci 2025 hodnoty 4,35 (k 31. prosinci 2024 – 2,57).

Níže jsou uvedeny zbývající smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou hrubé a nediskontované, zahrnují smluvní úrokové platby a nezahrnují dopad dohod o započtení. Závazky po splatnosti jsou zahrnuty ve sloupci Do 3 měsíců.

Následující tabulka poskytuje informace k 31. 12. 2025 (v tis. Kč):

2025	Smluvní peněžní toky						
	Účetní hodnota	Celkem	Do 3 měsíců	Od 3 do 6 měsíců	Od 6 do 12 měsíců	1-5 let	Nad 5 let
Nederivátové finanční závazky							
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	2 104 006	2 104 006	2 053 618	20 852	18	29 518	–
Závazky z nájemních smluv	96 924	96 924	6 285	6 307	12 614	62 935	8 783
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	21 267 174	25 329 002	807 918	613 146	1 204 522	16 497 364	6 206 052
Nederivátové finanční závazky celkem	23 468 104	27 529 932	2 867 821	640 305	1 217 154	16 589 817	6 214 835
Derivátové finanční závazky							
Měnové forwardy držené k obchodování	5 108	5 108	–	3 437	1 671	–	–
Měnové opce držené k obchodování	7	7	2	5	–	–	–
Úrokové opce držené k obchodování	92	92	–	–	92	–	–
Měnové opce použité k zajišťovacímu účetnictví	337	337	–	27	310	–	–
Měnové úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	131 436	131 436	–	–	–	131 436	–
Úrokové swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	101 329	101 329	–	–	–	101 329	–
Komoditní swapy použité k zajišťovacímu účetnictví	43 557	43 557	–	–	43 557	–	–
Derivátové finanční závazky celkem	281 866	281 866	2	3 469	45 630	232 765	–
Jiné finanční závazky	147 336	195 369	–	–	–	–	195 369
Celkem	23 897 306	28 007 167	2 867 823	643 774	1 262 784	16 822 582	6 410 204

Následující tabulka poskytuje informace k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

2024	Smluvní peněžní toky						
	Účetní hodnota	Celkem	Do 3 měsíců	Od 3 do 6 měsíců	Od 6 do 12 měsíců	1-5 let	Nad 5 let
Nederivátové finanční závazky							
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	1 620 137	1 620 137	1 560 647	12 688	–	46 802	–
Závazky z nájemních smluv	81 189	81 189	5 490	8 389	8 389	45 518	13 403
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	17 811 137	19 604 363	723 697	549 819	1 097 339	14 559 056	2 674 452
Nederivátové finanční závazky celkem	19 512 463	21 305 689	2 289 834	570 896	1 105 728	14 651 376	2 687 855
Derivátové finanční závazky							
Měnové forwardy držené k obchodování	22 742	22 743	20 761	1 982	–	–	–
Měnové swapy držené k obchodování	1 054	1 054	421	–	633	–	–
Úrokové swapy použité k obchodování	12 162	12 162	–	–	–	12 162	–
Úrokové opce držené k obchodování	4 344	4 344	–	–	–	4 344	–
Měnové forwardy použité k zajištění	157 179	157 179	9 380	12 909	49 868	85 022	–
Měnové swapy použité k zajištění	57 243	57 243	–	–	1 648	55 595	–
Měnové opce použité k zajištění	20 609	20 609	–	–	–	20 609	–
Měnové úrokové swapy použité k zajištění	358 881	358 880	–	–	–	187 825	171 055
Úrokové swapy použité k zajištění	159 840	159 840	–	–	–	159 840	–
Komoditní swapy použité k zajištění	132 681	132 681	–	–	94 461	38 220	–
Derivátové finanční závazky celkem	926 735	926 735	30 562	14 891	146 610	563 617	171 055
Celkem	20 439 198	22 232 424	2 320 396	585 787	1 252 338	15 214 993	2 858 910

41.3. Řízení tržního rizika

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů, úrokových sazeb a cen nakupovaných komodit. Skupina implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena. Expozice vůči tržnímu riziku se měří pomocí analýzy citlivosti.

41.3.1. Řízení měnového rizika

Expozice Skupiny vůči měnovému riziku plyne především z nákupů a prodejů v jiných měnách, než je funkční měna Skupiny. Expozice vůči měnovému riziku se řídí parametry schválenými na základě měnových forwardů, swapů a opcí. Cílem Skupiny je minimalizace dopadu změn cizoměnových kurzů na hodnotu svých prodejů a zisku.

Skupina měří svou expozici vůči cizoměnovému riziku očekávaným nadbytkem předpokládaných prodejů nad nákupy, přebytkem pohledávek v zahraniční měně nad závazky a citlivostí zisku či vlastního kapitálu Skupiny vůči změnám v měnovém kurzu.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků Skupiny denominovaných v cizí měně na konci účetního období je následující:

2025	Kč	EUR	USD	CAD	SEK	CHF	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva								
Poskytnuté půjčky	–	25 589	–	–	–	–	–	25 589
Finanční deriváty	1 596 279	–	–	–	–	–	–	1 596 279
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	126 224	1 194 808	537 090	320 064	72	10 573	5 757	2 194 588
Jiná finanční aktiva	–	–	10 817	–	–	–	–	10 817
Peníze a peněžní ekvivalenty	8 165 193	2 430 356	1 802 880	301 442	30 650	74 014	14 591	12 819 126
Finanční aktiva celkem	9 887 696	3 650 753	2 350 787	621 506	30 722	84 587	20 348	16 646 399

Finanční závazky								
Finanční deriváty	281 866	–	–	–	–	–	–	281 866
Závazky z nájemních smluv	10 756	11 861	32 186	14 690	18 941	8 489	–	96 924
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	702 961	709 784	540 900	112 735	7 974	21 926	7 727	2 104 006
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	15 667 289	5 404 678	–	–	1 514	193 693	–	21 267 174
Jiné finanční závazky	–	–	–	–	147 336	–	–	147 336
Finanční závazky celkem	16 662 872	6 126 323	573 086	127 425	175 766	224 108	7 727	23 897 306

Celková expozice vůči měnovému riziku	-6 775 176	-2 475 570	1 777 701	494 082	-145 044	-139 521	12 621	-7 250 907

2024	Kč	EUR	USD	CAD	SEK	CHF	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva								
Poskytnuté půjčky	–	20 017	–	–	–	–	–	20 017
Finanční deriváty	540 546	–	–	–	–	–	–	540 546
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	83 760	1 483 618	914 726	192 975	130 429	24 493	19 779	2 849 780
Jiná finanční aktiva	–	–	12 531	–	–	–	–	12 531
Peníze a peněžní ekvivalenty	3 403 233	1 106 154	905 024	323 734	66 113	97 917	15 593	5 917 768
Finanční aktiva celkem	4 027 539	2 609 789	1 832 281	516 709	196 542	122 410	35 372	9 340 642

Finanční závazky								
Finanční deriváty	926 735	–	–	–	–	–	–	926 735
Závazky z nájemních smluv	17 125	16 065	17 451	1 503	21 148	7 897	–	81 189
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	491 016	317 665	715 237	43 366	4 614	47 915	324	1 620 137
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	9 675 455	7 947 021	–	–	4 497	184 164	–	17 811 137
Finanční závazky celkem	11 110 331	8 280 751	732 688	44 869	30 259	239 976	324	20 439 198

Celková expozice vůči měnovému riziku	-7 082 792	-5 670 962	1 099 593	471 840	166 283	-117 566	35 048	-11 098 556

41.3.2. Analýza citlivosti měnových kurzů

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s měnami EUR, USD, CAD, SEK a CHF.

Skupina použila následující nejdůležitější měnové kurzy:

v Kč	Průměrný kurz		Kurz na konci účetního období	
	2025	2024	2025	2024
EUR	24,693	25,119	24,245	25,185
USD	21,914	23,208	20,632	24,237
CAD	15,666	16,951	15,069	16,846
SEK	2,231	2,198	2,240	2,199
CHF	26,349	26,185	26,041	26,768

Následující tabulka zobrazuje citlivost Skupiny na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepočet na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně.

v tis. Kč	Dopad na zisk před zdaněním 2025		Dopad na zisk před zdaněním 2024	
	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %
Cizí měna				
EUR	-320 467	320 467	-640 033	640 033
USD	-101 148	101 148	-86 434	86 434
CAD	49 408	-49 408	47 284	-47 284
SEK	-14 504	14 504	16 628	-16 628
CHF	-49 392	49 392	-37 452	37 452
Citlivost změny měnových kurzů	-436 103	436 103	-700 007	700 007

v tis. Kč	Dopad na vlastní kapitál 2025		Dopad na vlastní kapitál 2024	
	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %	Posílení cizí měny o 10 %	Oslabení cizí měny o 10 %
Cizí měna				
EUR	-412 410	412 410	-453 707	453 707
USD	-458 742	458 742	-632 937	632 937
Citlivost změny měnových kurzů	-871 152	871 152	-1 086 644	1 086 644

41.3.3. Řízení úrokového rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Úrokové náklady z vydaných dluhopisů s variabilními úrokovými sazbami, které představují nejvýznamnější část úročených závazků, jsou úročeny sazbou 6M PRIBOR + marže. Syndikovaný úvěr je úročen sazbou 3M Euribor + marže. Částka závazků nesoucí úrok používající jinou referenční sazbu není významná. Detailní informace k vydaným dluhopisům a čerpaným bankovním úvěrům jsou uvedeny v kapitole 35.

Skupina řídí úrokové riziko tak, že využívá smlouvy o úrokových a měnových úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice vůči úrokovému riziku v tis. Kč byla k 31. 12. 2025 následující:

31. 12. 2025 v tis. Kč	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Variabilní úroková míra	Fixní úroková míra
Úročená finanční aktiva				
Poskytnuté půjčky	25 589	35 000	35 000	–
Úročená finanční aktiva celkem	25 589	35 000	35 000	–
Úročené finanční závazky				
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	21 267 174	25 329 002	17 021 277	8 307 725
Závazky z nájemních smluv	96 924	96 924	–	96 924
Úročené finanční závazky celkem	21 364 098	25 425 926	17 021 277	8 404 649
Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota				
	–	–	13 729 785	–
Celková expozice úrokovému riziku	-21 338 509	-25 390 926	-3 291 492	-8 404 649

Expozice vůči úrokovému riziku v tis. Kč byla k 31. 12. 2024 následující:

31. 12. 2024 v tis. Kč	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Variabilní úroková míra	Fixní úroková míra
Úročená finanční aktiva				
Poskytnuté půjčky	20 017	21 330	–	21 330
Úročená finanční aktiva celkem	20 017	21 330	–	21 330
Úročené finanční závazky				
Dluhopisy, bankovní úvěry a půjčky	17 811 137	19 604 363	19 326 559	277 804
Závazky z nájemních smluv	81 189	81 189	–	81 189
Úročené finanční závazky celkem	17 892 326	19 685 552	19 326 559	358 993
Vliv měnových úrokových a úrokových swapů – nominální hodnota				
	–	–	16 129 107	–
Celková expozice úrokovému riziku	-17 872 309	-19 664 222	-3 197 452	-337 663

41.3.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o 100 bazických bodů vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek by se změnil dle níže uvedených hodnot.

v tis. Kč	Dopad na zisk před zdaněním 2025		Dopad na zisk před zdaněním 2024	
	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.
Vydané dluhopisy s variabilní úrokovou sazbou	-97 558	97 558	-91 477	91 477
Syndikovaný úvěr s variabilní úrokovou sazbou	-63 156	63 156	-66 674	66 674
Měnové úrokové swapy	47 127	-47 127	47 127	-47 127
Úrokové swapy	58 219	-58 219	64 604	-64 604
Úrokové opce	15 479	-15 479	28 685	-28 685
Peníze a peněžní ekvivalenty	93 684	-93 684	46 232	-46 232
Citlivost změny úrokových sazeb	53 795	-53 795	28 497	-28 497

v tis. Kč	Dopad na vlastní kapitál 2025		Dopad na vlastní kapitál 2024	
	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.	Zvýšení o 1 p. b.	Snížení o 1 p. b.
Měnové úrokové swapy	110 869	-110 869	184 388	-184 388
Úrokové swapy	149 838	-149 838	262 605	-262 605
Citlivost změny úrokových sazeb	260 707	-260 707	446 993	-446 993

41.3.5. Komoditní riziko

Skupina je vystavena riziku změn cen vstupních komodit, které jsou základními nakupovanými surovinami pro výrobu (zinek, měď, olovo). Cena surovin nakupovaných od dodavatelů je navázána na změny tržních cen komodit na LME (London Metal Exchange).

Skupina řídí riziko cen komodit tak, že využívá komoditních swapů. Zajišťovací mechanismus je založen na jednoduché konstrukci kontraktů a rozdíl mezi sjednanou fixní cenou placenou společností a tržní cenou k datu vypořádání je vyrovnán se třetí stranou v hotovosti, aniž by došlo k fyzickému dodání komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

v tis. Kč	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	Zinek (Zn)	Měď (Cu)	Olovo (Pb)	Celkem	Zinek (Zn)	Měď (Cu)	Olovo (Pb)	Celkem
Pohledávky z komoditních derivátů								
Krátkodobé	11 002	244 178	–	255 180	6 946	–	–	6 946
Dlouhodobé	–	–	1 607	1 607	3 570	–	–	3 570
Pohledávky z komoditních derivátů celkem	11 002	244 178	1 607	256 787	10 516	–	–	10 516
Závazky z komoditních derivátů								
Krátkodobé	–	–	-43 557	-43 557	–	-75 172	-19 288	-94 460
Dlouhodobé	–	–	–	–	–	-34 893	-3 328	-38 221
Závazky z komoditních derivátů celkem	–	–	-43 557	-43 557	–	-110 065	-22 616	-132 681
Celkem	11 002	244 178	-41 950	213 230	10 516	-110 065	-22 616	-122 165

Detailní informace o komoditních derivátech jsou uvedeny v kapitole 42.5.

41.3.6. Analýza citlivosti cen komodit

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad na vlastní kapitál by měla změna cen komodit o 10 %. Výsledky citlivostní analýzy jsou uvedeny v tabulce níže.

v tis. Kč	Dopad na vlastní kapitál 2025		Dopad na vlastní kapitál 2024	
	Zvýšení ceny komodity o 10 %	Snížení ceny komodity o 10 %	Zvýšení ceny komodity o 10 %	Snížení ceny komodity o 10 %
Komodita				
Zn	10 962	-10 962	11 740	-11 740
Cu	100 977	-100 977	148 262	-148 262
Pb	42 844	-42 844	23 326	-23 326
Citlivost změny cen komodit	154 783	-154 783	183 328	-183 328

42. DERIVÁTY

Skupina uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové riziko, měnové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit. K řízení těchto rizik Skupina využívá následující derivátové nástroje:

- ▶ měnové úrokové swapy;
- ▶ úrokové swapy;
- ▶ úrokové put opce;
- ▶ úrokové call opce;
- ▶ cizoměnové put opce;
- ▶ cizoměnové call opce;
- ▶ měnové forwardy;
- ▶ měnové swapy a
- ▶ komoditní swapy.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Skupina provádí zajišťovací transakce, aby částečně zmírnila měnové riziko, úrokové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit.

Nástroje používané pro řízení měnového rizika zahrnují klasické (tzv. plain vanilla) měnové forwardy, měnové swapy, měnové opce a měnové úrokové swapy. Obvyklá doba splatnosti zajištění u měnových zajišťovacích kontraktů je do pěti let. Zároveň má Skupina několik dlouhodobých komerčních kontraktů, což znamená, že budoucí expozice může být zajištěna, aniž by v současnosti existoval konkrétní kontrakt. Mohou tím vzniknout přezajištěné nebo podzajištěné pozice, neočekávané ztráty nebo zisky, pokud se odhady budoucích měnových expozic nevyplní.

Úrokové riziko je řízeno klasickými (plain vanilla) úrokovými swapy, úrokovými opcemi a měnovými úrokovými swapy se splatností, která odpovídá splatnosti externího závazku.

Komoditní riziko je řízeno klasickými (plain vanilla) komoditními swapy.

Skupina označuje určité deriváty jako zajišťovací nástroje s ohledem na měnové riziko části vysoce pravděpodobných prognózovaných prodejů denominovaných v EUR, USD (zajištění peněžních toků), části čistých investic do zahraniční jednotky v CHF, úrokové riziko a riziko změny cen nakupovaných komodit. Efektivní část změn v reálné hodnotě derivátů, které jsou označené jako zajišťovací a plní podmínky zajištění peněžních toků a zajištění čistých investic do zahraniční jednotky, je zaúčtována do ostatního úplného výsledku jako Zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je zaúčtován ve Výkazu o finanční situaci v rámci Fondů ze zajištění peněžních toků.

Zisk či ztráta týkající se neúčinné části je zaúčtována okamžitě do Výkazu zisku a ztráty a je zahrnuta do řádku Zisk/ztráta z derivátových operací. Reálná hodnota derivátových smluv je vykázána ve Finančních derivátových aktivech nebo závazcích ve Výkazu o finanční pozici. Účtování zajišťovacích derivátů je podrobně popsáno v kapitole 3.26. Skupina očekává, že bude v budoucnosti ve svých zajišťovacích činnostech pokračovat.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 v tis. Kč:

tis. Kč	2025			2024		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Měnové Put opce	165 056	13 307	–	–	–	–
Měnové Call opce	165 056	–	7	–	–	–
Úrokové Put opce	1 129 241	–	92	1 324 642	–	4 344
Úrokové Call opce	2 063 931	11 384	–	2 523 001	32 207	–
Měnové forwardy	2 764 923	210 486	5 108	1 745 064	19 680	22 742
Měnové swapy	1 119 136	56 098	–	1 238 034	29 459	1 054
Úrokové swapy	–	–	–	1 129 169	–	12 162
Celkem	7 407 343	291 275	5 207	7 959 910	81 346	40 302

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k zajištění k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 v tis. Kč:

tis. Kč	2025			2024		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Úrokové swapy	5 821 888	20 345	101 329	6 437 571	36 925	159 840
Měnové Put opce	330 112	28 308	–	581 688	9 701	–
Měnové Call opce	330 112	–	337	581 688	–	20 609
Měnové swapy	2 497 824	298 705	–	4 232 242	257 251	57 243
Měnové forwardy	4 780 755	354 329	–	5 363 204	46 476	157 179
Měnové úrokové swapy – USD	3 212 700	222 720	–	3 212 700	–	187 825
Měnové úrokové swapy – EUR	1 500 000	123 810	–	1 500 000	98 331	–
Měnové úrokové swapy – CHF	724 200	–	131 436	724 200	–	171 056
Komoditní swapy – Zn	127 075	11 002	–	134 458	10 516	–
Komoditní swapy – Cu	1 032 427	244 178	–	1 943 387	–	110 065
Komoditní swapy – Pb	577 996	1 607	43 557	309 201	–	22 616
Celkem	20 935 089	1 305 004	276 659	25 020 339	459 200	886 433

Oceňovací techniky jsou popsány v kapitole 40.2.

Reálné hodnoty stanovené Skupinou jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných pravidelně od jednotlivých protistran. Úvěrová rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použita v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů se účetní hodnota blíží reálné hodnotě.

Skupina má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož Skupina neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.

42.1. Měnové kontrakty

Níže uvedené tabulky uvádějí otevřené cizoměnové forwardy, swapy a cizoměnové put a call opce k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

Otevřené měnové forwardy a swapy	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
USD	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací	22,610	23,952	115 200	72 000	2 410 961	1 721 568	210 486	-3 062
obchodovací – SWAP	–	22,630	–	10 000	–	242 370	–	13 248
zajišťovací	22,595	23,053	138 000	181 500	3 050 700	4 184 080	265 760	-137 531
zajišťovací – SWAP	22,290	22,458	35 000	45 000	780 277	1 010 627	58 044	-54 405
obchodovací – USD/EUR SWAP	21,930	23,820	4 000	1 000	87 730	23 800	5 258	-421
EUR	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací	–	27,036	–	8 050	–	217 637	–	14 751
obchodovací – SWAP	23,930	25,275	28 138	20 319	729 098	511 732	47 760	1 460
zajišťovací	26,090	26,635	79 750	40 750	2 080 956	1 085 360	88 569	26 829
zajišťovací – SWAP	27,900	27,671	73 240	124 740	2 043 147	3 451 713	240 661	254 412
CHF	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací – SWAP	26,033	24,140	13 609	9 599	354 402	256 956	3 080	-633
CAD	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací – CAD/EUR	14,810	–	25 756	–	388 117	–	-5 108	–

Otevřené put opce	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
USD	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací	22,250	–	8 000	–	178 000	–	13 307	–
zajišťovací	22,250	22,250	16 000	24 000	356 000	534 000	28 308	9 701

Otevřené call opce	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
USD	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací	25,030	–	8 000	–	200 220	–	-7	–
zajišťovací	25,028	25,028	16 000	24 000	400 440	600 660	-337	-20 609

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

Věková struktura	Typ obchodu	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
		Reálná hodnota	Nominální hodnota	Reálná hodnota	Nominální hodnota
do 3 měsíců	obchodovací	115 168	1 329 992	-364	1 490 054
	zajišťovací	57 533	382 971	-2 544	236 709
3–6 měsíců	obchodovací	18 443	466 712	-1 982	24 237
	zajišťovací	129 488	1 023 543	16 257	612 588
6–12 měsíců	obchodovací	1 501	494 565	-633	256 957
	zajišťovací	115 975	1 281 395	-1 356	2 131 524
1–2 roky	obchodovací	139 667	1 922 902	2 945	242 370
	zajišťovací	242 522	2 598 136	75 467	4 124 934
2–3 roky	obchodovací	–	–	25 378	969 480
	zajišťovací	74 730	945 340	36 148	2 137 102
3–4 roky	obchodovací	–	–	–	–
	zajišťovací	53 375	1 371 601	-37 311	872 532
4–5 let	obchodovací	–	–	–	–
	zajišťovací	7 381	335 817	-8 265	643 433
5–6 let	obchodovací	–	–	–	–
	zajišťovací	–	–	–	–
Celkem		955 783	12 152 974	103 740	13 741 920

Jak je uvedeno výše, Skupina označila určité měnové deriváty jako zajišťovací položky s ohledem na změny peněžních toků vyplývajících z prognózovaných vysoce pravděpodobných prodejů v zahraniční měně. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných prognózovaných prodejů ke konci každého období, změnu v reálné hodnotě zajištěných peněžních toků a zůstatek zajištěných peněžních toků k 31. prosinci (v tis. Kč):

	Objem zajištěných prodejů	Změna hodnoty zajištěných prodejů od počátku zajištění	Zůstatek zajištěných peněžních toků
2025	7 938 803	682 566	682 566
2024	10 758 822	-13 845	-13 845

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a hodnota reklasifikovaná do výkazu zisku a ztráty v příslušných letech 2025 a 2024 jsou následující:

Zajištění peněžního toku z předpokládaného prodeje	Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů	Vykázáno v ostatním úplném výsledku	Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty	Reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty
2025	826 704	881 533	-2 809	-52 020
2024	-557 131	-575 168	10 169	7 868

V souladu se strategií zajištění je kumulovaná reálná hodnota zajišťovací položky reklasifikována do hospodářského výsledku, pokud zajištěný prognózovaný prodej ovlivní hospodářský výsledek. Vliv vykázání do ostatního úplného výsledku obsahuje také daňovou složku – použití 21% daňové sazby.

Sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku rezervy zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

	2025	2024
1. ledna	17 871	470 085
Změna reálné hodnoty	769 066	-553 757
Reklasifikace do výkazu zisku a ztráty	54 829	-18 037
Odložená daň	-173 018	119 580
31. prosince	668 748	17 871

42.2. Měnové úrokové swapy

Skupina sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v USD či EUR a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- zajistit měnové riziko související s poskytnutým úvěrem (poskytnutý úvěr v USD či EUR s fixní úrokovou sazbou) či s očekávanými cizoměnovými tržbami v EUR,
- zajistit úrokové riziko plynoucí z pohyblivých úrokových plateb u vydaných dluhopisů (vydané dluhopisy v Kč s variabilní úrokovou sazbou 6M PRIBOR).

Sjednané měnové úrokové swapy jsou pro účely zajišťovacího účetnictví rozděleny na následující deriváty, které jsou definovány jako zajišťovací nástroje v kombinovaném zajišťovacím vztahu:

- Měnový swap, v kterém je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v USD či EUR a příjemcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a který dále obsahuje konečnou, příp. i počáteční výměnu nominálních částek v USD či EUR a Kč. Tento měnový úrokový swap slouží pro zajištění měnového rizika z poskytnutého úvěru v USD či cizoměnových tržeb v EUR, kdy jsou kurzové rozdíly ze zajištěné části úvěru či tržeb (rovnající se nominální hodnotě měnového úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) kompenzovány přeceněním měnového úrokového swapu.
- Úrokový swap, ve kterém je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v Kč a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v Kč. Tento úrokový swap slouží pro zajištění úrokového rizika z vydaných dluhopisů, kdy jsou placené úroky ze zajištěné části dluhopisů (rovnající se nominální hodnotě úrokového swapu – zajišťovací poměr je 1:1) odvozené od variabilní úrokové sazby kompenzovány přeceněním úrokového swapu (ve kterém je Skupina příjemcem úrokových plateb odvozených od stejné variabilní úrokové sazby).

Uvedený kombinovaný zajišťovací vztah je považován za efektivní a splňující požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví (viz kapitola 3.26.), pouze pokud oba oddělené deriváty (zajišťovací vztahy, ve kterých jsou tyto deriváty definovány jako zajišťovací) splňují požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví. V následujících tabulkách jsou vždy uvedeny oddělené zajišťovací deriváty samostatně v relevantní části dle zajišťovaného rizika.

Skupina začala zajišťovací účetnictví aplikovat dne 21. května 2021 pro USD/Kč měnové úrokové swapy a dne 27. ledna 2022 pro EUR/Kč měnové úrokové swapy. Do data počátku zajišťovacího účetnictví byly sjednané úrokové měnové swapy klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Skupina posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů a citlivostní analýzy. Skupina určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem.

Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Skupiny, které však Skupina považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení poskytnutého úvěru či snížení objemu realizovaných tržeb (u zajištění měnového rizika) a vydaných dluhopisů (u zajištění úrokového rizika) je velmi nízké.

Skupina sjednala měnové úrokové swapy, v nichž je plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v CHF a příjemcem pevného úroku odvozeného z nominálu v Kč, a které dále obsahují počáteční a konečné výměny nominálních částek v CHF a Kč za účelem dosažení následujících cílů:

- Zajistit měnové riziko související s čistou investicí do zahraniční jednotky v CHF.

Skupina posuzuje efektivitu zajištění a existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami na základě porovnání jejich parametrů. Skupina určuje neefektivní část zajištění na základě metody hypotetického derivátu a porovnání změn kumulativních reálných hodnot zajišťovacích nástrojů a zajišťovaných položek reprezentovaných hypotetickým derivátem.

Zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacích nástrojů a Skupiny, které však Skupina považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankami s vysokým kreditním hodnocením, a riziko snížení hodnoty čisté investice do zahraniční jednotky.

42.3. Úrokové swapy

Smlouvami o úrokových swapech se Skupina zavazuje směnít rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tyto smlouvy částečně eliminují riziko dopadu budoucího zvýšení tržních úrokových sazeb na hodnotu vydaných dluhových nástrojů s plovoucí referenční sazbou. Reálná hodnota úrokových swapů ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Tyto úrokové swapy jsou Skupinou klasifikovány jako k zajištění.

Zajišťovací poměr je nastaven jako 1:1 resp. 1:0,996 (z důvodu nesouladu mezi jistinami zajišťovacího derivátu a zajišťované položky ve výši 0,04 %, které Skupina nepovažuje za významné), zdroje neefektivity představují zejména kreditní riziko protistrany zajišťovacího nástroje a Skupiny, které však Skupina považuje za minimální vzhledem k tomu, že zajišťovací nástroje jsou sjednány s bankou s vysokým kreditním hodnocením, a riziko předčasného splacení vydaných dluhopisů.

V souvislosti s emitovanými dluhopisy o objemu 1 929 000 tis. Kč vydanými v roce 2023 uzavřela Skupina s Českou spořitelnou dne 18. května 2023 úrokový swap, který přesně kopíruje objem a splatnosti dluhopisu.

V souvislosti s úvěrem přijatým v roce 2024 uzavřela Skupina smlouvy o úrokových swapech, ve kterých je Skupina plátcem pevně stanoveného úroku odvozeného z nominálu v EUR a příjemcem pohyblivého úroku odvozeného z nominálu v EUR.

Skupina k 31. 12. 2025 držela následující deriváty k zajištění rizik vůči změnám kurzů cizích měn a úrokových sazeb.

2025		Splatnost		
v tis. Kč		1–6 měsíců	6–12 měsíců	Víc než 1 rok
Měnové riziko				
Čistá expozice – USD		–	–	3 094 800
Čistá expozice – EUR		–	–	1 486 633
Čistá expozice – CHF		–	–	1 033 891
Průměrný měnový kurz Kč/USD		–	–	21,418
Průměrný měnový kurz Kč/EUR		–	–	24,463
Průměrný měnový kurz Kč/CHF		–	–	24,140
Úrokové riziko				
Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3 212 700
Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	1 500 000
Čistá expozice – úrokový swap Kč		–	–	2 429 000
Čistá expozice – úrokový swap EUR		–	–	3 392 888
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3,524 %
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	5,179 %
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč		–	–	3,746 %
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap EUR		–	–	2,631 %

2024		Splatnost		
v tis. Kč		1–6 měsíců	6–12 měsíců	Víc než 1 rok
Měnové riziko				
Čistá expozice – USD		–	–	3 635 550
Čistá expozice – EUR		–	–	1 544 271
Čistá expozice – CHF		–	–	1 033 891
Průměrný měnový kurz Kč/USD		–	–	21,418
Průměrný měnový kurz Kč/EUR		–	–	24,463
Průměrný měnový kurz Kč/CHF		–	–	24,140
Úrokové riziko				
Čistá expozice – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3 212 700
Čistá expozice – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	1 500 000
Čistá expozice – úrokový swap Kč		–	–	2 429 000
Čistá expozice – úrokový swap EUR		–	–	4 008 571
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený USD/Kč měnový úrokový swap		–	–	3,524 %
Průměrná pevná úroková sazba – rozdělený EUR/Kč měnový úrokový swap		–	–	5,179 %
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap Kč		–	–	3,746 %
Průměrná pevná úroková sazba – úrokový swap EUR		–	–	2,658 %

Částky k datu účetní závěrky týkající se zajišťovaných položek byly následující.

31. 12. 2025			
v tis. Kč	Změna hodnoty použitá pro výpočet neefektivnosti zajištění	Fond ze zajištění peněžních toků	Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno
Měnové riziko			
Poskytnutý úvěr v USD	-452 831	121 987	–
Objem zajištěných prodejů v EUR	-27 267	11 389	–
Objem zajištěné čisté investice do zahraniční jednotky v CHF	128 212	-86 931	–
Úrokové riziko			
Vydané dluhopisy / čerpané úvěry s variabilní úrokovou sazbou	70 363	-247 493	–
Celkem	-281 523	-201 048	–

31. 12. 2024			
v tis. Kč	Změna hodnoty použitá pro výpočet neefektivnosti zajištění	Fond ze zajištění peněžních toků	Zůstatek ve fondu ze zajištění peněžních toků ze zajišťovacích vztahů, pro které již zajišťovací účetnictví není aplikováno
Měnové riziko			
Poskytnutý úvěr v USD	263 184	198 709	–
Objem zajištěných prodejů v EUR	67 641	6 569	–
Objem zajištěné čisté investice do zahraniční jednotky v CHF	168 326	-120 575	–
Úrokové riziko			
Vydané dluhopisy / čerpané úvěry s variabilní úrokovou sazbou	196 102	-213 925	–
Celkem	695 253	-129 222	–

Částky vztahující se k položkám označeným jako zajišťovací nástroje a neefektivita zajištění byly následující:

2025					
v tis. Kč	Nominální hodnota	Pohledávka (+) / Závazek (-)	Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykazaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření	Neefektivita zajištění vykazaná ve Výkazu zisku	Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění do Výkazu zisku a ztráty
Měnové riziko					
Měnové úrokové swapy	5 615 324	131 333	-527 539	24 227	579 494
Úrokové riziko					
Úrokový swap	5 821 888	-80 984	-67 474	–	25 733
Měnové úrokové swapy	4 712 700	83 761	79 962	-1 719	186
Efekt odložené daně	–	–	-18 536	–	–
Celkem	–	134 110	-533 587	22 508	605 413
2024					
v tis. Kč	Nominální hodnota	Pohledávka (+) / Závazek (-)	Změny hodnoty zajišťovacího nástroje vykazaného v Ostatním úplném výsledku hospodaření	Neefektivita zajištění vykazaná ve Výkazu zisku	Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění do Výkazu zisku a ztráty
Měnové riziko					
Měnové úrokové swapy	6 213 712	-410 488	370 157	-8 874	-285 285
Úrokové riziko					
Úrokový swap	6 437 571	-122 915	94 009	–	28 240
Měnové úrokové swapy	4 712 700	149 939	80 979	-639	24 568
Efekt odložené daně	–	–	-53 715	–	–
Celkem	–	-383 464	491 430	-9 513	-232 477

Pohledávka z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 366 875 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 pohledávka 135 256 tis. Kč) je vykázána v pozici Dlouhodobých finančních derivátů. Závazek z titulu zajišťovacích derivátů ve výši 232 765 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 pohledávka 518 720 tis. Kč) je vykázán v pozici Dlouhodobých závazků z finančních derivátů.

Neefektivita zajištění ve výši 22 508 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 – -9 513 tis. Kč) je vykázána v pozici Zisk/ztráta z derivátových operací.

Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 579 494 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 285 285 tis. Kč) je vykázána v pozici Ostatní finanční výnosy. Částka reklasifikovaná z Fondu ze zajištění peněžních toků do Výkazu zisku a ztráty ve výši 25 919 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 52 808 tis. Kč) z titulu úrokového rizika je vykázána v pozici Výnosové úroky.

Následující tabulka uvádí sesouhlasení složek vlastního kapitálu podle kategorie rizika a analýzu položek ostatního úplného výsledku hospodaření, očištěné od daně, vyplývající ze zajišťovacího účetnictví.

Fond ze zajištění peněžních toků		
V tis. Kč	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. 1.	-129 222	129 731
Zajištění peněžních toků		
Změna reálné hodnoty:		
– Měnové riziko	527 539	-370 157
– Úrokové riziko	-12 488	-174 988
Hodnoty reklasifikované do Výkazu zisku a ztráty:		
– Měnové riziko-ostatní položky	-579 494	285 285
– Úrokové riziko	-25 919	-52 808
Odložená daň	18 536	53 715
Konečný zůstatek k 31. 12.	-201 048	-129 222

42.4. Úrokové kontrakty k obchodování

Níže uvedená tabulka uvádí otevřené úrokové swapy a opce určené k obchodování k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

Otevřené úrokové swapy a opce	Průměrná úroková sazba		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
EUR	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
obchodovací – SWAP	–	2,387 %	–	44 835	–	1 129 169	–	-12 162
obchodovací – put opce (floor)	3,495 %	3,495 %	46 576	52 596	1 129 241	1 324 642	-92	4 344
obchodovací – call opce (cap)	2,962 %	2,863 %	85 128	100 179	2 063 931	2 523 001	11 384	32 207

Níže uvedená tabulka ukazuje splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

31. 12. 2025				31. 12. 2024	
Věková struktura	Typ obchodu	Reálná hodnota	Nominální hodnota	Reálná hodnota	Nominální hodnota
6-12 měsíců	obchodovací	11 292	3 193 172	–	–
1-2 roky	obchodovací	–	–	27 863	3 847 643
4-5 let	obchodovací	–	–	-12 162	1 129 169
Celkem		11 292	3 193 172	15 701	4 976 812

42.5. Komoditní kontrakty

Počínaje rokem 2024 začala Skupina využívat komoditní deriváty pro zajištění ceny mědi (Cu), zinku (Zn) a olova (Pb), základních surovin potřebných pro výrobu. Tyto deriváty jsou využívány k eliminaci rizik spojených s kolísáním tržních cen komodit na London Metal Exchange (LME), které přímo ovlivňují náklady na nákup materiálu od dodavatelů.

Skupina používá komoditní swapy, které uzavírá s třetími stranami za tržních podmínek. Deriváty byly sjednány bez počáteční platby a v souladu s běžnými tržními podmínkami. Tento nástroj slouží k zajištění proti riziku, že tržní cena komodity v době realizace nákupu materiálu, nebo na konci zajišťovaného období, bude odlišná od očekávané ceny stanovené při počátku zajišťovacího vztahu.

Zajišťovací poměr je stanoven jako 1:1, kdy uvedené deriváty zajišťují odpovídající objem peněžních toků ze skutečných potřeb na uspokojení objednávek v příslušných obdobích z dosud nezajištěných peněžních toků.

Zajišťovací mechanismus je založen na jednoduché struktuře kontraktů, přičemž rozdíl mezi fixní cenou sjednanou ve smlouvě a tržní cenou k datu vypořádání je vyrovnán mezi stranami v hotovosti. K fyzickému dodání komodity (mědi, zinku nebo olova) však nedochází.

Zdrojem neefektivity zajištění jsou především rozdílné splatnosti zajišťované položky a zajišťovacího instrumentu.

Otevřené komoditní swapy	Průměrná cena za jednotku		Množství (tuny)		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
Zinek (Zn)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
zajišťovací – EUR	58 831	65 911	2 160	2 040	127 075	134 458	11 002	10 516
Měď (Cu)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
zajišťovací – EUR	204 847	224 746	5 040	8 220	1 032 427	1 847 409	244 178	-92 885
zajišťovací – USD	–	266 607	–	360	–	95 978	–	-17 180
Olovo (Pb)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
zajišťovací – EUR	45 873	51 534	12 600	6 000	577 996	309 201	-41 950	-22 616

Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024, dle jejich reálné a nominální hodnoty (v tis. Kč):

31. 12. 2025				31. 12. 2024	
Věková struktura	Typ obchodu	Reálná hodnota	Nominální hodnota	Reálná hodnota	Nominální hodnota
6-12 měsíců	zajišťovací	211 623	1 480 016	-87 515	1 505 790
1-2 roky	zajišťovací	1 607	257 482	-34 650	881 256
Celkem		213 230	1 737 498	-122 165	2 387 046

Jak je uvedeno výše, Skupina označila komoditní deriváty jako zajišťovací položky s ohledem na změny cen komodit vyplývajících z prognózovaných vysoce pravděpodobných nákupů zajištěných komodit. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných prognózovaných nákupů ke konci každého období, změnu v reálné hodnotě zajištěných peněžních toků a zůstatek zajištěných peněžních toků k 31. prosinci (v tis. Kč):

	Objem zajištěných nákupů	Změna hodnoty zajištěných nákupů od počátku zajištění	Zůstatek zajištěných peněžních toků
2025	1 737 498	168 452	168 452
2024	2 387 046	-92 143	-92 143

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a hodnota reklasifikovaná do výkazu zisku a ztráty v příslušných letech 2025 a 2024 jsou následující:

Zajištění peněžního toku z předpokládaného prodeje	Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů	Vykázáno v ostatním úplném výsledku	Neefektivita zajištění vykázaná ve Výkazu zisku a ztráty	Reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty
2025	335 395	329 867	5 527	–
2024	-122 165	116 637	5 527	–

Sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku rezervy zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

	2025	2024
1. ledna	-92 143	–
Změna reálné hodnoty	335 395	-122 165
Reklasifikace do výkazu zisku a ztráty	-5 527	5 527
Odložená daň	-69 273	24 495
31. prosince	168 452	-92 143

43. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Skupina měla v roce 2025 následující transakce se spřízněnými osobami:

		Závazky k 31. 12. 2025	Nákupy za období 1. 1. – 31. 12. 2025	Pohledávky k 31. 12. 2025	Prodeje za období 1. 1. – 31. 12. 2025
Keriani, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	567	5 683	2 029	–
B:TECH, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	66	–	–
Iteuro, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	466	6 990	2 755	–
Sinterfire Inc.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	4 466	12 176	–	–
Magtech Ammunition Company, Inc.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	16	166	22 449	934 824
Companhia Brasileira de Cartuchos S.A.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	1 699	1 996	–	390
Fritz Werner Industrie- Ausrüstungen GmbH	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	48 054	–	–
Metallwerk Elisenhütte GmbH	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	2 060	2 188	152 400
CZ-SKD Solutions a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	13 297	235	584
CZ-AUTO SYSTEMS a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	8	492	16 436	49 663
VIBROM spol. s r.o.	přidružená společnost	24 978	159 695	4 498	2 009
CARDAM s.r.o.	přidružená společnost	935	4 356	–	336
CZ BRAZIL, LTDA	přidružená společnost	–	–	932	–
Colt CZ Hungary zrt.	přidružená společnost	59 933	164 556	161 475	115 259
EG-CZ Academy	přidružená společnost	61	802	–	–
Celkem		93 129	420 389	212 997	1 255 465

Dále Skupina vyplatila dividendu ve výši 438 721 tis. Kč (2024 – 797 945 tis. Kč) společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

Skupina měla v roce 2024 následující transakce se spřízněnými osobami:

		Závazky k 31. 12. 2024	Nákupy za období 1. 1. – 31. 12. 2024	Pohledávky k 31. 12. 2024	Prodeje za období 1. 1. – 31. 12. 2024
Keriani, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	592	5 786	2 029	–
B:TECH, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	668	–	–
Iteuro, a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	655	7 309	2 626	–
New Lachaussee S.A.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	923	–	–
Magtech Ammunition Company, Inc.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	153	216	208 655	851 362
Companhia Brasileira de Cartuchos S.A.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	294	31 651	119 661
Fritz Werner Industrie-Ausrüstungen GmbH	společnost ze skupiny konečného vlastníka	1 541	4 507	–	–
Metallwerk Elisenhütte GmbH	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	3 639	1 835	5 962
Taurus Armas S.A.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	–	–	2 717
CZ-SKD Solutions a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	7 909	118	658
CZ-AUTO SYSTEMS a.s.	společnost ze skupiny konečného vlastníka	–	758	14 306	55 265
VIBROM spol. s r.o.	přidružená společnost	21 524	138 424	6 749	3 230
CARDAM s.r.o.	přidružená společnost	766	4 103	118	381
CZ BRAZIL, LTDA	přidružená společnost	–	–	970	–
Colt CZ Hungary zrt.	přidružená společnost	40 844	1 890	80 398	100 742
EG-CZ Academy	přidružená společnost	126	754	–	–
Celkem		66 201	177 180	349 455	1 139 978

44. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

K 31. 12. 2025 poskytuje Skupina následující zajištění nebo záruky ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

Popis poskytnutého zajištění nebo záruky	Dlouhodobá část	Krátkodobá část	Celkem
Celní záruka	500	600	1 100
Bankovní záruka	222 114	518 634	740 748
Akreditiv	–	15 734	15 734
Celkem	222 614	534 968	757 582

K 31. 12. 2024 poskytuje Skupina následující zajištění nebo záruky ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

Popis poskytnutého zajištění nebo záruky	Dlouhodobá část	Krátkodobá část	Celkem
Celní záruka	–	600	600
Bankovní záruka	72 876	8 540	81 416
Akreditiv	887	9 689	10 576
Celkem	73 763	18 829	92 592

Část poskytnutých zajištění a záruk je denominována v cizích měnách a přepočítaná do Kč za použití měnových kurzů k rozvahovému dni.

Skupina k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 neeviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

45. ODMĚNA AUDITOROVI

Níže uvedená tabulka uvádí strukturu odměn auditorovi za rok 2025:

tis. Kč	Colt CZ Group SE	Ostatní společnosti ve Skupině
Statutární audit	3 934	16 554
Ostatní služby:		
Ověřovací služby	4 561	–
CELKEM	8 495	16 554

Níže uvedená tabulka uvádí strukturu odměn auditorovi za rok 2024:

tis. Kč	Colt CZ Group SE	Ostatní společnosti ve Skupině
Statutární audit	4 550	15 648
Ostatní služby:		
Ověřovací služby	1 600	420
CELKEM	6 150	16 068

46. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Základní a zředěný čistý zisk na akcii byl určen následovně:

	2025	2024
Čitatel (tis. Kč)		
Zisk po zdanění připadající vlastníku mateřské společnosti	2 044 897	1 044 575
Jmenovatel (průměrný počet akcií v tis.)		
Základní	56 422	47 911
Zředěný	56 422	47 911
Čistý zisk na akcii (Kč/ akcie) připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	36	22
Zředěný	36	22

47. VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 6. ledna 2026 dokončila Skupina akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. a rovněž akvizici 51% podílu ve společnosti Synthesia Power, a.s.

Skupina získala 51% podíly ve společnostech Synthesia Nitrocellulose, a.s. a Synthesia Power, a.s. za kombinaci peněžního plnění ve výši 5,5 miliard Kč a emise 6 174 214 nových kmenových akcií Společnosti za cenu 732 Kč za jednu akcii. Zbývajících 49% podíl v obou společnostech může Skupina získat za již dohodnutých podmínek ve střednědobém horizontu. Kupní cena může být v průběhu prvního čtvrtletí 2026 dodatečně upravena o skutečnou výši čistého dluhu a pracovního kapitálu společnosti Synthesia Nitrocellulose, a.s. k datu akvizice.

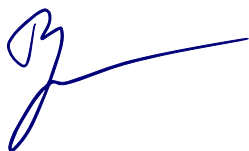
S účinností od 7. dubna 2026 byl pan Martin Durčák zvolen členem představenstva Společnosti.

Dne 13. dubna 2026 oznámila Společnost přijetí svých kmenových akcií k obchodování na regulovaném trhu burzy Euronext Amsterdam, provozovaném společností Euronext Amsterdam N.V. K přijetí dochází na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 10. dubna 2026, která schválila podání žádosti k duálnímu listingu na burze Euronext Amsterdam.

Skupina pečlivě sleduje probíhající ozbrojený konflikt na Blízkém východě a průběžně posuzuje jeho možné dopady na své podnikání. K datu sestavení účetní závěrky nebyl identifikován přímý významný dopad na hospodaření společnosti, nelze však vyloučit nepřímé dopady související zejména s vývojem cen energií, logistických nákladů a celkovou nejistotou na trzích. Skupina proto průběžně vyhodnocuje možné scénáře dalšího vývoje a přijímá opatření směřující k omezení případných negativních dopadů na své hospodaření.

Do data sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění dne 22. dubna 2026.



Radek Musil
Místopředseda představenstva



Josef Adam
Místopředseda představenstva

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ
VE FORMÁTU XHTML.“**

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti Colt CZ Group SE

Se sídlem: náměstí Republiky 2090/3a, Nové Město, 110 00 Praha 1

Zpráva o auditu individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora k individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti Colt CZ Group SE (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, individuálního výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky konsolidačního celku společnosti Colt CZ Group SE („konsolidační celek“, „skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

Přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Colt CZ Group SE k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny Colt CZ Group SE k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu individuální a konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu individuální a konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tyto závěrky. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb – konsolidovaná účetní závěrka	
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb k 31. prosinci 2025 dosáhly 23 398 mil. Kč (bod 5. přílohy konsolidované účetní závěrky). Nejvýznamnější část těchto výnosů tvoří výnosy z prodeje zbraní, munice a taktického příslušenství. Výnosy jsou jedním z hlavních ukazatelů pro hodnocení výkonnosti společnosti. Výnosy jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy společnost splní smluvní povinnost vůči zákazníkovi, např. finální dodávka je připravená k odeslání zákazníkovi s přihlédnutím k dodacím podmínkám. Společnost v obchodních vztazích využívá různých dodacích podmínek INCOTERMS mezi něž patří EXW (ze závodu), FCA (vyplacené dopravy), DAP (s dodáním na místo) a CPT (přeprava placena do). Jedním z klíčových požadavků pro účtování výnosů je také schválená objednávka mezi společností a zákazníkem. V případě vývozu je důležité obdržet nezbytných exportních povolení. Na základě výše uvedeného považujeme splnění podmínek pro účtování výnosů a účtování o výnosech na přelomu účetního období za významné riziko a hlavní záležitost auditu.	Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti. Dále jsme posoudili návrh a implementaci příslušných kontrol a otestovali jsme provozní účinnost vybraných kontrol. Testy věcné správnosti Provedli jsme detailní test, kde jsme z přehledu ukončených dodávek, nezávislého na účetnictví, vybrali na základě vzorku položky, u kterých jsme dále prověřili odsouhlasenou objednávku, balící list, případně transportní list, vystavenou fakturu a správnost zaúčtování. Provedli jsme také test zaměřený na určení, zda byla faktura a související výnos zaúčtovány v odpovídajícím účetním období. Vybrali jsme vzorek faktur zaúčtovaných na přelomu účetního období a na základě podkladů vztahujících se k těmto fakturám jsme posoudili, zda byly výnosy zaúčtovány do správného účetního období.
Opční plán – individuální a konsolidovaná účetní závěrka	
Dne 27. prosince 2021 schválila dozorčí rada společnosti zaměstnanecky akciový opční plán ("Opční plán"). Opční plán dává klíčovým vedoucím pracovníkům a zaměstnancům Skupiny (držitelům opcí) právo koupit akcie Společnosti. Plán je v současné době omezen pouze pro pracovníky vedení a seniorní zaměstnance. K 31. prosinci 2025 nebyl splněn Cíl 2 (rozhodná výkonnostní podmínka, která není tržní podmínkou) pro tranši 5 navázaný na ukazatel EBITDA a z toho důvodu došlo k propadnutí 850 855 kusů opcí z tranše 5. V souvislosti s tímto opčním plánem společnost za období 12 měsíců k 31. prosinci 2025 zaúčtovala celkový výnos ve výši 155 891 tis. Kč (bod 9. přílohy konsolidované účetní závěrky), respektive 44 467 tis. Kč (bod 9. přílohy individuální účetní závěrky). Zaúčtování tohoto opčního plánu vyžadovalo ze strany vedení společnosti použití matematického modelu pro stanovení reálné hodnoty těchto opcí, použití odhadů týkajících se splnění podmínek tohoto opčního plánu a také posouzení o jaký typ opčního plánu se jedná.	Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti. Testy věcné správnosti Provedli jsme detailní posouzení smluvní dokumentace týkající se tohoto opčního plánu. Na vybraném vzorku jsme ověřili podmínky splnění akceptace plánu ze strany společnosti a vybraného zaměstnance. Provedli jsme posouzení všech vstupních parametrů do matematického modelu včetně vlastního stanovení nezávislých proměnných tohoto modelu. Provedli jsme přepočty hodnoty opčního plánu a posoudili jsme jeho klasifikaci v souladu s požadavky standardu IFRS 2 Úhrady akciemi. Provedli jsme také posouzení účtování stanovených hodnot.

D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
Na základě výše uvedeného považujeme splnění podmínek pro účtování odměn spojených s opčním plánem v průběhu roku 2025 za významné riziko a hlavní záležitost auditu.	
Správnost a úplnost účtování a prezentace pořízení dceřiné společnosti – konsolidovaná účetní závěrka	
Správné vykázání akvizice společnosti Valley Steel Stamp Inc. (bod 22 přílohy konsolidované účetní závěrky) představuje pro audit skupiny důležitou oblast z pohledu nabytí aktiv a převzetí závazků. Vzhledem ke komplexitě posuzování výše uvedených aspektů a nutnosti použít úsudek představují dané oblasti klíčovou záležitost auditu. Součástí konsolidačního celku se společnost Valley Steel Stamp Inc. stala k 16. červnu 2025. Aktiva a závazky koupené společností jsou oceněny reálnou hodnotou. Předaná protihodnota byla peněžní vypořádání a vypořádání v kmenových akciích.	Vyhodnotili jsme postup společnosti při posouzení získání kontroly a související posouzení způsobu konsolidace nově pořízené dceřiné společnosti a ocenění jejích aktiv a závazků. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na posouzení ocenění aktiv a závazků a jejich zúčtování k datu akvizice. Dále jsme provedli auditorské postupy se zaměřením na posouzení způsobu konsolidace této dceřiné společnosti v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025. Zaměřili jsme se také na posouzení, zda informace, které jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 22, jsou v souladu s požadavky IFRS na zveřejnění v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s individuální účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za individuální účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovaly významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti a skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahují významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda individuální účetní závěrka a konsolidační účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na konsolidovanou účetní závěrku skupiny. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu individuální účetní závěrky a z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0

Zprávy o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 30. června 2025 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 12 let. Subjektem veřejného zájmu se společnost stala v průběhu roku 2020.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 24. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetním závěrkám.

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo společnosti. Představenstvo společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML.
- Výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali:

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byla značkováána a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

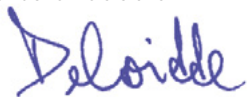
Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky společnosti za rok končící 31. prosince 2025 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 24. dubna 2026

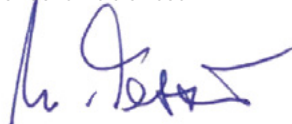
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030



D338C643FB14E6F80B6E15A8A13954C0